

RELAZIONE PREVISIONALE PROGRAMMATICA

2011 - 2012 - 2013

Milano



Comune
di Milano

INDICE

SEZIONE 1 **Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi dell'ente**

- Popolazione	pag.	3
- Territorio	pag.	27
- Servizi	pag.	28

SEZIONE 2 **Analisi delle risorse**

- Premessa	pag.	73
- Patto di stabilità interno 2011-2013	pag.	75
- Considerazioni generali sui mezzi finanziari disponibili	pag.	83
- Considerazioni generali sugli impieghi delle risorse	pag.	109

SEZIONE 3 **Programmi e progetti**

a) PER UNA CITTA' VIVIBILE

Mobilità e trasporti sostenibili	pag.	123
Qualità dell'ambiente e della vita	pag.	137
Servizi ambientali	pag.	142
Verde ed arredo urbano	pag.	147
Sviluppo del territorio	pag.	154
Politiche dell'abitare e valorizzazione del patrimonio pubblico	pag.	165
Servizi alla famiglia: infanzia e minori, anziani, fasce deboli, disabili e stranieri	pag.	175
Salute	pag.	196
Sport, giovani e tempo libero	pag.	207
Aree cittadine e consigli di zona	pag.	214

b) PER UNA CITTA' SEMPLICE ED EFFICIENTE

Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva, elettorale e servizi funebri	pag.	227
Un'amministrazione snella e trasparente	pag.	232
Innovazione e capitale umano	pag.	240
Sviluppo delle categorie produttive	pag.	246
Politiche del lavoro e dell'occupazione	pag.	258

c) PER UNA CITTA' SICURA DI SE'

Contro le nuove povertà	pag.	269
Garantire una città più sicura	pag.	279
Garantire una cultura accessibile a tutti	pag.	283

d) FUNZIONALITA' INTERNA

pag. 293

SEZIONE 4	Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazione sullo stato di attuazione	pag.	313
------------------	--	------	-----

SEZIONE 5	Rilevazione per il consolidamento dei conti pubblici (Art. 170, comma 8, D. L.vo 267/2000)	pag.	463
------------------	---	------	-----

	Quadro di sintesi della programmazione triennale degli investimenti	pag.	469
--	--	------	-----

	Servizi a domanda individuale	pag.	473
--	--------------------------------------	------	-----

SEZIONE 1

Caratteristiche generali della popolazione, del territorio,
dell'economia insediata e dei servizi dell'ente

1.1 - POPOLAZIONE

1-1-1	Popolazione legale al censimento 2001 (*)	n.	1.256.211
2-1-1	Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (art. 156 D.L.vo 267/2000)	n.	1.306.561
	di cui maschi	n.	619.936
	femmine	n.	686.625
	nuclei familiari (dato anagrafico)	n.	687.769
	comunità/convivenze (totale convivenze 517)	n.	7.684
1-1-3	Popolazione all'1.1.2009 (**) (penultimo anno precedente)	n.	1.295.705
1-1-4	Nati nell'anno	n.	12.215
	Deceduti nell'anno	n.	13.324
	<i>saldo naturale</i>	n.	-1.109
1-1-6	Immigrati nell'anno	n.	46.625
1-1-7	Emigrati nell'anno	n.	33.726
	<i>saldo migratorio</i>	n.	12.899
1-1-8	Popolazione al 31.12.2009 (***) (penultimo anno precedente di cui: dati fonte anagrafica) **	n.	1.307.495
1-1-9	In età prescolare (0/6 anni)	n.	82.608
1-1-10	In età scuola obbligo (7/14 anni)	n.	81.883
1-1-11	In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n.	165.272
1-1-12	In età adulta (30/65 anni)	n.	679.436
1-1-13	In età senile (oltre 65 anni)	n.	297.362
1-1-14	Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
		2009	9,48 ⁰ / ₁₀₀
		2008	9,62 ⁰ / ₁₀₀
		2007	9,49 ⁰ / ₁₀₀
		2006	9,61 ⁰ / ₁₀₀
		2005	9,42 ⁰ / ₁₀₀
1-1-15	Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
		2009	10,49 ⁰ / ₁₀₀
		2008	10,41 ⁰ / ₁₀₀
		2007	9,64 ⁰ / ₁₀₀
		2006	10,17 ⁰ / ₁₀₀
		2005	10,42 ⁰ / ₁₀₀
1-1-16	Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti	n. 2.100.000

(*) sulla Gazzetta Ufficiale n.81 del 7 aprile 2003 è stata pubblicata la Popolazione Legale risultante dal XIV censimento generale della popolazione e abitazioni 20 ottobre 2001 che costituisce la nuova base per il calcolo della popolazione.

(**) I dati relativi alle classi di età fanno riferimento alla popolazione iscritta in anagrafe al 31.12.2009.

(***) La tempistica della definizione delle pratiche in anagrafe non consente una piena corrispondenza tra i valori di stock e i valori di flusso.

L'andamento demografico

Nel corso degli ultimi anni le trasformazioni intervenute nella popolazione milanese - con riferimento tanto all'aspetto dimensionale quanto a quello strutturale - sono state assai significative, e lasciano intravedere un seguito importante anche negli anni a venire, così come mostrano i dati proiettivi tratti dal modello demografico del Servizio Statistica del Comune di Milano.

La tabella 1, dove è racchiusa la serie storica relativa alla popolazione distinta per genere ed estesa anche ad alcuni anni futuri, mette in evidenza un andamento altalenante, con una tendenza decrescente che trova alcune brusche inversioni di tendenza riconducibili a importanti flussi di regolarizzazione degli stranieri (2003-2005 e 2008-2009).

Tab. 1 - Popolazione residente per sesso

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2001	602.498	681.748	1.284.246
2002	599.293	678.758	1.278.051
2003	596.326	675.070	1.271.396
2004	612.554	686.894	1.299.448
2005	618.287	690.694	1.308.981
2006	616.415	687.848	1.304.263
2007	615.337	682.859	1.298.196
2008	613.737	680.766	1.294.503
2009	619.936	686.625	1.306.561
2010	621.612	688.772	1.310.384
2015	616.773	684.573	1.301.346

Fonte: Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica

Nota: Anni 2001-2006: popolazione ricostruita. Anni 2007-2009: popolazione anagrafica.

Anni 2010 e successivi: popolazione proiettata

(ipotesi evolutiva intermedia: fecondità stabile e migratorietà estrapolata in base ai dati più recenti)

Per quanto riguarda la componente strutturale (tabelle 2 e 3) si osserva come il noto fenomeno dell'invecchiamento demografico, pur permanendo su livelli estremamente elevati, abbia attenuato nel tempo i suoi effetti a causa dell'avvicinarsi di generazioni di differente consistenza numerica e, in particolare, per il subentrare di coorti giovanili più numerose e demograficamente "forti", esito di una recente ripresa di fecondità e natalità evidenziata dal numero medio di figli per donna che, se nel 1998 era 1,01 e nel 2001 1,16, nel 2009 invece è arrivato a 1,34 anche in relazione alla consistente presenza di popolazione straniera o di origine straniera.

Se dunque nel 2001 si contavano 205,8 anziani ultra 65enni ogni 100 giovani in età 0-14, nel 2009 invece se ne annoverano 189,9. Le prospettive a breve termine, pur in presenza di un'ipotesi evolutiva a fecondità stabile, si conformano al trend più recente, con un'ulteriore contrazione dell'indice (185,8 al 2010) e quelle a medio termine invece tendono a stabilizzarsi (184,0 al 2015).

La diversificazione di genere è estremamente spiccata rispetto al livello, con una maggior anzianizzazione femminile (237,4 vs. 145,5) tuttavia in prospettiva le distanze dovrebbero ridursi (infatti per le donne è prevista una maggior contrazione dell'indicatore).

Tab. 2 - Indice di vecchiaia

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2001	153,4	261,6	205,8
2002	151,9	258,0	203,3
2003	152,8	257,0	203,3
2004	152,2	253,2	201,2
2005	151,2	250,3	199,2
2006	150,9	249,2	198,5
2007	148,7	246,2	195,7
2008	148,1	243,7	194,2
2009	145,5	237,4	189,9
2010	142,7	231,7	185,8
2015	142,4	227,9	184,0

Fonte: Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica

Nota: Valori percentuali

Osservando l'indice di carico sociale, il quale esprime l'onere ipotetico per il sistema complessivo derivante dal "rapporto di forze" numerico tra coloro che sono potenzialmente a carico del sistema e coloro che invece il sistema lo alimentano, è possibile rilevare come nei primi anni del nuovo secolo si sia prodotto un accrescimento ininterrotto del peso relativo dei segmenti di popolazione non ancora (0 -14 anni) o non più (65 anni e oltre) in età produttiva, rispetto alla fascia di età attiva: l'indice di carico giovanile infatti è passato dal 16,5% nel 2001 al 19,8% nel 2009 e raggiungerà il 21% da qui al 2015; quello della popolazione anziana invece si è evoluto dal 33,9% al 37,7% per poi raggiungere il 38,5% nel 2015.

Tab. 3 - Indice di carico sociale

Anno	Maschi		Femmine		Totale	
	<i>Indice Carico sociale giovani</i>	<i>Indice Carico sociale anziani</i>	<i>Indice Carico sociale giovani</i>	<i>Indice Carico sociale anziani</i>	<i>Indice Carico sociale giovani</i>	<i>Indice Carico sociale anziani</i>
2001	17,3	26,5	15,6	40,9	16,5	33,9
2002	18,0	27,3	16,2	41,8	17,1	34,7
2003	18,5	28,2	16,7	42,8	17,5	35,7
2004	18,5	28,1	16,9	42,9	17,7	35,6
2005	19,0	28,7	17,4	43,5	18,2	36,2
2006	19,5	29,4	17,9	44,5	18,7	37,0
2007	20,0	29,7	18,3	45,0	19,1	37,4
2008	20,3	30,1	18,6	45,4	19,5	37,8
2009	20,7	30,0	19,0	45,1	19,8	37,7
2010	20,9	29,9	19,3	44,8	20,1	37,4
2015	21,7	30,8	20,2	45,9	20,9	38,5

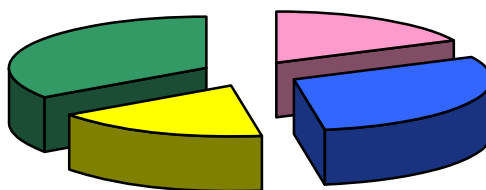
Fonte: Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica

Nota: Valori percentuali

Popolazione scolastica

Nell'anno scolastico 2008/2009 la popolazione inserita nel sistema di istruzione cittadino raggiunge le 181.864 unità. Rispetto al livello di insegnamento, la comunità educativa milanese si compone di: 32.142 bambini delle scuole dell'infanzia; 54.446 scolari delle sedi primarie; 31.930 ragazzi degli istituti secondari di primo grado; 63.346 studenti impegnati nei corsi di studio finalizzati al conseguimento di una qualifica (istituti professionali) o di un diploma (licei, istituti tecnici, magistrali, a indirizzo artistico).

Fig. 1 - Popolazione iscritta all'anno scolastico 2008-2009



■ Scuola dell'infanzia ■ Scuola primaria ■ Scuola secondaria I grado ■ Scuola secondaria II grado

Si conferma la tendenza alla crescita delle iscrizioni scolastiche, moderata ma costante: + 4,2% nell'ultimo quinquennio; + 9,8% in dieci anni.

Le variazioni positive nel numero degli alunni sono di natura prettamente demografica (tasso di natalità e flussi migratori) e interessano i gradi di insegnamento con intensità e tempi diversi. Nelle scuole dell'infanzia e nelle primarie la ripresa nel numero degli iscritti, timida ma progressiva, si manifesta nella seconda parte degli anni '90.

Negli istituti secondari di I e di II grado la tendenza al decremento si protrae più a lungo: nelle medie inferiori il trend degli iscritti torna ad essere positivo solo nel nuovo millennio, mentre nell'istruzione secondaria superiore la contrazione si arresta più tardi, nel 2004/05; in seguito la cifra degli studenti si mantiene stabile.

Tab. 4 - Trend della popolazione scolastica

Anno scolastico	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Secondaria I grado	Secondaria II grado	Totale
1999-2000	27.432	48.162	27.931	62.098	165.623
2000-2001	28.351	48.505	28.812	60.731	166.399
2001-2002	28.870	49.020	29.658	60.830	168.378
2002-2003	29.524	49.389	30.348	60.881	170.142
2003-2004	30.417	50.857	30.903	62.277	174.454
2004-2005	31.163	51.337	31.289	61.689	175.478
2005-2006	31.776	52.125	31.203	63.286	178.390
2006-2007	32.276	53.331	30.950	63.419	179.976
2007-2008	32.530	53.654	31.242	63.740	181.166
2008-2009	32.142	54.446	31.930	63.346	181.864

Fonte: per le scuole dell'infanzia e del primo ciclo, Anagrafe scolastica del Comune di Milano; per le scuole secondarie di II grado, Ministero dell' Istruzione, Università e Ricerca.

Scuole paritarie e scuole private

Le scelte delle famiglie per l'insegnamento impartito nelle strutture non statali raggiungono valori significativi, di molto superiori a quelli nazionali.

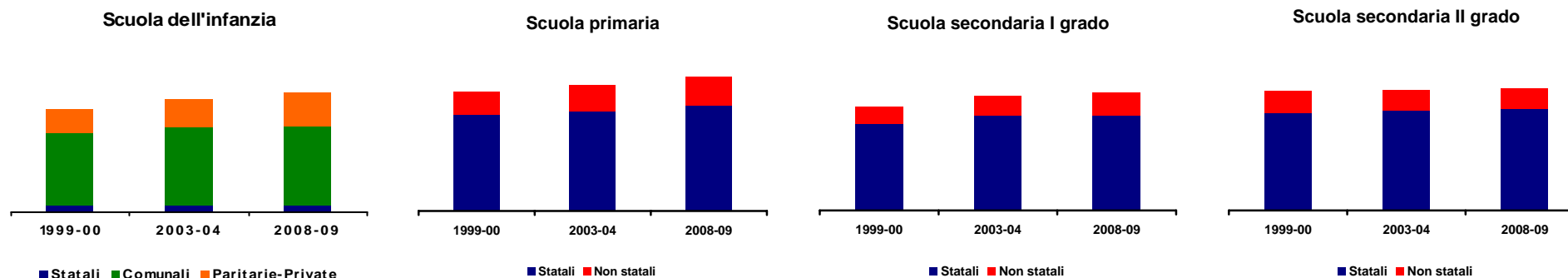
A Milano, nell'istruzione primaria 22 scolari ogni 100 iscritti frequentano le scuole paritarie o private non paritarie; la quota scende a 20 nella secondaria di I grado e si attesta a 17 negli indirizzi secondari superiori.

In Italia, le incidenze della popolazione accolta nelle strutture educative private sono pari a: 6,9% nella scuola elementare; 4,1% nella media inferiore; 7% nel secondo ciclo.

Considerazioni a parte vanno espresse per l'educazione prescolare, sia per il carattere non obbligatorio della frequenza, sia per la particolare situazione milanese, avvantaggiata dalla capillare presenza sul territorio delle scuole dell'infanzia comunali, che si prendono cura di 66 bambini ogni 100 iscritti. In ogni caso, in questo primo livello dell'ordinamento scolastico, l'azione formativa degli enti privati risulta essere la più ampia, raggiungendo il 27% del rispettivo totale.

Un altro aspetto differenzia la realtà comunale rispetto a quella nazionale: negli ultimi dieci anni, nell'intero paese le preferenze per le scuole paritarie non subiscono variazioni degne di nota; di contro, nel capoluogo lombardo le scelte per l'insegnamento privato crescono in maniera continua.

Fig. 2 - Popolazione iscritta secondo la gestione della scuola



Scelte di istruzione secondaria di secondo grado

Nell'anno scolastico 2008/09 le iscrizioni al liceo (scientifico, classico o linguistico) rappresentano il 38,8% della popolazione frequentante gli istituti di II grado. Seguono la formazione tecnica con il 28,7% delle preferenze e gli istituti professionali che raccolgono il 19,7% del totale studenti. A livello nazionale l'istruzione liceale e quella a indirizzo tecnico raggiungono la stessa quota di iscritti, uguale al 34%, mentre l'incidenza (20,3%) degli istituti professionali è di poco superiore a quella milanese.

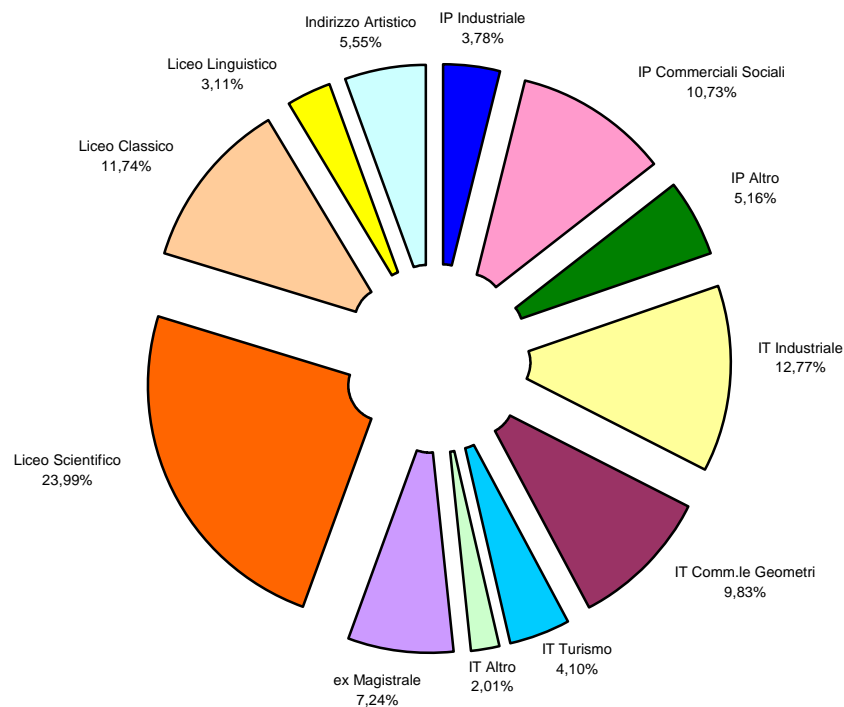
L'andamento decennale delle iscrizioni evidenzia uno spostamento progressivo delle scelte di studio a favore dei licei scientifici e una graduale riduzione delle iscrizioni negli indirizzi tecnici di natura commerciale (per ragionieri, per periti aziendali e per geometri); nell'anno scolastico 1998/99 questo ordine di insegnamento interessa il 13,9% della popolazione complessiva; dieci anni dopo attira solo il 9,8%.

Il numero dei ragazzi impegnati nel conseguimento di una qualifica professionale si mantiene costante (sopra le 12 mila unità) nell'arco di tempo considerato, confermando l'importanza di questo ordine di scuola nel panorama formativo.

Nelle scelte scolastiche le ragazze manifestano orientamenti conformi alla tradizione. Le classi sono in prevalenza femminili nei rinnovati istituti magistrali, nei licei linguistici e negli istituti per il turismo, con circa l'80% di donne sul totale iscritti. Di contro, la loro presenza è trascurabile nei percorsi di formazione professionale o tecnica di tipo industriale (attorno al 14%).

Riguardo agli apprendimenti non connotati per genere, l'impegno più assiduo e una maggiore riuscita scolastica delle giovani donne, rispetto ai coetanei maschi, facilitano la loro partecipazione agli studi umanistici e di preparazione all'istruzione accademica; le studentesse del liceo classico raggiungono il 15,2% sulla popolazione femminile degli istituti secondari superiori; il relativo valore si ferma all'8,2% per i ragazzi.

Fig. 3 - Anno scolastico 2008-2009
Distribuzione della popolazione iscritta per indirizzo di studi secondari



Alunni con cittadinanza non italiana – Scuole dell’infanzia, Primarie e Secondarie di I grado

Le presenze di alunni di origine straniera nelle aule scolastiche costituiscono una realtà consolidata. La quota di scolari con cittadinanza non italiana tende a stabilizzarsi negli ultimi anni: diminuiscono le neo immigrazioni; aumentano i minori nati a Milano da genitori provenienti dall’estero e coloro che sono arrivati in tenera età e hanno imparato a leggere e scrivere nelle scuole locali.

L’incidenza degli iscritti di madre lingua non italiana è molto più alta a Milano che nel resto della penisola: formano il 18% nel primo ciclo di istruzione, mentre la relativa percentuale nazionale corrisponde all’8%. Diverse sono anche le cittadinanze più rappresentate: nel capoluogo lombardo le comunità più numerose sono quella filippina, egiziana, cinese, peruviana ed ecuadoregna; nel sistema scolastico italiano, ai primi posti appaiono la Romania, l’Albania e il Marocco.

La classificazione degli stati esteri non è cambiata nel corso degli anni: in testa alla distribuzione degli alunni per provenienza rimangono gli stessi paesi che figuravano cinque anni fa. Le sole variazioni marcate riguardano nazioni poco rappresentate nel passato quali Ucraina, Bangladesh e Romania, che hanno fatto registrare incrementi superiori al 50% nell’ultimo quinquennio.

La nuova domanda educativa e di integrazione culturale investe in misura diversa la rete scolastica, a causa dell’insediamento disomogeneo delle famiglie immigrate sul territorio comunale. Le scuole con oltre il 40% di allievi di provenienza straniera sono pari al 7,0% delle strutture per l’infanzia, al 10,2% delle primarie e al 13,5% degli istituti secondari di I grado; di contro quelle con un’incidenza inferiore al 10% sono il 47,8% delle scuole all’infanzia e circa il 37% degli istituti del primo ciclo di istruzione.

Tab. 5 - Le prime 10 nazionalità straniere

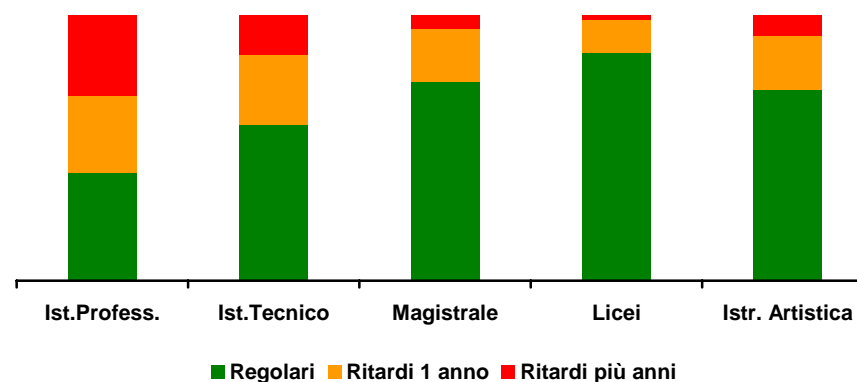
MILANO (2008-09)			ITALIA (2007-08)		
Cittadinanza	Alunni stranieri	% su totale alunni stranieri	Cittadinanza	Alunni stranieri	% su totale alunni stranieri
FILIPPINA	4.142	19,6	ROMANIA	92.734	16,2
EGIZIANA	2.460	11,7	ALBANIA	85.195	14,8
CINESE	2.059	9,8	MAROCCO	76.217	13,3
PERUVIANA	1.852	8,8	CINA	27.558	4,8
ECUADOREGNA	1.785	8,5	ECUADOR	17.813	3,1
ROMENA	1.149	5,4	TUNISIA	15.563	2,7
MAROCCHINA	1.136	5,4	SERBIA-MONTENEGRO	15.336	2,7
DELLO SRI LANKA	885	4,2	FILIPPINE	15.248	2,7
SALVADOREGNA	545	2,6	INDIA	14.708	2,6
ALBANESE	500	2,4	MACEDONIA	14.266	2,5
Totale prime 10 nazionalità	16.513	78,3	Totale prime 10 nazionalità	374.638	65,4
Totale generale	21.089	100,0	Totale generale	574.133	100,0

Rendimento scolastico

Le probabilità di successo formativo sono in stretta relazione con gli indirizzi di insegnamento, che di norma rappresentano popolazioni di studenti diverse per estrazione socioculturale, per livelli di attitudine allo studio e di investimento nell'istruzione scolastica. I gruppi più numerosi di adolescenti che hanno un'età regolare e che non sono mai incorsi in una valutazione finale negativa si riscontrano nei licei classici (89,1%), nei licei scientifici e in quelli linguistici (sopra l'80,0%). Seguono gli indirizzi magistrali e artistici (rispettivamente gli alunni regolari sono il 75,0% e il 71,9%); a distanza si pongono gli istituti tecnici (58,7%) e gli istituti professionali (40,8%).

Rispetto al passato, rimane inalterata la classificazione dei segmenti formativi per regolarità di partecipazione, ma varia in termini positivi la componente degli alunni che non hanno ripetuto anni di corso nella loro carriera scolastica. Nella scuola secondaria di II grado gli allievi che frequentano la classe corrispondente all'età sono il 67,5%; erano il 63,3% dieci anni fa. La crescita delle partecipazioni regolari interessa ogni ordine di scuola e rappresenta un indicatore importante di contenimento dei fenomeni di dispersione scolastica.

Fig. 4 - Popolazione iscritta secondo l'indirizzo degli studi
A.S. 2008/09



Istruzione universitaria

Studenti immatricolati

Nell'anno accademico 2008-2009 i nuovi ingressi nel sistema universitario milanese sono circa 29.000; più della metà sono rappresentati da donne, che formano il 55,7%. In rapporto all'anno precedente il numero delle matricole subisce una leggera flessione (-1,6%), ma la variazione negativa investe solo alcuni indirizzi, in modo particolare Medicina Veterinaria ed Economia. In controtendenza rispetto all'andamento complessivo, crescono i nuovi accessi alle facoltà di Scienze politiche e Scienze motorie.

Studenti iscritti

La popolazione iscritta ai vari anni di corso dell'istruzione accademica, presso le sedi didattiche del comune di Milano, supera le 159 mila unità. Gli iscritti ai corsi di laurea di primo livello rappresentano il 62,7% e la loro incidenza sul totale della popolazione universitaria si mantiene uguale nell'ultimo triennio. A crescere in modo interessante sono i frequentanti i corsi quinquennali a ciclo unico, che raggiungono l'11,2%, mentre formavano il 7,7% tre anni fa e coloro che proseguono nel secondo livello (laurea magistrale o specialistica), che costituiscono il 20,6%, con una crescita di un punto percentuale all'anno.

L'area disciplinare più attrattiva è quella a indirizzo economico, che raggruppa il 18% degli studenti. Seguono per numero di iscritti gli studi politico-sociale (12,1%), di ingegneria (10,9%) e di giurisprudenza (9,9%). Rispetto al resto del paese, le differenze in positivo riguardano le quote più elevate di iscritti a Economia e ad Architettura (a Milano sono rispettivamente il 17,7% e l'8,2%; in Italia scendono al 14,7% e al 5,2%).

Da tempo la componente femminile è più numerosa, formando il 54,7% del totale iscritti ai corsi di laurea di diverso tipo e livello. La quota è maggiore negli indirizzi quinquennali a ciclo unico, considerati più impegnativi, riferiti a Medicina e Giurisprudenza, dove raggiunge il 63,3%.

Provenienza territoriale

Nell'insieme poco meno della metà degli studenti universitari (45,8%) abita nella metropoli o nei comuni limitrofi della provincia di Milano. I giovani che si spostano quotidianamente o con frequenza dalle altre province lombarde sono 47 mila (pari al 29,4%); mentre coloro che provengono dalle diverse regioni italiane sono 33 mila (20,9%). La restante quota (6 mila unità uguale al 3,8%) è composta dagli immigrati per ragioni di studio dai paesi esteri.

La "Bocconi" è la sede con la porzione più elevata di studenti extra lombardi, provenienti da ogni regione italiana (il 57,6%) e dall'estero (l'8,9% dei propri iscritti). In rapporto all'indirizzo degli studi accademici, i corsi di laurea che richiamano allievi da ogni regione italiana sono Scienze della comunicazione e dello spettacolo e quelli a indirizzo economico (uno studente ogni tre non è lombardo).

Studenti universitari con cittadinanza straniera

Gli studenti con cittadinanza straniera sono oltre 6 mila; negli ultimi cinque anni sono quasi raddoppiati (erano 3.700 nell'a.a. 2003-04). I gruppi più numerosi provengono dall'Albania (11,4% sul totale universitari stranieri), Cina (5,4%), Perù, Romania e Iran (attorno al 4%).

Ad attirare giovani dall'estero sono in modo particolare le facoltà di Economia (32,4% sul totale studenti con cittadinanza non italiana), di Architettura (14,8%) e di Ingegneria (12,1%).

Studenti laureati

Nell'anno solare 2008 i giovani che conseguono il titolo di laurea di primo livello sono oltre 18 mila e le donne sono pari al 54,9%. Coloro che ottengono le lauree specialistiche o magistrali sono più di 10 mila, aumentando del 20% rispetto all'anno precedente. I neo dottori dei corsi a ciclo unico (Medicina e Giurisprudenza) sono circa 900 e sono raddoppiati in due anni (erano quasi 500 nel 2006).

La distinzione per area disciplinare fa emergere ai primi posti per numerosità i laureati del gruppo Economico-statistico (20,5%), di Ingegneria (13,1%), Politico-sociale (12,8%) e di Architettura (10,9%). In rapporto ai valori nazionali le differenze più marcate attengono agli studi di Economia (la percentuale sul totale laureati è del 20,5 a Milano e del 13,8 in Italia) e di Architettura (rispettivamente 10,9% e 5,0%); all'opposto, è di molto inferiore al valore nazionale la proporzione dei neo medici che hanno superato l'esame di laurea nelle sedi milanesi (4,0% a Milano e 11,0% in Italia).

Tab. 6 – Popolazione universitaria – Anno accademico 2008-2009

Ateneo	Immatricolati	% donne	Iscritti totale	% donne	Laureati anno 2008	% donne
Università degli Studi di Milano	10.786	59,3	55.167	58,2	8.775	58,9
Università degli Studi Bicocca	5.095	60,2	26.985	62,2	4.419	65,0
Università Cattolica	5.411	64,8	27.717	65,8	5.663	70,8
Università Luigi Bocconi	1.206	48,0	12.719	45,7	4.221	46,2
Libera Università IULM	777	72,2	4.659	69,8	1.283	71,9
Politecnico di Milano	5.353	33,9	30.556	32,5	7.807	34,8
Università Vita - Salute	289	65,1	1.683	65,0	455	71,9
Totale	28.917	55,7	159.486	54,7	32.623	55,1

Il lavoro e l'economia

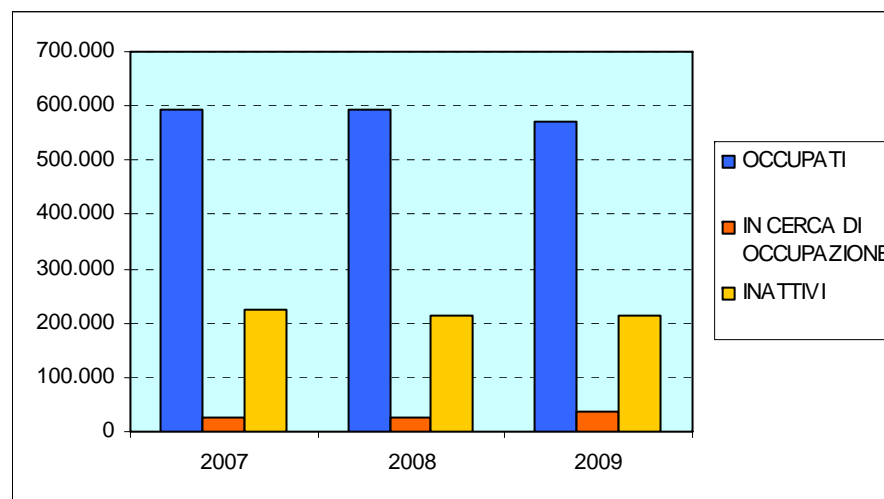
Secondo quanto emerge dalla Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro (RCFL) la composizione della popolazione in età 15-64 anni risulta così suddivisa:

Tab. 7 – Distribuzione popolazione in età 15-64

	2007	2008	2009
OCCUPATI (a)	591.482	594.925	572.362
IN CERCA DI OCCUPAZIONE (b)	24.049	26.057	38.395
FORZE DI LAVORO (a)+(b)	615.531	620.982	610.757
INATTIVI (c)	225.346	211.861	212.776
POPOLAZ. 15-64 (a)+(b)+(c)	840.877	832.843	823.533

Come si osserva sia dai dati riportati nella tabella, sia dal grafico che segue, nel 2009 gli occupati sono diminuiti di 22.563 unità (-3,8%) rispetto al 2008, mentre sono aumentati di 12.338 le persone in cerca di occupazione (+47,3%).

Fig. 5 – Distribuzione popolazione in età 15-64



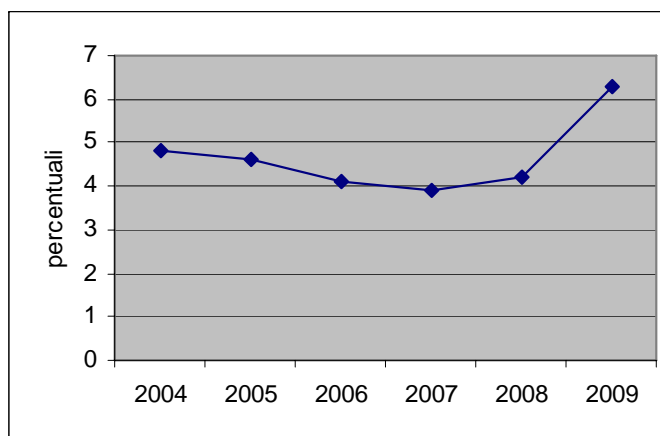
Un'informazione significativa non riportata in tabella riguarda la quota di stranieri sul totale delle forze lavoro, che rappresentava nel 2008 il 19,9% del totale.

Osservando le dinamiche dei principali tassi nel tempo (dal 2004 al 2008) si riscontra che il tasso di occupazione in costante aumento fino al 2008, subisce nel 2009 un calo di 1,9 punti percentuali, il tasso di attività registra una dinamica simile, mentre il tasso di disoccupazione che già dal 2008 aveva iniziato a crescere, mostra nel 2009 un significativo aumento pari al 2,1%. (fig. 6). Si ricorda che i tassi sono calcolati su una popolazione di riferimento in età compresa tra 15 e 64 anni.

Tab. 8 – Tassi di occupazione, di attività e di disoccupazione

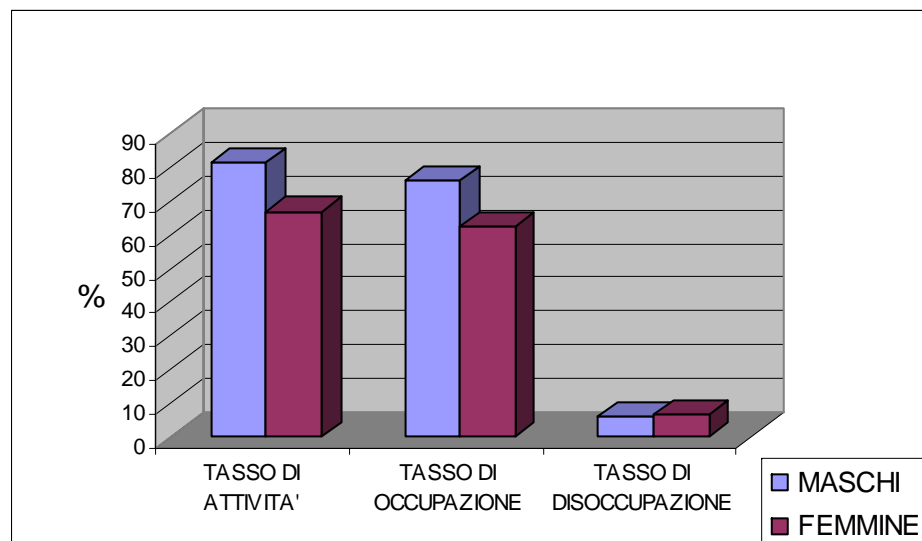
	COMUNE DI MILANO					
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
TASSO DI OCCUPAZIONE	67,2	68,0	69,9	70,3	71,4	69,5
TASSO DI ATTIVITA'	70,6	71,3	72,9	73,2	74,6	74,2
TASSO DI DISOCCUPAZIONE	4,8	4,6	4,1	3,9	4,2	6,3

Fig. 6 – Tasso di disoccupazione – 2004 – 2009



Nel 2009 si registra un tasso di occupazione maschile pari a 76,4% maggiore di 13,7 punti percentuali rispetto al tasso di occupazione femminile. Considerando i tassi di disoccupazione maschile e femminile non si osserva una significativa differenza di genere (6,4 maschile e 6,2 femminile).

Fig. 7 – Tassi di attività, occupazione e disoccupazione – Anno 2009



I redditi

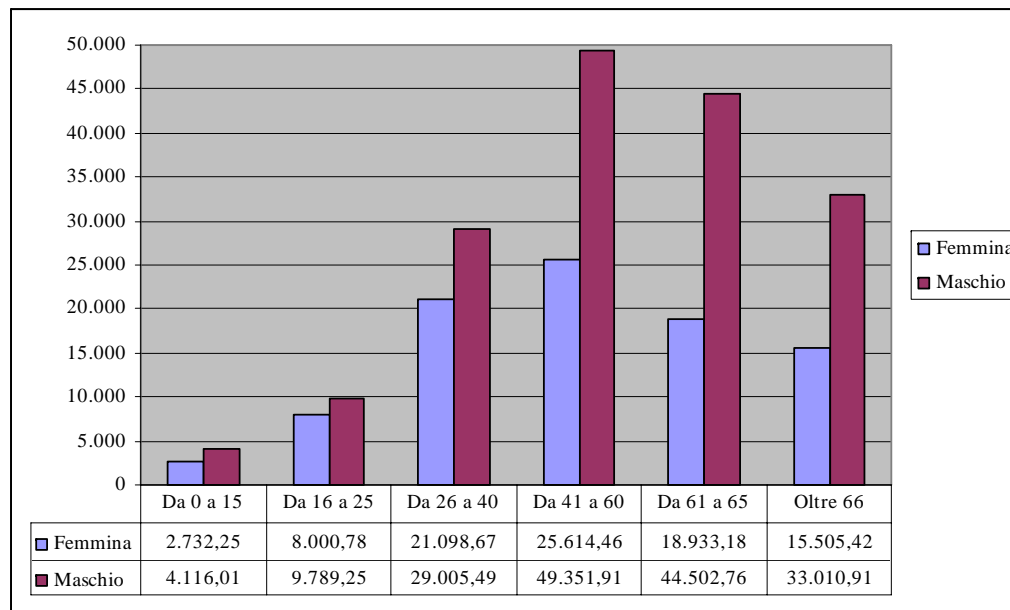
Il progetto AMeRiCA (Anagrafe Milanese e Redditi Individuali con Archivi) e' l'unico strumento in grado di descrivere in modo particolareggiato la consistenza e la caratteristica dei redditi dei cittadini milanesi, attraverso un processo di integrazione logico-informatica dei dati anagrafici del Comune di Milano e di quelli fiscali dell'Agenzia delle Entrate.

In base agli ultimi dati disponibili, risulta che per l'anno fiscale 2006 il reddito medio imponibile dei cittadini milanesi dichiaranti (ottenuto dalla somma di tutte le fonti di reddito percepite e del credito di imposta, dalla quale vengono sottratti gli oneri deducibili e le deduzioni per l'abitazione principale) e' di 28.281 euro.

L'analisi per fasce di reddito mostra che il 40,7% dei dichiaranti (352.127 individui) percepisce un reddito imponibile inferiore ai 15.000 euro annui, mentre coloro che guadagnano più di 70.000 euro sono nel numero di 50.717 e generano il 34,6% di tutto il reddito denunciato.

Incrociando il reddito per sesso ed età, emerge che questo cresce fino alla classe 41-60 anni, per poi decrescere. I redditi degli uomini sono sempre maggiori di quelli delle donne e, al crescere dell'età, la distanza tra i due sessi aumenta e si fa molto più marcata.

Fig. 8 - Reddito medio per sesso ed età 2006



Fonte: Settore Sistemi Integrati per i Servizi e Statistica - Servizio Statistica, Progetto AMeRiCA 2006

Rispetto alle tipologie di reddito, emerge che per la stragrande maggioranza dei dichiaranti, il reddito prevalente è ancora quello costituito da solo lavoro dipendente, di quasi i due terzi inferiore a quello percepito dai lavoratori autonomi.

Tab. 9 - Tipologie di reddito prevalenti individui dichiaranti - Anno 2006

	Numerosità	Reddito imponibile medio
Redditi solo da lavoro dipendente	676.644	23.618
Redditi da lavoro dipendente	51.146	52.606
Redditi da impresa o da lavoro autonomo negativi	515	54.436
Redditi positivi da lavoro autonomo	32.932	65.111
Redditi positivi da impresa	8.193	74.608
Solo redditi patrimoniali	37.798	11.829
Redditi nulli	17.927	14.278
Altre tipologie di reddito -positivi- prevalenti	40.745	48.343
Totale	865.900	28.281

Fonte: Settore Sistemi Integrati per i Servizi e Statistica - Servizio Statistica, Progetto AMeRiCA 2006

Per ottenere il reddito familiare, poiché la famiglia è stata costruita aggregando i dati individuali, il calcolo del reddito imponibile totale per ogni famiglia è stato ottenuto sommando il reddito imponibile prodotto da ogni singolo componente, ipotizzando che ciascun componente produttore di reddito contribuisca al sostegno della propria famiglia.

Tab. 10 - Reddito medio delle famiglie milanesi dichiaranti - Anno 2006

Numero Dichiaranti per Famiglia	%	Reddito Imponibile medio
1	60,7	28.323
2	31,9	55.015
3	6,2	67.095
4	1,1	85.562
5	0,1	135.685
6+	-	83.062
Totale Famiglie	100%	40.372

Fonte: Settore Sistemi Integrati per i Servizi e Statistica - Servizio Statistica, Progetto AMeRiCA 2006

Il reddito imponibile medio è di 40.372 euro. In relazione alla composizione familiare, cresce da 28.323 per le famiglie con un solo contribuente (il 60,7% del totale) a 85.562 euro per le famiglie con più di 4. Le famiglie con 5 e più di 6 contribuenti, a fronte di redditi cospicui, presentano tuttavia una numerosità molto bassa.

In relazione alla nazionalità, il reddito imponibile medio delle famiglie dichiaranti costituite da soli membri italiani e' di 42.721 euro, mentre quello delle famiglie costituite da soli membri stranieri e' di quasi un terzo (15.198 euro)

I Consumi

Secondo l'indagine sui Consumi delle famiglie Milanesi, promossa da Comune di Milano e Camera di Commercio di Milano, nell'anno 2009 il consumo medio mensile delle famiglie milanesi è stato di 2.870 euro, di cui 422 euro interessano i beni alimentari pari al 14,7% del totale consumi.

In termini assoluti i consumi negli ultimi 3 anni sono rimasti pressoché invariati (figura 1), ma all'interno della spesa per le famiglie è diminuita la spesa per i beni alimentari: da una spesa media di 442 euro del 2007 si è passati infatti a 446 euro nel 2008 (-4,5%) e a 442 euro nel 2009 (-9,4% rispetto al 2008). La riduzione della spesa è in parte dovuta a una riduzione dei prezzi dei beni alimentari di cui si tratta più in dettaglio nel paragrafo "Prezzi e inflazione".¹ I dati sopra descritti sono rappresentati nella figura 9.

¹ I valori sono in moneta corrente, non deflazionati.

Figura 9 – Consumi delle famiglie in termini assoluti – anni 2007-2009

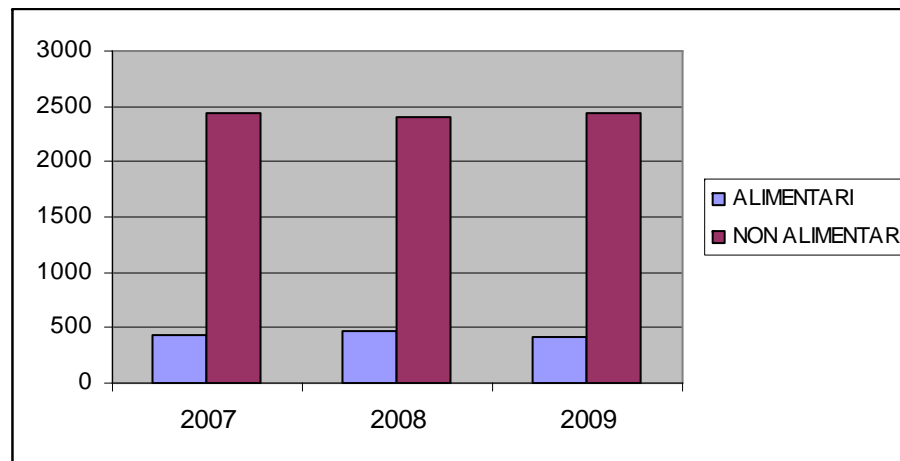
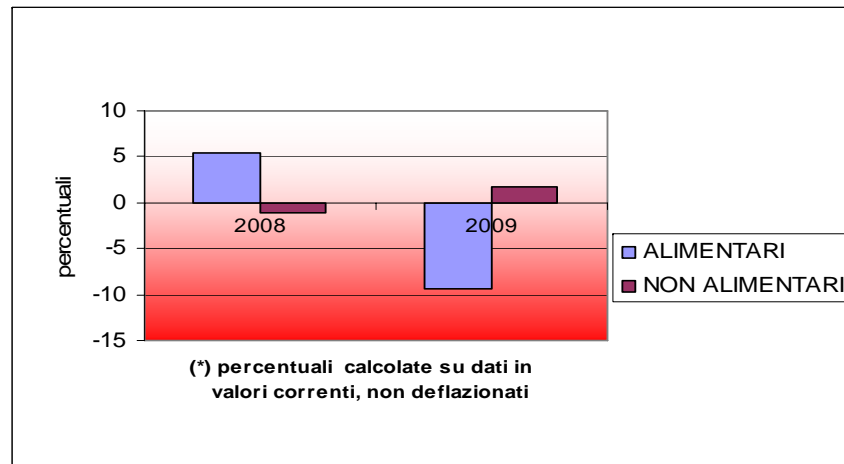
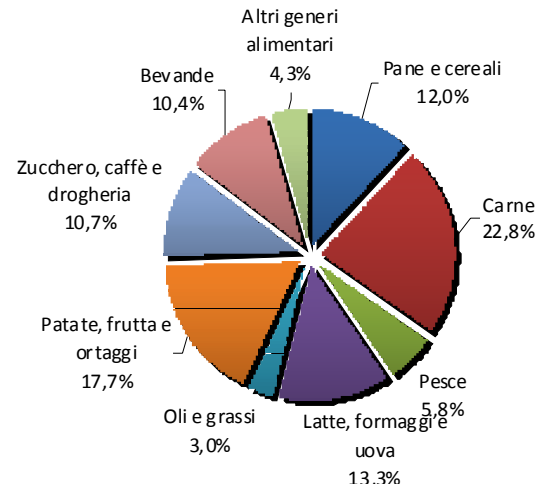


Figura 10 - Variazioni percentuali dei consumi delle famiglie (*)



All'interno dei consumi alimentari più della metà dei consumi della categoria è costituito dai seguenti beni: patate, frutta e ortaggi (17,7%) carne (22,8%), pane e cereali (12%). Si conferma pertanto, come negli anni precedenti, l'abitudine prevalente al consumo di carne (vedi fig. 11).

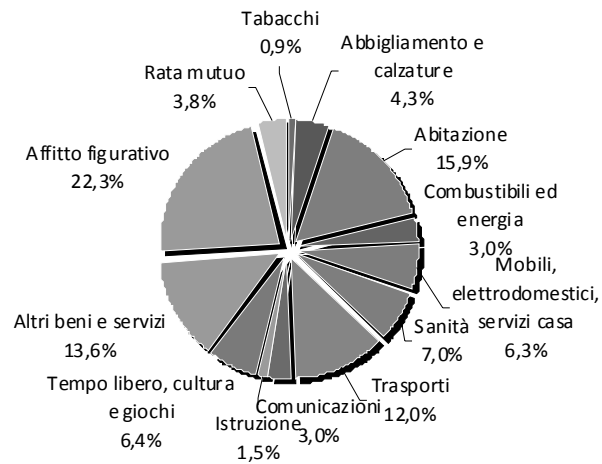
Figura 11- Distribuzione dei consumi di beni alimentari per categoria di spesa



La spesa complessiva dei beni non alimentari è di 2.448 euro pari all'85,3% del totale della spesa e aumenta dello 0,7% rispetto al 2007 (2.433 euro) e dell'1,8% rispetto al 2008 (2.405 euro).

La distribuzione della spesa dei beni non alimentari è rappresentata dal grafico seguente (Fig. 12).

Figura 12 - Distribuzione dei consumi di beni non alimentari per categoria di spesa



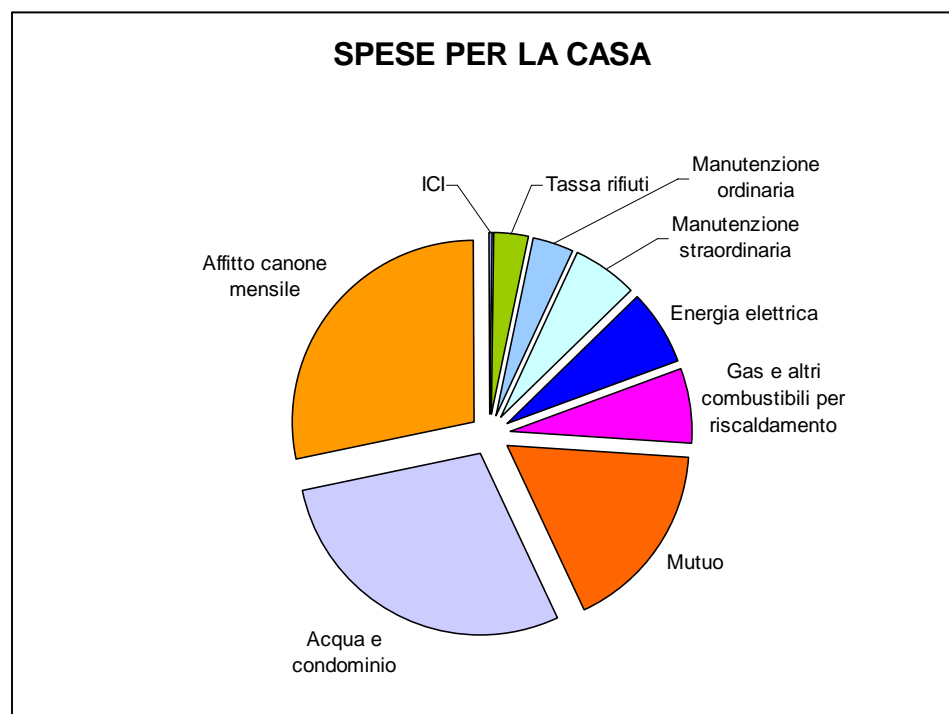
L' "Abitazione"² con 389,2 euro di spesa media mensile è l'unica voce che subisce una significativa diminuzione, il 4,7% in meno rispetto al 2008, causata in gran parte dall'abolizione dell'ICI per la prima casa che diventa una spesa quasi nulla .

Tuttavia se si considera anche l' "Affitto figurativo"³, la spesa per la casa resta la voce principale dei consumi familiari medi con un'incidenza del 38,2%, pari a 935,8 euro.

Più in dettaglio segue la rappresentazione grafica delle spese sostenute per la casa.

Riaggregando le spese per la casa, tenendo conto dell'affitto reale (affitto canone mensile) e non figurativo (Affitto figurativo), e di tutte le voci comprese nella categoria "Abitazione" (ICI, spese di manutenzione, tassa rifiuti, acqua e condominio), aggiungendo il mutuo e le spese per combustibili ed energia, si ottiene una spesa totale di 558 euro (il 19.4% della spesa familiare media). La distribuzione della spesa è rappresentata dal grafico seguente (Fig. 13).

Figura 13 – Distribuzione delle spese per la casa

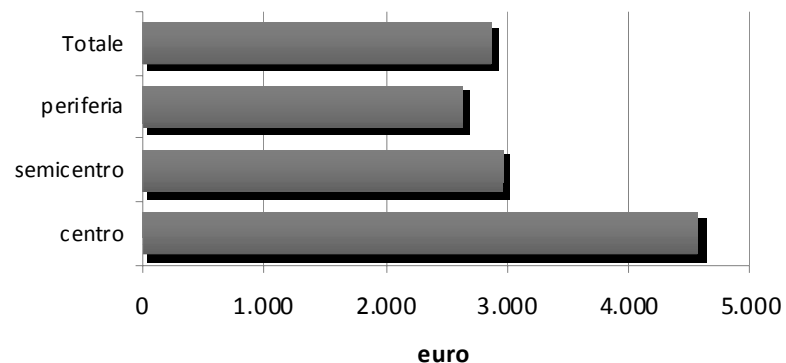


² La spesa "Abitazione" comprende queste voci: affitto canone mensile, manutenzione ordinaria, manutenzione straordinaria, ICI, tassa rifiuti, acqua e condominio

³ E' l'ammontare del canone mensile ottenibile in caso di affitto ipotetico della casa di proprietà.

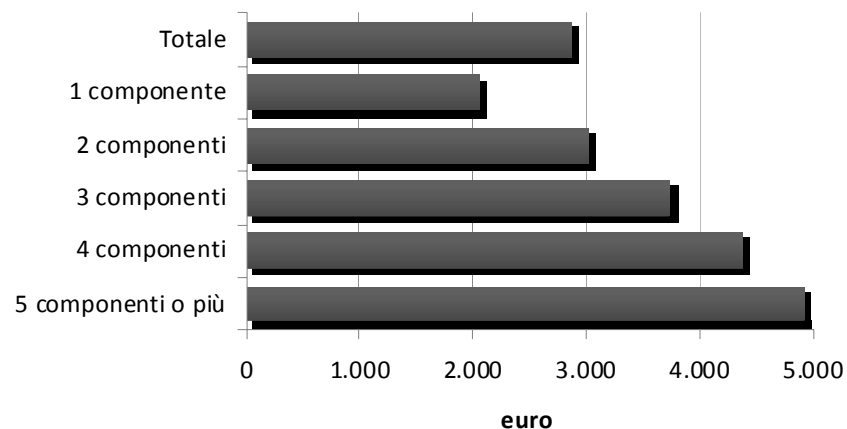
La dimensione territoriale (vedi fig. 14) evidenzia diversità sia nel livello che nella composizione dei consumi. Classificando i consumi medi mensili (2:870 euro) sulla base della residenza delle famiglie in tre aree sub-comunali, centro, semicentro e periferia, risulta che il valore registrato in periferia è di 2.637 euro, contro il valore del centro pari a 4.569 euro.

Fig. 14 - Spesa media mensile per anello territoriale



La spesa aumenta in ragione della composizione del nucleo familiare, anche se non proporzionalmente per l'ovvio fenomeno delle economie di scala.

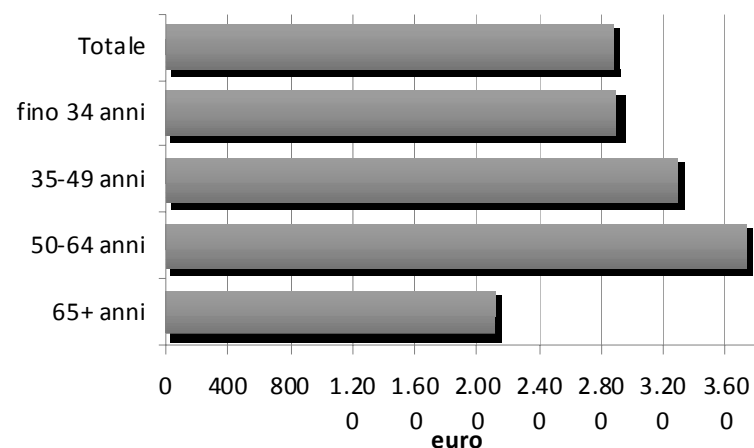
Fig. 15 - Spesa media mensile per numero di componenti del nucleo familiare



Un'altra variabile demografica utilizzata per discriminare i consumi è l'età della persona di riferimento della famiglia, aggregata in quattro classi d'età: meno di 35 anni, da 35 a 49, da 50 a 64 e oltre 65 anni.

Nelle famiglie con persona di riferimento avente un'età inferiore ai 35 anni i consumi totali medi mensili ammontano a 2.896 euro; le classi intermedie in età lavorativa registrano i consumi più elevati compresi tra 3.288 e 3.728 euro, mentre nella classe delle famiglie con persona di riferimento con oltre 65 anni i consumi totali medi scendono a 2.111 euro (Fig. 16).

Fig. 16 - Spesa media mensile per età della persona de per età della persona di riferimento della famiglia – Anno 2009



Infine, le spese per condizione professionale del capo famiglia evidenziano due gruppi principali: il primo si riferisce alle professioni con elevati redditi, come i dirigenti, gli imprenditori e i liberi professionisti e i lavoratori in proprio, con consumi superiori ai 3.800 euro circa mensili; il secondo gruppo coinvolge le condizioni professionali meno remunerate, come gli operai, i ritirati dal lavoro e in altra condizione non professionale, dove la spesa per famiglia mensile non supera i 2.300 euro. In mezzo a questi due gruppi distinti fa da spartiacque quello degli impiegati che registra una spesa media mensile di 2.873 euro.

La spesa più elevata è quella delle famiglie con persona di riferimento occupata in qualità dirigente o quadro, le quali spendono 5.176 euro al mese; all'ultimo posto troviamo le famiglie la cui persona di riferimento è in condizione non professionale, le quali consumano mediamente 1.879 euro al mese (Fig. 17).

Fig. 17 - Spesa media mensile per condizione professionale della persona di riferimento



Prezzi e inflazione

Il 2008 è stato caratterizzato da un trend inflativo in crescita nel corso dei primi sette mesi. A partire da agosto il tasso congiunturale si è contratto facendo registrare successivamente, nei mesi di settembre, novembre e dicembre valori negativi. La tendenza al contenimento globale dei prezzi si protrae nel corso del 2009 (con l'eccezione di agosto, in cui la variazione rispetto al mese precedente è risultata pari a +0,4% trascinato dall'aumento dei carburanti e dei trasporti aerei). Ciò ha influito significativamente sul tasso tendenziale annuo, che dal punto di massimo di +3,8% di luglio 2008 ha raggiunto il valore di -1,0% a luglio 2009 recependo le variazioni negative del comparto alimentare, energetico e dei trasporti.

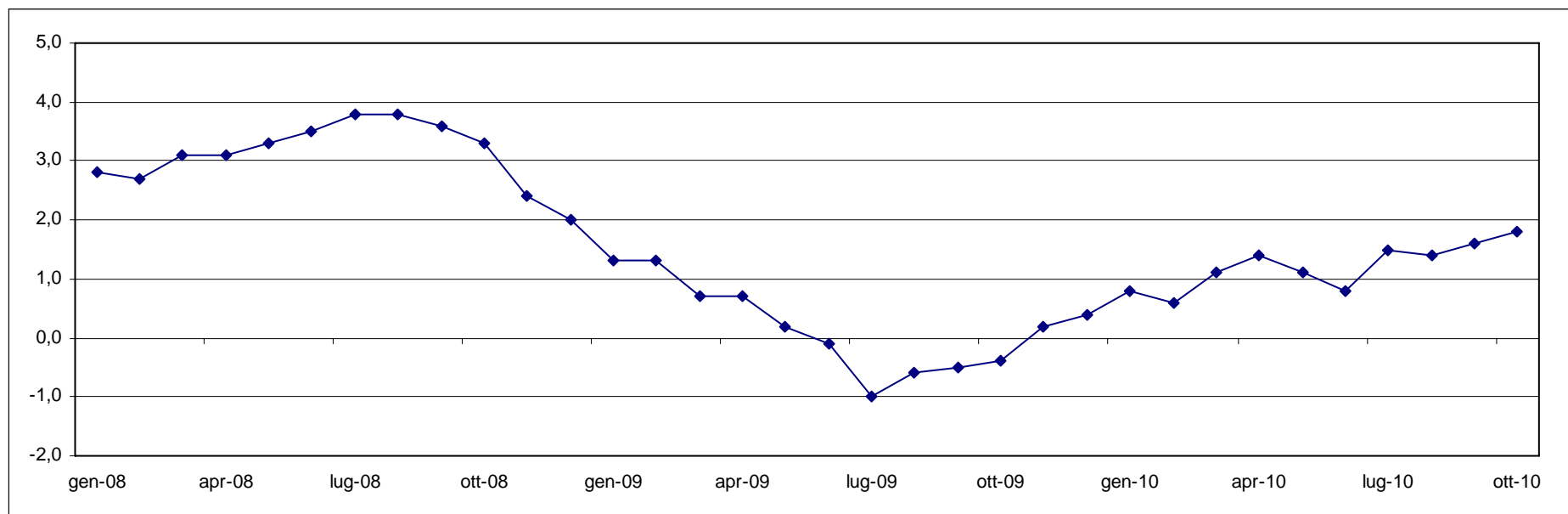
A partire da novembre 2009, dopo cinque mesi di trend deflativo, il tasso tendenziale ritorna positivo. Il 2010 fa registrare una graduale tendenza alla crescita delle variazioni mensili. Gli incrementi si fanno più significativi a partire dal secondo trimestre (tensioni nel settore trasporti, prodotti energetici e servizi ricettivi) e dopo una lieve contrazione nei mesi di maggio e giugno a luglio il tasso congiunturale tocca il valore di +0,5%, punto di massimo da agosto 2008. Il tasso tendenziale, pur con i fisiologici contraccolpi dovuti al confronto con l'indice dei 12 mesi precedenti, recepisce la tendenza al rialzo attestandosi a ottobre sul valore di +1,8%.

Tab. 11 - Tassi d'inflazione - Indice dei prezzi al consumo Nic Milano - Anni 2008-2010

	2008		2009		2010	
	Variazioni %		Variazioni %		Variazioni %	
	Mese precedente	Anno precedente	Mese precedente	Anno precedente	Mese precedente	Anno precedente
Gennaio	0,4	2,8	-0,2	1,3	0,2	0,8
Febbraio	0,2	2,7	0,2	1,3	0,0	0,6
Marzo	0,5	3,1	-0,2	0,7	0,3	1,1
Aprile	0,1	3,1	0,1	0,7	0,4	1,4
Maggio	0,6	3,3	0,2	0,2	-0,1	1,1
Giugno	0,4	3,5	0,1	-0,1	-0,2	0,8
Luglio	0,6	3,8	-0,2	-1,0	0,5	1,5
Agosto	0,1	3,8	0,4	-0,6	0,2	1,4
Settembre	-0,5	3,6	-0,3	-0,5	-0,1	1,6
Ottobre	0,0	3,3	0,1	-0,4	0,2	1,8
Novembre	-0,4	2,4	0,2	0,2		
Dicembre	-0,1	2,0	0,2	0,4		

Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

Fig. 18 - Variazione % annua degli Indici generali NIC Milano - Anni 2008 – 2010



Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

L'osservazione dei capitoli di spesa permette di evidenziare i settori che hanno maggiormente contribuito alla formazione del tasso d'inflazione.

La costante ripresa delle spinte inflative registrate a partire dall'ultimo trimestre 2009 sono imputabili soprattutto al capitolo 'Abitazione acqua energia e combustibili' e 'Trasporti'.

Il capitolo Abitazione acqua energia e combustibili' dopo aver toccato il punto di minimo nel luglio 2009 (-5,7% il dato tendenziale), aumenta gradatamente fino a raggiungere, a ottobre 2010, il valore tendenziale di + 4,1%. Anche il capitolo trasporti segue un andamento analogo, invertendo però prima il trend deflativo. Infatti da novembre 2009 il tasso tendenziale ritorna positivo e cresce fino a raggiungere il valore di +5,1% ad aprile 2010, ricontraendosi poi nei mesi successivi (+3,4% a ottobre 2010).

Il capitolo alimentazione, che in termini di ponderazione è quello che contribuisce maggiormente alla formazione dell'indice finale, ha fatto registrare, da gennaio 2008 a settembre 2010 un costante trend di decrescita del tasso tendenziale. Quest'ultimo, a partire dal mese di luglio 2009 si è sempre attestato su valori negativi, per cui è possibile affermare che il comparto alimentare ha fortemente contribuito a contrastare le tensioni sui prezzi con una significativa azione calmierante.

Tab. 12 - Tassi d'inflazione Milano per capitolo di spesa - Anni 2009 -2010

	ALIMENTARI E BEVANDE ANALCOLICHE	BEVANDE ALCOLICHE E TABACCHI	ABBIGLIA- MENTO E CALZATURE	ABITAZIONE ACQUA ENERGIA COMBUST.	MOBILI, ARTICOLI E SERVIZI PER LA CASA	SERVIZI SANITARI E SPESE SALUTE	TRASPORTI	COMUNICA- ZIONI	RICREAZIO-NE SPETTACOLI E CULTURA	ISTRUZIONE	SERVIZI RICETTIVI E RISTORA- ZIONE	ALTRI BENI E SERVIZI
2009												
Gennaio	1,8	3,9	1,2	4,6	1,8	0,5	-1,3	-3,9	0,3	1,4	1,8	3,1
Febbraio	1,4	5,0	0,9	4,4	1,8	0,5	-1,5	-2,5	1,2	1,4	2,2	2,9
Marzo	1,1	5,6	0,7	4,0	1,6	0,1	-3,8	-2,2	0,4	1,4	1,9	2,3
Aprile	0,9	5,0	0,9	1,0	1,5	0,1	-2,5	-1,5	0,3	1,4	1,9	2,5
Maggio	0,3	5,0	0,8	0,2	1,7	0,2	-3,5	0,3	0,2	1,4	1,5	1,7
Giugno	0,0	4,5	0,9	-0,1	1,5	-0,5	-4,3	-1,3	0,4	1,4	1,0	1,4
Luglio	-0,6	2,5	0,9	-5,7	1,6	-0,6	-4,9	-0,3	0,2	1,4	0,7	1,6
Agosto	-0,4	2,5	0,9	-5,6	1,4	-0,2	-3,5	0,1	0,3	1,4	0,8	1,7
Settembre	-0,8	2,5	0,8	-5,3	1,3	-0,1	-3,2	2,0	0,3	1,9	1,7	1,9
Ottobre	-0,4	2,6	0,8	-6,5	1,1	0,0	-2,6	1,7	0,3	2,6	2,1	1,2
Novembre	-0,3	2,7	0,7	-5,3	1,2	0,0	0,1	1,0	0,3	2,6	2,2	1,4
Dicembre	-0,2	4,4	0,7	-5,0	1,1	0,0	1,6	0,1	0,4	2,6	2,3	1,5
2010												
Gennaio	-0,4	4,4	0,4	-3,6	1,2	0,4	3,0	0,0	0,2	2,6	2,4	1,5
Febbraio	-0,4	3,3	0,8	-3,6	0,8	0,2	2,7	0,0	-0,3	2,6	1,3	1,3
Marzo	-0,4	2,3	1,0	-2,7	1,0	0,2	4,6	-0,4	0,4	2,6	1,8	1,6
Aprile	-0,2	2,3	0,9	-0,9	1,0	0,4	5,1	-0,7	1,0	2,6	2,2	1,9
Maggio	-0,5	2,3	0,9	-0,4	0,7	-0,4	4,4	-2,4	0,4	2,6	2,5	2,2
Giugno	-1,0	2,5	0,8	-0,5	0,6	-0,2	3,3	-1,3	0,2	2,6	1,2	2,6
Luglio	-0,8	2,2	0,8	4,0	0,6	0,0	4,1	-1,4	0,5	2,6	1,9	2,8
Agosto	-1,1	2,3	0,9	4,0	0,6	-0,6	3,4	0,4	0,3	2,6	1,4	2,7
Settembre	-0,2	2,4	0,9	3,8	0,8	-0,4	3,3	-2,4	0,0	1,1	4,4	2,5
Ottobre	-0,1	3,7	0,9	4,1	1,1	0,4	3,4	-3,2	0,5	1,1	4,5	2,8

Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

Da circa dieci anni il Comune di Milano ha arricchito l'analisi dei dati d'inflazione locale con un interessante strumento interpretativo, il tasso di core inflation. La core inflation si qualifica come l'inflazione epurata dalle componenti volatili che agiscono nel breve periodo, calcolata come media troncata ponderata -5%, ed è un indicatore di tendenza dell'andamento dei prezzi che, pur non avendo carattere previsionale, permette di cogliere in anticipo gli andamenti del tasso ufficiale, in particolare le inversioni di tendenza.

Tab. 13 - Tassi di Core Inflation 2009 – 2010

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2009	+1,8%	+1,8%	+1,4%	+1,4%	+1,1%	+1,0%	0,0%	+0,8%	+0,8%	+0,8%	+0,8%	+0,8%
2010	+0,8%	+0,7%	+0,9%	+1,0%	+0,9%	+0,8%	+0,9%	+0,8%	+0,9%	+1,0%		

Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

Storicamente Milano ha sempre avuto tassi d'inflazione superiori al dato medio nazionale. Dall'inizio degli anni 2000 vi è stata un'inversione di tendenza, per cui il dato nazionale ha cominciato a posizionarsi al di sopra del dato milanese. Oltre alle dinamiche locali sui prezzi ha inciso su questo risultato la modernizzazione del sistema distributivo milanese, che ha portato ad una maggiore concorrenza strutturale complessiva. A partire dal 2004 il confronto Milano/Italia mostra di nuovo un progressivo avvicinamento dei tassi medi annui, fino alla sovrapposizione nel dato medio 2007, mentre, dal 2008 si assiste ad un graduale scostamento che raggiunge il valore di -0,6 nel 2009

Tab. 14 - Variazione % annua degli Indici generali NIC - confronto Milano, Italia

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	1^ semestre 2010
Milano	2,3	1,9	1,7	2,0	1,8	3,1	0,2	1,0
Italia	2,7	2,2	2,0	2,1	1,8	3,3	0,8	1,4
Differenza	-0,4	-0,3	-0,3	-0,1	—	-0,2	-0,6	-0,4

Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

Tab. 15 - Variazione % annua degli Indici generali NIC - confronto Milano, Lombardia, Italia 2009 - 2010

	<i>Milano</i>			<i>Lombardia</i>			<i>Italia</i>		
	2009			2010					
Gennaio	1,3	1,6	1,6	Gennaio	0,8	1,0	1,3		
Febbraio	1,3	1,6	1,6	Febbraio	0,6	0,8	1,2		
Marzo	0,7	1,0	1,2	Marzo	1,1	1,2	1,4		
Aprile	0,7	1,0	1,2	Aprile	1,4	1,5	1,5		
Maggio	0,2	0,5	0,9	Maggio	1,1	1,4	1,4		
Giugno	-0,1	0,2	0,5	Giugno	0,8	1,1	1,3		
Luglio	-1,0	-0,3	0,0	Luglio	1,5	1,6	1,7		
Agosto	-0,6	-0,2	0,1	Agosto	1,4	1,6	1,6		
Settembre	-0,5	-0,2	0,2	Settembre	1,6	1,7	1,6		
Ottobre	-0,4	-0,2	0,3	Ottobre	1,0	1,2	1,4		
Novembre	0,2	0,2	0,7						
Dicembre	0,4	0,6	1,0						

Fonte: Elaborazione Settore Statistica e S.I.T. - Servizio Statistica - Indagine Istat sui prezzi al consumo

1.2 - TERRITORIO

1.2.1- Superficie in kmq. 181,770		
1.2.2 - RISORSE IDRICHE		
* LAGHI n.°		* FIUMI E TORRENTI n°. 6
1.2.3. - STRADE		
* Statali Km * Vicinali Km	* Provinciali Km * Autostrade Km	* Comunali Km 1.500
1.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI		
		Se SI data e estremi del provvedimento di approvazione
• Piano regolatore adottato	si x no	C.C. Delibera n. 1484 del 10 e 11 dicembre 1976
• Piano regolatore approvato	x si no	G.R.L. 26.2.1980; N.T.A. modificata 5.7.1988
• Programma di fabbricazione	si x no	
• Piano edilizia economica e popolare	x si no	C.I.M.E.P. 16 Aprile 1991
• Piano del Governo del Territorio	x si no	Adozione 13/14 luglio 2010 delibera CC n. 25/2010
PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI		
• Industriali	si x no	
• Artigianali	si x no	
• Commerciali	si x no	
• Altri strumenti (specificare)		
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art: 12, comma 7, D. L.vo 77/95)		
	si x no	
Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)		
	AREA INTERESSATA	AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.		
P.I.P.		

1.3 - SERVIZI

1.3.1 - PERSONALE

Categoria	Dotazione organica ottimale (delibera n. 1381 del 19.5.2006)	PRESENTI IN SERVIZIO al 30.09.2010		
		Di ruolo	A termine	Totale
Dirigenza	185	110	39	149
D3	1.556	1.156	48	1.204
D1	2.190	1.817	51	1.868
C	8.006	7.285	509	7.794
B3	2.951	2.300	52	2.352
B1	2.612	2.180	32	2.212
A	1.050	518	0	518
Totale	18.550	15.366	731	16.097

N.B. Al totale dei "presenti in servizio" al 30.09.2010 sopra indicato, sono da aggiungere anche n. 58 persone con contratti di lavoro diversi dal CCNL Enti Locali (come giornalisti e medici) per un totale complessivo n. 16.155 (vengono contati anche i dirigenti in comando e in aspettativa)

Personale in servizio al 30.09.2010

rapporto di lavoro	
a tempo indeterminato	15.366
a tempo determinato (<i>full-time equivalent</i>)	557
Altre categorie	58
Totale	15.981

Personale in servizio al 30.09.2010 per profilo professionale

categoria	Profilo professionale	A ruolo	A termine	Totale
Cat. D3	ALTA SPECIALIZZAZIONE (EX. 8)		5	5
	AVVOCATO	16		16
	CONSERVATORE DEI BENI CULTURALI	26		26
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI ECONOMICO-FINANZIARI	33		33
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI TECNICI	150		150
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI AMM.VI	307	22	329
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI DI BIBLIOTECA	18		18
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI EDUCATIVI	119		119
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI FORMATIVI	407	21	428
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI INFORMATIVI	22		22
	FUNZIONARIO DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	22		22
	FUNZIONARIO DI POLIZIA MUNICIPALE	36		36
	Totale Cat. D3	1156	48	1204

categoria	Profilo professionale	A ruolo	A termine	Totale
Cat. D1	ASSISTENTE SOCIALE	243	27	270
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERV. ECONOMICO-FINANZ.	38		38
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI AMM.VI	371	20	391
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI CULTURALI	10		10
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI DI BIBLIOTECA	36		36
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI EDUCATIVI	605		605
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI FORMATIVI	53		53
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI INFORMATIVI	50		50
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZ.	34		34
	ISTRUTT. DIRETT. DEI SERVIZI TECNICI	177	4	181
	ISTRUTT. DIRETT. DI POLIZIA MUNICIPALE	200		200
	Totale Cat. D1	1817	51	1868
Cat. C	AGENTE DI POLIZIA MUNICIPALE	2.789		2.789
	CONCERTISTA	14		14
	ISTRUTT. DEI SERVIZI EDUCATIVI	2.377	467	2.844
	ISTRUTT. DEI SERVIZI AMM.VI-CONTABILI	1.178	31	1.209
	ISTRUTT. DEI SERVIZI CULTURALI	15		15
	ISTRUTT. DEI SERVIZI DI BIBLIOTECA	192		192
	ISTRUTT. DEI SERVIZI FORMATIVI	160	6	166
	ISTRUTT. DEI SERVIZI INFORMATIVI	27		27
	ISTRUTT. DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	184	5	189
	ISTRUTT. DEI SERVIZI TECNICI	349		349
	Totale Cat. C	7.285	509	7.794
Cat. B3	COLLABORATORE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI	1.721	52	1.773
	COLLABORATORE DEI SERVIZI DI BIBLIOTECA	72		72
	COLLABORATORE DEI SERVIZI MUSEALI	67		67
	COLLABORATORE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	22		22
	COLLABORATORE DEI SERVIZI TECNICI	415		415
	ELEMENTO CIVICA BANDA	3		3
	Totale Cat. B3	2.300	52	2.352
Cat. B1	COMMESSE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	19		19
	ELEMENTO DI FILA CIVICA BANDA	5		5
	ESECUT. DEI SERV. DI ACCOGL.ED INFORMAZIONE	212		212
	ESECUTORE DEI SERVIZI DI BIBLIOTECA	65		65
	ESECUTORE DEI SERVIZI DI GIRO POSTA	70		70
	ESECUTORE DEI SERVIZI EDUCATIVI	749		749
	ESECUTORE DEI SERVIZI MUSEALI	178		178

categoria	Profilo professionale	A ruolo	A termine	Totale
	ESECUTORE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	204		204
	ESECUTORE DEI SERVIZI TECNICI	216	32	248
	ESECUTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI	462		462
	Totale Cat. B1	2180	32	2212
Cat. A	OPERATORE DEI SERVIZI COMUNALI	518		518
	Totale	15.256	692	15.948
	Dirigenti	110	39	149
	Totale generale	15.366	731	16.097

categoria	Profilo professionale	In servizio di ruolo	categoria	Profilo professionale	In servizio di ruolo
Area Tecnica			Area Economico-finanziaria		
D3	Funzionario Serv. Tecnici	150	D3	Funzionario Serv. Econ.Finanziari	33
D1	Istruttore Direttivo Serv. Tecnici	177	D3	Funzionario Serv. Amministrativi	15
C	Istruttore Serv. Tecnici	349	D1	Istruttore Direttivo Serv. Econ. Finanziari	38
B3	Collaboratore Serv. Tecnici	415	D1	Istruttore Direttivo Serv. Amministrativi	13
B1	Esecutore Serv. Tecnici	216	C	Istruttore Serv. Amm.vo-Contabili	84
Totale		1307	Totale		183

categoria	Profilo professionale	In servizio di ruolo	categoria	Profilo professionale	In servizio di ruolo
Area Vigilanza			Area Demografica - Statistica		
D3	Funzionario Polizia Municipale	36	D3	Funzionario Serv. Amministrativi	10
D1	Istruttore Direttivo Polizia Municipale	200	D1	Istruttore Direttivo Serv. Amministrativi	16
C	Agenti di Polizia Municipale	2.789	C	Istruttore Serv. Amministrativi	130
			B3	Collaboratore Serv. Amministrativi	315
Totale		3.025	Totale		471

1.3.2 - STRUTTURE

TIPOLOGIA			ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE	
			Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
1.3.2.1	- Asili nido	n°. 179	posti n° 8.206	posti n° 8.206	posti n° 8.206	posti n° 8.206
1.3.2.2	- Scuole materne (comunali e statali)	n°. 196	posti n° 24.652	posti n° 24.652	posti n° 24.652	posti n° 24.652
1.3.2.3	- Scuole elementari più 1 civica	n°. 145	posti n° 43.104	posti n° 43.104	posti n° 43.104	posti n° 43.104
1.3.2.4	- Scuole medie più 1 civica	n°. 95	posti n° 26.295	posti n° 26.295	posti n° 26.295	posti n° 26.295
1.3.2.5	- Strutture residenziali per anziani	n°. 4	posti n° 830	posti n° 873	posti n° 873	posti n° 873
1.3.2.6	- Farmacie Comunali		n°.	n°.	n°.	n°.
1.3.2.7	- Rete fognaria in Km.		1.450,4	1.455	1.457	1.460
	- bianca		18,8	18,9	18,9	19,0
	- nera		13,1	13,1	13,1	13,1
	- mista		1.418,5	1.423	1.424,9	1.427,9
1.3.2.8	- Esistenza depuratore		si x no	si x no	si x no	si x no
1.3.2.9	- Rete acquedotto in Km		2.362.232	2.365.500	2.369.500	2.373.500
1.3.2.10	- Attuazione servizio idrico integrato		si x no	si x no	si x no	si x no
1.3.2.11	- Aree verdi, parchi, giardini (*)		n° 2.750 hq. 2.151	n° 2.760 hq. 2.181	n° 2.770 hq. 2.211	n° 2.780 hq. 2.241
1.3.2.12	- Punti luce illuminazione pubblica		n° 135.000	n° 135.500	n° 135.700	n° 135.700
1.3.2.13	- Rete gas in Km		Km.	Km.	Km.	Km.
1.3.2.14	- Raccolta rifiuti in quintali:		7.320.000	7.320.000	7.393.000	7.393.000
	- civile					
	- industriale					
	- racc. diff.ta		si x no	si x no	si x no	si x no
1.3.2.15	- Esistenza discarica		si no x	si no x	si no x	si no x
1.3.2.16	- Mezzi operativi		n° 488	n° 539	n° 539	n° 539
1.3.2.17	- Veicoli		n° 1.038	n° 1.066	n° 1.066	n° 1.066
1.3.2.18	- Centro elaborazione dati		si x no	si x no	si x no	si x no
1.3.2.19	- Personal Computer		n° .10.500	n° 10.500	n° 10.500	n° 10.500
1.3.2.20	- Altre strutture (specificare):					
	Civica Arena		1	1	1	1
	Biblioteche, Musei, Pinacoteche, Archivi museali altri istituti culturali		48	49	50	50
	Sedi espositive		6	6	6	6
	Palazzina Liberty		1	1	1	1

(*) n. è il numero delle località a verde (aiuola, parco, giardino)

1.3.3 - ORGANISMI GESTIONALI

	Esercizio in corso	Programmazione Pluriennale		
	2010	2011	2012	2013
Consorzi	n. 4	n. 3	n. 3	n. 3
Aziende	n. 1	n. 1	n. 1	n. 1
Istituzioni	n. 0	n. 0	n. 0	n. 0
Società di capitali	n. 16	n. 15	n. 15	n. 15

N. 4 Consorzi (situazione ottobre 2010):

- Scopo e attività consorzi:

Consorzio PARCO NORD

Il Consorzio ha lo scopo di tutelare e valorizzare le risorse ambientali e paesistiche del Parco Nord Milano, mediante progettazione, realizzazione e gestione del Parco stesso e fornitura al pubblico dei servizi ambientali idonei e compatibili.

Può assumere funzioni di tutela, valorizzazione, pianificazione, realizzazione e gestione di altre aree protette previa convenzione con l'Ente titolare o in seguito ad affidamento di tali funzioni da parte della Regione.

Consorzio PARCO DELLE GROANE

Il Consorzio:

- realizza l'integrale recupero ed il potenziamento naturalistico-ambientale del parco e ne promuove le destinazioni ad uso pubblico compatibili con la salvaguardia ecologica, anche mediante costituzione di zone attrezzate, ferma restando la prevalenza delle aree libere ed a verde;
- gestisce il parco con le opere ed i servizi in esso attuati;
- promuove le acquisizioni delle aree destinate ad uso pubblico dal piano territoriale del parco provvedendo direttamente o per il tramite degli Enti consorziati agli atti espropriativi all'uopo occorrenti.

Consorzio VILLA REALE E PARCO DI MONZA

Il Consorzio, mediante la gestione unitaria del Parco e della Villa Reale di Monza e nel rispetto delle esigenze di tutela del patrimonio ad esso affidato, persegue, tra le altre, le seguenti finalità:

- garantire la conservazione, il recupero e la valorizzazione del complesso monumentale ed ambientale della Villa Reale di Monza, del Parco Reale e relative pertinenze, e di tutti i beni mobili ed immobili in esso insistenti, inclusi i giardini annessi e l'impianto arboreo, garantendone la fruizione pubblica e sviluppandone i valori culturali, ambientali, architettonici e paesaggistici;

- valorizzare il potenziale di relazioni del complesso monumentale con il contesto territoriale, secondo obiettivi di sviluppo sostenibile e promozione dell'attrattività, a partire dal Parco e in particolare dal suo patrimonio monumentale, naturalistico e paesaggistico, sviluppando sinergie con gli Enti Consorziati per la valorizzazione del patrimonio culturale di cui essi hanno disponibilità;
- promuovere ed ospitare attività culturali in partenariato con enti pubblici e privati operanti in Italia e all'estero, valorizzando il contributo di soggetti di particolare qualificazione attivi in Lombardia;
- svolgere attività di alta rappresentanza istituzionale degli Enti Consorziati, con particolare riferimento anche agli eventi legati a Expo 2015;
- realizzare musei, mostre ed altre manifestazioni ed iniziative a carattere culturale, nonché convegni, corsi, seminari ed altre attività a carattere formativo o divulgativo.

Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (C.I.M.E.P.).

Il Consorzio, la cui costituzione è prevista dalla legge n. 167/1962, esercita in forma associata le funzioni previste da tale legge ed in particolare:

- forma, con il coinvolgimento collaborativo degli enti consorziati, un piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare, creando i presupposti per una politica organica dell'edilizia popolare estesa a tutto il territorio degli enti che aderiscono al Consorzio;
- acquisisce le aree mediante esproprio o cessione bonaria per la successiva assegnazione sulla base di criteri predeterminati, nei modi di legge;
- individua, su proposta degli enti aderenti, i soggetti cui assegnare, tramite convenzioni, le aree stesse in diritto di superficie o in proprietà.

Con deliberazione n.14/2010 l'Assemblea del Consorzio ha deliberato di avviare il procedimento per lo scioglimento del C.I.M.E.P, con decorrenza dall'01.06.2011.

N. 1 Aziende Speciali: Ambito Territoriale Ottimale Città di Milano

Svolge tutte le funzioni di governo locale di secondo livello del servizio idrico integrato ad essa attribuite dalla normativa in tempo vigente, nazionale o regionale; inoltre ad essa spetta:

- la definizione del programma, su base triennale, degli interventi - in particolare di quelli indicati all'art. 11 comma 3 L36/94;
- la definizione annuale del programma degli interventi e del piano economico-finanziario sulla base di una specifica attività di controllo di gestione e di qualità;
- l'approvazione del rapporto annuale redatto dalla Segreteria Tecnica in merito all'attività di controllo e vigilanza sulla gestione dei servizi idrici, con particolare riferimento alla protezione ed alla razionale utilizzazione delle risorse idriche, nonché al livello di soddisfacimento dell'utenza in relazione alle previsioni della carta dei servizi;
- l'individuazione delle risorse finanziarie da destinare all'attuazione dei programmi pluriennali di intervento e, conseguentemente, l'approvazione della tariffa d'Ambito;
- la definizione delle modalità di consultazione dei rappresentanti di utenti e consumatori;
- assicurare la più ampia pubblicità delle condizioni del servizio, lo studio sull'evoluzione del settore;
- la definizione degli standards di qualità e il loro monitoraggio;
- la divulgazione delle condizioni di svolgimento del servizio, l'adozione delle azioni e delle richieste formulate dal Garante dei servizi locali di interesse economico generale e dall'osservatorio regionale.

Elenco delle partecipazioni in Società di capitali (Aggiornamento ad ottobre 2010):

- MM S.p.A. – Quota partecipazione 100%
- AMAT S.r.l – Quota Partecipazione 100%
- MIR S.r.l. – Quota partecipazione 100%
- SO.GE.Mi S.p.A. – Quota partecipazione 99,97%
- MILANOSPORT S.p.A. – Quota Partecipazione 100%

- ATM S.p.A. – Quota Partecipazione 100%
- MILANORISTORAZIONE S.p.A. – Quota partecipazione 99%
- SEA S.p.A. – Quota partecipazione 84,56%
- A2A S.p.A. – Quota partecipazione 27,67%
- EXPO 2015 S.p.A. – Quota Partecipazione 20%
- AFM S.p.A. – Quota partecipazione 20%
- MILANO SERRAVALLE-MILANO TANGENZIALI S.p.A. – Quota Partecipazione 18,60%
- NAVIGLI SCARL – Quota Partecipazione 10%
- AUTOSTRADA BS/VR/VC/PD S.p.A. – Quota partecipazione 4,75%
- CAP HOLDING S.P.A partecipazione – Quota Partecipazione 0,74%
- AMIACQUE SRL – Quota partecipazione 1,44%

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione
MM S.p.A.	Comune di Milano	100,00%
AMAT S.r.l	Comune di Milano	100,00%
MIR S.r.l.	Comune di Milano	100,00%
SO.GE.MI.	Comune di Milano Altri	99,97% 0,03%
MILANOSPORT S.p.A.	Comune di Milano	100%
ATM S.p.A.	Comune di Milano	100,00%
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	Comune di Milano Sogemi	99,00% 1,00%
SEA S.p.A.	Comune di Milano Provincia di Milano Altri	84,56% 14,56% 0,88%
A2A S.p.A.	Comune di Milano Comune di Brescia Mercato-altri	27,67% 27,46% 44,87%
EXPO 2015 S.p.A.	Comune di Milano Ministero Eco-Finanze Regione Lombardia Provincia Milano CCIAA Milano	20% 40% 20% 10% 10%
AFM S.p.A.	Comune di Milano Gehe Italia	20,00% 80,00%

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione
MILANO SERRAVALLE MILANO TANGENZIALI S.p.A.	ASAM S.p.A. Comune di Milano SIAS S.p.A. Provincia di Pavia Altri	52,90% 18,60% 10,66% 4,19% 13,65%
NAVIGLI LOMBARDI Scarl	Regione Lombardia Comune di Milano Provincia di Milano Provincia di Pavia Comune di Pavia Cons. Bonifica Est Ticino Villoresi C.C.I.A. Pavia C.C.I.A. Milano	30% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10%
AUTOSTRADA BS/VR/VC/PD S.p.A.	Comune di Milano Altri Enti Pubblici Privati	4,75% 53,58% 41,67%
CAP Holding S.p.A.	Comune di Milano Altri	0,74% 99,26%
AMIACQUE S.r.l.	Comune di Milano Cap Holding Altri	1,44% 60,60% 37,96%

1.3.4 - ACCORDI DI PROGRAMMA ED ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

1.3.4.1. 1 - ACCORDO DI PROGRAMMA
Oggetto: Progetto Portello - P.I.I. Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia Impegni di mezzi finanziari: €199.979.100,00 per opere pubbliche e opere di interesse pubblico; di cui €12.911.500,00 di contributo della Regione, €69.588.600,00 Comune di Milano, €49.580.000,00, €43.899.000,00 Investimenti Privati, €24.000.000,00 Contributo dello Stato. Durata dell'accordo: decennale L'accordo è stato ratificato ed è entrato in vigore il 12.2.2001 data di sottoscrizione: 25.11.2000
1.3.4.1. 2 - ACCORDO DI PROGRAMMA
Oggetto: Salvaguardia idraulica e la riqualificazione de corsi d'acqua dell'area metropolitana milanese Altri soggetti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Milano, autorità di bacino per il fiume Po, AIPO. Impegni di mezzi finanziari: €364.000,00 per il triennio 200-2011 Durata dell'accordo: 10 anni L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 16/06/2009
1.3.4.1. 3 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U.S.S.T.)
Oggetto: La Grande Biblioteca Europea Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia Impegni di mezzi finanziari: €118.270.000,00 di cui: €36.410.000,00 di investimento pubblico e €81.860.000,00 di investimento privato Durata dell'accordo: 10 anni dalla stipula della convenzione attuativa (28.5.2002) L'accordo è stato sottoscritto il 27/3/2001 – In attesa di decisioni del Governo sulla realizzazione dell'opera
1.3.4.1. 4 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)
Oggetto: P.R.U. Quartiere San Siro Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. di Milano Impegni di mezzi finanziari: €22.207.650,00; di cui €7.746.850,00 di investimento pubblico e €14.460.800,00 di investimento privato. Durata dell'accordo: 5 anni dalla pubblicazione del P.P.G.R. L'accordo è stato sottoscritto il 23/9/2004.

<p>1.3.4.1. 5- ACCORDO DI PROGRAMMA -</p> <p>Oggetto: Quartiere Stadera</p> <p>Altri soggetti partecipanti: : Regione Lombardia e A.L.E.R. di Milano</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: €65.718.468,00: di cui €36.482.805,00 Regione Lombardia, €856.815,00 A.L.E.R di Milano, €2.000.000,00 Comune di Milano, €16.473.701,66 privati</p> <p>Durata dell'accordo: 10 anni</p> <p>L'accordo è stato sottoscritto il 23/9/2004.</p>
<p>1.3.4.1. 6- ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)</p> <p>Oggetto: Attuazione di intervento residenziale pubblica programmata 1992/1995 - Aree poste in Via Villapizzone e Via Negrotto 15</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia.</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: il costo dell'intervento è quantificato in €30.470.957,05 dei quali fino ad un massimo di €1.549.371,70 finanziati dalla Regione</p> <p>Durata dell'accordo: 8 anni</p> <p>L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 3.2.1997</p>
<p>1.3.4.1. 7 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – Art.11 Legge 493/93)</p> <p>Oggetto: Quartieri Zama - Salomone</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e A.L.E.R. di Milano</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: €18.592.500,00 di cui: €16.010.216,00 di investimento pubblico (sovvenzioni Regione Lombardia) e €2.582.284,00 di investimento privato (A.L.E.R.)</p> <p>Durata dell'accordo: 24 mesi dalla data di inizio lavori previsto nel gennaio 2007. E' stata concessa una proroga di 790 giorni. Proroga da rinnovare per problemi legati alla bonifica.</p> <p>L'accordo è operativo. data di sottoscrizione: 3.2.1997</p>
<p>1.3.4.1. 8 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)</p> <p>Oggetto: P.R.U. Via Pompeo Leoni – Via Pietrasanta</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER.</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: €160.101.600,00 di cui: €152.871.242,00 privati e €7.230.358,00 pubblici (di cui: €1.549.333,00 Ministero LL.PP. e €5.681.025,00 comunali).</p> <p>Durata dell'accordo: 6 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) – proroga fino al 31/12/2011 del D.M. del 22/5/2007</p> <p>L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 5.12.1997</p>
<p>1.3.4.1. 9 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)</p> <p>Oggetto: P.R.U. Via Rubattino</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: €238.603.087,00 di cui: €235.865.865,00 privati e €2.737.222,00 pubblici (Ministero LL.PP.)</p> <p>Durata dell'accordo: 10 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) - proroga fino al 31/12/2011 del D.M. del 22.5.2007</p> <p>L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 5.12.1997 atto ricognitivo del 14/3/2008 Accordo INNSE del 30.09.2009</p>

<p>1.3.4.1. 10 – ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)</p>
<p>Oggetto: P.R.U. Via Palizzi – Quarto Oggiaro Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER. Impegni di mezzi finanziari: €173.013.061,00 di cui: €136.861.078,00 privati e €36.151.983,00 (di cui: €7.746.854,00 Ministero LL.PP. e €28.405.129,00 comunali) Durata dell'accordo: 6 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) - proroga fino al 31/12/2011 del D.M. del 22/5/2007 L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 5.12.1997</p>
<p>1.3.4.1. 11 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)</p>
<p>Oggetto: P.R.U. Via Lorenteggio Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER. Impegni di mezzi finanziari: €66.106.483,00 di cui: €62.233.057,00 privati e €3.873.426,00 pubblici (Ministero LL.PP.) Durata dell'accordo: 6 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) - proroga fino al 31/12/2011 del D.M. del 22/5/2007 L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 5.12.1997</p>
<p>1.3.4.1. 12 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – D.M. 21.12.1994)</p>
<p>Oggetto: P.R.U. Piazzale Lodi Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e Ministero LL.PP. – DI.CO.TER. Impegni di mezzi finanziari: €33.518.052,00 di cui: €33.414.761,00 privati e €103.291,00 pubblici (Ministero LL.PP.) Durata dell'accordo: 6 anni dalla data pubblicazione D.P.G.R. (16.6.1998) - proroga fino al 31/12/2011 del D.M. del 22/5/2007 L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 5.12.1997</p>
<p>1.3.4.1. 13 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U.S.S.T. – D.M. 8.10.1998)</p>
<p>Oggetto: P.R.U.S.S.T. – Quartieri Calvaire e Molise (A.L.E.R.) Altri soggetti partecipanti: Ministero LL.PP. – DI.CO.TER e A.L.E.R. di Milano. Impegni di mezzi finanziari: €51.955.564,00 pubblico e privato. Durata dell'accordo: 7 anni L'accordo: stipulato accordo quadro in data 12/2/2002. La convenzione tra Comune di Milano e privati è stata stipulata in data 22/12/2004.</p>
<p>1.3.4.1. 14 - ACCORDO DI PROGRAMMA - (P.R.U. – art. 11 Legge 493/93)</p>
<p>Oggetto: P.R.U. – Ronchetto delle Rane - Via dei Missaglia Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia. Impegni di mezzi finanziari: €45.783.904,00 di cui: €18.654.423,00 di investimento pubblico (Comune di Milano) e €27.129.481,00 di investimento privato. Durata dell'accordo: 6 anni. L'accordo è operativo. data di sottoscrizione: 23/4/2002</p>

1.3.4.1. 15 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Riqualificazione e recupero di aree situate nella zona Garibaldi-Repubblica

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano, Regione Lombardia, privati.

Impegni di mezzi finanziari: Opere pubbliche €86.952,00 di cui € 47.840,00 privati - € 27.960,00 Regione Lombardia - €11.052,00 Comune di Milano. Diritti volumetrici del Comune Euro 152.639.179,00 acquisiti da privati €74.639.179,00 - Regione €78.000.000,00

Durata dell'accordo: 10 anni da stipula convenzione attuativa. Nell'ottobre 2009 è stato avviato un Atto integrativo dell'Accordo di Programma.

L'accordo è stato sottoscritto il 15/7/2005.

1.3.4.1. 16 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Riorganizzazione funzionale e conseguente assetto urbanistico dell'I.R.C.C.S."Ospedale Maggiore di Milano - Policlinico" e dell'Azienda Ospedaliera I.C.P. "Istituti Clinici di Perfezionamento".

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Ministero della Sanità, Ospedale Maggiore di Milano e Azienda Ospedaliera I.C.P.

Impegni di mezzi finanziari: € 289.215.864,00 di cui € 36.151.983,00 Ministero della Sanità, € 36.151.983,00 Regione Lombardia, € 51.645.690,00 Fondazione CARIPLO, € 46.481.121,00 CARIPLO S.p.A., €118.785.090,00 Ospedale Maggiore e Istituti I.C.P.

Durata dell'accordo: decennale

L'accordo è attuato data di sottoscrizione il 25.9.2000

1.3.4.1. 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Riqualificazione dell'immobile di proprietà comunale sito in via Feltrinelli 16 a Milano

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: € 13.607.100,00 di cui € 5.970.850,00 a carico di Regione Lombardia ed € 7.699.205,00 a carico del Comune di Milano oltre ad € 1.479.024,00 per le opere di sistemazione esterna dello spazio pubblico e le attività di mobilità

Durata dell'accordo:

L'accordo è operativo data di sottoscrizione: 17 febbraio 2010

1.3.4.1. 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Controllo dell'innalzamento della falda freatica nell'area milanese

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, l'Autorità di Bacino del Fiume Po e il Magistrato per il Po

Impegni di mezzi finanziari: fondi propri dei Bilanci degli Enti, legge 183/89 e L.R. 53/83

Durata dell'accordo:

L'accordo è operativo data di sottoscrizione 19/5/1999

1.3.4.1. 19 - ACCORDO DI PROGRAMMA
<p>Oggetto: Riqualificazione polo esterno urbano Fiera in Rho-Pero e riqualificazione Polo urbano Fiera</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Pero, Comune di Rho., Fondazione E.A. Fiera Internazionale di Milano ENI Spa</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: Oneri di urbanizzazione €72.000.000,00 circa - Monetizzazione standard €27.000.000,00 circa - Opere di urbanizzazione non scomputate €37.000.000,00 circa.</p> <p>Durata dell'accordo: modifiche e integrazione di cui all'atto integrativo dell'A.D.P. (D.G.R. 18/9/200 n. 1098) e alla variante sottoscritta nel 2003 (D.P.G.R. 19/1/2004 n. 405)</p> <p>L'accordo è stato sottoscritto 8/4/1994 (D.P.G.R. N. 58521). E' stato avviato un Atto integrativo all'Accordo di Programma.</p>
1.3.4.1. 20 - ACCORDO DI PROGRAMMA
<p>Oggetto: Programma integrato di intervento Rogoredo-Montecity</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: a carico di soggetti privati</p> <p>Durata dell'accordo: 10 anni dalla data di stipula convenzione</p> <p>L'accordo è stato approvato il 28/7/2004.</p>
1.3.4.1. 21 - ACCORDO DI PROGRAMMA
<p>Oggetto: Riqualificazione aree dismesse Adriano Marelli e Cascina S. Giuseppe - P.I.I.</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: a carico di soggetti privati</p> <p>Durata dell'accordo: 10 anni. Approvato con provvedimento Ass. Reg. al Territorio e URB. Il 24.5.2006 e pubblicato sul BURL n. 24 il 12.6.2006.</p> <p>L'accordo è stato sottoscritto il 28/2/2006.</p>
1.3.4.1. 22 - ACCORDO DI PROGRAMMA
<p>Oggetto: D.M. 16/3/2006 – Programma interventi speciali per aumentare la disponibilità di alloggi di edilizia sociale da destinare a conduttori soggetti a procedure di sfratto.</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Ministero Infrastrutture.</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: €20.208.413,50 Ministero Infrastrutture; €20.208.413,50 Comune di Milano.</p> <p>Durata dell'accordo: sino al collaudo degli ultimi interventi previsti per giugno 2012.</p> <p>L'accordo è operativo (in via di ridefinizione) – Data di sottoscrizione il 19/03/2007.</p>
1.3.4.1. 23 - ACCORDO DI PROGRAMMA
<p>Oggetto: Quartiere Spaventa</p> <p>Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia - A.L.E.R. di Milano - Fondazione CARIPLO</p> <p>Impegni di mezzi finanziari: € 12.357.810,00 di cui: €10.969.295,00 Regione Lombardia, €1.136.205,00 A.L.E.R.di Milano, €202.310,00 Fondazione Cariplo, €50.000,00 Comune di Milano.</p> <p>Durata dell'accordo: 64 mesi (allegato C – Decreto Presidente Regione Lombardia 21/1/2004).</p> <p>L'accordo è stato sottoscritto il 12.1.2004</p>

1.3.4.1. 24 - ACCORDO DI PROGRAMMA (Art. 18 Legge 203/1991)

Oggetto: Realizzazione del Programma straordinario di cui all'art. 18 della Legge n. 203/1991 in Quartiere Ponte Lambro, Tangenziale Est, Via Camaldoli e Marignano, in Variante allo strumento urbanistico generale vigente.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Azienda Lombarda Edilizia Residenziale - ALER

Impegni di mezzi finanziari: €206.329.305,00 di cui: €12.829.305,00 di investimento pubblico e €193.500.000,00 di investimento privato.

Durata dell'accordo: 12 anni dalla pubblicazione del P.P.G.R.

L'accordo è da sottoscrivere entro il 31.12.2007.

1.3.4.1. 25 - ACCORDO DI PROGRAMMA (Art. 34 Legge 267/2000 e art. 6 L.R. n. 2/2003)

Oggetto: Recesso dell'Istituto Nazionale Neurologico "Carlo Besta" e del Ministero della Salute dall'Accordo di Programma 7.7.2003. Definizione e attuazione di opere, di interventi e programmi, finalizzati alla realizzazione di un polo universitario nonché all'individuazione delle funzioni urbane necessarie alla ridefinizione organica della zona "Bicocca" – Estensione del Perimetro all'area interessata dal Piano di Lottizzazione ANSALDO 8 approvato in data 10.10.2005).

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Università degli Studi "Bicocca", Pirelli & C. Real Estate P.M.

Impegni di mezzi finanziari: a carico dei soggetti proponenti Università degli Studi "Bicocca" e privati.

Durata dell'accordo: 7 anni dalla data di sottoscrizione (ottobre 2008). Atto modificativo dell'Accordo di Programma: 6.7.2003 – Ratifica novembre 2008

1.3.4.1. 26 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Realizzazione Nuova Cittadella Giudiziaria e riuso immobili in uso a funzioni giudiziarie.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Ministero della Giustizia, Ministero Beni e Att. Culturali e Ambientali, Provincia di Milano.

Impegni di mezzi finanziari: fattibilità economica in corso di definizione.

Durata dell'accordo: in corso di definizione.

L'accordo è in corso di definizione

1.3.4.1. 27 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Variante al PRG per le aree ferroviarie dismesse connessa al potenziamento del nodo ferroviario di Milano.

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia e F.S. SpA

Impegni di mezzi finanziari: fattibilità economica in corso di definizione.

Durata dell'accordo: in corso di definizione.

L'accordo è in corso di definizione

1.3.4.1. 28 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Realizzazione del Centro Europeo di Ricerca Biomedica Avanzata
Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia , Provincia di Milano, Parco Sud, Fondazione CERBA
Impegni di mezzi finanziari: €50.000.000,00 investimento privato, €35.500.000,00 investimento pubblico
Durata dell'accordo: in corso di definizione.
L'accordo è stato ratificato dal Consiglio Comunale ad ottobre 2009.

1.3.4.1. 29 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Riorganizzazione del Polo Urbana Fiera (atto integrativo dell'Accordo di Programma Fiera)
Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia , Provincia di Milano, Fiera
Impegni di mezzi finanziari: fattibilità economica in corso di definizione
Durata dell'accordo: in corso di definizione.
L'accordo è operativo. E' stato avviato un Atto integrativo all'Accordo di Programma.

1.3.4.1. 30 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Expo 2015 – Variante Urbanistica
Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia , Provincia di Milano, Comune di Rho, Poste Italiane
Impegni di mezzi finanziari: in corso di definizione
Durata dell'accordo: in corso di definizione.
L'accordo è in corso di definizione

1.3.4.1. 31 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: P.II.Cascina Merlata – Villaggio Expo
Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia , Provincia di Milano
Impegni di mezzi finanziari: in corso di definizione
Durata dell'accordo: in corso di definizione.
L'accordo è in corso di definizione

1.3.4.1. 32 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo di programma finalizzato alla ristrutturazione di immobili posti in Via P. Leoni – Via Pietrasanta a Milano, nell'ambito del P.R.U. 1.1, in cui realizzare servizi ed attività educativi, di istruzione e formazione, orientamento al lavoro destinato ai giovani.
Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia , Associazione l'Officina (Centro per la cultura, il tempo libero, l'infanzia e la promozione dell'impresa e del lavoro)
Impegni di mezzi finanziari: €300.000,00.
Durata dell'accordo: sino alla completa attuazione delle attività e degli interventi e comunque non oltre il 31 dicembre 2010.
L'accordo è operativo Data di sottoscrizione 25/09/2008

1.3.4.1. 33 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo di programma per l'attuazione del piano di zona 2009-2011

Altri soggetti partecipanti: ASL – Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata dell'accordo: triennale (2009-2011)

L'accordo è stato sottoscritto in data 3 dicembre 2009

1.3.4.1. 34 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo tra Comune di Milano e Ministero dell'Interno per la realizzazione di un centro polifunzionale da destinare a servizi ed attività di accoglienza a favore dei richiedenti asilo, rifugiati e titolari di protezione umanitaria

Altri soggetti partecipanti: Ministero dell'Interno

Impegni di mezzi finanziari: € 4.000.000,00 Ministero dell'interno; rimborso di 55 €retta giornaliera per ospite.

Durata dell'accordo: 2008-2014

L'accordo è stato approvato con DG n. 2908 del 30 novembre 2007

1.3.4.1. 35 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Oggetto: Accordo tra Comune di Milano e Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali per il finanziamento di un programma di interventi in materia di integrazione sociale destinati ai ROM

Altri soggetti partecipanti: Ministero del Lavoro, della Salute e Politiche Sociali

Impegni di mezzi finanziari: €480.000,00 Ministero

Durata dell'accordo: 18 mesi

L'accordo è divenuto effettivo in data 6 febbraio 2009.

1.3.4.2.1 - PATTO TERRITORIALE

Oggetto: Patto Territoriale per la sicurezza urbana

Altri soggetti partecipanti: Prefettura di Milano – Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari: €2.000.000,00

Durata del Patto Territoriale : Pluriennale

Il Patto Territoriale è già operativo

Data di sottoscrizione: 18 maggio 2007

1.3.4.3.1 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA: ACCORDO QUADRO DI SVILUPPO TERRITORIALE PER LA CASA

Oggetto: Attuazione programma comunale di ERP e finanziamento programma comunitario per l'Edilizia Sociale (P.CERS)

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: €52.389.375,20

Durata : Vigente - fino al completamento degli interventi

Indicare la data di sottoscrizione: 20/1/2006

1.3.4.3.2 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Contratto di Fiume Seveso

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Provincia di Milano e di Como, ATO di Milano (Città e Provincia) e di Como, Autorità di Bacino del Fiume Po, Magistrato per il Po, ARPA Lombardia e vari enti territoriali il cui territorio è attraversato dal Seveso.

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: dal 2005 al 2010 a seconda delle singole azioni-attività, opzione rimodulabile.

Indicare la data di sottoscrizione:

1.3.4.3.3 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo d'intesa per la collaborazione in attività di protezione civile

Altri soggetti partecipanti: Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco

Impegni di mezzi finanziari:

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: 12/04/2007.

1.3.4.3.4 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo d'intesa per la collaborazione in attività di protezione civile

Altri soggetti partecipanti: C.I.S.O.M. (Corpo Italiano di Soccorso dell'Ordine di Malta)

Impegni di mezzi finanziari:

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: 28/01/2008

1.3.4.3.5- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Montecity Rogoredo – Santa Giulia : realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, nuovi spazi per uffici privati e strutture commerciali, asilo nido/scuola dell'infanzia, Residenza per disabili, residenza per studenti universitari, centro congressi, parco pubblico attrezzato, viali pedonali, opere di urbanizzazione primaria

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: € 1.395.462.806,97 totalmente a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di stipula convenzione

Data di stipula della convenzione: 16/03/2005

1.3.4.3.6 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Olgettina : realizzazione di nuovo insediamento residenziale, di una residenza socio assistenziale e di un'area a verde

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 15.182.506,93 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 13/06/2005 - Data stipula convenzione: 22/09/2005

1.3.4.3.7 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Magolfa 24 : Interventi edilizi privati, sistemazione piazza , realizzazione di sistema di smaltimento delle acque ed illuminazione pubblica

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 1.328.527,72 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 01/12/2004 - Data stipula convenzione: 10/05/2005

1.3.4.3.8 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Adriano Marelli – Cascina San Giuseppe : realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, nuovi spazi per uffici privati e strutture commerciali, spazi il tempo libero, Residenza Socio Assistenziale, Residenza temporanea per universitari, centro polifunzionale per il tempo libero, piazze pubbliche, asilo nido e scuola dell'infanzia, parco pubblico attrezzato; parcheggi pubblici a raso

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: € 380.392.588,00 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data stipula convenzione 15/11/2006

1.3.4.3.9 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Porta Vittoria : Intervento per la realizzazione di edilizia residenziale, terziario, Terziario/Ricettivo e commercio. Realizzazione della Grande Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, opere di urbanizzazione primaria e secondaria

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 225.689.216,00 a carico del privato

Durata: 8 anni dalla data di Approvazione A.d.P

Indicare la data di sottoscrizione: 28/05/2002

1.3.4.3.10 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Conca del Naviglio – Maestri Campionesi : realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, di asilo nido, piazza pubblica attrezzata e parcheggio pubblico, cessione di area per il completamento del parco archeologico dell'Arena Romana

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 25.370.328,66 a carico del privato

Durata: 6 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 14/05/2007 - Data stipula convenzione: 09/07/2008

1.3.4.3.11 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA- P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Affori FNM : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, con nuovi spazi per uffici privati, strutture commerciali, produttive e ricettive, recupero del parco di Villa Litta e realizzazione di parcheggi pubblici

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €88.701.209,51 a carico del privato

Durata: in corso di definizione

Indicare la data di sottoscrizione: 23 giugno 2010

1.3.4.3.12 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Andrea Ponti 5: Interventi edilizi privati e sistemazione a verde elementare di area in cessione

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 4.341.192,84 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di approvazione C.C

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 01/12/2004 - Data stipula convenzione: 23/03/2005

1.3.4.3.13 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Cena Dossi: Realizzazione di un nuovo insediamento residenziale

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 14.675.031,86 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 09/11/2006 - Data stipula convenzione: 01/06/2007

1.3.4.3.14 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Chiostergi 15: Nuovo insediamento residenziale, con realizzazione di un giardino pubblico attrezzato e sistemazione della viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 8.392.803,68 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.:13/11/2006 - Data stipula convenzione:25/09/2007

1.3.4.3.15 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Monti Sabini - Ripamonti 280: nuovi insediamenti residenziali, realizzazione di un giardino pubblico attrezzato, di un asilo nido e scuola dell'infanzia

Altri soggetti partecipanti: Il Comune di Milano partecipa anche in qualità di proprietario di mq. 60.573 (circa 4/5 della superficie complessiva)

Impegni di mezzi finanziari: € 114.241.526,40a carico del privato

Durata: in corso di definizione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 23/07/2008 data stipula 7/05/2009 dei comparti B e C

1.3.4.3.16 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Vero Alemanni Ferrari: nuovi insediamenti residenziali con presenza di terziario, realizzazione di un giardino pubblico attrezzato, sistemazione della viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 57.252.550,31 a carico del privato

Durata: 5 anni da data approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 31/03/2006 - Data stipula convenzione: 19/10/2006

1.3.4.3.17 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Ripamonti -Pampuri: nuovi insediamenti residenziali, realizzazione di un nuovo C.A.M (Centro Aggregativo Multifunzionale) e di un'area pubblica attrezzata, sistemazione della viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 22.739.461,55 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data della stipula

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 13/11/2006 - Data stipula convenzione: 10/05/2007

1.3.4.3.18 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Parri Fontanili: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, con nuovi spazi per un centro polisportivo e polifunzionale integrato, realizzazione di un parco pubblico attrezzato, di nuova viabilità e parcheggi pubblici

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 160.408.284,32 a carico del privato

Durata: 7 anni dalla data della stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 16/07/2007 - Data stipula convenzione: 08/07/2008

1.3.4.3.19 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Legnone 20 -22-26-30 : nuovi insediamenti residenziali, realizzazione di verde pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 29.417.256,25 a carico del privato

Durata: 6 anni da data approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. :16/01/2006 - Data stipula convenzione: 12/05/2006

1.3.4.3.20 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Alzaia Naviglio Pavese (ex Cartiera Binda) : Nuovo insediamento residenziale con presenza di terziario e commercio, realizzazione di un'arteria viabilistica, di un parco pubblico attrezzato con percorsi pedonali, parcheggi pubblici

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 141.930.048,77 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. il 20/02/2006 - Data stipula convenzione: 31/07/2006

1.3.4.3.21 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Ripamonti 234 : nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato su area già di proprietà comunale, realizzazione di percorso ciclopedonale

Altri soggetti partecipanti: operatori privat

Impegni di mezzi finanziari: € 19.149.100,23 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. :13/11/2006 - Data stipula convenzione: 31/07/2007

1.3.4.3.22 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Broggini 10-12 : nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato e parcheggi pubblici, opere di urbanizzazione primaria

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 12.391.305,04 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 02/04/2007 - Data stipula convenzione: 19/03/2008

1.3.4.3.23 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Stephenson 81: realizzazione di torri residenziali e cessione di aree per la formazione di spazi pubblici attrezzati a parco, la realizzazione di un parcheggio pubblico e di un tratto viabilistico a servizio del nuovo insediamento

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €26.052.337,62 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 14/05/2007 - Data stipula convenzione: 12/11/2007

1.3.4.3.24 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Ornato 118: realizzazione di un complesso di edifici a destinazione residenziale con la cessione di aree attrezzate a parco a integrare aree verdi esistenti e la creazione di un parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 10.164.242,60 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 13/11/2006 - Data stipula convenzione: 09/03/2007

1.3.4.3.25 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA- P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Cottolengo 36 – 38- Cascina Varesinetta: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e riqualificazione ambientale di un nucleo rurale in stato di abbandono, cessione di un'area da sistemare a verde in continuità con l'adiacente area già di proprietà pubblica

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 14.857.029,00 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 18/05/2007 - Data stipula convenzione: 12/11/2007

1.3.4.3.26 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Pesaro Senigallia Urbino: nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato e nuove opere di urbanizzazione primaria su aree in cessione

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 50.339.144,30 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 9/11/2006 - Data stipula convenzione: 15/10/2007

1.3.4.3.27 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Scarsellini: Riqualificazione di terziario esistente e realizzazione di nuovo insediamento residenziale, creazione di parco pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 50.103.738,73 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: Data Approvazione dal C.C.: 02/04/2007 - Data stipula convenzione: 18/07/2008

1.3.4.3.28 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Bolla 27 : nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato su area in cessione e sistemazione viabilità e parco su aree già pubbliche

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 65.325.251,00 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di approvazione CC

Indicare la data di sottoscrizione: data Approvazione dal C.C.: 07/07/2008 – Convenzione: 28/05/2009

1.3.4.3.29 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Pitteri: nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato su area asservita ad uso pubblico e sistemazione viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 12.273.048,02 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione.

Indicare la data di sottoscrizione: data Approvazione dal C.C.: 07/07/2008 Data stipula convenzione 18/12/2008.

1.3.4.3.30 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Marco d'Agrate 29 – 31 – 35 : nuovo insediamento residenziale e realizzazione di verde pubblico attrezzato su area in cessione

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 17.432.049,00 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 02/04/2007 - Data stipula convenzione: 21/01/2008

1.3.4.3.31 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Inganni 12: nuovo insediamento residenziale e realizzazione di parcheggio di uso pubblico.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 19.796.603,00 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione da C.C.: 17/12/2008 – Data stipula convenzione: 21/05/2009.

1.3.4.3.32 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Lorenzini Adamello : nuovo insediamento prevalentemente residenziale, edificio per residenza universitaria e realizzazione parcheggio e verde pubblico attrezzato su area in cessione

Altri soggetti partecipanti: operator privati

Impegni di mezzi finanziari: € 31.611.384,18 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione da C.C. :22/05/2007 - Data stipula convenzione: 12/09/2007

1.3.4.3.33 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Delfico 52 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale con media struttura di vendita, di verde pubblico attrezzato e parcheggi su area in cessione e creazione di nuova viabilità a servizio dell'area e sistemazione viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 49.893.343,48 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 28/06/2007 - Data stipula convenzione: 20/12/2007

1.3.4.3.34 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Calchi Taeggi : realizzazione di un nuovo insediamento prevalentemente residenziale, nuovi spazi per uffici privati e strutture commerciali, completamento del Parco delle Cave, ampliamento del Parco dei Fontanili, creazione del Parco di Calchi Taeggi, asilo nido e scuola per l'infanzia, una struttura integrata aperta ai quartieri circostanti e destinata a C.M.A. - Centro Aggregativo Multifunzionale e a C.S.R.A. - Centro Socio Ricreativo per Anziani, Residenza Sanitaria per Disabili in gestione per almeno 30 anni alla Fondazione Don Gnocchi, cessione della Cascina Linterno.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 401.527.726,14 a carico del privato

Durata: 8 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 16/07/2007 - Data stipula convenzione: 16/04/2008

1.3.4.3.35 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Oroboni - Della Croce: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, verde pubblico attrezzato e parcheggi e sistemazione viabilità e piazza esistente e di proprietà comunale

Altri soggetti partecipanti: operator privati

Impegni di mezzi finanziari: € 40.354.951,63 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di Approvazione del C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C.: 16/02/2006 - Data stipula convenzione: 11/05/2006

1.3.4.3.36 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Grazioli 31 – 33 : Riqualficazione terziario esistente e realizzazione di nuovo insediamento residenziale, realizzazione di verde pubblico attrezzato e parcheggi su area in cessione, ampliamento della viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 33.716.551,54 a carico del privato

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione del C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.: 07/07/2003 - Data stipula convenzione: 27/10/2004

1.3.4.3.37 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Argelati 45 : interventi di restauro e risanamento conservativo del patrimonio edilizio esistente, sistemazione a verde elementare di area in cessione e realizzazione di ponte pedonale sopra la roggia Boniforti

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 2.767.859,05 a carico del privato

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione del C.C. – Durata prorogata a seguito della C.d.S. del 17/02/2006

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dal C.C. : 09/12/2002 - Data stipula convenzione: 17/11/2003

1.3.4.3.38 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Rucellai 36 - 37 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e del Centro di cura dell'Autismo, sistemazione viabilità esistente, creazione di nuovo percorso ciclopedonale e asservimento all'uso pubblico di piazza

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 39.718.712,20 a carico del privato

Durata: 7 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. :13/11/2006 - Data stipula convenzione: 20/02/2007

1.3.4.3.39 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Viale Fulvio Testi (Ex Manifattura Tabacchi) : Residenza, commercio (medie strutture di vendita)e funzioni compatibili, opere di urbanizzazione primaria, realizzazione di asilo nido, Polo cine audio visuale e Scuole civiche del Comune di Milano, Sede del dipartimento Lombardia della Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia, sistemazione a verde su aree in cessione ed in asservimento perpetuo all'uso pubblico, parcheggi pubblici a raso ed interrati, sistemazione di percorsi pedonali, residenza universitaria, Caserma dei Carabinieri e centro ricreativo per gli anziani

Altri soggetti partecipanti: Regione Lombardia, Quadrifoglio Milano S.P.A. (ora Manifatture Milano S.P.A.) e l'Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato.

Impegni di mezzi finanziari: € 202.788.868,22 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione dalla G.C.: 26/01/2007 - Data stipula convenzione: 07/08/2007

1.3.4.3.40 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo di intesa tra Comune di Milano e Camera di commercio di Milano per lo sviluppo di un progetto di semplificazione amministrativa ed interoperabilità delle banche dati

Altri soggetti partecipanti: Camera di commercio

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: approvato dalla Giunta Comunale con delibera n. 2276/2008 del 26/09/2008

1.3.4.3.41 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione per la progettazione, il finanziamento e la realizzazione del raccordo tra il nuovo tracciato del Sempione e la viabilità di Cascina Merlata, funzionale al collegamento di Milano con il Polo Fieristico di Rho-Pero Stralcio Funzionale "Gamma".

Altri soggetti partecipanti: ANAS, Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Pero

Impegni di mezzi finanziari: Euro 9.904.000,00 ANAS; Euro 11.500.000,00 Provincia di Milano; Euro 1.500.000,00 Regione Lombardia; Euro 5.000.000,00 Comune di Milano.

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: 19/12/2007

1.3.4.3.42 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione regolante il finanziamento del contributo triennale per la realizzazione del "Nodo di interscambio Fiera AC/SFR/MM/Trasporto pubblico e privato su gomma – Parcheggio di Interscambio"

Altri soggetti partecipanti: Ministero delle Infrastrutture

Impegni di mezzi finanziari: Euro 18.800.000,00. Art. 1 c. 136 L. 23/12/2005 n. 266 Euro 9.904.313,50; Art. 7 c. 3 L. 222 del 29/12/2007 Euro 3.250.000,00; Comune di Milano Euro 5.645.686,50.

Durata: sino alla conclusione dell'erogazione dei finanziamenti da parte del Ministero.

Indicare la data di sottoscrizione: 31/12/2007

1.3.4.3.43 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Convenzione regolante il finanziamento per assicurare la realizzazione di interventi diretti ad elevare il livello di sicurezza nei trasporti pubblici locali ed il loro sviluppo.

Altri soggetti partecipanti: Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

Impegni di mezzi finanziari: Euro 32.048.130,00. Contributo statale.

Durata: fino alla definizione dei rapporti finanziari tra il Ministero e il Comune di Milano e comunque non oltre il 31 dicembre 2011.

Indicare la data di sottoscrizione: 16/09/2008

1.3.4.3.44 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Protocollo d'intesa per la realizzazione della rete metropolitana dell'area milanese

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano, Ministero delle Infrastrutture, Regione Lombardia, Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: : 31/07/2007

1.3.4.3.45 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: Atto integrativo al protocollo d'intesa per la realizzazione della rete metropolitana dell'area milanese

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano, Ministero delle Infrastrutture, Regione Lombardia, Provincia di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: 5/11/2007

1.3.4.3.46- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PROTOCOLLO D'INTESA

Oggetto: Riqualificazione e razionalizzazione di alcuni siti militari presenti nel territorio comunale milanese

Altri Ministero della Difesa, Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari:

Durata:

Indicare la data di sottoscrizione: 23 maggio 2009

1.3.4.3.47 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I Assunta – Gargano: realizzazione di nuovo insediamento residenziale – pista ciclabile su aree asservite, parcheggi pubblici e sistemazione viabilità

Altri soggetti operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €27.521.827,81

Durata: in corso di definizione

Indicare la data di sottoscrizione: data di adozione C.C. 30/09/2009

1.3.4.3.48 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Broni Gargano: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale – cessione di aree con relativa sistemazione di giardino pubblico – contributo per la realizzazione di parte del “raggio verde”

Altri soggetti operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €3.188.756,34

Durata: 5 anni dalla data di approvazione e con proroga 10 anni dall'approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 07/06/2005 – data stipula convenzione 21/12/2005

1.3.4.3.49 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I Canonica,62: : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale attraverso la riqualificazione degli spazi pubblici esistenti, incremento della dotazione di parcheggi pubblici

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 3.188756,34

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione e con proroga 10 anni dall'approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 07.06.2005 : - Data stipula convenzione: 21.12.05

1.3.4.3.50 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Chiesa Rossa,113 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale,miglioramento del contesto urbano ed ambientale attraverso la realizzazione di un'area a verde pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 15.495.950

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.e con proroga 10 anni dalla data di Approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.04/07/2005 n. 49 : - Data stipula convenzione: 18/11/2005

1.3.4.3.51 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Colico Varè : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, artigianale e commerciale e asservimento all'uso pubblico di aree per la formazione di un parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 11.294.615,00

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.07/06/2005 : - Data stipula convenzione: 14/10/2005

1.3.4.3.52 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Colecchio - Nago: nuovo insediamento residenziale e realizzazione di verde pubblico con percorso pedonale

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €889.833,11

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 05/05/2003 n.27: - Data stipula convenzione: 08/01/2004

1.3.4.3.53 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Corsica – Ex Motta : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e commerciale, con la realizzazione di un parco urbano, reperimento di un vasto giardino pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 32.637.767,32

Durata: 10 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.27/11/2003 n.75 : - Data stipula convenzione: 10 marzo 2004

1.3.4.3.54 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Dardanoni: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, realizzazione di parcheggio pubblico in prossimità della stazione di Lambrate, recupero aree da sistemare a parcheggio alberato asservito ad uso pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 9.423.187,68

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C. e con proroga 10 anni dall'approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 16/01/2006 - Data stipula convenzione: 28/06/2006

1.3.4.3.55 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Forze Armate, 316 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, previsione di un centro aggregativo multifunzionale

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 7.359.236,98

Durata: 5 anni dalla stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 07/07/2008 - Data stipula convenzione: 05/12/2008

1.3.4.3.56 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Frigia - Rucellai : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, area a verde pubblico attrezzato e parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 59.587.018,52

Durata: in corso di definizione

Indicare la data di sottoscrizione: PII in adozione

1.3.4.3.57 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Oggetto: P.I.I. Fulton,4 : nuovo insediamento residenziale

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 2.522.480,90

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 05/05/2003: - Data stipula convenzione: 23/09/2004

1.3.4.3.58 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Gulli : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e di una struttura destinata ad ospitare un asilo nido

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 33099481,35

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 17/02/2005 - Data stipula convenzione: 21/06/2005

1.3.4.3.59 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Litta Modignani 6, 8 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, con modesta quota di terziario, integrazione di spazio pubblico a verde realizzazione di parcheggio

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 5.009.790,42

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 07/06/2005 - Data stipula convenzione: 05/12/2005

1.3.4.3.60 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Lodovico il Moro, 133 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, miglioramento del contesto urbano ed ambientale attraverso la realizzazione di un'area a verde pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 1.571.633,15

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 16/01/2006 - Data stipula convenzione: 18/10/2006

1.3.4.3.61 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Marchesi Cave via Taggia: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale attraverso la realizzazione di due nuovi edifici residenziali di cui la metà a regime convenzionato, incremento della dotazione di spazi a , realizzazione di un asilo nido

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 99.677693,30

Durata: 5 anni dalla data della stipula

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 23/02/2006 - Data stipula convenzione: 13/06/2006

1.3.4.3.62 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Mola degli Ubaldi : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale,miglioramento del contesto urbano ed ambientale attraverso la formazione di uno spazio a verde pubblico attrezzato è previsto inoltre la formazione di un parcheggio interrato.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €1.037.759,70

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 01/12/2004- Data stipula convenzione: 23/03/2005

1.3.4.3.63 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Olgiati,19 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale,incntivare la localizzazione di attività di produzioni di beni e servizi, incremento della dotazione di spazi a verde pubblico e di parcheggi

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 15.208.000,00

Durata: 5 anni dalla data della stipula convenzione e con proroga 10 anni dall'approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 20/02/2006 - Data stipula convenzione: 27/06/2006

1.3.4.3.64 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Palanzone, 12: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e cessione di aree per la formazione di un parcheggio pubblico e di aree attrezzate a parco

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 17.863.951,79

Durata: 5 anni dalla data della stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 21/02/2006 - Data stipula convenzione: 14/06/2006

1.3.4.3.65 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Palanzone 16 -24: nuovi insediamenti residenziali, cessione di aree a verde pubblico attrezzato, realizzazione di una pista ciclabile e di posti macchina pubblici, completamento della pista ciclopedonale di accesso al Parco Nord e sistemazione a parco pubblico di un'area di proprietà comunale inserita nel programma

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 39.054.390,366

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 05/05/2003 - Data stipula convenzione: 06/11/2003

1.3.4.3.66 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Pallizzi Fattori: nuovi insediamenti residenziali con terziario e commerciale, cessione di aree a verde pubblico e aree asservite all'uso pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 20.846.534,32

Durata: 5 anni dalla data di approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 01.12.2004 - Data stipula convenzione: 31.05.2005

1.3.4.3.67- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Parea Menotti: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, struttura destinata a poliambulatorio specialistico, sistemazione a Piazza pubblica e a verde pubblico delle aree in cessione, sistemazione a “corte” e a passaggio di uso pubblico su area asservita.

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 7.930708,84

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 10/12/2004 - Data stipula convenzione: 18/07/2005

1.3.4.3.68- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Porta Tenaglia, 54: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale e terziarie costruzione di parcheggi pertinenziali fuori terra

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 3.088.091,43

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.16/01/2006 n. 11 : - Data stipula convenzione: 10 aprile 2006

Il PII è in corso di definizione

1.3.4.3.69 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Pozzo Bonelli, 6 : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, cessione di aree per verde pubblico attrezzato e per parcheggio pubblico, cessione per urbanizzazione primaria, potenziamento della viabilità esistente e riqualificazione di spazi pubblici esistenti

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 33.382.144,44

Durata: 5 anni dalla data della stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. 17/12/2008 - Data stipula convenzione: 20/03/2009

1.3.4.3.70- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Rimenbranze di Greco - Conti: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, recupero della cascina Conti per realizzazione di residenza libera e per residenza universitaria, sistemazione di area a verde attrezzato e realizzazione di centro sportivo e piazza pubblica, nuova viabilità e riqualificazione della viabilità esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 43.409.257,33

Durata: in corso di definizione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione G.C. : 04/11/2008 - Data stipula convenzione:

1.3.4.3.71- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Salaino,7: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 2.680.317,42

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione C.C

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 27/05/2005 - Data stipula convenzione: 21/12/2004

1.3.4.3.72- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Savona - Brunelleschi: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, sistemazione a verde pubblico attrezzato, con percorsi pedonali e ciclabili e un parco giochi su area in cessione

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 44.378.483,89

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 12/11./001 - Data stipula convenzione: 25/02/2002

1.3.4.3.73 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Savona - Tolstoi: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale, sistemazione a verde pubblico attrezzato su area in cessione

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 76720.040,52

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 07/06/2005 - Data stipula convenzione: 06/12/2005

1.3.4.3.74 TRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Sebenico,25: nuovi insediamenti residenziali e realizzazione di parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €2.378.526,83

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C.13/02/2006 - Data stipula convenzione: 28/06/2006

1.3.4.3.75- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I. Sesia - Prinetti: nuovo insediamento residenziale e cessione di area a verde e parcheggi pubblici

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 6.728.522,00

Durata: 6 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 08/11/2001- Data stipula convenzione: 27/02/2002

1.3.4.3.76 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.V. Da Seregno - Fortunato: nuovo insediamento residenziale, realizzazione di area pubblica a verde, parcheggi pubblici, percorso porticato asservito all'uso pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €12.922.000,00

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 10/12/2004 - Data stipula convenzione: 31/05/2005

1.3.4.3.77- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Venini,82: : realizzazione di un nuovo insediamento residenziale ed ampliamento dell'area verde esistente

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 1.360.498,20

Durata: 4 anni dalla data di Approvazione C.C.

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 16/01/2006 - Data stipula convenzione: 01/06/2006

1.3.4.3.78 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: P.I.I.Adriatico,1: realizzazione di un nuovo insediamento residenziale,miglioramento del contesto urbano ed ambientale attraverso la realizzazione di un'area a verde pubblico attrezzato

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 2.623.460,64

Durata: 5 anni dalla data di Approvazione C.C. e con proroga 10 anni dall'approvazione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione C.C. : 17/02/2005 - Data stipula convenzione: 24/05/2005

1.3.4.3.79 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: Protocollo d'Intesa per la definizione del Programma di Intervento relativo al quartiere di edilizia residenziale pubblica denominato Barzoni Casette ai fini dell'adesione al Programma di riqualificazione urbana per alloggi a canone sostenibile

Altri soggetti partecipanti: Aler di Milano

Impegni di mezzi finanziari: €15.878.617,98 di cui €7.457.128,38 a carico del Comune di Milano ed €7.964.092,01 di cofinanziamento pubblico (Stato+Regione)

Durata:.

Indicare la data di sottoscrizione: 7 marzo 2009

1.3.4.3.80 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – P.I.I.

Oggetto: Protocollo d'Intesa per la razionalizzazione e riqualificazione dell'ambito di edilizia residenziale sociale Stant' Ambrogio

Altri soggetti partecipanti: Aler di Milano

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: 3 mesi

Indicare la data di sottoscrizione: 20 settembre 2010

1.3.4.3.81- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA .

Oggetto: Protocollo d'intesa "Per l'Innovazione del Sistema di Erogazione dei Servizi del Comune di Milano"

Altri soggetti partecipanti: IBM

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: 3 anni

Indicare la data di sottoscrizione: 3 novembre 2009

1.3.4.3.82- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –

Oggetto: Protocollo d'intesa "Per l'Innovazione dei Processi e dei Servizi del Comune di Milano"

Altri soggetti partecipanti: Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, Sindaco di Milano,

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: 3 anni

Indicare la data di sottoscrizione: 9 marzo 2009

1.3.4.3.83- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –

Oggetto: Protocollo d'intesa per la costituzione di un tavolo di confronto sulle linee di indirizzo politico-strategico relativo ai temi di pertinenza delle associazioni che tutelano i cittadini consumatori e utenti

Altri soggetti partecipanti: Associazioni rappresentanti i Consumatori riconosciute dalla normativa nazionale e/o regionale

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: 31.12.2010

Indicare la data di sottoscrizione: 29 giugno 2009

1.3.4.3.84 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA: ACCORDO QUADRO DI SVILUPPO TERRITORIALE PER LA CASA.

Oggetto: Protocollo d'intesa per la collaborazione in materia di protezione civile

Altri soggetti partecipanti: AMSA – ATM – MILANO RISTORAZIONE –SEA- MILANOSPORT

Impegni di mezzi finanziari:

Durata: Triennale dalla data di sottoscrizione

Indicare la data di sottoscrizione: 29/9/2010

1.3.4.3.85- ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –PII

Oggetto: PII Richard, 24 – realizzazione, su un'area industriale dimessa, di edifici a destinazione residenziale, con presenza di funzioni compatibili – è prevista la cessione di aree con relativa sistemazione a giardino pubblico

Altri soggetti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: € 19.380.281,12 a carico del privato

Durata dell'accordo: 1 anno fra approvazione e stipula convenzione; 5 anni dalla stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data adozione C.C. 15/06/2010

1.3.4.3.86 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PII

Oggetto: PII Via Novara, 195-197 – realizzazione, su un'area industriale dimessa, di un edificio di 10 piani f.t., con tipologia "a torre", a destinazione residenziale e terziaria, con antistante parcheggio pubblico

Altri soggetti partecipanti: operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €6.826.850,45 a carico del privato

Durata: 1 anno fra approvazione e stipula della convenzione: 5 anni dalla stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data adozione C.C. 15/06/2010

1.3.4.3.87 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PII

Oggetto: PII Greco-Conti – realizzazione di nuovo insediamento residenziale, con una quota pari al 20% in regime convenzionato; sono previste importanti connessioni viarie e ciclo-pedonali, nonché la realizzazione di box interrati a prezzo calmierato per i residenti della zona; è inoltre previsto il recupero della "Cascina Conti" sia per funzione private (residenza), sia per funzioni pubbliche (residenza per gli studenti, integrata da un centro polifunzionale a servizio della zona)

Altri soggetti partecipanti: operatori privati; è prevista la cessione di aree ai privati, da parte del Comune.

Impegni di mezzi finanziari: €40.532.562,00 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione GM 04/06/2010

1.3.4.3.88 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – PII

Oggetto: PII – Porta Volta-Feltrinelli – realizzazione di due edifici destinati ad attività terziarie e funzioni compatibili; realizzazione della nuova sede della Fondazione Feltrinelli. Sono previste inoltre la realizzazione di un parco lineare lungo viale Crispi, la riorganizzazione dei marciapiedi di via Montello e dell'area di sosta lungo i Bastioni di Porta Volta, nonché la ristrutturazione delle sedi viarie esistenti, con la realizzazione di nuovi percorsi pedonali e ciclabili

Altri soggetti partecipanti: Comune di Milano e operatori privati

Impegni di mezzi finanziari: €38.650.266,00 a carico del privato

Durata: 10 anni dalla data della stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data adozione GM 16/07/2010

1.3.4.3.89 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area di proprietà comunale sita in via Fratelli Zoia – Concessione in diritto di superficie novantennale, nell'ambito della programmazione per l'edilizia residenziale, a canone di locazione sociale, moderato e convenzionato e con prezzo di cessione convenzionato delle aree. Deliberazione di G.C. n. 2628 del 17 settembre 2010

Altri operatori privati, Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: €15.949.239 a carico del privato di cui €903500 finanziati da Regione Lombardia (AQST 20/01/2006)

Durata: 10 anni dalla data della stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione 17/09/2010

1.3.4.3.90 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area di proprietà comunale sita in Via Rizzoli – Concessione in diritto di superficie novantennale, nell'ambito della programmazione per l'edilizia residenziale, a canone di locazione sociale, moderato e convenzionato e con prezzo di cessione convenzionato delle aree. Deliberazione di G.C. n. 2784 del 1 ottobre 2010

Altri operatori privati, Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: €25.031.361 a carico del privato di cui €1.370.183 finanziati da Regione Lombardia (AQST 20/01/2006)

Durata: 10 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data approvazione 1/10/2010

1.3.4.3.91 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA –

Oggetto: Programma Integrato di Intervento riguardante l'area di proprietà comunale sita in ViaVoltri – Concessione in diritto di superficie novantennale, nell'ambito della programmazione per l'edilizia residenziale, a canone di locazione sociale, moderato e convenzionato e con prezzo di cessione convenzionato delle aree

Altri operatori privati, Regione Lombardia

Impegni di mezzi finanziari: €42.528.071 a carico del privato di cui €5.343.086 finanziati da Regione Lombardia (AQST 20/01/2006)

Durata: 10 anni dalla data di stipula della convenzione

Indicare la data di sottoscrizione: data adozione (entro il 31 dicembre 2010)

1.3.4.3.92 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA – ACCORDO QUADRO: ATTUAZIONE PROGRAMMA NAZIONALE CONTRATTO DI QUARTIERE II

Oggetto: Accordo Quadro per l'attuazione de Programma Nazionale Contratti di Quartiere II

Altri Regione Lombardia; Ministero delle Infrastrutture; A.L.E.R.; (soggetti privati non sottoscrittori dell'Accordo)

Impegni di mezzi finanziari: €233.224.000 alla sottoscrizione dell'Accordo Quadro di cui €137.852.000 a carico della Regione Lombardia e del Ministero, €26.062.000 a carico del Comune di Milano e €47.887.000 a carico A.L.E.R. e €852.653 a carico privati. I costi dell'intervento aggiornati a settembre 2010 sono pari a €238.647.851; la quota eccedente sarà ripartita tra A.L.E.R. e Comune di Milano.

Durata: stimato 10 anni

Indicare la data di sottoscrizione: 31/03/2005. Modifica 27/10/2005

1.3.5 - FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

1.3.5.1.1 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none">• Riferimenti normativi: Decreto Legislativo 322/89• Funzioni o servizi: Indagini Programma Statistico Nazionale (PSN)• Trasferimenti di mezzi finanziari: €50.000 ,00 (Rimborso indagini) , €41.000,00 (Contributo Istat finalizzato al miglioramento tecnico del Servizio Statiche economiche)• Unità di personale trasferito: No
1.3.5.1.2 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none">• Riferimenti normativi: Art. 54 T.U. 267/2000• Funzioni o servizi: Anagrafe - Stato Civile - Leva – Elettorale• Trasferimenti di mezzi finanziari:• Unità di personale trasferito:
1.3.5.1.3 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none">• Riferimenti normativi: Art. 54 T.U. 267/2000; Art. 3 Legge 30.3.2001 n. 130.• Funzioni o servizi: Stato Civile per autorizzazione cremazioni• Trasferimenti di mezzi finanziari:• Unità di personale trasferito:
1.3.5.1.4 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none">• Riferimenti normativi: Dlgs. 31.3.1998 n. 212 – art. 66 comma 1 lettera a),• Funzioni o servizi: Funzioni di consultazione e aggiornamento della banca dati catastale• Trasferimenti di mezzi finanziari: in attesa di nuova normativa• Unità di personale trasferito: in corso di definizione
1.3.5.1.5 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none">• Riferimenti normativi: Legge 266/97 – art. 14• Funzioni o servizi: concessioni di agevolazioni economiche alle Imprese• Trasferimenti di mezzi finanziari: €38.000.000 in 10 anni• Unità di personale trasferito: no

1.3.5.1.6 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none"> • Riferimenti normativi: DL 122/10 art.50 • Funzioni o servizi: Censimenti generali – Popolazione e Abitazioni 2011 • Trasferimenti di mezzi finanziari: €3.300.000,00 anno 2011; €4.600.000,00 anno 2012. • Unità di personale trasferito: no
1.3.5.1.7 - Funzioni e servizi delegati dallo Stato
<ul style="list-style-type: none"> • Riferimenti normativi: Dlgs 152/2006 • Funzioni o servizi: esecuzioni di ufficio interventi di bonifica • Trasferimenti di mezzi finanziari: no • Unità di personale trasferito: no
1.3.5.2.1 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione
<ul style="list-style-type: none"> • Riferimenti normativi: DGR 25/01/02 – n. 7/7868, DGR 1/08/03 – n. 13950 • Funzioni o servizi: Polizia idraulica del reticolo idrico minore • Trasferimenti di mezzi finanziari: • Unità di personale trasferito: nessuna
1.3.5.2.2 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione
<ul style="list-style-type: none"> • Riferimenti normativi: Dlgs 422/97 – L.R. 11 del 14/07/2009 • Funzioni o servizi: funzioni e compiti in materia di TPL comunale e di area urbana • Trasferimenti di mezzi finanziari: contributi regionali di TPL • Unità di personale trasferito: nessuna
1.3.5.2.3 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione
<ul style="list-style-type: none"> • Riferimenti normativi: LR 30/2006 • Funzioni o servizi: funzioni amministrative relative alle autorizzazioni in materia di bonifica • Trasferimenti di mezzi finanziari: NO • Unità di personale trasferito:NO

1.3.5.2.4 - Funzioni e servizi delegati dalla Regione

- Riferimenti normativi: Artt. 12.-13 Regolamento Regionale 9/11/2004 n.6
- Funzioni o servizi: autorizzazione alla cremazione e dispersione delle ceneri
- Trasferimenti di mezzi finanziari: NO
- Unità di personale trasferito:NO

SEZIONE 2
Analisi delle risorse

Premessa

Il bilancio di previsione 2011-2013 tiene evidentemente conto della normativa vigente al momento, ed in particolare il DL 78/2010, così come convertito con modificazioni nella Legge 122/2010. Al tempo stesso tuttavia, si vogliono rappresentare anche alcuni elementi di novità che sembrerebbero potersi definire nel corso dell'iter di approvazione di questo progetto di bilancio. In particolare, facciamo qui riferimento al ddl legge di stabilità in discussione in Parlamento e la cui approvazione è prevista entro il 14 dicembre p.v., nonché il c.d. decreto mille proroghe, la cui approvazione è prevista anch'essa entro il 31 dicembre p.v.

È in questo contesto, reso ancor più incerto dalle condizioni dei mercati finanziari, immobiliari ed in generale delle condizioni dei sistemi economici, che sono state elaborate le previsioni di bilancio da parte delle Direzioni centrali dell'ente.

Con riferimento alla legge 122 si rileva che la manovra estiva si ripercuote sulla formazione del bilancio degli enti locali attraverso:

- per gli enti soggetti al patto di stabilità (Province e Comuni con almeno 5 mila abitanti), una riduzione dei trasferimenti erariali dallo Stato per i comuni complessivamente di 1,5 miliardi nel 2011 e 2,5 miliardi nel 2012 e successivi;
- una riduzione dei trasferimenti erariali dallo Stato alle regioni, che si ripercuote indirettamente sul bilancio degli enti locali;
- riduzioni di alcune tipologie di spesa (pubblico impiego, costi della politica, spese per studi e incarichi di consulenza, formazione, sponsorizzazioni, relazioni pubbliche, convegni, mostre pubblicità e rappresentanza, etc.), il cui controllo avverrà in sede di gestione, attraverso il monitoraggio dei singoli impegni di spesa.

A questo occorre aggiungere la mancata proroga, a partire dal mese di febbraio 2011, degli incentivi c.d. CIP6, ossia degli incentivi sui prezzi di cessione dell'energia elettrica prodotta con impianti alimentati da fonti rinnovabili e assimilate al Gestore dei Servizi Energetici. Tale incentivi hanno determinato sino ad oggi un abbattimento dei costi di smaltimento dei rifiuti della città di Milano pari a circa 60 milioni di Euro su base annua.

Quanto sin qui visto, determina una contrazione delle risorse utilizzabili nel triennio 2011 – 2013 per la copertura delle spese correnti, compensate - come vedremo in seguito - da entrate di natura straordinaria e non ripetibili.

Alla luce di questo quadro d'insieme la manovra di bilancio 2011 si è basata sulle seguenti leve:

- per quanto riguarda le entrate:

1. l'entrata a regime del progetto, avviato nel 2010, per la definizione delle pratiche relative al condono del 2003;
2. la ricerca di evasione tributaria, emersa anche a seguito delle verifiche originate dalle pratiche del suddetto condono, ancor più incentivata dalla previsione, nella Legge 122/2010, del riconoscimento agli enti locali del 33% delle maggiori somme riscosse a titolo definitivo relative a tributi statali accertati grazie alle segnalazioni qualificate trasmesse dai Comuni;
3. la prosecuzione delle attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale, con l'utilizzo di parte di eventuali plusvalenze realizzate per finanziare la parte corrente del bilancio;
4. la valorizzazione del patrimonio mobiliare del Comune, attraverso la quotazione in Borsa di SEA con contestuale aumento di capitale e preliminare distribuzione di dividendi straordinari;
5. la alienazione delle quote detenute nella società Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A., ritenuta non più strategica;
6. il permanere ad un livello cospicuo delle entrate da dividendi;

- per quanto concerne la spesa:

1. la riduzione della spesa nell'osservanza delle disposizioni normative sopra citate;
2. una riduzione / efficientamento della spesa delle Direzioni Centrali, ottenuta attraverso la razionalizzazione di alcune spese, nonché la loro parziale subordinazione all'effettivo accertamento delle entrate straordinarie di cui sopra.

Patto di stabilità interno 2011-2013

La normativa del patto di stabilità per il triennio 2011-2013 è, al momento della stesura di questa Relazione Previsionale e Programmatica, ancora in fase di definizione. E' in corso, infatti, una rivisitazione completa della struttura del patto, ad opera della Legge di stabilità per il 2011, attualmente ancora oggetto di discussione ed approvazione parlamentare.

Attualmente, il quadro normativo vigente è piuttosto frammentato e riconducibile principalmente al Decreto legge 112/2008 convertito, con modifiche, in Legge 133/2008 e successive modificazioni, ed al Decreto legge 78/2010 convertito, con modificazioni, in Legge 122/2010 che, oltre a modificare l'art. 77-bis del DL 112/2008, ai fini del raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, prevede, per gli enti locali, a decorrere dall'esercizio finanziario 2011, il contenimento di una serie di spese di natura corrente (personale, m.o. e locazioni immobili, studi e consulenze, relazioni pubbliche, mostre, sponsorizzazioni, spese per missioni all'estero) ovvero di carattere straordinario (manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare), nonché un ulteriore contributo dei comuni alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2011/2013 quantificabile in circa 15 miliardi di euro.

Focalizzando l'attenzione al contributo del comparto enti locali per l'esercizio finanziario 2011, il quadro è il seguente:

Riduzione dei trasferimenti erariali	- 1.500	milioni di €
Saldo obiettivo richiesto al comparto EELL	+ 2.800	milioni di €
Manovra complessiva per il 2011	+ 4.300	milioni di €

Dalla lettura congiunta delle norme, ed in assenza delle necessarie correzioni della linea di politica economica e finanziaria governativa pur richieste congiuntamente dagli Enti Locali e con riferimento all'esercizio finanziario 2011, risulta la seguente disciplina:

- sono assoggettati al Patto di stabilità le province ed i comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti;
- il saldo finanziario 2007 costituisce la base di calcolo da migliorare (per gli enti con saldo negativo) o peggiorare (per gli enti con saldo positivo) di una certa percentuale, variabile in funzione del fatto che l'ente sia stato o meno virtuoso nel rispetto del Patto per l'anno 2007; il Comune di Milano, ente virtuoso con saldo finanziario 2007 negativo, deve, per il 2011, migliorare il proprio saldo del 165%;
- il saldo finanziario è calcolato in termini di competenza mista, in quanto costituito dalla differenza tra accertamenti ed impegni per il bilancio corrente e dalla differenza tra incassi e pagamenti per il bilancio di conto capitale, depurato dai movimenti finanziari;
- sulla base dell'interpretazione autentica fornita dal Decreto legge 2/2010 convertito in Legge n. 42/2010, gli enti che hanno approvato il Bilancio 2009 prima del 10/03/2009 ed hanno optato, nell'anno 2009, per l'esclusione delle entrate straordinarie, devono ripeterla anche per l'anno 2011 (nulla viene detto per il biennio 2012-2013);
- sono altresì escluse dal saldo finanziario
 - ✓ le spese sostenute a seguito di dichiarazione di Grande Evento (equiparate, ai fini del P.S.I., alle spese sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal P.d.C.M. a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza);
 - ✓ le spese finanziate con risorse provenienti direttamente o indirettamente dall'U.E. e le correlate entrate, mentre non è possibile escludere l'eventuale parte cofinanziata da stato/regione o ente locale stesso;

Per queste tipologie di spese, l'esclusione opera anche se le stesse sono effettuate in più anni, con il limite che la spesa complessiva non sia superiore all'ammontare delle risorse assegnate.

- Non viene confermato il meccanismo della premieria previsto dall'art. 77 bis, comma 23 del DL 112/2008 per il quale, se il comparto delle autonomie locali raggiunge l'obiettivo complessivamente assegnato, gli enti virtuosi, che hanno rispettato il Patto, nell'anno successivo non computano, tra le proprie spese rilevanti, un importo pari al 70% della differenza tra il saldo conseguito dagli enti inadempienti e l'obiettivo programmatico assegnato.
- Non viene confermata, per il 2011, la possibilità, prevista per il 2010, di escludere dal saldo finanziario i pagamenti in conto capitale effettuati entro l'esercizio per una determinata percentuale (4% per il 2009, scesa allo 0,75% per il 2010) dei residui passivi risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente.

Vengono confermate le seguenti sanzioni, in caso di mancato rispetto degli obiettivi finanziari:

- ✓ divieto di assunzione di personale a qualsiasi titolo;
- ✓ divieto di impegnare spese correnti in misura superiore all'importo annuale minimo degli impegni effettuati nell'ultimo triennio
- ✓ divieto di ricorrere all'indebitamento per finanziare gli investimenti;
- ✓ riduzione del 30% dell'importo delle indennità per gli amministratori

cui si aggiunge la riduzione dei trasferimenti erariali, a partire dall'anno successivo a quello di mancato rispetto del patto, in misura pari alla differenza tra il risultato registrato e l'obiettivo programmatico predeterminato; la riduzione è effettuata a valere sui trasferimenti corrisposti dal Ministero dell'interno, con esclusione di quelli destinati all'onere di ammortamento dei mutui e, in caso di in capienza, la riduzione viene effettuata a valere sui trasferimenti degli anni successivi.

A differenza di quanto previsto per l'esercizio 2010, per il 2011 cade il limite del taglio contenuto nel limite massimo del 5%.

Vi sono incertezze anche in tema di patto di stabilità territoriale, ancora oggi in sede di definizione legislativa a cura del Governo.

Il corpus normativo relativo alla tematica del Patto di stabilità interno sta per essere completamente rivisitato; in sede di approvazione parlamentare della Legge di stabilità 2011, infatti, è stato presentato un emendamento che prevede un nuovo criterio per determinare il saldo di obiettivo programmatico da parte degli enti locali; secondo le nuove disposizioni, le principali caratteristiche del patto di stabilità interno per il triennio 2011/2013 sono le seguenti:

- a decorrere dall'anno 2011 le Province ed i Comuni con popolazione superiore ai 5000 abitanti si vedono assegnato un doppio obiettivo: il primo, di tipo strutturale, prevede la realizzazione di un saldo finanziario, espresso come di consueto in termini di competenza mista, pari a zero; il secondo, di tipo specifico, prevede un miglioramento del saldo programmatico per un importo pari all'applicazione alla media della spesa corrente registrata negli anni 2006/2008 delle seguenti, differenziate, percentuali :

	Anno		
	2011	2012	2013
Province	8,3%	10,7%	10,7%
Comuni	11,4%	14,0%	14,0%

diminuito dell'importo pari alla riduzione dei trasferimenti di cui al DL 78/2010, art.14, c.2, ammontanti, per il comparto Comuni, a 1.500 milioni di euro per il 2011 ed a 2.500 milioni di euro a decorrere dall'anno 2012.

E' di evidenza come la nuova metodologia di calcolo degli obiettivi programmatici sia notevolmente differente rispetto alla precedente, pertanto, viene introdotta, con riferimento al solo esercizio finanziario 2011, una clausola di salvaguardia per dimezzare le differenze, negative o positive, derivanti dal confronto tra il nuovo ed il vecchio sistema di

calcolo; in particolare, se la differenza tra i due obiettivi risulta negativa, il saldo finanziario è aumentato per il 50% di detta differenza, viceversa se la differenza risulta positiva, il saldo finanziario è peggiorato per un importo del 50% della differenza. Per il Comune di Milano, significa passare da un saldo obiettivo programmatico di saldo finanziario positivo, per ogni annualità del triennio, pari a 226,329 milioni di €, ad un obiettivo programmatico pari a circa 187 milioni di € per il 2011 ed a circa 158 milioni di € per le annualità 2012 e 2013.

Inoltre, come si può evincere dalle tabelle più avanti riportate, la possibilità di spesa per investimenti nel triennio 2011/2013 passa dai 29 attualmente consentiti ai circa 302 milioni di euro.

- In sede di prima applicazione del nuovo patto di stabilità interno, limitatamente all'esercizio finanziario 2011, con DPCM, da emanare entro il 31 gennaio 2011, possono essere stabilite misure correttive per agevolare gli enti locali che devono sostenere spese per interventi necessari in ragione di impegni internazionali; dette misure operano nel limite complessivo massimo pari a 480 milioni di euro; il Comune di Milano sarà interessato per almeno una parte della spesa (ipotizzabili circa 80 milioni di euro) che dovrà sostenere per il Grande evento Expo 2015; le risorse a tal fine provenienti dallo Stato e le spese connesse sostenute dal Comune sono escluse dal saldo finanziario di competenza mista rilevante ai fini del rispetto del patto di stabilità interno per l'esercizio finanziario 2011.

- Dal saldo finanziario di competenza mista, sono inoltre escluse:

- ✓ le risorse provenienti dallo Stato e le relative spese di parte corrente ed in conto capitale sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza e gli enti locali che ne beneficiano devono presentare alla Presidenza del Consiglio dei ministri-Dipartimento Protezione civile, entro il mese di gennaio dell'anno successivo, l'elenco delle spese escluse dal patto di stabilità interno, ripartite nella parte corrente e nella parte in conto capitale;
- ✓ le risorse provenienti direttamente od indirettamente dall'Unione Europea e le correlate spese correnti ed in conto capitale sostenute dagli enti pubblici: Le suddette esclusioni operano anche se le spese sono effettuate in più anni, purchè nei limiti delle medesime risorse;
- ✓ le risorse provenienti dai trasferimenti di cui ai commi 704 e 707 dell.art1, L 296/2006 e le relative spese in conto capitale sostenute dai comuni.
- ✓ le risorse provenienti dall'Istat e le spese per la progettazione e l'esecuzione dei censimenti;
- ✓ spese già sostenute dallo Stato per la gestione e manutenzione dei beni trasferiti agli enti locali ai sensi del DLgs 85/2010;
- ✓ le spese per investimenti, nei limiti degli importi autorizzati con il Patto di stabilità Territoriale;
- ✓ le spese sostenute dai Comuni dell'Aquila e dal Comune di Parma per determinati investimenti.

Nel saldo finanziario, diversamente dalla normativa attuale, sono contabilizzate come rilevanti le entrate provenienti dalla cessione di patrimonio mobiliare ed immobiliare destinate alla realizzazione di investimenti.

Con la Legge di stabilità in corso di approvazione, inoltre, viene stabilito che Province e Comuni, per ciascun anno del triennio 2011-2013, non possano aumentare lo stock del debito esistente al 31/12 dell'anno precedente se la spesa per interessi supera il limite dell'8% delle entrate correnti risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente: rispetto alla normativa vigente, l'eventuale approvazione del nuovo limite impone al Comune di Milano una riduzione della capacità di realizzare investimenti finanziati con indebitamento. Ad oggi, infatti, la percentuale di interessi passivi sulle entrate correnti è pari al 7,88%, con possibilità di attivare nuovo debito, nel 2011, per 52,8 milioni di euro.

I vincoli di finanza pubblica attualmente vigenti, comportano, per il Comune di Milano un'attenta gestione degli aggregati rilevanti ai fini del rispetto del patto di stabilità interno. In particolare, devono essere adottate azioni quali:

- l'aumento delle dismissioni del patrimonio mobiliare e immobiliare;
- una rimodulazione dei pagamenti in conto capitale di opere già finanziate e a residui passivi, attraverso un diverso timing nella realizzazione degli investimenti;
- il costante mantenimento degli equilibri di parte corrente del bilancio.

Tali azioni, inoltre, sono destinate ad essere essenziali, in assenza dell'esclusione dal patto di stabilità interno dei pagamenti necessari alla realizzazione delle infrastrutture connesse ed essenziali al Grande Evento EXPO 2015.

In tema di pagamenti, si segnala che, per agevolare le imprese fornitrici del Comune, la giunta Comunale con provvedimento n. 3001 del 22 ottobre 2010 ha deliberato lo schema di convenzione per il sostegno dell'accesso al credito dei fornitori del Comune di Milano di cui all'art. 9 del Decreto Legge 185/2008, convertito nella Legge 28 gennaio 2009 n. 2 e prorogato dal D.L. 194/2009.

Di seguito si rappresentano gli aggregati, relativi al Bilancio pluriennale 2011-2013, rilevanti ai fini del Patto di stabilità la manovra correttiva richiesta al Comune di Milano, nel triennio in esame, in conformità all'attuale normativa nonché al ddl Legge di stabilità in corso di approvazione.

Prospetto dimostrativo del Patto di Stabilità a normativa vigente (DL 112/2008 in L.133/2008 e successive modificazioni)

	Rendiconto della gestione 2007	Previsioni Bilancio 2011	Previsioni Bilancio 2012	Previsioni Bilancio 2013
Entrate				
Titolo I - accertamenti	725.258.881,76	611.200.000,00	671.200.000,00	677.700.000,00
Titolo II - accertamenti	472.284.207,26	775.672.410,00	736.461.250,00	731.205.450,00
Titolo III - accertamenti	572.575.034,40	1.091.247.860,00	972.121.730,00	993.564.530,00
a detrarre:				
Entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.77-bis, comma 7-quater come introdotto dall'art.4, comma 4-septies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	2.754.444,52	1.575.750,00	1.445.750,00	1.400.000,00
Totale entrate correnti nette	1.767.363.678,90	2.476.544.520,00	2.378.337.230,00	2.401.069.980,00
Entrate titolo IV - riscossioni (competenza + residui) Totali	6.548.879.024,36	2.277.400.000,00	2.273.700.000,00	2.324.800.000,00
a detrarre:				
Riscossioni di crediti (art. 77 bis,c.5,legge 133/2008)	6.061.712.490,37	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00
Entrate in conto capitale provenienti dallo Stato a seguito di dichiarazione di grande evento (art.4, comma 4-novies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	118.300.000,00	97.400.000,00	173.700.000,00	220.000.000,00
Entrate in conto capitale provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.77-bis, comma 7-quater come introdotto dall'art.4, comma 4-septies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	2.193.551,94	0,00	0,00	0,00

	Rendiconto della gestione 2007	Previsioni Bilancio 2011	Previsioni Bilancio 2012	Previsioni Bilancio 2013
Entrate dalla cessione di azioni ed entrate relative alla vendita del patrimonio immobiliare destinate alla realizzazione degli investimenti o alla riduzione del debito di cui all'art.77-bis, c.8, L 133/2008	108.058.763,35	98.500.000,00	0,00	0,00
Totale entrate in conto capitale nette	258.614.218,70	281.500.000,00	300.000.000,00	304.800.000,00
Entrate finali nette	2.025.977.897,60	2.758.044.520,00	2.678.337.230,00	2.705.869.980,00
Spese				
Totale Titolo I - impegni	1.788.618.616,72	2.506.547.260,00	2.451.261.200,00	2.480.766.580,00
a detrarre:				
Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.77-bis, comma 7-quater come introdotto dall'art.4, comma 4-septies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	2.754.444,52	1.575.750,00	1.445.750,00	1.400.000,00
Totale spese correnti nette	1.785.864.172,20	2.504.971.510,00	2.449.815.450,00	2.479.366.580,00
Spese Titolo II - pagamenti (competenza + residui)	6.530.408.693,37	1.924.143.370,00	1.975.890.640,00	2.020.172.790,00
a detrarre:				
Concessioni di crediti - art. 77bis, comma 5, legge 133/2008	5.939.623.272,43	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00
Spese in conto capitale sostenute a seguito di dichiarazione di grande evento (art.4, comma 4-novies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	0,00	97.400.000,00	173.700.000,00	220.000.000,00
Spese in conto capitale relative all'utilizzo di entrate in conto capitale provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.77-bis, comma 7-quater come introdotto dall'art.4, comma 4-septies, DL 2/2010 convertito in L 42/2010)	2.472.949,01	0,00	0,00	0,00
Totale spese c/capitale nette	588.312.471,93	26.743.370,00	2.190.640,00	172.790,00
Spese finali nette	2.374.176.644,13	2.531.714.880,00	2.452.006.090,00	2.479.539.370,00
SALDO FINANZIARIO	-348.198.746,53	226.329.640,00	226.331.140,00	226.330.610,00
OBIETTIVO PROGRAMMATICO ANNUALE SALDO FINANZIARIO		226.329.185,24	226.329.185,24	226.329.185,24
DIFFERENZA TRA RISULTATO NETTO ED OBIETTIVO ANNUALE SALDO FINANZIARIO (verifica finale)		454,76	1.954,76	1.424,76

Prospetto dimostrativo del Patto di Stabilità secondo ddl Legge di stabilità per il 2011/2013

	Previsioni Bilancio 2011	Previsioni Bilancio 2012	Previsioni Bilancio 2013
Entrate			
Titolo I - accertamenti	611.200.000,00	671.200.000,00	677.700.000,00
Titolo II - accertamenti	775.672.410,00	736.461.250,00	731.205.450,00
Titolo III - accertamenti	1.091.247.860,00	972.121.730,00	993.564.530,00
a detrarre:			
Entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea	1.575.750,00	1.445.750,00	1.400.000,00
Totale entrate correnti nette	2.476.544.520,00	2.378.337.230,00	2.401.069.980,00
Entrate titolo IV - riscossioni (competenza + residui) Totali	2.277.400.000,00	2.273.700.000,00	2.324.800.000,00
a detrarre:			
Riscossioni di crediti	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00
Entrate in conto capitale provenienti dallo Stato a seguito di dichiarazione di grande evento	97.400.000,00	173.700.000,00	220.000.000,00
Totale entrate in conto capitale nette	380.000.000,00	300.000.000,00	304.800.000,00
Entrate finali nette	2.856.544.520,00	2.678.337.230,00	2.705.869.980,00
Spese			
Totale Titolo I - impegni	2.506.547.260,00	2.451.261.200,00	2.480.766.580,00
a detrarre:			
Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea	1.575.750,00	1.445.750,00	1.400.000,00

	Previsioni Bilancio 2011	Previsioni Bilancio 2012	Previsioni Bilancio 2013
Totale spese correnti nette	2.504.971.510,00	2.449.815.450,00	2.479.366.580,00
Spese Titolo II - pagamenti (competenza + residui)	2.141.543.370,00	2.043.690.640,00	2.087.972.790,00
a detrarre:			
qp dei 480 mln di € per interventi necessari in ragione impegni internazionali - Expo 2015	80.000.000,00	0,00	0,00
Concessioni di crediti	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00
Spese in conto capitale sostenute a seguito di dichiarazione di grande evento	97.400.000,00	173.700.000,00	220.000.000,00
Totale spese c/capitale nette	164.143.370,00	69.990.640,00	67.972.790,00
Spese finali nette	2.669.114.880,00	2.519.806.090,00	2.547.339.370,00
SALDO FINANZIARIO	187.429.640,00	158.531.140,00	158.530.610,00
OBIETTIVO PROGRAMMATICO ANNUALE SALDO FINANZIARIO	187.339.985,00	158.500.960,00	158.500.960,00
DIFFERENZA TRA RISULTATO NETTO ED OBIETTIVO ANNUALE SALDO FINANZIARIO (verifica finale)	89.655,00	30.180,00	29.650,00

Considerazioni generali sui mezzi finanziari disponibili

FONTI DI FINANZIAMENTO

Nella seguente parte della Relazione previsionale e programmatica, destinata ad illustrare le entrate previste nell'arco temporale considerato, sono espresse valutazioni generali sui mezzi finanziari, allo scopo di individuare le fonti di finanziamento ed evidenziare l'andamento storico (precedente e previsionale) degli stessi e i relativi vincoli. I mezzi finanziari necessari per la realizzazione dei programmi e dei progetti della spesa sono stati illustrati avendo riguardo alla loro tipologia, quantificati in relazione al singolo cespite, descritti in rapporto alle rispettive caratteristiche, misurati in termini di gettito finanziario.

Per ultimo, onde favorire una corretta valutazione delle risorse ed a conforto della veridicità delle previsioni, le entrate sono rappresentate secondo un trend storico triennale che evidenzia gli scostamenti rispetto agli accertamenti intervenuti, tenendo quindi conto dell'effettivo andamento nel corso degli esercizi precedenti.

La attendibilità delle previsioni, formulate con riferimento al contesto legislativo e normativo esistente al momento della predisposizione del bilancio triennale, trova conforto anche negli atti allegati al bilancio di previsione che predeterminano il diritto alla riscossione, in idonei ed obiettivi elementi di riferimento, nonché su fondate aspettative di acquisizione ed utilizzo delle risorse.

Tale attendibilità delle previsioni di entrata rappresenta un valore essenziale per la corretta gestione dell'ente e per la salvaguardia degli equilibri di bilancio. In proposito è opportuno ricordare che la programmazione triennale trova fondamento in un'ottica di costanza del quadro delle disposizioni normative attualmente in vigore.

Come per il 2010, la corretta gestione delle entrate sia nella loro imputazione nel bilancio di competenza che nel flusso di cassa è fondamentale alla luce delle norme del Patto di Stabilità previste dalla leggi ad oggi vigenti.

Con le tabelle sottostanti è rappresentato in sintesi il quadro complessivo delle fonti di finanziamento su di un arco temporale di sei anni. La redazione di tale quadro riassuntivo delle fonti di finanziamento è stata realizzata assumendo come riferimento il punto A), che indica il totale delle entrate destinate a finanziare le spese correnti e di rimborso dei prestiti, il punto B) che invece evidenzia l'ammontare delle entrate utilizzate per finanziare gli investimenti e, ovviamente, il totale generale delle entrate riportato nella successiva grafica, quale dato finale di quadratura.

Il computo delle risorse è avvenuto quindi non tanto in funzione della loro fonte di provenienza, quanto in relazione al tipo di destinazione per il quale le risorse stesse verranno impiegate e quindi dei servizi erogati.

Nell'analisi di maggiore dettaglio delle risorse si è viceversa dato conto delle postazioni con specifico riguardo alla loro allocazione nella parte delle entrate del bilancio.

L'importo di euro 15 milioni viene finalizzato alla costituzione di un fondo anticrisi.

Nell'ambito di ulteriori iniziative poste in essere per fronteggiare gli effetti negativi della crisi economica sulle famiglie e sul sistema delle imprese, nel corso del 2011, qualora le operazioni straordinarie di vendita di partecipazioni – espresse in quote o azioni (tra cui la cessione di quote della Milano Serravalle – Milano Tangenziali SpA o del Fondo Immobiliare Comune di Milano 1) – dovessero realizzarsi a condizioni superiori a quelle previste, le maggiori risorse recuperate verranno destinate con apposita variazione di bilancio a integrazione del suddetto fondo anticrisi nel limite di 15 milioni di euro. La realizzazione degli interventi in oggetto deve, inoltre, essere programmata anche attraverso il confronto con le parti sociali con cui va istituito un “tavolo permanente per le politiche dello sviluppo”.

2.1.1 - Quadro riassuntivo

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso 2010 (previsione)	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
ENTRATE							
Tributarie	597.228.912,82	602.772.550,36	625.400.500,00	611.200.000,00	671.200.000,00	677.700.000,00	-2,27%
Contributi e trasferimenti correnti	616.544.014,70	566.214.757,61	765.340.360,00	775.672.410,00	736.461.250,00	731.205.450,00	1,35%
Extratributarie	617.868.955,29	644.155.500,90	790.177.740,00	1.091.247.860,00	972.121.730,00	993.564.530,00	38,10%
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.831.641.882,81	1.813.142.808,87	2.180.918.600,00	2.478.120.270,00	2.379.782.980,00	2.402.469.980,00	13,63%
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	100.506.950,18	63.389.513,21	135.000.000,00	75.000.000,00	-	-	-44,44%
Entrate da plusvalenza da alienazione di beni patrimoniali destinati a spese correnti	-	-	40.000.000,00	71.500.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	78,75%
Avanzo di amministrazione applicato alle spese correnti	4.127.000,00	31.357.594,49	-	-	-	-	
Avanzo economico destinato a investimenti (-)	-	-	-	-	-	-	
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO DI PRESTITI (A)	1.936.275.832,99	1.907.889.916,57	2.355.918.600,00	2.624.620.270,00	2.579.782.980,00	2.602.469.980,00	11,41%

2.1.1 - Quadro riassuntivo (continua)

	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso 2010 (previsione)	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
ENTRATE							
Alienazione di beni e trasferimenti di capitale	332.326.158,60	103.609.112,87	2.703.242.290,00	2.219.384.740,00	2.372.052.010,00	2.684.640.970,00	-17,90%
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	40.600.000,00	72.630.716,40	45.000.000,00	95.000.000,00	144.860.000,00	130.000.000,00	111,11%
Entrate da plusvalenza da alienazione di beni patrimoniali destinati a spese correnti (-)	-	-	- 40.000.000,00	- 71.500.000,00	- 200.000.000,00	- 200.000.000,00	78,75%
Avanzo economico destinato a investimenti	-	-	-	-	-	-	
Accensione di mutui passivi	199.999.872,14	437.487.044,93	650.000.000,00	600.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	-7,69%
Altre accensione prestiti	-	-	-	-	-	-	
Avanzo di amministrazione applicato per:							
- Fondi ammortamento	0,00	-	-	-	-	-	
- Finanziamento investimenti	26.247.136,00	314.086.195,55	-	-	-	-	
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)	599.173.166,74	927.813.069,75	3.358.242.290,00	2.842.884.740,00	2.516.912.010,00	2.814.640.970,00	-15,35%
Riscossione di crediti	2.443.324.890,58	865.496.515,75	5.062.000.000,00	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00	-40,50%
Anticipazioni di cassa	-	-	437.867.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	3,76%
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	2.443.324.890,58	865.496.515,75	5.499.867.000,00	3.466.341.000,00	3.454.341.000,00	3.454.341.000,00	-36,97%
TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)	4.978.773.890,31	3.701.199.502,07	11.214.027.890,00	8.933.846.010,00	8.551.035.990,00	8.871.451.950,00	-20,33%

LE RISORSE DI PARTE CORRENTE

Entrate tributarie

2.2.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
Imposte	364.199.928,91	371.970.285,89	378.500.000,00	375.300.000,00	383.300.000,00	386.300.000,00	-0,85%
Tasse	230.774.772,11	228.638.695,12	244.400.500,00	233.900.000,00	283.900.000,00	283.900.000,00	-4,30%
Tributi speciali ed altre entrate proprie	2.254.211,80	2.163.569,35	2.500.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00	7.500.000,00	-20,00%
TOTALE	597.228.912,82	602.772.550,36	625.400.500,00	611.200.000,00	671.200.000,00	677.700.000,00	-2,27%

- **Entrate tributarie**

Il volume di entrate tributarie per l'anno 2011 è sostanzialmente in linea con le previsioni 2010, sia come valore aggregato che nei valori disaggregati (imposte, tasse, tributi speciali ed altre entrate proprie).

Il livello delle entrate tributarie verrà mantenuto costante anche grazie al prosieguo della lotta all'evasione ICI e Tarsu. Tale azione di recupero potrebbe risultare agevolata dalla contestuale chiusura delle pratiche di condono edilizio, qualora emergessero eventuali cespiti di ingente valore catastale/dimensione finora non denunciati.

ICI

Per il 2011 sono confermate aliquote e detrazioni determinate con la deliberazione consiliare n. 8/2010. Viene eliminato il riconoscimento dell'aliquota agevolata per l'unità immobiliare concessa in uso gratuito al coniuge che la utilizzi come abitazione principale.

Dal 2008 l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo, classificata nelle categorie catastali da A/2 ad A/7, è esclusa dal pagamento dell'ICI (art. 1 D.L. n. 93/2008, convertito nella L. n. 126/2008) con le relative pertinenze, come individuate dall'art. 3, comma 1, del regolamento comunale ICI.

L'esenzione si applica anche, per le medesime categorie catastali, ai seguenti casi:

1. Unità immobiliare posseduta a titolo di proprietà o usufrutto da anziano o disabile che acquisisca la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, purché non locata;
2. Unità immobiliare concessa in uso gratuito a parenti entro il 2° grado che la utilizzino come abitazione principale e vi abbiano la residenza;
3. Unità immobiliare posseduta dal soggetto passivo che, a seguito di provvedimento di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio, non risulti assegnatario della casa coniugale, a condizione che non sia titolare del diritto di proprietà o di altro diritto reale su un immobile destinato ad abitazione situato nello stesso Comune ove è ubicata la casa coniugale;
4. Unità immobiliari, appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale dai soci assegnatari, nonché gli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari;

Si prosegue, in linea con gli esercizi precedenti, con il programma di recupero evasione.

TARSU

Le tariffe applicate per il 2011 risultano invariate rispetto all'anno 2010 e le previsioni di gettito sono in linea con gli importi accertati negli ultimi anni. Si prosegue, come per gli esercizi precedenti, con il programma di recupero evasione.

Per gli anni successivi al 2011 è previsto un aumento delle entrate per far fronte agli incrementati costi di smaltimento dei rifiuti dovuti al mancato rinnovo degli incentivi CIP6 per la produzione di energia con impianti alimentati da fonti rinnovabili.

COSAP

Per quanto riguarda il Cosap si procederà all'adeguamento di tutte le tariffe sulla base dell'indice ISTAT nazionale dei prezzi al consumo come previsto dal comma 2, lett. f, num. 4, dell'art. 63 del D.Lgs. 446/97. Rispetto alle tariffe applicate nel biennio 2009/2010 si registra un incremento pari all'1,9%, relativo alla differenza tra l'indice Istat del mese di ottobre 2008 e quello del mese di ottobre 2010.

IRPEF

Anche per il 2011, non è prevista l'applicazione dell'addizionale comunale sull'Imposta dei Redditi delle Persone Fisiche.

COMPARTICIPAZIONE COMUNALE AL RECUPERO EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA

Per gli anni successivi al 2011 è prevista un'entrata a titolo di concorso comunale al recupero dell'evasione fiscale e contributiva ai sensi dell'articolo 1, comma 1, del DL 203/2005 convertito in legge 248/2005.

Per gli esercizi successivi, gli stanziamenti tributari sono stati quantificati ipotizzando come costanti aliquote e tariffe di tributi e imposte comunali, salvo per la Tarsu, per la quale si ipotizza un aumento - le cui condizioni e modalità andranno definite - per far fronte all'incremento dei costi di smaltimento dei rifiuti dovuto al mancato rinnovo degli incentivi CIP6.

- *ICI: percentuale di incidenza delle entrate tributarie dei fabbricati produttivi sulle abitazioni*

Primo esercizio del triennio

Tipologia	Incidenza %
Prima casa	0,8
Seconda casa	41
Altri fabbricati produttivi (C e D)	28
Aree fabbricabili	5,6
Terreni agricoli	0,06
Altro non ripartibile	24,54
Totale	100

- *Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.*

Imposta comunale sugli immobili (Responsabile: Dott.ssa Bruna Forno)

Aliquote			
Tipologia immobile	2009	2010	2011
ICI prima casa e fattispecie assimilate	esente	esente	esente
ICI prima casa e fattispecie assimilate di cat. A1, A8 e A9	4,4/1000	4,4/1000	4,4/1000
ICI seconda casa	5/1000	5/1000	5/1000
Fabbricati produttivi	5/1000	5/1000	5/1000
Immobili storici soggetti a interventi di recupero	4/1000	4/1000	4/1000
Immobili soggetti a canone di locazione calmierato	4/1000	4/1000	4/1000
Immobili Aler soggetti a ristrutturazione	4/1000	4/1000	4/1000
Immobili locati ai conduttori di cui art. 1, c. 1 e 3, L. 9/2007	esente	esente	esente

Tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (Responsabile: Dott.ssa Santina Galante)

La tassa è commisurata in base a tariffe per metro quadrato. Le tariffe sono differenziate secondo la destinazione d'uso della superficie tassabile

Tarsu esercizio 2011		Tariffa al m ²
Categoria		Tariffa in Euro
Categoria 1	Abitazioni e locali annessi (cantine, solai, e simili), affittacamere, alberghi, carceri, case di cura private, caserme, collegi, locande, ospedali, pensioni, residence, ricoveri; N.B. la tariffa per le abitazioni con un unico occupante o destinate a residenze secondarie ammonta ai 2/3 della tariffa intera	2,28
Categoria 2	Istituti scolastici pubblici e privati Scuole materne, elementari, medie inferiori e superiori che realizzano la raccolta differenziata	0,45 0,29
Categoria 3	archivi storici, associazioni ed istituzioni culturali, politiche, sindacali, sportive, mutualistiche e benefiche, autorimesse e parcheggi pubblici, biblioteche, cinematografi, depositi per conto terzi, impianti sportivi, metropolitane e di autobus, studi televisivi, teatri, teatri di posa;	2,14
Categoria 4	agenzie di viaggio, autoscuole, istituti assicurativi, istituti di credito, istituti finanziari, uffici privati e pubblici;	3,31
Categoria 5	distributori di carburante, esercizi commerciali e relativi depositi non alimentari a più bassa produzione di rifiuti: abbigliamento, armi e munizioni, articoli in gomma e plastica, articoli da viaggio e da regalo, attrezzature per giardinaggio, attrezzature per ufficio, autoveicoli, calzature, cappelli, casalinghi, cine foto-ottica, colori e vernici, elettrodomestici, radio- tv, giocattoli, gioielli, libri, mobili, numismatica e filatelia, oggetti sacri, strumenti musicali e dischi, tappeti, timbri e targhe, valigie e borse; esercizi e depositi commerciali all'ingrosso di generi alimentari e non (con esclusione dei mercati comunali all'ingrosso); gallerie ed esposizioni d'arte, grandi magazzini non alimentari;	2,17
Categoria 6	autorimesse e boxes di enti pubblici e privati, campeggi, laboratori e magazzini artigianali, magazzini connessi ad attività di servizi, stabilimenti e magazzini industriali, celle frigorifere;	3,07
Categoria 7	esercizi commerciali e relativi depositi non alimentari a più alta produzione di rifiuti: antiquariato, articoli sportivi, biancheria per la casa, cancelleria e cartoleria, cicli e moto, edicole, farmacia, ferramenta, idraulica e " fai da te ", lampadari, materiali per costruzioni, mercerie, pelliccerie, piccoli animali, profumerie, quadri e cornici, ricambi ed accessori per auto e moto, tappezzerie e moquettes, tessuti	6,58

Tarsu esercizio 2011		Tariffa al m ²
Categoria		Tariffa in Euro
Categoria 8	banchi di vendita all'aperto di generi non alimentari: esercizi commerciali e relativi depositi alimentari a più bassa produzione di rifiuti: drogherie, fornai, gastronomie, latterie, macellerie, pastai, pasticcerie, pollerie, prodotti surgelati, rosticcerie, salumerie, vini e olii;	6,79
Categoria 9	esercizi pubblici e relativi depositi a più bassa produzione di rifiuti: bar, discoteche, gelaterie, private, sale da ballo, sale giochi, torrefazioni;	6,10
Categoria 10	banchi di vendita all'aperto di generi alimentari,; chioschi di ristorazione; esercizi commerciali e relativi depositi alimentari a più alta produzione di rifiuti: fiori e piante, prodotti ittici, prodotti ortofrutticoli; esercizi pubblici a più alta produzione di rifiuti: hamburgerie, mense aziendali, pizzerie, ristoranti, tavole calde e fredde, trattorie; mercati comunali all'ingrosso; minimarket, superettes, super e ipermercati.	10,25

Contributi e trasferimenti correnti

2.2.2.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
Contributi e trasf.ti correnti dallo Stato	559.090.484,02	521.731.754,76	498.699.850,00	432.975.040,00	395.556.230,00	391.402.620,00	-13,18%
Contributi e trasf.ti correnti dalla Regione	53.612.483,34	41.933.718,07	258.520.740,00	335.200.620,00	331.538.270,00	330.481.830,00	29,66%
Contributi e trasf.ti correnti dalla Regione per funzioni delegate	448.073,49	255.472,21	360.110,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	11,08%
Contributi e trasf.ti correnti da parte di organismi comunitari e internazionali	2.426.887,08	1.911.482,51	1.765.260,00	1.575.750,00	1.445.750,00	1.400.000,00	-10,74%
Contributi e trasf.ti correnti da altri enti del settore pubblico	966.086,77	382.330,06	5.994.400,00	5.521.000,00	7.521.000,00	7.521.000,00	-7,90%
TOTALE	616.544.014,70	566.214.757,61	765.340.360,00	775.672.410,00	736.461.250,00	731.205.450,00	1,35%

Valutazione dei trasferimenti erariali programmati in rapporto ai trasferimenti medi nazionali, regioni e provinciali.

- Trasferimenti correnti dallo Stato.

Il Fondo consolidato viene confermato per l'esercizio 2011 ed ammonta a oltre 67 milioni di Euro.

Il Fondo ordinario si riduce, passando da 265,5 milioni di Euro del 2010 a 203,5 milioni di Euro nel 2011, per effetto della riduzione dei trasferimenti decisa con la legge 122/2010.

In conformità a quanto previsto dal decreto legge 93 del 2008 prima e, poi, dalla legge di conversione n. 126 del 2008, è stato inserito, per l'intero triennio programmatico, il contributo statale compensativo dei minori introiti ICI prima casa per un ammontare pari a 112 milioni di Euro.

E' stata infine stimata in 12 milioni di Euro la quota di assegnazione sul fondo costituito presso il Ministero dell'Interno ai sensi dell'art. 6, comma 3, della legge n. 488/99 di rimborso dell'I.V.A. corrisposta dai comuni sui corrispettivi dei servizi non commerciali esternalizzati, la quale risulta allocata al Titolo III° di entrata.

- Il concorso statale e regionale nell'ammortamento dei mutui.

Riguardo alla posta di entrata in argomento, va osservato che essa è in costante riduzione nel tempo, contestualmente al cessare dei mutui a cui tale contribuzione è correlata. Nel caso del nostro Comune, a fronte di una previsione di entrata a tale titolo di 11 milioni di euro del bilancio 2009 e di 7 milioni di euro nel 2010 si registra per il 2011 una previsione di 5,7 milioni di euro e quindi una ulteriore diminuzione di 1,3 milioni di euro rispetto al 2010. Per i successivi esercizi il Fondo per lo sviluppo degli investimenti conferma il trend negativo con una riduzione di 1,5 milioni di euro nel 2012 rispetto al 2011 ed una ulteriore riduzione di 0,2 milioni di euro nel 2013 rispetto al 2012.

- Trasferimenti finalizzati

Alle fonti di finanziamento precedentemente esaminate, sono da aggiungere altre contribuzioni derivanti sia dal bilancio statale che da quello regionale che hanno come caratteristica peculiare quella di essere finalizzate a specifiche tipologie di spesa.

Si devono, in particolare, registrare i seguenti principali trasferimenti statali e regionali finalizzati al comparto degli interventi nel campo sociale.

Si tratta in particolare di:

- 15 milioni di Euro per il contributo statale per le scuole materne;
- 3,9 milioni di Euro di trasferimenti statali della Legge n. 285/97 interventi per maternità e infanzia (confermato l'importo previsto nel 2010);
- 10,0 milioni di Euro di contributi regionali per il Fondo a sostegno della locazione (confermato l'importo previsto nel 2010);
- 12,6 milioni di Euro di contributi per il mantenimento dei servizi socio assistenziali (legge 1/86);
- 4,8 milioni di Euro Fondo nazionale per le politiche sociali (in riduzione di 7,4 milioni di Euro rispetto alla previsione iniziale 2010 di Euro 12,2, successivamente assestata in gestione a 5 milioni di Euro);
- 6 milioni di Euro Fondo non autosufficienze;
- 3,4 milioni di Euro Fondo per le politiche per la famiglia.

Da evidenziare infine lo stanziamento di 287,4 milioni di euro per contributi regionali per il trasporto pubblico locale.

Con riferimento a quest'ultimo contributo, occorre evidenziare che, nell'ambito dei trasferimenti regionali, già dal 2009 si prevedeva l'incremento della risorsa "contributi regionali per trasporto pubblico locale", in previsione delle diverse modalità contrattuali che avrebbero governato i rapporti fra Comune e soggetto affidatario del servizio a seguito di gara ad evidenza pubblica. L'avvio del contratto di servizio è stato effettuato a maggio 2010. Pertanto tale incremento andrà a regime soltanto nel 2011. A differenza delle precedenti modalità di gestione dei rapporti contabili, a seguito della gara le movimentazioni finanziarie legate al TPL transitano nella loro totalità nel bilancio del comune. Pertanto sia i contributi regionali che i proventi di gestione del servizio di trasporto pubblico (questi ultimi allocati al titolo III delle entrate per un importo di 298 milioni di Euro) trovano collocazione fra le entrate del bilancio comunale; contestualmente si registrano in uscita le spese da riconoscere al soggetto gestore per il funzionamento del servizio.

Sempre con riferimento ai contributi regionali per il trasporto pubblico locale, è da segnalare da un lato il mancato incremento della contribuzione a fronte dell'attivazione di nuove infrastrutture e, quindi, di nuovi servizi e, dall'altro, la riduzione dei trasferimenti regionali sino ad oggi ottenuti quale conseguenza indiretta della riduzione dei trasferimenti dello Stato alle Regioni stabilito con il DL 78/2010 convertito nella Legge 122/2010. Tale riduzione, ad oggi non ancora certa nella sua entità, è stimata in circa 40 milioni di euro.

Proventi extratributari

2.2.3.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
Proventi dei servizi pubblici	253.150.192,83	234.900.158,58	443.561.710,00	528.734.810,00	562.258.160,00	565.306.160,00	19,20%
Proventi dei beni dell'Ente	129.617.454,33	147.193.151,43	141.286.270,00	131.037.380,00	132.695.070,00	133.005.460,00	-7,25%
Interessi su anticipazioni e crediti	29.390.763,75	16.248.985,47	21.000.000,00	8.700.000,00	12.100.000,00	13.600.000,00	-58,57%
Utili netti nelle aziende spec. e partecipate, dividendi di società'	104.883.045,65	142.580.919,45	48.200.000,00	296.700.000,00	143.700.000,00	143.700.000,00	515,56%
Proventi diversi	100.827.498,73	107.454.625,71	136.129.760,00	126.075.670,00	121.368.500,00	137.952.910,00	-7,39%
TOTALE	617.868.955,29	648.377.840,64	790.177.740,00	1.091.247.860,00	972.121.730,00	993.564.530,00	38,10%

Le entrate extra-tributarie rappresentano le poste che più direttamente sono correlate ai servizi resi dal Comune alla collettività, alla gestione dei beni patrimoniali ed ai rapporti di natura finanziaria intercorrenti con le Società partecipate.

L'incremento che si registra complessivamente del triennio 2011 – 2013 rispetto alle previsioni 2010 è riferibile principalmente all'entrata a regime delle nuove modalità di gestione (e quindi di contabilizzazione) del servizio di trasporto pubblico locale, all'incremento degli introiti da biglietti ed abbonamenti nonché ad un incremento delle previsioni dei dividendi (SEA, A2A e ATM).

L'incremento delle entrate del servizio pubblico locale è connesso alla riorganizzazione del sistema di integrazione tariffaria nell'area milanese, con revisioni, rimodulazioni e riarticolazioni degli attuali titoli di viaggio, dalla quale si prevede deriverà un incremento dell'utenza del servizio pubblico e di conseguenza degli introiti, in coerenza con quanto previsto nello specifico programma.

Più in dettaglio, la categoria dei proventi dei servizi pubblici registra un aumento di 85 milioni di Euro rispetto al 2010. Tale variazione è il frutto di andamenti di segno opposto: in aumento di 112,6 milioni di euro i proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale (contabilizzati nel 2010 per il periodo maggio – dicembre), per le motivazioni sopra menzionate; in riduzione di 25 milioni di euro le entrate da contravvenzioni al codice della strada, di 2 milioni di Euro i proventi da Ecopass.

Di senso inverso (negativo) la variazione delle entrate derivanti dai beni dell'ente. Anche per tale riduzione è rilevante l'entrata a regime del contratto di trasporto pubblico locale che determina l'azzeramento, nel 2011, del canone di concessione versato da ATM all'ente (pari a 25,8 milioni di euro del 2009 e 8,6 milioni di euro del 2010).

Relativamente alla categoria Interessi su Anticipazioni e Crediti, in virtù dell'andamento dei tassi di interesse, nel 2011 si avrà una ulteriore riduzione (di 12,3 milioni di euro rispetto al 2010) dell'importo degli interessi attivi.

Per quanto riguarda la categoria relativa agli utili e ai dividendi delle società, la voce riguardante i dividendi da ricondurre alla remunerazione delle partecipazioni comunali è prevista in aumento nel 2011 rispetto al 2010, con una previsione per il 2011 pari ad euro 296,7 milioni di euro.

La voce dividendi deve essere tuttavia articolata in 2 blocchi: un primo blocco che riguarda i dividendi distribuiti dalle società e derivanti dalla distribuzione di utili e/o riserve (dividendi SEA, ATM e A2A); un secondo blocco, costituito dai dividendi straordinari SEA, da distribuirsi preliminarmente all'ipotizzato aumento di capitale, da effettuarsi al momento della quotazione in Borsa della società.

Alla voce Proventi Diversi si registra una contrazione delle entrate rispetto al 2010, dovuta principalmente alla riduzione di alcune voci quali il recupero del credito IVA, il recupero delle spese postali per la notifica dei verbali di infrazione al codice della strada, i rimborsi relativi allo sfruttamento energetico da parte di AMSA.

Le previsioni da sponsorizzazioni risultano in riduzione di 1 milione di euro rispetto al 2010.

Gli equilibri di parte corrente

	2011	2012	2013
Entrate Titolo I° II° e III°	2.478.120.270,00	2.379.782.980,00	2.402.469.980,00
Spese Titolo I°	2.506.547.260,00	2.451.261.200,00	2.480.766.580,00
Differenza	-28.426.990,00	-71.478.220,00	-78.296.600,00
Quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari	118.073.010,00	128.521.780,00	121.703.400,00
Risultato di parte corrente	-146.500.000,00	-200.000.000,00	-200.000.000,00
Oneri di urbanizzazione destinati alla spesa corrente	75.000.000,00	0,00	0,00
Plusvalenze da alienazioni beni patrimoniali destinati alla spesa corrente	71.500.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00
Avanzo economico destinato ad investimenti	0,00	0,00	0,00

L'equilibrio dimostrato in tabella viene raggiunto in costanza di pressione tributaria nel triennio, salvo quanto sopra detto per quanto riguarda la tassa rifiuti.

Per finanziare le spese correnti nel 2010 si è fatto ricorso ai proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal D.P.R. n. 380 del 2001 per una quota non superiore al 50% per spese correnti e una ulteriore quota non superiore al 25% per le spese di manutenzione ordinaria, del verde delle strade e del patrimonio comunale.

Nel 2011, a copertura delle spese correnti, è previsto l'utilizzo di 75 milioni di euro di proventi dalle concessioni edilizie, importo pari al 44,12% del totale.

Ciò ha determinato da un lato la necessità di una manovra sulla spesa corrente dell'ente (si ricorda che nei bilanci di previsione degli esercizi precedenti gli oneri di urbanizzazione finanziavano la parte corrente del bilancio per 114,2 milioni di Euro nel 2008 e 131,15 milioni di Euro nel 2009) e, dall'altro, un importante ricorso a entrate di

natura straordinaria, costituite dall'utilizzo di entrate provenienti da plusvalenze da alienazioni patrimoniali a finanziamento della parte corrente del bilancio, ai sensi dell'art 3 c. 28 della legge 350/2003 e dell'art. 1 c. 66 della legge 311/2004, per l'intero triennio 2011 – 2013 e, in aggiunta, da dividendi straordinari SEA per il 2011.

Più precisamente, a finanziamento della spesa corrente 2011, sono state appostate plusvalenze per **71,5** milioni di euro, derivanti dalla alienazione delle quote ancora detenute dal Comune di Milano nella società Milano Serravalle - Milano Tangenziali nonché dal possibile slittamento al 2011 della conclusione della procedura di alienazione delle quote del Fondo Immobiliare 1.

La straordinarietà delle entrate a finanziamento della spesa corrente 2011 per un valore pari a circa il 10% delle stesse, determina quale conseguenza l'impossibilità di procedere all'impegno degli stanziamenti di parte corrente per il loro intero ammontare, se non dopo l'avvenuto accertamento di tali poste straordinarie di entrata. Le medesime ragioni impongono l'applicazione di un analogo criterio di prudenza nell'assunzione di impegni di spesa a valenza pluriennale sui bilanci degli esercizi 2012 e 2013.

Peraltro, l'entità delle plusvalenze destinate al finanziamento della parte corrente del bilancio per gli esercizi 2012 e 2013 è tale (circa il 10% della spesa corrente complessiva) per cui, prima di poter procedere all'impegno degli interi stanziamenti sui bilancio 2012 e 2013 nonché ai fini dell'approvazione del bilancio di previsione 2012-2014, occorrerà intervenire sulla composizione delle entrate a finanziamento della parte corrente del bilancio.

Il grado di autonomia finanziaria

Poniamo ora a raffronto le entrate proprie del Comune e cioè quelle tributarie, accorpate sotto il titolo I e quelle di natura patrimoniale presenti al titolo III con il totale delle entrate correnti. Il trend per il periodo in esame dà i seguenti risultati:

	consuntivo				Preventivo	
	2006	2007	2008	2009	2010 (previsione)	2011
Entrate proprie (tributarie + extratributarie)						
<hr/>						
Totale entrate correnti	93%	73%	66%	69%	65%	69%

Il trend evidenziato è comunque alterato a partire dal 2010, anno di avvio del nuovo servizio di trasporto pubblico, dall'impatto dei trasferimenti relativi al TPL, pari a 216 milioni di euro nel 2010 ed a 291 milioni di euro per il 2011, primo anno di esercizio a regime del contratto di servizio, e delle nuove modalità di contabilizzazione conseguenti.

L'innalzamento dell'indice del 2011 è principalmente dovuto alla presenza, tra le entrate correnti extra tributarie, come più sopra rappresentato, di risorse straordinarie da dividendi.

La tabella che segue riassume, infine, le risorse di parte corrente stanziata nel 2011, rapportate a quelle previste per il 2010.

	Preventivo 2010	Preventivo 2011
TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE		
<u>Tributi a gestione comunale:</u>		
- Imposte (al netto dell'I.C.I.) e tributi speciali	41,5	37,3
- Imposta comunale sugli immobili	301,0	301,0
- Tasse	244,4	233,9
<u>Compartecipazioni e Addizionali:</u>		
- Compartecipazione I.R.P.E.F.	38,5	39,0
- Addizionale IRPEF	0,0	0,0
Totale.....	625,4	611,2
TITOLO II - TRASFERIMENTI		
<u>Trasferimenti dallo Stato:</u>		
- Fondo Ordinario	265,5	203,5
- Fondo Mutui	7,0	5,8
- Fondo Consolidato	67,1	67,1
- Contributo compensativo minori introiti ICI prima casa	0,0	0,0
- Fondo Perequativo Squilibri Fiscalità locale	112,2	112,1
<u>Trasferimenti dalla Regione</u>	258,5	335,2
<u>Altri Trasferimenti</u>	55,0	52,0
Totale.....	765,3	775,7
TITOLO III - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		
<u>Prestazioni di servizi comunali, rimborsi e recuperi</u>	579,7	654,8
<u>Conduzione e impieghi di beni comunali:</u>		
- affitti e proventi patrimoniali	130,6	128,9
- interessi su fondi diversi	21,0	8,7
<u>Rapporti con le Aziende e S.p.A.</u>		
- interessi	0,0	0,0
- utili e dividendi	48,2	296,7
- canoni concessioni servizi affidati ad Aziende diverse	10,7	2,1
Totale.....	790,2	1.091,2
Titolo I + II+ III	2.180,9	2.478,1
Oneri di urbanizzazione	135,0	75,0
plusvalenze da alienazione di beni patrimoniali	40,0	71,5
Avanzo di Amministrazione	0,0	0,0
Avanzo economico destinato a investimenti (-)	0,0	0,0
Totale entrate destinate al finanziamento di spese correnti	2.355,9	2.624,6

LE RISORSE IN CONTO CAPITALE

Questa sezione è dedicata all'esame delle fonti di finanziamento della spesa in conto capitale. Come si evince dalle tabelle seguenti, si prevede il ricorso all'alienazione di patrimonio immobiliare dell'ente, oltre ad un consistente apporto di finanziamenti da parte di Stato, Regione ed altri soggetti pubblici per la copertura delle spese di realizzazione delle opere pubbliche in larga misura nel campo dei trasporti. A tali fonti occorre aggiungere il valore dei proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal D.P.R. n. 380 del 2001 destinati alla spesa di conto capitale per 95 milioni di euro. Infine, la cessione delle quote della società Milano Serravalle - Milano Serenissima porterà ulteriori risorse per il finanziamento degli investimenti del Comune di Milano, cui si sommerà la quota di plusvalenze derivanti dalla alienazione della Milano Serravalle destinate con il bilancio di previsione al finanziamento della spesa corrente.

Per quanto riguarda gli obblighi del comune legati all'Expo 2015, nel bilancio 2011 e nel Piano Triennale delle Opere 2011-2013 si prevede la copertura finanziaria con indebitamento degli oneri per la realizzazione della linea Metropolitana 4. Peraltro, tale previsione è inserita a scopo puramente precauzionale, considerato che la procedura per l'acquisizione del finanziamento da parte di Cassa DD.PP. è già stata avviata nel corso di questi ultimi mesi del 2010, conformemente alla previsione, nel Bilancio 2010, dell'assunzione di mutuo per 400 milioni di euro a tale scopo finalizzati. A questi investimenti si aggiungono le risorse da trasferire alla società di gestione dell'Expo, anche per il cofinanziamento delle infrastrutture del sito.

Per quanto concerne gli oneri di urbanizzazione, la previsione tiene altresì conto delle entrate legate al progetto di chiusura del condono edilizio 2003, avviato nel 2010. Negli anni successivi si registra, conseguentemente, una riduzione delle previsioni.

Per quanto concerne mutui e prestiti, si prevede di mantenere sotto controllo l'indice di indebitamento, già aumentato per effetto di nuovi mutui per 450 milioni di euro acquisiti o in via di acquisizione nel 2010 per finanziare le linee 4 e 5 delle metropolitane, ai fini del rispetto del Patto di stabilità di lungo periodo (seppur non obbligatorio), alla luce delle indicazioni fornite dalle tre agenzie di rating (S&P, Moody's e Fitch) che certificano il Comune di Milano ma, soprattutto, per rispettare il nuovo e più basso limite (dal 15% all'8%) che il ddl legge di stabilità tutt'ora all'esame del Parlamento potrebbe imporre al rapporto tra interessi passivi ed entrate correnti previsto dall'art. 204 del D.Lgs. 267/00.

Contributi e trasferimenti in conto capitale**2.2.4.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	1	2	3	4	5	6	
Alienazione di beni patrimoniali	182.059.477,48	10.642.399,08	1.144.433.930,00	1.066.976.020,00	2.041.895.040,00	1.870.038.540,00	-6,77%
Trasferimenti di capitale dallo Stato	85.140.326,64	35.992.875,14	1.386.664.200,00	973.131.310,00	241.934.000,00	776.194.000,00	-29,82%
Trasferimenti di capitale dalla Regione	1.867.517,79	9.074.566,68	87.681.020,00	75.538.270,00	2.110.000,00	1.868.960,00	-13,85%
Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico	2.170.075,36	235.999,50	41.152.340,00	32.436.000,00	24.948.000,00	0,00	-21,18%
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	202.195.711,51	179.461.162,34	223.310.800,00	241.303.140,00	206.024.970,00	166.539.470,00	8,06%
TOTALE	473.433.108,78	235.407.002,74	2.883.242.290,00	2.389.384.740,00	2.516.912.010,00	2.814.640.970,00	-17,13%

Proventi ed oneri di urbanizzazione**2.2.5.1**

ENTRATE	Trend storico			Programmazione Pluriennale			% (**)
	Esercizio 2008 (*)	Esercizio 2009 (*)	Esercizio 2010 Previsione	Esercizio 2011 Previsione	Esercizio 2012 Previsione	Esercizio 2013 Previsione	
	2	2	3	4	5	6	
Totale	141.106.950,18	136.020.229,61	180.000.000,00	170.000.000,00	144.860.000,00	130.000.000,00	-5,56 %

(*) accertamenti di competenza

(**) scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3

Accensione di prestiti

2.2.6.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	2	2	3	4	5	6	
Finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0
Assunzione di mutui e prestiti	199.999.872,14	437.487.044,93	650.000.000,00	600.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	-7,7%
Emissione di prestiti obbligazionari	0	0	0	0	0	0	
TOTALE	199.999.872,14	437.487.044,93	650.000.000,00	600.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	-7,7%

Riscossione di crediti ed anticipazioni

2.2.7.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% sc. col. 4 risp. alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione) 2010	Previsione del bilancio annuale 2011	1° Anno successivo 2012	2° Anno successivo 2013	
	1	2	3	4	5	6	
Riscossione di crediti	2.443.324.890,58	865.496.515,75	5.062.000.000,00	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00	-40,50%
Anticipazioni di cassa	0	0	437.867.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	3,76%
TOTALE	2.443.324.890,58	865.496.515,75	5.499.867.000,00	3.466.341.000,00	3.454.341.000,00	3.454.341.000,00	-36,97%

Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria

Previsione massima consentita per ciascuna annualità		
2011	2012	2013
454.341.287,15	545.229.650,00	619.530.067,50

Quadro riassuntivo del bilancio triennale di parte straordinaria

	<i>ENTRATE</i>			
	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2011/2013</i>
Avanzo applicato	-	-	-	-
Avanzo economico	-	-	-	-
Titolo IV°				
Alienazioni immobiliari	923.476.020,00	2.041.895.040,00	1.870.038.540,00	4.835.409.600,00
Alienazioni mobiliari	143.500.000,00	-	-	143.500.000,00
Trasferimenti statali	973.131.310,00	241.934.000,00	776.194.000,00	1.991.259.310,00
Trasferimenti regionali	75.538.270,00	2.110.000,00	1.868.960,00	79.517.230,00
Trasferimenti da altri enti del settore pubblico	32.436.000,00	24.948.000,00	-	57.384.000,00
Trasferimenti da altri soggetti	241.303.140,00	206.024.970,00	166.539.470,00	613.867.580,00
Partite finanziarie	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00	9.012.000.000,00
Totale	5.401.384.740,00	5.516.912.010,00	5.814.640.970,00	16.732.937.720,00
Oneri per la parte corrente (-)	75.000.000,00	-	-	75.000.000,00
Plusvalenze per la parte corrente (-)	71.500.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	471.500.000,00
Totale Titolo IV°	5.254.884.740,00	5.316.912.010,00	5.614.640.970,00	16.186.437.720,00
Titolo V°				
Anticipazioni di cassa	454.341.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	1.363.023.000,00
Mutui per opere ed investimenti	600.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00	1.000.000.000,00
Prestiti obbligazionari	-	-	-	-
Totale Titolo V°	1.054.341.000,00	654.341.000,00	654.341.000,00	2.363.023.000,00
Totale Generale	6.309.225.740,00	5.971.253.010,00	6.268.981.970,00	18.549.460.720,00

	<i>SPESE</i>			
	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2011/2013</i>
Titolo II°				
Programma Triennale delle Opere Pubbliche	2.063.625.852,23	2.010.782.852,35	2.300.462.231,52	6.374.870.936,10
Fondo previsto dal P.T.O.P.	62.327.230,00	60.289.390,00	69.013.870,00	191.630.490,00
Altre spese di investimento	716.931.657,77	445.839.767,65	445.164.868,48	1.607.936.293,90
Partite finanziarie	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00	9.012.000.000,00
Totale Titolo II°	5.854.884.740,00	5.516.912.010,00	5.814.640.970,00	17.186.437.720,00
Titolo III°				
Anticipazioni di cassa	454.341.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00	1.363.023.000,00
Rimborso di quota di capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	6.309.225.740,00	5.971.253.010,00	6.268.981.970,00	18.549.460.720,00

Le tabelle precedenti presentano in modo sintetico ma sufficientemente esplicativo le fonti e gli investimenti ai fini dell'equilibrio di parte straordinaria.

Relativamente alle fonti:

- già nel 2007 l'Amministrazione ha posto le basi per un'attività pluriennale di valorizzazione e cessione del patrimonio immobiliare. Con deliberazione n. 121/2007, infatti, il Consiglio Comunale ha deciso di costituire un **Fondo immobiliare** per la gestione e la valorizzazione del patrimonio del comune di Milano. Si tratta di un fondo immobiliare chiuso, riservato a investitori qualificati. Il comune ha apportato una parte dei propri immobili strumentali, 76 unità, principalmente situate a Milano, per un valore di mercato di 340 milioni euro ed un valore contabile iniziale pari a 255 milioni di euro. Inoltre, in seguito alle disposizioni introdotte dal decreto legge 112/2008, convertito nella legge 133/2008, in particolare dall'art.58, l'amministrazione ha individuato un nuovo portafoglio immobiliare, comprendente i beni da sottoporre a processo di valorizzazione, compendiate nel Piano di Dismissione e valorizzazione.

Con la deliberazione n. 54/2009 il Consiglio Comunale ha deciso di costituire un nuovo Fondo Immobiliare, sostanzialmente con le medesime regole del Fondo 1, per la valorizzazione di immobili aventi un valore di mercato minimo di 120 milioni di euro (al netto di uno sconto di portafoglio del 25%).

Nell'anno 2011 sarà inoltre possibile valutare la possibilità di riaprire - a condizioni diverse - una nuova procedura per l'alienazione delle quote del Fondo Immobiliare 1, qualora non dovesse arrivare a positiva conclusione la procedura che ha visto scadere il 30 novembre u.s. il termine per la presentazione delle offerte vincolanti.

- le partite finanziarie (sia in entrata che in uscita) comprendono anche tutte le operazioni di pronti contro termine da effettuare nel corso dell'anno.

Relativamente agli impieghi:

- per le opere pubbliche si rimanda, nel dettaglio, alle sezioni successive;
- le altre spese d'investimento riguardano acquisti di riqualificazione immobili e quartieri ERP, interventi di social housing, arredi ed attrezzature per scuole, uffici e strutture culturali, investimenti in informatica per il rinnovo del parco tecnologico dell'Amministrazione, investimenti per la riqualificazione ed il potenziamento del piano di illuminazione pubblica su tutto il territorio cittadino, investimenti per la sicurezza urbana e per la mobilità.

La dimostrazione della capacità di indebitamento nel triennio 2011 – 2012 - 2013

I programmi di investimento sono valutati in chiave complessiva, in relazione alla loro compatibilità con le previsioni di entrata del Bilancio Triennale. In altre parole, essi sono definiti anche in funzione della capacità che il Comune ha di assicurare con i mezzi correnti di bilancio la copertura degli oneri finanziari derivanti dalla stipula di mutui e prestiti per il finanziamento degli investimenti stessi.

I programmi di investimento nel triennio devono poi essere sottoposti a un'ulteriore verifica circa il rispetto delle disposizioni di cui all'art. 204, 1° comma, del Decr.Leg.vo 267/2000. Tale norma prevede infatti che l'ente non possa deliberare l'assunzione di un mutuo qualora l'importo degli interessi di ciascuna rata, sommato a quello derivante dai mutui precedentemente contratti, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, superi il 15% delle entrate relative ai primi tre Titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene deliberata l'assunzione del mutuo.

La tabella posta alla conclusione del presente paragrafo ha pertanto la funzione di dare dimostrazione della capacità di indebitamento per l'Amministrazione nel triennio.

Nei prospetti presentati risulta che il volume stimato dei mutui ulteriormente contraibili, alla fine di ciascun esercizio, è pari a:

- a legislazione vigente (15%): 3.268 milioni di euro nel 2011; 4.580 milioni di euro nel 2012 e 4.661 milioni di euro nel 2013.

Si segnala che il ddl legge di stabilità tuttora all'esame del Parlamento impone un nuovo e più basso limite al rapporto tra interessi passivi ed entrate correnti previsto dall'art. 204 del D.Lgs. 267/00 (dal 15% all'8%).

Qualora il limite di indebitamento fosse rideterminato, fissando all'8% il rapporto tra interessi passivi e primi tre titoli delle entrate, così come sopra meglio specificato, il volume dei mutui ulteriormente contraibili alla fine di ciascun esercizio sarebbe pari a:

- con modifica legislativa (8%): 52,8 milioni di euro nel 2011; 528,3 milioni di euro nel 2012 e 258,1 milioni di euro nel 2013.

Per la determinazione della capacità di indebitamento è stato considerato un tasso di interesse di riferimento del 3,8413% per il calcolo degli oneri sui nuovi Prestiti Flessibili, quale media dei tassi ad oggi previsti (curva forward euribor 6 mesi) per le tre annualità in esame.

Per completezza di informazione, occorre anche riferire in merito alle fidejussioni bancarie contratte dal Comune a favore di Enti, Associazioni e Società che realizzano investimenti che, al termine delle convenzioni che regolano i rapporti con essi, diventeranno di proprietà del Comune.

La materia è regolata dall'art. 207 del TUEL. In particolare viene stabilito che il rilascio di fidejussioni comporta la riduzione della capacità di indebitamento del Comune.

Attualmente le fidejussioni rilasciate e quelle in corso di istruttoria garantiscono investimenti per complessivi 25,89 milioni di euro. Pertanto, si riduce la possibilità di indebitamento per il Comune seppur in modo non rilevante ai fini dei programmi del Comune in relazione alle poste in gioco.

In tema di fidejussioni, inoltre, l'Amministrazione prevede di destinare, sulla quota residua a disposizione, una somma pari a 31 milioni di Euro nel triennio (cui andrebbe sommata la eventuale fidejussione da rilasciarsi a Sogemi in caso di approvazione del progetto di rilancio e riqualificazione dei mercati generali), a garanzia di progetti di ristrutturazione e investimento degli impianti delle Società ed Associazioni sportive che operano sul territorio di Milano e che, solo grazie all'accensione di una garanzia comunale possono rimodernare, ampliare e/o migliorare i loro impianti a servizio delle attività socio educative per i giovani.

DESCRIZIONE		Cod.	2011		2012		2013	
			Importo delle potenzialità di investimento	Capacità impegno per interessi	Importo delle potenzialità di investimento	Capacità impegno per interessi	Importo delle potenzialità di investimento	Capacità impegno per interessi
Previsioni annuali di Entrata di Consuntivo del penultimo anno precedente	TIT. I	1	579.747.273,97		584.201.000,00		577.200.000,00	
	TIT. II	2	566.214.757,61		768.703.400,00		775.672.410,00	
	TIT. III	3	618.377.840,64		870.497.600,00		1.063.247.860,00	
	TOTALE	4	1.764.339.872,22		2.223.402.000,00		2.416.120.270,00	
Capacità di impegno complessiva per interessi	15% totale entrate di cui cod. 4	5		264.650.980,83		333.510.300,00		362.418.040,50
Interessi dei Mutui in ammortamento dal 1° gennaio di ciascun anno	Al netto degli oneri di preamm.to e dei contr. in conto interessi	6		-118.584.174,93		-128.337.458,58		-145.455.643,65
Capacità di impegno per interessi disponibile al 1° gennaio di ciascun anno	Cod. (5-6)	7		146.066.805,90		205.172.841,42		216.962.396,85
Ricorso annuale al credito per investimenti e altre spese	Istituto	Tasso	Anni	600.000.000,00	200.000.000,00		200.000.000,00	0
	Prestito Flessibile Cassa DD. PP. 5 anni di preamm.	3,8413%	(19+5)					
	Totale							
Interessi conseguenti al Ricorso annuale al credito	Rifer. codice 9	9		-20.533.676,32		-29.242.039,98		-37.920.920,25
Capacità di impegno per Interessi residua a fine di ciascun esercizio	Cod. (07-09)	10		125.533.129,58		175.930.801,44		179.041.476,60
Volume stimato dei Mutui ulteriormente contraibili a fine di ciascun esercizio	i= 3,8413	11		3.267.957.208,78		4.579.941.030,20		4.660.920.078,10

Considerazioni generali sugli impieghi delle risorse

	2011	2012	2013
Avanzo di amministrazione applicato	-	-	-
Entrate correnti			
Titolo 1°	611.200.000,00	671.200.000,00	677.700.000,00
Titolo 2°	775.672.410,00	736.461.250,00	731.205.450,00
Titolo 3°	1.091.247.860,00	972.121.730,00	993.564.530,00
Totale Entrate correnti	2.478.120.270,00	2.379.782.980,00	2.402.469.980,00
Entrate Straordinarie			
Titolo 4°	5.401.384.740,00	5.516.912.010,00	5.814.640.970,00
Titolo 5°	1.054.341.000,00	654.341.000,00	654.341.000,00
Totale Entrate straordinarie	6.455.725.740,00	6.171.253.010,00	6.468.981.970,00
Totale generale	8.933.846.010,00	8.551.035.990,00	8.871.451.950,00

	2011	2012	2013
Spese correnti			
Personale	625.603.270,00	614.514.570,00	603.350.860,00
Acquisto di beni	10.176.184,00	7.306.664,00	7.304.664,00
Acquisizione di servizi	1.533.376.077,00	1.516.665.117,00	1.545.522.087,00
Utilizzo di beni di terzi	14.763.169,00	14.992.609,00	15.261.579,00
Trasferimenti	130.920.920,00	115.870.700,00	111.972.100,00
Interessi e oneri passivi	125.678.760,00	133.602.800,00	150.409.360,00
Imposte e tasse	41.224.010,00	39.808.740,00	39.045.930,00
Oneri straordinari	17.318.870,00	750.000,00	150.000,00
Ammortamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Fondo di riserva	7.486.000,00	7.750.000,00	7.750.000,00
Totale Titolo 1°	2.506.547.260,00	2.451.261.200,00	2.480.766.580,00

	2011	2012	2013
Spese in conto capitale			
Beni immobili	2.575.560.900,00	1.758.061.380,00	2.336.832.420,00
Espropri e servitù onerose	0,00	0,00	0,00
Acquisto di beni per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00
Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00
Acquisto di beni mobili, macchine ed attrezzature	48.400.010,00	46.031.990,00	45.768.500,00
Incarichi professionali esterni	3.750.000,00	11.450.000,00	11.450.000,00
Trasferimenti di capitale	123.562.830,00	585.996.440,00	318.990.050,00
Partecipazioni azionarie	90.011.000,00	113.772.200,00	100.000.000,00
Conferimenti di capitale	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
Crediti e anticipazioni	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00
Totale Titolo 2°	5.854.884.740,00	5.516.912.010,00	5.814.640.970,00
Spese per rimborso prestiti			
Anticipazioni di cassa	454.341.000,00	454.341.000,00	454.341.000,00
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	
Quota capitale di mutui e prestiti	78.646.020,00	87.552.100,00	82.593.800,00
Prestiti obbligazionari	39.426.990,00	40.969.680,00	39.109.600,00
Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00	
Totale Titolo 3°	572.414.010,00	582.862.780,00	576.044.400,00
Totale generale	8.933.846.010,00	8.551.035.990,00	8.871.451.950,00

La precedente tabella rappresenta il complesso delle entrate previste e contemporaneamente fornisce un'indicazione di sintesi circa la destinazione delle risorse.

Le spese di parte corrente

La riduzione delle entrate, come visto in precedenza, ha comportato una manovra sul bilancio 2011 che ha fatto leva tanto sulla spesa corrente quanto sull'entrata.

Per quanto riguarda la spesa corrente delle Direzioni Centrali, si è avuta in molti casi una contrazione della spesa non obbligatoria, per far fronte in particolare all'incremento di alcune spese rigide o addirittura obbligatorie, quali le spese per la gestione dei rifiuti (per il mancato rinnovo degli incentivi CIP6) piuttosto che le spese per le elezioni amministrative 2011 o, ancora, le spese per la gestione della centrale di controllo del traffico.

Da segnalare inoltre sugli esercizi 2012 e 2013 una riduzione molto evidente di alcuni aggregati di spesa (trasferimenti, spese straordinarie della gestione corrente, etc.). Tale riduzione, che non ha comunque riguardato spese considerate obbligatorie da parte delle Direzioni Centrali, si è resa necessaria per garantire gli equilibri di parte corrente nonché per far fronte alla riduzione dei trasferimenti dello Stato e della Regione (TPL).

Per il *fondo di riserva* è stato previsto uno stanziamento quantificato in linea con la normativa ed è finalizzato a soddisfare esigenze straordinarie di bilancio, e quindi non ricorrenti, o comunque ad affrontare situazioni di insufficienza, a causa della loro imprevedibilità, delle dotazioni di spesa corrente.

L'art. 166 del Tuel prevede che l'ammontare complessivo del fondo di riserva sia compreso tra lo 0,30 % ed il 2 % del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio. La sua utilizzazione è disposta, tramite prelievo e con inserimento in altro intervento di spesa, con provvedimento dell'Organo esecutivo da comunicare all'Organo consiliare nei tempi stabiliti dal regolamento di contabilità.

Per quanto attiene la spesa per il personale dipendente, la previsione annuale e pluriennale è coerente con le previsioni finanziarie espresse nell'atto di programmazione del fabbisogno. Le spese relative al personale sono inoltre state formulate nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa in vigore, con particolare riferimento alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 78/2010, convertito nella Legge 122/2010.

in milioni di euro

	2010	2011	Differenza	Percentuale
- Personale	631,2	625,6	-5,6	-0,89%
- I.R.A.P. passiva (*)	39,0	37,4	-1,6	-4,10%
- Rimborso mutui e prestiti (interessi e quota capitale)	234,7	241,6	6,9	2,94%
- Altre spese	1.451,0	1.720,0	269	18,54%
Totale	2.355,9	2.624,6	268,7	11,41%

(*) - Di cui 36,1 milioni di Euro di I.R.A.P. dovuta sulle retribuzioni del personale dipendente 2011.

Le spese previste per il rimborso delle rate di ammortamento dei mutui sono comprensive dei maggiori oneri conseguenti all'accensione dei mutui stanziati in entrata negli esercizi in esame.

Nel determinare le previsioni di bilancio si è tenuto conto degli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti, in modo tale da assicurarne la totale copertura.

LE SPESE DI PERSONALE

A seguito delle azioni di miglioramento e di revisione dell'Assetto organizzativo, la struttura dell'Ente è attualmente caratterizzata da:

- Direzione Generale
- 1 Area di Coordinamento
- 24 Direzioni Centrali
- 7 Direzioni Specialistiche
- 87 Settori
- 1 Direzione di Progetto

oltre al Gabinetto del Sindaco e alle strutture ad esso afferenti, alla Segreteria Generale e all'Ufficio Stampa.

Per quanto riguarda le novità normative, con l'entrata in vigore del DL 78/2010, convertito in legge n. 122/2010, è mutato lo scenario delle regole per il contenimento delle spese di personale negli Enti locali, che diventano più rigorose e restrittive. In particolare, il comma 7 dell'art. 14, ha interamente sostituito il comma 557 dell'articolo unico della legge n. 296/2006 (Finanziaria 2007); resta invariato, per gli Enti soggetti al Patto di stabilità, l'obbligo di assicurare "la riduzione delle spese di personale".

Nel mese di luglio 2010 è stato approvato il Documento di Programmazione del Fabbisogno del Personale 2010-2012, con il quale l'Amministrazione definisce i tempi e le risorse da destinare nel triennio alle politiche di personale, attraverso l'assunzione a tempo indeterminato di nuovo personale, al fine di rispondere ai sotto indicati obiettivi dell'Amministrazione:

- 1) potenziamento delle strutture che erogano servizi rispetto ai quali è più avvertito l'incremento della domanda da parte dei cittadini, come ad esempio:
 - l'assunzione di Istruttori dei Servizi Educativi nelle Scuole dell'Infanzia e nei Nidi d'Infanzia, per una maggiore qualificazione dei servizi;
 - il potenziamento dell'organico della Polizia Locale attraverso l'assunzione di nuovi Agenti di Polizia Municipale al fine di rafforzare la capacità di controllo del territorio e della difesa dei cittadini;
 - l'assunzione di Assistenti Sociali, al fine di rispondere ai bisogni delle fasce deboli della città;
- 2) inserimento di nuovo personale, rivolto a figure medio/alte o a profili di carattere specialistico, finalizzato alla gestione del turn-over del personale ed al potenziamento dei servizi dell'Ente impegnati nel raggiungimento degli obiettivi strategici.

DESCRIZIONE	in migliaia di Euro		
	Bilancio assestato 2009	Bilancio assestato 2010	Bilancio preventivo 2011
Personale a tempo indeterminato e determinato	643.716	649.091	650.967
Minor spesa per cessazioni verificatesi nel corso dell'anno precedente.	-11.000	-11.941	-16.500
Maggior spesa per nuove Assunzioni a tempo indeterminato, secondo i criteri stabiliti dalla legge (comprese le assunzioni obbligatorie per il personale disabile).	4.260	8.887	3.300
Maggior spesa per oneri contrattuali	12.115	0	0
Spese per elezioni amministrative	0	0	5.100
TOTALE SPESA PERSONALE IN SERVIZIO (comprensiva di IRAP)	649.091	646.037	642.867
Personale in quiescenza	18.857	19.786	18.204
TOTALE	667.948	665.823	661.071

Con l'entrata in vigore del D.L. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 dall'1 gennaio 2011 per tutti gli Enti (siano sottoposti o meno al Patto di stabilità) nei quali le spese di personale sono pari o superiori al 40% di quelle correnti, è fatto divieto di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale. Sino al 31 dicembre 2010, continua a trovare applicazione il previgente regime: gli Enti possono assumere solo se in possesso di un rapporto pari o inferiore al 50%. Dall'1 gennaio 2011 scatta per gli Enti sottoposti al Patto di stabilità il vincolo, puntuale e specifico, sulle assunzioni a tempo indeterminato, che possono essere effettuate nel limite del 20 per cento della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente. Resta fermo l'obbligo di contenere la spesa entro il limite del 2004 ed il vincolo di procedere ad assunzioni di personale nel limite delle cessazioni di rapporti di lavoro a tempo indeterminato complessivamente intervenute nel precedente anno. Non trova applicazione presso gli Enti locali, neanche come norma di principio, la limitazione di spesa, di cui al comma 28 dell'articolo 9, per le assunzioni a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, con contratti di formazione lavoro, somministrazione di lavoro, nonché con lavoro accessorio. Gli Enti locali, infatti, non sono ricompresi tra gli Enti che devono adeguarsi ai principi del comma 28.

GLI ONERI D'AMMORTAMENTO DEI MUTUI

Nella rappresentazione dell'andamento del costo dell'indebitamento per il quinquennio 2008/2013 già effettuata nella parte delle entrate, si osserva che a fronte di un dato di spesa preventivato per il 2010 di 234,74 milioni di euro, si contrappone un dato per il 2011 pari a 241,62 milioni di euro, con un incremento nella previsione di 6,88 milioni di euro, dovuto alle previsioni di crescita dei tassi di riferimento per il 2011, nonché al crescente fabbisogno finanziario per la realizzazione di opere pubbliche strategiche in particolare nel campo dei trasporti pubblici locali.

La previsione per il 2011 si compone del costo dei mutui già in ammortamento al quale si aggiunge un nuovo elemento costituito dalle rate dei mutui in corso di assunzione nel 2010 per un importo complessivo pari a 649,17 milioni di Euro di cui 35,07 milioni di euro per il finanziamento della seconda variante al progetto definitivo della linea 5 della metropolitana (tratta Garibaldi - Bignami) e 394,12 milioni di Euro per la costruzione della nuova linea 4 della metropolitana (tratta Lorenteggio – Sforza Policlinico) che sarà finanziata con prestito flessibile Cassa Depositi e Prestiti, finanziamento Bei o, qualora più conveniente, tranches di prestiti bancari.

La quota di indebitamento relativa all'esercizio 2010 risulta pertanto superiore a quella di norma contratta dall'ente per far fronte al fabbisogno finanziario per investimenti.

Per le previsioni dell'anno 2011 è stata fatta una proiezione dei tassi ministeriali, mentre per i mutui legati all'Euribor i tassi sono stati presunti attraverso l'analisi dell'evoluzione della curva forward, determinando un tasso medio annuo pari al 3,142%

La previsione complessiva di 241,62 milioni di euro si scompone nei seguenti elementi:

in milioni di Euro	
Previsioni in conto interessi	123,55
Previsioni in conto oneri e accessori	0,00
Previsioni per il rimborso di quote capitali	118,07
Totale	241,62

Negli ultimi anni lo stock di indebitamento ha avuto l'andamento riportato nel prospetto che segue:

in milioni di €				
	2007	2008	2009	2010
Residuo debito capitale per mutui con la Cassa Depositi e Prestiti	830,2	1.005,2	1.419,7	1.642,3
Residuo debito capitale per mutui con Altri Istituti	917,1	845,3	804,0	758,02
Residuo debito capitale per prestiti obbligazionari	1.976,3 (1)	1.940,5 (1)	1.570,4 (1)	1.532,43
Totale	3.723,6	3.791,0	3.794,1	3.932,76 (2)

1) compreso il Prestito obbligazionario convertibile in azioni AEM di Euro 334,4 milioni la cui scadenza è prevista per il mese di dicembre

2) esclusi i 394,12 milioni di Euro per finanziamento Linea 4 della metropolitana previsti nell'anno 2011 del programma triennale OO.PP. 2011-2013

LE ALTRE SPESE

Appartengono all'aggregato qualificato "le altre spese" le restanti previsioni di parte corrente che traggono origine da una molteplicità di causali. Le sue componenti vengono qui di seguito elencate a confronto con quelle dell'anno 2010:

in milioni di euro

	2010	2011	Differenze	%
Fondo di riserva	6,7	7,5	0,8	11,94%
Interessi diversi	1,8	2,0	0,2	11,11%
Corrispettivi A.M.S.A.	219,9	256,6	36,7	16,69%
Corrispettivi ad A.T.M. per contratto TPL	416,2	624,8	208,6	50,12%
Altre spese correnti	806,4	829,1	22,7	2,81%
Totale.....	1.451,0	1.720,0	269	18,54%

Di seguito il riepilogo delle spese correnti per intervento nel triennio 2011 – 2013.

Classificazione delle spese correnti per intervento

	Previsioni 2011	Previsioni 2012	Previsioni 2013
01 - Personale	625.603.270,00	614.514.570,00	603.350.860,00
02 - Acquisto di beni di consumo e materie prime	10.176.184,00	7.306.664,00	7.304.664,00
03 - Prestazioni di servizi	1.533.376.077,00	1.516.665.117,00	1.545.522.087,00
04 - Utilizzo di beni di terzi	14.763.169,00	14.992.609,00	15.261.579,00
05 - Trasferimenti	130.920.920,00	115.870.700,00	111.972.100,00
06 - Interessi passivi e oneri finanziari	125.678.760,00	133.602.800,00	150.409.360,00
07 - Imposte e tasse	41.224.010,00	39.808.740,00	39.045.930,00
08 - Oneri straordinari della gestione corrente	17.318.870,00	750.000,00	150.000,00
09 - Ammortamenti di esercizio	0,00	0,00	0,00
10 - Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
11 - Fondo di riserva	7.486.000,00	7.750.000,00	7.750.000,00
Totale spese correnti	2.506.547.260,00	2.451.261.200,00	2.480.766.580,00

Per il dettaglio delle spese correnti per singolo programma si rimanda alla tabella iniziale della sezione 3 "Programmi e progetti" della presente Relazione.

Programmi e progetti

Programma	Anno 2011				Anno 2012				Anno 2013			
	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale
	consolidate	di sviluppo			consolidate	di sviluppo			consolidate	di sviluppo		
Mobilità e trasporti sostenibili	755.997.938	129.790	1.777.857.120	2.533.984.848	760.230.484	608.000	1.231.355.320	1.992.193.804	791.736.273	131.530	1.638.174.670	2.430.042.473
Qualità dell'ambiente e della vita	4.022.250	0,00	18.100.000	22.122.250	3.469.970	0,00	18.100.000	21.569.970	3.434.460	0,00	18.100.000	21.534.460
Servizi ambientali	266.106.927	0	54.669.000	320.775.927	277.632.460	0,00	12.712.000	290.344.460	281.407.540	0	6.500.000	287.907.540
Verde ed arredo urbano	45.234.488	21.560	77.157.500	122.413.548	41.841.373	12.000	135.597.720	177.451.093	42.681.361	11.000	104.176.870	146.869.231
Sviluppo del territorio	28.783.766	40.540	67.772.000	96.596.306	28.670.438	74.160	68.560.000	97.304.598	29.245.258	70.000,00	66.460.000	95.775.258
Politiche dell'abitare ed il demanio comunale	61.766.636	33.010	343.520.930	405.320.576	64.457.291	15.340	218.117.000	282.589.631	65.546.147	6.200	385.495.960	451.048.307
Servizi alla famiglia: infanzia e minori, anziani, fasce deboli, disabili e stranieri	520.230.915	76.000	154.316.750	674.623.665	512.795.291	50.240	242.560.960	755.406.491	512.101.110	42.790	213.336.690	725.480.590
Salute	51.739.177	6.460	0,00	51.745.637	52.363.490	25.000	0	52.388.490	53.566.859	15.000	0	53.581.859
Sport, giovani e tempo libero	16.788.081	0	10.164.500	26.952.581	14.029.140	490	20.661.360	34.690.990	14.163.887	900	11.210.650	25.375.437
Aree cittadine e consigli di zona	32.674.740	0,00	2.092.000	34.766.740	30.656.820	0,00	3.296.720	33.953.540	30.449.620	0,00	2.261.840	32.711.460
Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva militare, servizi elettorali e servizi funebri	53.583.481	6.460	11.877.000	65.466.941	42.581.198	17.000	11.127.000	53.725.198	42.366.744	12.000,00	8.007.450	50.386.194
Un'amministrazione snella e trasparente	14.317.420	0,00	18.001.500	32.318.920	14.056.560	0,00	17.556.500	31.613.060	13.986.480	0,00	17.556.500	31.542.980
Innovazione e capitale umano	3.678.110	0,00	2.950.000	6.628.110	3.086.667	0,00	1.900.000	4.986.667	3.022.393	0,00	1.240.000	4.262.393
Sviluppo delle imprese e delle categorie produttive	23.025.801	1.520	14.430.000	37.457.321	23.629.051	10.000	13.880.000	37.519.051	19.499.785	8.000	13.849.850	33.357.635
Politiche del lavoro e dell'occupazione	33.331.630	0,00	100.000	33.431.630	29.487.010	-	100.000	29.587.010	29.203.270	0,00	100.000	29.303.270
Contro le nuove povertà	16.678.880	0,00	3.250.000	19.928.880	12.301.370	0,00	0,00	12.301.370	12.219.870	0,00	2.500.000	14.719.870
Garantire una città più sicura	160.852.557	0	9.930.000	170.782.557	157.086.078	0,00	9.900.000	166.986.078	154.529.844	0,00	10.131.020	164.660.864
Garantire una cultura accessibile a tutti	92.450.576	23.450	53.428.480	145.902.506	87.030.680	6.860	117.738.750	204.776.290	87.638.709	8.580	19.108.000	106.755.289
Funzionalità interna	897.357.587	1.520	3.235.267.960	4.132.627.067	877.896.309	3.210	3.393.748.680	4.271.648.199	869.701.970	3.400	3.296.431.470	4.166.136.840
<i>Totale</i>	<i>3.078.620.960</i>	<i>340.310</i>	<i>5.854.884.740</i>	<i>8.933.846.010</i>	<i>3.033.301.680</i>	<i>822.300</i>	<i>5.516.912.010</i>	<i>8.551.035.990</i>	<i>3.056.501.580</i>	<i>309.400</i>	<i>5.814.640.970</i>	<i>8.871.451.950</i>

PER UNA CITTA' VIVIBILE

Mobilità e trasporti sostenibili	pag. 123
Qualità dell'ambiente e della vita	pag. 137
Servizi ambientali	pag. 142
Verde ed arredo urbano	pag. 147
Sviluppo del territorio	pag. 154
Politiche dell'abitare e demanio comunale	pag. 165
Servizi alla famiglia: infanzia e minori, anziani, fasce deboli, disabili e stranieri	pag. 175
Salute	pag. 196
Sport, giovani e tempo libero	pag. 207
Aree cittadine e consigli di zona	pag. 214

Programma: Mobilità e trasporti sostenibili

Responsabile: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità Trasporti e Ambiente)

Ing. Massimiliano Papetti (Direttore Centrale Tecnico)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Il territorio della città di Milano è interessato ogni giorno da un numero di spostamenti che si attesta attorno ai 5 milioni. La città pur contando, in relazione ad altre città europee con paragonabili valori sociali ed economici, una popolazione residente di soli 1,3 milioni di abitanti, rappresenta un nodo di mobilità che coinvolge l'intero territorio lombardo con influenza anche sulle province extraregionali contermini almeno per quanto concerne Novara, Verbano Cusio Ossola e Piacenza. La popolazione gravitante quindi sul sistema infrastrutturale milanese si attesta quindi ad oltre 8 milioni di abitanti.

Le azioni programmatiche dell'Amministrazione comunale devono essere volte quindi al soddisfacimento della domanda di mobilità che oggi è espressa al 50%, per circa 2,5 milioni di spostamenti, come domanda di scambio al confine e, per il restante 50%, come domanda di mobilità interna.

La constatazione da cui è scaturita l'azione programmatica dell'amministrazione dal 2006 ad oggi è pertanto quella di una insufficiente dotazione infrastrutturale legata anche ad uno squilibrio modale soprattutto nelle relazioni di scambio con la cintura metropolitana dove il trasporto pubblico copre solamente il 30% della domanda.

Le azioni dovranno pertanto essere mirate, al fine di **migliorare il sistema della mobilità urbana**, sia all'incremento dell'infrastrutturazione che allo sviluppo di politiche per il trasferimento modale calibrate sulle diverse tipologie di relazione.

Coerentemente al Piano Generale di Sviluppo anche nella previsione 2011-2013 gli obiettivi si mantengono inalterati in relazione a contenimento del traffico, abbattimento dell'inquinamento e potenziamento del sistema di trasporto collettivo.

Le linee di azione, in continuità con le precedenti relazioni previsionali programmatiche e con gli indirizzi del Piano Generale di Sviluppo si sviluppano quindi su quattro assi fondamentali

1. Lo **sviluppo del sistema della mobilità sostenibile** mediante una programmazione delle scelte con la predisposizione ed aggiornamento di piani e programmi che mettano a sistema tutte le reti di trasporto oltre a fissare i principi per la regolazione del traffico e della mobilità in genere. Una attenta pianificazione, una attuazione secondo azioni incrementali che permettano di portare a regime gli interventi per aggregazioni successive e accompagnati da un monitoraggio per la verifica di tempi e risultati. Particolare attenzione sarà posta allo sviluppo di sedi riservate per il trasporto pubblico locale, al supporto alla mobilità ciclistica e pedonale ed allo sviluppo di politiche di supporto alla mobilità sostenibile (mobility management) e a programmi per incrementare la diffusione di carburanti per autotrazione alternativi a quelli tradizionali.

2. Il **potenziamento e l'integrazione del sistema di trasporto pubblico** sia nel breve-medio termine con una ottimizzazione del servizio di superficie e un incremento di corse e frequenze sia nel servizio urbano che nel servizio di area urbana sia nel lungo periodo con la realizzazione di nuove infrastrutture metropolitane. L'incremento in termini numerici dell'offerta è accompagnato da misure a sostegno necessarie a **incentivarne l'utilizzo** a partire dal maggiore confort di viaggio con l'introduzione di nuovi mezzi fino all'integrazione tariffaria tra le diverse modalità di trasporto pubblico ed all'incremento dei servizi flessibili quali quelli a chiamata o il servizio taxi.

3. Lo **sviluppo della rete stradale e l'ottimizzazione dell'efficienza di rete** in primo luogo attraverso interventi strutturali sia puntuali per la realizzazione infrastrutture (Paulese, Asse Adriano-Gobba, Strada Zara-Polo Fieristico) sia diffusi attraverso l'utilizzo di progetti di riqualificazioni delle sedi stradali a vantaggio di nodi o assi con criticità legate alla sicurezza stradale, alla frequentazione pedonale e ciclabile, alla necessità di sicurezza del sistema di trasporto pubblico di superficie.

In secondo luogo mediante azioni di regolazione e controllo (ZTL, telecontrollo) e di forme evolute di regolazione della mobilità (Centrale di controllo del traffico, indirizzamento ai parcheggi).

4. Il **miglioramento del sistema della sosta** sia lungo le sedi stradali che in struttura, sia di interscambio che di attestazione alle aree centrali o commerciali e terziarie.

Le azioni saranno volte allo sviluppo ed aggiornamento della programmazione sia in termini di strutture di parcheggio (Programma Urbano Parcheggi) sia in termini di sviluppo della sosta regolamentata (ZPRU).

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le scelte strategiche nel programma relativo ai quattro assi definiti, rappresentano un elemento di continuità rispetto a quanto sviluppato dal 2006 ad oggi sia per quanto concerne le azioni in corso che dovranno essere portate a compimento sia per quanto concerne le nuove azioni.

La programmazione ed attuazione del potenziamento delle reti di trasporto (PUM, Programma di sviluppo delle reti metropolitane, PGTU, Reti stradali ecc..) rappresenta la risposta all'esigenza di soddisfare in maniera quantitativamente elevata e qualitativamente appropriata la domanda di trasporto non solamente del territorio comunale di Milano ma in maniera più ampia dell'intera area milanese.

L'attenzione particolare allo sviluppo delle sedi riservate per il trasporto pubblico risponde ad una esigenza di efficienza del servizio in termini di regolarità ma anche di efficacia sull'utenza in quanto una maggiore velocità commerciale è fattore determinante sul trasferimento di domanda verso il trasporto pubblico.

La previsione ed attuazione di interventi a supporto della mobilità ciclistica, pedonale, sistemi innovativi di trasporto (Bus a chiamata, bus di quartiere, car sharing, bike sharing), rappresenta una scelta strategica di forte propensione allo sviluppo di sistemi di mobilità che abbiano una maggiore sostenibilità in termini di impatto ambientale.

Ulteriore aspetto rilevante è quello dell'introduzione di zone a traffico limitato e aree pedonali, finalizzate alla riqualificazione in termini sia di abbattimento del traffico e dell'inquinamento, sia di rivitalizzazione degli ambiti, sia di riorganizzazione dello spazio urbano per una maggiore fruizione da parte degli utenti con modalità di spostamento sostenibile.

Nell'ottica del potenziamento del trasporto pubblico le strategie si orientano a due orizzonti temporali diversi, intervenendo da un lato sull'ottimizzazione della rete attuale, dall'altro sullo sviluppo infrastrutturale. Questo garantisce la possibilità di avere effetti sia nel breve che nel medio-lungo periodo ed ha portato alla definizione di un programma che prevede un processo incrementale e continuo.

La definizione di un programma per la razionalizzazione del sistema della sosta che si sviluppa sui due fronti della sosta su strada e della sosta in struttura rappresenta la risposta alla ricerca di equilibrio tra la domanda residenziale e la domanda a rotazione. Obiettivo prioritario è, anche in questo caso, la riconversione degli spazi stradali alla funzione più compatibile nell'ottica della sostenibilità ambientale. Pertanto la regolamentazione della sosta con il pagamento per coloro che non siano residenti nell'ambito, rappresenta da una parte lo strumento per indirizzare i non residenti all'utilizzo del trasporto pubblico, soprattutto per le relazioni casa-lavoro, dall'altra il tentativo di riequilibrare l'offerta di sosta permettendo una maggiore rotazione soprattutto laddove il tessuto commerciale lo richiede. Lo sviluppo della sosta in struttura, d'altro canto, risponde alla domanda di incremento e razionalizzazione della sosta di interscambio e alla possibilità di trasferire nel sottosuolo buona parte della domanda che oggi trova soddisfazione in strada, permettendo di riconvertire gli spazi stradali ad un uso più congruente (piste ciclabili, corsie riservate, spazi pedonali).

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Sviluppare il sistema della mobilità sostenibile

Pianificare la Mobilità Sostenibile nel lungo periodo

La Pianificazione della Mobilità è orientata sia al soddisfacimento dei bisogni espressi in termini di domanda di mobilità già presente sul territorio sia alla costante verifica della domanda indotta dalle trasformazioni urbane e dalle modificazioni del tessuto funzionale della città, anche in relazione allo sviluppo sociale ed economico non solo del territorio della città di Milano ma anche dell'area metropolitana. In tale ottica sono stati avviati nel corso del 2010 i lavori per la predisposizione del nuovo Piano Urbano della Mobilità 2011 – 2020 che proseguiranno nel 2011 con la definizione dei contenuti e delle strategie necessarie per identificare uno scenario infrastrutturale al 2020 che si porrà gli obiettivi di assicurare una maggiore efficienza della circolazione delle persone e delle merci (riduzione dei tempi di spostamento, aumento dell'accessibilità al territorio), una forte relazione tra lo sviluppo delle reti e lo sviluppo della città, la riduzione sensibile degli impatti ambientali (riduzione delle emissioni atmosferiche e acustiche), una maggiore sicurezza in termini di riduzione dell'incidentalità e protezione della mobilità lenta, un utilizzo consapevole ed efficiente del territorio. La redazione del Piano sarà accompagnata dal procedimento di VAS, che consentirà di pesare le scelte possibili in termini di sostenibilità ambientale e fattibilità e assicurerà, nel contempo, la partecipazione alle scelte di tutti i portatori di interesse

Gli strumenti e le misure da mettere in atto sono quindi da prevedersi su differenti livelli che possano far fronte alla domanda sia nel medio–lungo termine, con una pianificazione a livello strutturale, sia nell'immediato, con interventi mirati più ai sistemi di regolazione e controllo, e di contenimento del traffico privato.

Per quanto attiene le infrastrutture di medio-lungo periodo è stato condotto nel corso del 2009 un lavoro di predisposizione del progetto di reti nell'ambito del Piano di Governo del Territorio. Sono state previste le reti stradali e di trasporto pubblico a guida vincolata che rappresentano lo schema portante della città per i prossimi decenni che dovranno poi trovare rispondenza sia nella programmazione delle opere pubbliche che nella definizione degli interventi dei privati che andranno a trasformare nel tempo il tessuto urbano.

Particolare attenzione sarà posta alla coerenza e sostenibilità economica delle scelte programmatiche, ed alla chiara indicazione degli obiettivi di risultato in termini di efficienza delle reti e di efficacia dell'impatto sul cittadino in termini di salute e qualità della vita. Nel corso del 2010 è stato avviato un lavoro per l'individuazione di aree idonee all'installazione di carburanti per autotrazione a basso impatto. Tale studio, limitato alle aree di proprietà comunale, dovrà essere esteso e riguardare anche la programmazione a lungo termine, orientando, ove possibile, anche gli investimenti dei privati nell'ambito di quelle porzioni di territorio definite "pertinenze stradali" atte ad ospitare servizi complementari.

Pianificare la Mobilità Sostenibile nel breve periodo

Proseguirà – in accordo con gli strumenti di ordine superiore – la definizione di una rete più estesa destinata alla mobilità ciclistica, attraverso la programmazione di piste ed itinerari ciclabili. La rete ciclabile di progetto sarà costituita dagli interventi individuati dalle politiche e dai programmi per la mobilità ciclistica che andranno ad integrarsi con gli interventi previsti nell'ambito dei Raggi Verdi. La rete in corso di realizzazione risponde a criteri aderenti alle norme ed è localizzata lungo itinerari di gerarchia principale in relazione alla domanda di traffico in bicicletta: la pianificazione degli itinerari terrà nuovamente in conto delle esigenze espresse dall'utenza al fine di individuare i nuovi tracciati e localizzare nuovi porta-biciclette. La realizzazione di interventi finalizzati a creare condizioni favorevoli all'uso della bicicletta è un'opportunità che emerge anche negli ambiti di trasformazione urbana, grazie allo scomputo degli oneri di urbanizzazione: si intende così convogliare queste risorse verso il completamento dei tracciati e la riqualificazione di quelli esistenti.

Saranno inoltre definiti diversi interventi di ciclabilità diffusa, finalizzati al superamento di barriere infrastrutturali, quali sono i canali, la ferrovia, le tangenziali, ecc: questa linea di intervento è mirata in particolare ad annullare i punti di criticità della rete e indurre quindi un ulteriore trasferimento modale verso la bicicletta. Gli interventi principali in corso di attuazione e in completamento nel 2011 sono previsti nel centro storico di Milano (Brera – Porta Nuova, Cerchia dei Navigli), e più esternamente lungo alcune delle principali direttrici di traffico (es: Corso Venezia, Bastioni di Porta Venezia, Via Vittor Pisani) per collegare aree urbane ad ampia potenzialità di crescita della domanda di mobilità ciclistica e caratterizzati già oggi da un consistente uso delle due ruote. Gli interventi sono localizzati anche in ambito periferico.

Proseguirà la programmazione e realizzazione di aree riservate alla sosta delle biciclette e dei motocicli/ciclomotori, nell'ottica di una separazione tra le due specifiche funzioni. Nel caso specifico delle biciclette, si provvederà a programmare nuovi parcheggi lungo gli itinerari della rete ciclabile e in prossimità dei principali attrattori di traffico: tra questi emergono in particolare le stazioni ferroviarie, presso le quali saranno progettate le bicistazioni, vale a dire strutture destinate al deposito di biciclette o anche al noleggio e alla riparazione dei mezzi. Gli interventi di collocazione di nuovi parcheggi riguarderanno per esempio le stazioni di Milano centrale FS, Cadorna LeNord, Milano Lambrate, Milano Rogoredo, Milano Porta Garibaldi.

Si mira a promuovere la mobilità ciclistica favorendo l'intermodalità tra bici ed il treno e i mezzi di trasporto pubblico anche attraverso la realizzazione di intese con le Ferrovie dello Stato e le aziende di trasporto pubblico.

Sarà anche incrementata la comunicazione e l'informazione mediante la predisposizione di materiale illustrativo i cui contenuti riguarderanno le opportunità di spostamento con la bicicletta al fine di promuoverne l'uso favorendo la conoscenza e la fruizione dei servizi a sostegno della mobilità ciclistica. Al fine di adempiere agli obblighi previsti negli Accordi di Programma, a valere sul Fondo per la Mobilità Sostenibile, di cui all'art.1, commi 1121 e ss., legge 27 dicembre 2006, n. 296 (legge finanziaria 2007), stipulati con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, proseguirà nel corso del 2011 l'attività di realizzazione degli interventi finalizzati al miglioramento della qualità dell'aria nelle aree urbane nonché al potenziamento del trasporto pubblico. Gli interventi, per i quali il Ministero ha già finanziato l'80% dell'importo di propria competenza, riguardano la realizzazione della corsia riservata della linea 92 da Viale Abruzzi a Piazza Cappelli, la realizzazione di tre itinerari facenti parte della maglia ciclabile, Duomo-Porta Sempione, Duomo-Porta Nuova, Duomo-Porta Monforte e la realizzazione di aree di sosta per velocipedi – velostazioni -. Infine si intende presentare quale ultimo intervento nell'ambito di tale Fondo Mobilità Sostenibile un progetto finalizzato alla realizzazione di stazioni del servizio di bike sharing.

Nel dicembre del 2008 è stata attivato in forma sperimentale il servizio di trasporto pubblico di bike-sharing su una area compresa nella cerchia dei Bastioni. Nel 2009 il sistema è arrivato ad essere dotato di 100 stazioni e 1.400 biciclette. Il servizio di bike sharing si sostiene mediante gli introiti pubblicitari concessi su impianti specifici legati al sistema stesso, che contengano contestualmente informazioni sul servizio e su una tariffazione del servizio con abbonamenti annuali, settimanali, giornalieri e in convenzione che costituiscono titolo all'utilizzo del servizio del servizio. Nel 2010 il servizio è stato reso effettivo. Nel 2011 si proseguirà con la sua estensione, attraverso l'installazione di ulteriori stazioni che potrà portare, per fasi successive, fino a complessive 5000 biciclette alle quali saranno associati i relativi impianti pubblicitari, da approvare contestualmente alle nuove stazioni, necessari a coprire i costi di gestione. Sempre nel 2011 si lavorerà per l'integrazione della tessera degli utenti bike sharing nella tessera del TPL e parallelamente per utilizzare il bike sharing come modalità alternativa di trasporto per i percorsi casa-lavoro e per gli spostamenti di servizio dell'Amministrazione Comunale.

Mobilità Elettrica

Nel 2011 è prevista la prosecuzione e il completamento del progetto per l'installazione di colonnine per la ricarica dei veicoli elettrici distribuite sul territorio. Nell'ambito di tale progetto è prevista la creazione di stalli di sosta su strada riservati alla ricarica dei mezzi elettrici. In dettaglio le colonnine saranno installate su marciapiede o comunque fuori carreggiata e gli stalli dedicati alla ricarica dei veicoli elettrici saranno realizzati in sostituzione di stalli di sosta blu o gialla verificando nel contesto l'equilibrio della domanda e offerta di sosta.

Inoltre si potranno studiare facilitazioni per l'adozione di veicoli completamente elettrici, sul modello delle esperienze europee, ovvero tali veicoli potranno circolare liberamente nelle aree a traffico limitato e saranno esclusi da qualsiasi provvedimento di blocco del traffico. Nell'ambito dell'impulso alla diffusione della mobilità elettrica si potranno approfondire opportunità di cooperazione con soggetti pubblici e privati al fine porre in essere sperimentazioni che permettano l'utilizzo di veicoli completamente elettrici per soddisfare esigenze di mobilità urbana di trasporto persone e merci.

Si avvieranno inoltre attività per la semplificazione dell'attività edilizia per l'esecuzione negli edifici delle opere dirette alla realizzazione, all'adeguamento alla sostituzione o all'integrazione degli impianti elettrici per le infrastrutture di ricarica elettrica, siano esse collocate all'interno di box privati così come anche colonnine ad accesso multiplo negli spazi comuni quali cortili e parcheggi di condominio nonché di parcheggi aziendali.

Nel 2011 verranno avviate le procedure di evidenza pubblica per l'assegnazione di aree di proprietà comunale in concessione d'uso per installazione di impianti di distribuzione carburanti a basso impatto, dotati di metano e colonnine di ricariche elettriche.

Proseguirà la programmazione di nuove isole ambientali con il principale obiettivo di rendere la città sempre più "vivibile". In particolare saranno approfonditi i temi legati alla fruizione pedonale, in un'ottica di sistema, nel centro storico, in corrispondenza dei poli universitari e degli ambiti in cui è presente una forte domanda pedonale. Nel corso del 2011 si prevede la realizzazione di alcune isole ambientali con un incremento delle aree cittadine a pedonalità privilegiata.

Nell'ambito delle azioni volte allo sviluppo del trasporto pubblico sia collettivo che individuale, l'attenzione alle interferenze con il traffico privato è fondamentale al fine di migliorare i tempi di percorrenza e l'appetibilità dei sistemi urbani di superficie. Proseguirà l'attività di programmazione dello sviluppo delle sedi riservate al trasporto pubblico locale, legata alla protezione con manufatti o elementi fisici delle corsie esistenti tracciate in sola segnaletica, di progettazione di apparati di controllo e alla realizzazione dei relativi interventi strutturali.

Sarà implementato un sistema di individuazione delle priorità di intervento per la razionalizzazione della rete stradale in funzione delle esigenze di sicurezza della circolazione, di protezione del trasporto pubblico, di sviluppo della mobilità delle utenze deboli e di riqualificazione urbana.

Saranno sviluppati progetti di fluidificazione del traffico anche mediante interventi puntuali su singoli itinerari o su aree a particolare concentrazione di domanda.

A seguito di confronto, effettuato nel 2010, con gli stakeholders per una revisione del sistema di distribuzione delle merci nel Comune di Milano, avente come finalità quella di rendere il sistema più coerente con gli obiettivi di razionalizzazione mirati sia alla riduzione della congestione, sia alla riduzione delle emissioni inquinanti, sia alla incentivazione all'utilizzo di mezzi a minore impatto è stata introdotta con deliberazione della G.C. n°401/10 la nuova disciplina ZTL Merci. In particolare la nuova disciplina regola l'accesso e la circolazione dei veicoli adibiti al trasporto delle merci attraverso un sistema di ZTL, con orari definiti in base all'attuale disciplina del carico e scarico e progressivamente più restrittivi, nell'ottica di una movimentazione spostata in orari serali e notturni e/o effettuata con mezzi più ecologici. Le ZTL sono controllate, ai sensi del Codice della Strada,

mediante rilevazione con telecamera. Questo a partire dalla ZTL Cerchia dei Bastioni i cui confini sono già definiti per il sistema Ecopass e le cui regole di accesso, relative ai veicoli destinati al trasporto cose, devono essere definite da specifiche deliberazioni di Giunta Comunale. Tale nuova disciplina si inserisce anche nel contesto degli approfondimenti relativi ad un piano di più lungo termine sulla realizzazione di un sistema di piattaforme logistiche urbane.

A decorrere dal 31 gennaio 2011 entrerà in vigore la seconda fase della disciplina ZTL merci, più restrittiva relativamente all'accesso nella ZTL Cerchia dei Bastioni delle categorie euro inquinanti. Nell'ambito della razionalizzazione del sistema di circolazione in città si proseguirà con la regolamentazione del sistema dell'accesso e della sosta degli autobus turistici e di linea di lunga percorrenza. Nel corso del 2011 si prevede la conclusione di un progetto per la realizzazione di terminal ed aree di sosta per autobus, potendo così definire delle ZTL in cui siano preclusi l'accesso e la circolazione di autobus turistici o di linee di lunga percorrenza

Aggiornamento Programma triennale dei servizi di trasporto pubblico locale

A seguito della conclusione della procedura di affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale e il conseguente avvio del servizio a far data dal 01.05.2010 nel corso del 2010 vi sono state numerose attività legate al trasporto pubblico, sia in funzione della nuova disciplina normativa ancora in discussione presso la Regione Lombardia sia in funzione della situazione economica che si sta delineando. Per l'aggiornamento del Programma Triennale dei Servizi vigente, si sono svolti incontri con i Comuni di area urbana con l'obiettivo di ottimizzare ed efficientare la rete ed il servizio e, ove possibile, realizzare nuovi servizi di trasporto pubblico in funzione delle sopravvenute esigenze di sviluppo urbanistico. Particolare attenzione è stata posta alle relazioni tra il sistema di trasporto pubblico e i parcheggi di interscambio, individuati anche su aree di dimensioni limitate, in corrispondenza di linee di trasporto pubblico locale, linee ferroviarie e linee di area urbana. Nel 2011 si prevede l'approvazione dell'aggiornamento del Programma Triennale dei Servizi in funzione della normativa vigente.

In relazione alla peculiarità del tessuto stradale ed urbano proseguirà l'ottimizzazione del sistema tranviario, e la predisposizione degli sviluppi del sistema di trasporto pubblico a chiamata e del servizio notturno. Sempre con l'obiettivo di efficientare ed ottimizzare il sistema, particolare attenzione sarà posta alla riduzione delle interferenze tra le fasi di cantierizzazione delle metropolitane M4 e M5 e il sistema di trasporto pubblico di superficie. L'aggiornamento del Programma Triennale dei Servizi dovrà altresì tenere in considerazione gli effetti derivanti dall'annunciata eventuale riduzione dei trasferimenti dei contributi regionali in materia di TPL.

Attività di mobility management:

Nel 2011 proseguiranno con i diversi soggetti interessati le attività:

- per la definizione di azioni comuni e la verifica delle sinergie per incrementare l'incisività delle azioni in particolare volte alla incentivazione dell'uso del trasporto pubblico locale negli spostamenti sia casa-lavoro sia nel resto della quotidianità dei cittadini;
- per rispondere alle esigenze diffuse sul territorio anche esterno alla città di Milano ma principalmente legati al sistema di trasporto pubblico locale di competenza del Comune di Milano;
- per lo sviluppo dell'attività specifica di mobility manager d'area;
- per lo sviluppo di politiche di incentivazione per gli abbonamenti relativi all'attività specifica di mobility manager d'azienda.

Proseguirà nel 2010 un'attività cofinanziata finalizzata all'incentivazione dell'utilizzo del mezzo pubblico e dei sistemi di mobilità sostenibile da parte di Aziende ed Enti con sede sul territorio comunale.

Saranno sviluppate azioni legate alla mobilità aziendale con l'incentivazione dell'utilizzo sia del trasporto pubblico locale che della bicicletta anche per gli spostamenti interaziendali. Saranno verificate con tutti i gestori dei servizi di trasporto le possibilità di accedere a forme di sconto sulle tariffe per i dipendenti comunali. In particolare sarà data la possibilità ai dipendenti comunali di accedere a tariffe scontate in vigore sull'area SITAM comprensivo del sistema passante ferroviario in aggregazione ai titoli speciali già in essere per il territorio urbano, con un unico titolo di viaggio.

Nel 2010 è stato distribuito ai dipendenti un questionario sulle modalità di spostamento casa-lavoro. Sulla base delle indicazioni emerse e dell'analisi dei dati nel 2011 si procederà alla stesura del Piano Spostamenti casa-lavoro dei dipendenti del Comune.

Tempi e orari della città

Le politiche dei tempi urbani sono politiche, avviate e gestite dai Comuni, che hanno l'obiettivo di promuovere il coordinamento e l'armonizzazione e la conciliazione dei tempi e degli orari delle città e del territorio, contribuendo al miglioramento della qualità della vita cittadina, alla riduzione del traffico e dell'inquinamento.

Nel 2011 si avvierà lo studio per la predisposizione di un nuovo Piano degli orari.

Ecopass

Nel 2006 il Consiglio Comunale ha confermato nel Piano Generale di Sviluppo una specifica linea guida che prevede di istituire un pedaggio (pollution charge) – anche a seguito di quanto già previsto e disciplinato dal Consiglio Comunale nel 2002 all'interno del Piano Urbano del Traffico - per l'accesso e la circolazione in città di veicoli in relazione alle loro immissioni inquinanti, in modo da ridurre il numero di veicoli privati che entrano in città ogni giorno, destinando i proventi al potenziamento delle infrastrutture per la mobilità, del trasporto pubblico e al miglioramento della qualità ambientale.

Sulla base di tali premesse, è in corso la sperimentazione della tariffazione degli accessi alla ZTL Cerchia dei Bastioni-Ecopass, che ha prodotto un risultato positivo sia in termini di riduzione del traffico in ingresso all'area sia in termini di riduzione delle emissioni allo scarico.

Conseguentemente alla verifica effettuata nel mese di aprile 2010, si è revocata l'esenzione dal pagamento di ecopass dei veicoli trasporto persone sino a nove posti e trasporto merci euro 4 senza filtro antiparticolato.

Sulla scorta degli obiettivi raggiunti e a seguito delle risultanze del Tavolo Tecnico appositamente istituito per la verifica della sperimentazione ecopass svoltasi dal 2008, si provvederà nel 2011 ad attivare la nuova disciplina per la riduzione delle emissioni inquinanti. Sarà inoltre garantito il reinvestimento degli introiti in opere e azioni volte allo sviluppo di mobilità sostenibile e dell'ambiente.

Veicoli ecologici

Si prevedono varie forme di agevolazione e sostegno alla diffusione e circolazione di mezzi a trazione alternativa ai carburanti tradizionali a ridotta o nulla emissione (metano, idrogeno, elettrico). Possibili destinatari di contributi finalizzati alla dotazione di veicoli a ridotta o nulla emissione, potrebbero essere i gestori del servizio di trasporto disabili sul tragitto casa/centro recupero/casa (attività porta a porta, svolta quasi esclusivamente in città).

Potenziare ed integrare il sistema di trasporto pubblico e incentivarne l'utilizzo

Realizzazione di nuove linee metropolitane

- **Linea Metropolitana M5**: L'attivazione del primo lotto da P.ta Garibaldi a Bignami, nell'ambito urbano milanese, potrà garantire la realizzazione di:
 - un'indispensabile interconnessione tra nodi e ambiti urbani in via di sviluppo e di riqualificazione, che gli attuali assetti della viabilità non consentono;
 - un miglioramento sostanziale dell'accessibilità di aree urbane in via di trasformazione insediativi (Bicocca, Manifattura Tabacchi, Garibaldi-Repubblica), con l'inserimento di funzioni e di destinazioni che possono indurre flussi consistenti di traffico
 - la possibilità, per l'utenza in penetrazione lungo la direttrice radiale, di collegarsi con la M3 e la circolare 90/91 a Zara e con la M2 e il Passante ferroviario a Porta Garibaldi;
 - una nuova possibilità di corrispondenza e di interscambio con la metrotranvia extraurbana di Cinisello e con la metrotranvia Gobba-Precotto-Bicocca.

La linea 5 avrà un percorso di 5,6 km e 9 stazioni (Garibaldi, Isola, Zara, Marche, Istria, Ca' Granda, Bicocca, Ponale, Bignami).

La previsione di ultimazione della prima tratta funzionale (Bignami-Zara) è il 2012, mentre l'ultimazione della seconda tratta Zara-Garibaldi è prevista per il 2013.

Il vigente Piano Urbano della Mobilità del Comune di Milano prevede il prolungamento della linea verso ovest, oltre la stazione di P.ta Garibaldi, in una prima fase sino ad Axum (stadio di S. Siro) e, successivamente, fino a Settimo Milanese. Il prolungamento della linea tocca alcuni importanti aree di grande attrazione e generazione di mobilità quali il Portello e lo stadio, e il polo urbano di Fiera Milano in corso di trasformazione con il progetto di City Life. Per il finanziamento dell'opera è stata valutata la possibilità di un concorso di soggetti privati.

Il Cipe ha approvato una Variante per rendere passante la Stazione Garibaldi al fine del proseguimento della linea 5 verso Axum.

Il 6 novembre 2009 il CIPE ha approvato il progetto definitivo del prolungamento ad Axum della linea 5

A luglio 2010, il Sindaco quale Commissario straordinario dell'Expo, ha individuato il medesimo concessionario della tratta Garibaldi-Bignami, quale concessionario anche della II tratta della linea da Garibaldi ad Axum.

Il 12 agosto 2010 sono iniziati i lavori propedeutici della II tratta della Linea metropolitana 5, che avrà un percorso di circa Km 6,7 e n. 10 stazioni (Garibaldi, Monumentale, Tre Torri, Portello, Lotto, Se gesta, San Siro Trotter, San Siro Harar-Desiè). La fine lavori è prevista per il 30 aprile 2015

- **Linea Metropolitana M4:** La realizzazione della metropolitana leggera sotterranea M4 (15 chilometri e 21 stazioni) consentirà di attuare una connessione diretta diametrica tra i settori periferici est ed ovest della città.
Nella configurazione di tracciato individuata, la metropolitana leggera M4 stabilisce un collegamento tra Linate e la stazione del S.F.R. San Cristoforo, scambiando con tutti i sistemi forti del trasporto milanese e metropolitano (rete MM, linee SFR e Passante) e servendo direttamente importanti poli di attrazione urbana (Policlinico, Università Statale, Palazzo di Giustizia).

Il CIPE il 30 agosto 2007 ha approvato il progetto preliminare della prima tratta (S. Cristoforo Sforza Policlinico) ed il 6 novembre 2009 il progetto definitivo della tratta Sforza Policlinico – Linate. La gara, la cui conclusione è prevista entro la fine del 2010, prevede l'affidamento dell'intera linea al fine di ridurre i tempi per la realizzazione dell'opera. In relazione al finanziamento di tale opera, il cui costo complessivo è pari a circa 1,698 mld € si prevede un mix composto da contributo statale per il 46,27%, finanziamento privato per il 30,17% e finanziamento comunale per il restante 23,56%.

L'inizio dei lavori è previsto a marzo 2011 e la fine dei lavori è prevista a fine 2017. In funzione dell'evento Expo 2015 è prevista l'attivazione di una prima tratta funzionale Linate – Forlanini FF.SS. alla data del 1 aprile 2015 salva la possibilità riservata ai concorrenti prequalificati che in sede di offerta possono prevedere il completamento dell'intera tratta entro aprile 2015.

Prolungamenti linee Metropolitane e Tranviarie

- **Metropolitana 1:** nell'ambito dell'approvazione dei finanziamenti della L. 433/01 (legge obiettivo) rientrano i lavori del prolungamento M1 da Sesto FS a Monza Bettola. E' stato presentato il progetto definitivo, approvato dal CIPE nel marzo 2008. Il 9 dicembre 2009 è stato sottoscritto fra gli Enti coinvolti, il protocollo di intesa per la realizzazione della stessa. Nel 2010 è stata esperita la gara ed avviati i lavori, che saranno ultimati nel 2014.
- **Metropolitana 2:** proseguono i lavori per il prolungamento della linea da Famagosta ad Assago e Milanofiori. Un percorso di 4,9 km di cui solo 500 metri in sotterranea. A luglio 2009 è stato sottoscritto un accordo tra gli Enti finanziatori per sostenere il finanziamento dei maggiori costi derivati.
- **Metropolitana 3:** entro la primavera del 2011 dovrebbe essere ultimato il prolungamento a Comasina, con le fermate di Dergano, Affori-Centro, Affori-Nord e Comasina. I lavori di realizzazione della tratta Affori FNM – Comasina sono in corso. Una volta realizzate le quattro stazioni, l'interscambio Metrò-Ferrovie Nord-Passante garantirà un forte rilancio del trasporto pubblico. L'Amministrazione Comunale ha approvato il progetto preliminare della Linea 3 - tratta San Donato/Paullo. E' in corso la progettazione definitiva che si ultimerà dopo 6 mesi circa dalla pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della approvazione del progetto preliminare.
- **Prolungamento linea tranviaria 15 a Rozzano sud:** nel corso dell'anno 2006 è stato approvato il progetto definitivo e finanziato l'intero progetto. I lavori per la parte sottoservizi sono conclusi. I lavori delle opere al rustico, della viabilità, sistemazioni superficiali, armamento, finiture e impianti tecnologici saranno appaltati e avviati entro la fine del 2010 e termineranno tra la fine del 2011 e l'inizio del 2012.

Migliorare il sistema di controllo della qualità dei servizi erogati da ATM

Nel corso del 2010 è stata attivata una metodologia di controllo della qualità dei servizi erogati da ATM sulla base di una serie di indicatori sintetici. Tale attività costituirà un primo step da estendersi anche ad altre società partecipate o controllate nell'ambito del sistema mobilità e trasporti.

Integrazione tra la rete ferroviaria, metropolitana e tranviaria

Entro il 2010, nell'ambito dell'Accordo di Programma per la trasformazione urbanistica di aree ferroviarie dismesse site nel comune di Milano, sarà definito l'accordo con le RFI per lo sviluppo del nodo ferroviario Milanese, in funzione di un progetto generale di integrazione tra i vari tipi di trasporto pubblico che punti in primo luogo all'integrazione tra la rete ferroviaria, metropolitana e tranviaria in sede protetta e in secondo luogo al potenziamento delle reti e dei sistemi di adduzione alle linee di forza. Tale accordo dovrà prevedere la realizzazione di nuove stazioni ferroviarie e la possibilità di istituire nuovi servizi ferroviari suburbani con particolare riferimento all'accessibilità all'area Expo 2015.

Implementazione dell'accordo per il potenziamento del servizio Taxi

Nel corso del 2011 si prevede di proseguire in attuazione dell'accordo con l'implementazione delle attività di monitoraggio anche mediante il finanziamento della dotazione tecnologica di bordo sui taxi; le politiche per adeguare la flotta ai migliori standard ambientali e incentivare il ricambio dei veicoli destinati al servizio con altri alimentati con carburanti "ecologici", anche mediante il recepimento degli accordi per via regolamentare; la definizione di forme di comunicazione tra gli operatori e l'Amministrazione, utili anche ad introdurre nuove modalità per organizzare la distribuzione orario dei taxi nell'espletamento del servizio.

Miglioramento offerta del sistema di trasporto pubblico

Sulla base di quanto già avviato, quali lo studio sull'integrazione tariffarie, l'attivazione di sistemi di autobus a chiamata, il servizio di bus by night, il sistema di trasporto di bambini e passeggeri sui mezzi di trasporto pubblico proseguiranno anche nel triennio prossimo le iniziative volte a incentivare l'utilizzo del sistema di trasporto pubblico.

Il potenziamento del trasporto pubblico prevederà anche la pianificazione e lo sviluppo di una rete notturna, con l'obiettivo di razionalizzare i percorsi e incrementare le frequenze. Sarà altresì potenziato e coordinato con gli altri servizi di trasporto pubblico il servizio di trasporto a chiamata, che si prevede estendere anche ai comuni di area urbana nell'intera fascia giornaliera.

Si dovranno verificare le opportunità di ristrutturazione del sistema e l'introduzione di forme agevolate per incrementare l'utilizzo della modalità pubblica, prevedendo un sistema tariffario più semplice che consenta agli utenti l'utilizzo di un unico titolo di viaggio sui mezzi di diversi gestori e per gli spostamenti fra i comuni di Area Urbana e fra questi da e verso il comune di Milano.

Sono in fase di trattazione le procedure per l'estensione dei servizi integrativi in altri comuni di area urbana (oltre a quelli già avviati di Basiglio e Peschiera Borromeo) disponibili al finanziamento del relativo contributo. E' previsto un potenziamento del car sharing, che prevederà anche la collocazione su strada di stalli di parcheggio riservati alle vetture dedicate a tale servizio. Inoltre con l'ausilio di un contributo regionale, verranno acquistati dei pacchetti di car sharing utilizzati ai fini di una sperimentazione per ridurre i costi di noleggio delle auto per gli usi di servizio dei dipendenti comunali

Nel quadro degli interventi sugli impianti fissi, per il potenziamento e miglioramento del servizio, si svilupperanno e proseguiranno le seguenti attività:

- Armamento tranviario e metropolitano: nel 2011 prosegue il programma pluriennale di graduale sostituzione dell'armamento tranviario e metropolitano con un armamento innovativo posato su una piastra di calcestruzzo armato e con appoggi elastici già positivamente sperimentato all'estero.
- Ampliamento e rinnovo del parco rotabile metropolitano, tranviario e automobilistico: anche nel 2011 ATM proseguirà il rinnovo del parco autobus, ormai quasi completamente sostituito con mezzi ecologici.

Coerentemente con il processo di sviluppo delle strategie per la mobilità sostenibile sarà previsto un incremento della flotta, finalizzato al potenziamento del servizio di trasporto sia in termini di nuove linee che di frequenze.

Nel 2011 e 2012 è prevista l'acquisizione del materiale rotabile necessario all'avvio della sostituzione dei treni della M1, M2 e M3, all'intensificazione della frequenza della linea una volta attivato il nuovo segnalamento.

Nel triennio è prevista la prosecuzione dei programmi in atto di innovazione tecnologica delle vetture esistenti.

Inoltre si stabiliranno adeguate forme di collaborazione con ATM per adeguare gli investimenti agli obiettivi dell'Amministrazione Comunale e monitorare l'avanzamento delle azioni e dei progetti.

Attuazione nuovo contratto di servizio per il trasporto pubblico locale

Il passaggio dal regime concessorio al nuovo regime contrattuale prevede l'affidamento delle attività conseguenti, incluso il trasferimento delle linee e delle risorse dagli attuali concessionari al nuovo gestore. Dal 1 maggio 2010 è stato avviato il nuovo servizio di Trasporto Pubblico Locale e parallelamente al nuovo servizio di TPL è stata affidata anche la nuova concessione per la gestione del servizio della sosta di superficie ed in struttura nonché il servizio di rimozione dei veicoli. Il bilancio 2011 tiene in considerazione il potenziamento dei servizi previsti con l'entrata in funzione dei prolungamenti delle linee metropolitane fino ad Assago e Comasina che si ritiene di poter assorbire in via sperimentale, nel primo anno di avvio del nuovo servizio con interventi di razionalizzazione della rete. La riduzione di circa 40 milioni di contributi statali-regionali sul TPL viene integrata con stanziamenti a carico del Comune di Milano individuati in fase di previsioni di bilancio 2011. Eventuali ulteriori tagli dovranno essere assorbiti con ulteriori azioni di razionalizzazione - efficientamento finalizzati alle riduzioni dei costi e/o delle percorrenze. Parallelamente sarà riorganizzato il sistema di integrazione tariffaria nell'area milanese, con possibili rimodulazioni e riarticolazioni degli attuali titoli di viaggio al fine di incrementare anche l'utenza del servizio pubblico ed i conseguenti introiti.

Sviluppare interventi sulla rete stradale e ottimizzare l'efficienza della rete

Realizzazione di nuove infrastrutture stradali

A completamento della viabilità di accesso ad EXPO, si prevede l'avvio dei progetti inseriti nel dossier di candidatura di competenza comunale, per i quali si prevede la realizzazione entro il 2015.

Particolare rilevanza riveste l'avvio della progettazione della strada di collegamento Zara -Polo Fieristico di Rho-Però, inserita nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche ripartita per stralci funzionali, per la quale nel corso del 2009 è stato approvato il progetto preliminare e nel corso del 2011 sarà necessario sviluppare la progettazione definitiva e attivare la procedura di Valutazione di Impatto Ambientale con gli Enti competenti.

In sinergia con gli Enti competenti dovrà essere sviluppata la progettazione e definizione di tutti gli interventi viabilistici necessari e connessi alla accessibilità dell'area designata ad ospitare Expo 2015.

Sarà, in collaborazione con gli Enti competenti, attivato l'iter procedurale e progettuale mirato alla soluzione del nodo di Cascina Gobba e del quartiere Adriano.

Grazie anche al contributo del P.O.R. FESR 2007/2013 della Regione Lombardia asse 3 "Mobilità Sostenibile" sarà avviata la progettazione definitiva del terzo lotto della Paullese.

Sistema integrato di monitoraggio, controllo e gestione del traffico e del territorio

Per il miglioramento della fluidità del traffico ed il contenimento dell'inquinamento atmosferico, si prevede lo sviluppo del "Sistema integrato di Monitoraggio, controllo e gestione del traffico e del territorio" costituito principalmente dai sistemi di centralizzazione e preferenziazione semaforica, monitoraggio del traffico, telesorveglianza del traffico, la Centrale del Controllo del Traffico oltre a progettare e a monitorare e gestire il traffico cittadino dovrà quindi anche monitorare gli interventi viabilistici e intervenire nella gestione del traffico cittadino.

A questo fine si prevede di affidare all'esterno, anche attraverso società strumentali in house, la gestione del sistema.

Nel corso del 2011 si prevede:

- lo sviluppo di sistemi di infomobilità (pannelli a messaggio variabile, divulgazione informazioni tramite provider etc.); grazie anche al contributo del P.O.R. FESR 2007/2013 della Regione Lombardia asse 3 "Mobilità Sostenibile";
- l'implementazione del sistema di controllo delle corsie riservate e ZTL mediante l'installazione di nuove telecamere
- la prosecuzione degli interventi di centralizzazione dei gruppi semaforici
- lo sviluppo del preferenziamento dei semafori al servizio del TPL
- la realizzazione di sistemi di previsione del traffico in tempo reale volti sia alla gestione che all'informazione all'utenza
- lo sviluppo di attività e strumenti di informazione alla cittadinanza di servizi di mobilità sostenibile

Messa in sicurezza delle rete stradale

Nell'ottica del raggiungimento di un maggiore livello di sicurezza stradale, in sintonia con le direttive europee e locali, è stato costituito un Tavolo per la Sicurezza Stradale. In tale ottica nel corso del 2011 si darà attuazione al Protocollo d'intesa, sottoscritto nel 2010 tra comune di Milano e ACI di Milano, sulla sicurezza ed educazione stradale avviando alcuni progetti inerenti la sicurezza stradale anche con un'attività di formazione, di divulgazione e sensibilizzazione, soprattutto nei confronti dei giovani, di modelli di comportamento responsabili alla guida nel rispetto delle regole del Codice della Strada.

Nel 2010 è stato predisposto, in accordo con il Piano Direttore della Sicurezza Stradale, un sistema di valutazione degli interventi di messa in sicurezza della rete stradale basato sulla definizione di indicatori di sicurezza e funzionalità della rete. Nel 2011 tale sistema verrà reso operativo.

Saranno inoltre dedicate specifiche risorse e attenzioni alla mobilità delle utenze deboli, con particolare riferimento a pedoni, ciclisti, disabili, bambini e anziani. Sarà predisposto un piano di interventi sistematici per migliorare l'accessibilità della città alle utenze svantaggiate.

Migliorare il sistema di parcheggio e di sosta in città

Programma Urbano Parcheggi

Le finalità sono da un lato quella di eliminare la sosta dagli assi principali e dagli assi percorsi dal trasporto pubblico locale, per migliorarne il servizio, dall'altra quella di garantire accessibilità all'alternativa modale del trasporto pubblico, offrendo spazi di sosta, sia urbani che extraurbani, di interscambio in struttura.

A seguito della conclusione della procedura operativa da parte dei competenti organi comunali dei parcheggi oggetto di revisione e delle verifiche di fattibilità di tutti i parcheggi attualmente inseriti nel VII dell'aggiornamento del Programma Urbano Parcheggi, e dei parcheggi previsti da convenzioni urbanistiche saranno predisposte le linee di indirizzo per la redazione dell'VIII Aggiornamento del PUP. Sulla base dell'esperienza maturata nel corso di questi ultimi anni per l'attuazione dei precedenti PUP, l'aggiornamento dello stesso dovrà basarsi su nuovi criteri di identificazione delle aree che garantiscano la compatibilità ambientale e paesaggistica degli interventi, nonché sull'aggiornamento della ricognizione della domanda di sosta, sulla ridefinizione degli ambiti di influenza, sulla effettiva rispondenza della domanda rilevata; inoltre dovranno essere definite nuove modalità per il convenzionamento di parcheggi asserviti all'uso pubblico realizzati nell'ambito di strumenti urbanistici attuativi ed un processo attuativo che, nelle diverse fasi progettuali, veda la garanzia del coinvolgimento di tutte le Direzioni Centrali interessate.

Nell'effettuare l'aggiornamento del Programma, occorrerà affrontare quelle soluzioni che possano consentire di risolvere le problematiche già in essere su parcheggi interrati già ultimati ed utilizzati. Inoltre, a seguito della conclusione della procedura di revisione e verifica di fattibilità dei parcheggi attualmente inseriti nel VII aggiornamento del PUP, sarà opportuno effettuare un conseguente aggiornamento o conferma degli interventi individuati, con l'eventuale previsione della realizzazione di ulteriori parcheggi interrati previsti da convenzioni urbanistiche.

Per quanto attiene i parcheggi di interscambio saranno verificate forme di finanziamento della realizzazione e della gestione che prevedano compatibilmente con il PGT, interventi di valorizzazione delle aree. Previa verifica della domanda di sosta (svolta anche tramite indagine di mercato) e previa verifica degli eventuali riflessi/sostenibilità economico finanziaria, sarà possibile autorizzare il gestore/concessionario ad applicare forme di abbonamento agevolato (anche solo per fasce orarie notturne in relazione al grado di occupazione del parcheggio) per i residenti nelle località più prossime ai parcheggi d'interscambio o corrispondenza. Le tariffe dell'abbonamento saranno individuate con successivo provvedimento di Giunta Comunale.

In sinergia con gli Enti competenti, tra gli interventi necessari e connessi all'area designata ad ospitare Expo 2015, dovrà essere sviluppata la progettazione del nodo di interscambio Fiera AC/SFR/MM/trasporto pubblico e privato su gomma – parcheggio di interscambio, al fine di dare attuazione a quanto previsto dalla convenzione con il Ministero delle Infrastrutture nel 2007.

Gestione della sosta

Nel corso del 2011 nell'ambito del nuovo contratto di servizio di recente affidamento, si procederà all'installazione sul territorio cittadino dei parcometri per l'esazione delle tariffe della sosta. In relazione all'evoluzione dei sistemi tecnologici di pagamento della sosta, della loro installazione e ferma restando la tariffa oraria di riferimento, si prevede che i sistemi tecnologici automatici di pagamento possano essere programmati in modo da consentire il pagamento frazionato del tempo di sosta. Il frazionamento sarà individuato nel rispetto della finalità di contenimento del traffico e riduzione della sosta inoperosa, anche differenziato nel tempo e con un minimo fisso iniziale di almeno 30

minuti. Tale sistema potrà essere introdotto progressivamente per singole aree omogenee. L'installazione avverrà a cura del concessionario ATM e considerato che tali impianti, al termine della concessione, entreranno nel patrimonio comunale e sono strettamente funzionali allo svolgimento del servizio, si ritiene di non dover procedere all'introito del relativo canone OSAP, trattandosi di entrata patrimoniale. Il miglioramento del sistema di esazione delle tariffe determinerà un miglioramento dell'efficienza del servizio offerto all'utenza.

Miglioramento dell'offerta di sosta nei parcheggi d'interscambio

Oltre che in termini quantitativi – con la previsione di nuove localizzazioni di parcheggi (Comasina, Forlanini, S.Cristoforo e Abbiategrasso) - l'obbiettivo è quello di migliorare anche in termini qualitativi l'offerta di sosta rappresentata dai parcheggi d'interscambio. L'Amministrazione in particolare ha intenzione di procedere ad una riqualificazione complessiva dei parcheggi esistenti al fine di creare strutture capaci di offrire un'adeguata gamma di servizi ed opportunità collaterali in aggiunta alla funzione principale della sosta per aumentarne l'attrattività e conseguentemente favorire la diffusione di una mobilità sostenibile. Tutto ciò attraverso una rivisitazione funzionale e strutturale che interesserà i parcheggi anche in termini di "sicurezza", vivibilità e miglioramento dell'efficienza energetica.

Lo strumento a tal fine individuato è quello della valorizzazione commerciale della collocazione strategica di queste strutture – peraltro prevista nel vigente capitolato di concessione del servizio – atta a generare ritorni positivi anche in termini economici da destinarsi al miglioramento e sostenibilità delle strutture stesse nelle quali poter continuare a garantire l'applicazione di una politica tariffaria agevolata.

A tal fine potrà essere valutata l'opportunità di inserire all'interno del parcheggio una pluralità di attività, che potranno variare da quelle commerciali, a quelle ricettive di tipo low cost, ovvero ad attività riconducibili al terziario. Tale soluzione consentirebbe all'Amministrazione il contenimento della spesa per investimenti e l'ottimizzazione dei costi operativi e di gestione delle opere ed erogazione del servizio.

Regolamentazione sosta nella ZPRU

La regolamentazione della sosta rappresenta uno strumento consolidato determinante nelle politiche di mobilità sostenibile condotte dall'Amministrazione Comunale per contribuire al miglioramento della circolazione e anche della qualità ambientale e salute dei cittadini.

Il sistema attuato in questi anni e del quale si propone il proseguimento e l'estensione ha determinato una serie di vantaggi, primo fra tutti la riduzione del traffico veicolare in entrata nelle aree regolamentate e l'effetto di trasferimento modale verso il trasporto pubblico dimostrato dall'incremento delle presenze nei parcheggi d'interscambio.

L'obiettivo che si vuole raggiungere è l'estensione della regolamentazione della sosta, adeguata alle caratteristiche funzionali specifiche del contesto e della rete stradale, mirata in particolare alla protezione della domanda di sosta residenziale con attenzione a mantenere omogeneità delle aree senza lasciare parti di città scoperte che possano generare conflitti soprattutto tra residenti di aree contigue. A tal fine sarà effettuata una ricognizione delle attuali esigenze del territorio comunale in materia di sosta regolamentata provvedendo, qualora dovesse risultare necessario, ad effettuare le opportune modifiche all'attuale Zona di Particolare Rilevanza Urbanistica. È inoltre prevista la rimodulazione del sistema tariffario relativo alla sosta a pagamento a completamento di una riorganizzazione avviata con deliberazione di C.C. 60/2008, anche con riferimento alle agevolazioni tariffarie previste per determinate categorie di operatori.

Per l'anno 2011, previo supplemento d'istruttoria riguardo agli insediamenti residenziali ed industriali nonché alla rete di trasporto pubblico e parcheggi d'interscambio per individuare eventuali possibili correttivi della disciplina che tengano conto di quanto manifestato dalla cittadinanza, è prevista l'estensione della sosta regolamentata negli ambiti individuati come prioritari, tenendo conto dei seguenti criteri:

- priorità di estensione lungo le direttrici delle linee metropolitane esistenti.
- successiva estensione lungo le direttrici di trasporto pubblico di forza esistenti (metrotranvie).
- estensione alle linee di forza in costruzione e/o previste.

In concomitanza con l'estensione della sosta sul territorio cittadino è opportuno che vengano definite dall'Amministrazione Comunale ulteriori forme di agevolazione tariffaria in aggiunta a quelle già stabilite a suo tempo dalla Giunta Comunale. A tal fine – nel rispetto della finalità di contenimento del traffico e riduzione della sosta inoperosa, propri della sosta regolamentata – potranno essere individuate forme di abbonamento anche mensile o annuale da destinare a particolari categorie di utenti in funzione dell'uso strumentale all'attività lavorativa del veicolo.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Tutta l'attività è svolta in stretta collaborazione e sinergia con quanto programmata da Stato, Regione Lombardia, Provincia di Milano e Comuni interessati

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Nell'ambito di una programmazione, attuazione e gestione delle attività ed obiettivi integrati si provvederà a verificare e sviluppare le coerenze con la pianificazione e programmazione di tutti i settori coinvolti in azioni inerenti lo sviluppo e trasformazione del territorio. Particolare attenzione sarà posta alle relazioni con il PGT in fase di approvazione.

3.4 - PROGRAMMA 100 - MOBILITÀ E TRASPORTI SOSTENIBILI
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	964.026.700,00	253.595.000,00	791.317.000,00	
• REGIONE	319.352.390,00	288.031.050,00	288.031.050,00	
• PROVINCIA	16.060.000,00	24.948.000,00	0	
• UNIONE EUROPEA	0	0	0	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	466.400.000,00	136.800.000,00	136.800.000,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
• ALTRE ENTRATE	55.018.750,00	28.145.000,00	7.350.000,00	
TOTALE (A)	1.820.857.840,00	731.519.050,00	1.223.498.050,00	
PROVENTI DA SERVIZI	308.985.000,00	334.485.000,00	337.485.000,00	
TOTALE (B)	308.985.000,00	334.485.000,00	337.485.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	404.142.008,00	926.189.754,00	869.059.423,00	
TOTALE (C)	404.142.008,00	926.189.754,00	869.059.423,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	2.533.984.848,00	1.992.193.804,00	2.430.042.473,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
755.997.938,00	29,83	129.790,00	0,01	1.777.857.120,00	70,16	2.533.984.848,00	28,36
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
760.230.484,00	38,16	608.000,00	0,03	1.231.355.320,00	61,81	1.992.193.804,00	23,30
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
791.736.273,00	32,58	131.530,00	0,01	1.638.174.670,00	67,41	2.430.042.473,00	27,39

PROGRAMMA: Qualità dell'ambiente e della vita

Responsabile: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità, Trasporti, Ambiente)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

In questo programma verranno illustrate le azioni per ridurre gli effetti degli altri elementi di pressione ambientale sull'atmosfera, sul suolo e sulle acque. Il programma ha come principale obiettivo quello di **migliorare la qualità dell'ambiente** e, quindi, innalzare il livello della qualità della vita.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Gli interventi già avviati negli scorsi esercizi da questa Amministrazione, per agire proficuamente sulla qualità dell'ambiente, sono riconducibili sostanzialmente alle seguenti linee:

- **promuovere azioni per l'efficienza energetica, l'energia rinnovabile e il clima**
- **conoscere lo stato dell'ambiente e di tutte le sue matrici e pianificare e sviluppare azioni per migliorarne la qualità**
- **sviluppare l'informazione, l'educazione e la partecipazione ambientale, promuovendo il diffondersi di "buone pratiche".**

In particolare le azioni saranno mirate all'attuazione del Piano Clima in coerenza con gli impegni che l'Amministrazione Comunale ha assunto con la firma del Covenant of Mayors (2009), iniziativa della Sustainable Energy Europe Campaign, promossa dalla Commissione Europea, con l'adesione al "Cities for Climate Protection" di ICLEI – rete internazionale di Enti locali –, con la sottoscrizione del "World Mayors and Local Governments Climate Protection Agreement" in occasione della Conferenza delle Parti sui cambiamenti climatici svoltasi a Bali (COP 13) nel 2008, nonché a supporto dell'accordo sottoscritto con la World Bank.

A tal fine, obiettivo dell'Amministrazione è elaborare un "bilancio di sostenibilità" che abbia valenza strategica nell'indicare obiettivi di lungo periodo e, parallelamente, consenta di misurare e valutare appieno – mediante appositi indicatori – l'effettiva sostenibilità degli interventi programmati e sottoposti a valutazione in vari ambiti di intervento da parte di questa Amministrazione.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Promuovere azioni per l'efficienza energetica, l'energia rinnovabile e il clima

Sulla base dell'accordo del 03.09.2007 sottoscritto tra Ministero dell'Ambiente e Comune di Milano si attiveranno una serie di iniziative di promozione dell'efficienza energetica nel campo edilizio, di promozione delle fonti rinnovabili, nonché l'elaborazione di proposte nell'ambito degli strumenti di promozione dell'efficienza energetica della Commissione Europea.

Piano Clima

Nel 2008 si è avviata la stesura del Piano Clima per la Città di Milano. Il lavoro commissionato è stato terminato nel corso del 2009.

Il lavoro consiste nella redazione di Linee di Indirizzo propedeutiche alla redazione del Piano Clima. Nel 2011 verrà elaborata una seconda versione del Piano Clima applicando le Linee Guida della Commissione Europea elaborate all'interno del processo della Covenant of Mayor: oltre a predisporre il format relativo alle SEAP template, sarà effettuato un aggiornamento dell'inventario delle emissioni nel piano Clima e sarà predisposto il quadro di riferimento per la stesura del Piano di Adattamento ai Cambiamenti Climatici.

Saranno inoltre sviluppate tutte le attività previste dal progetto europeo Life LAIKA, in veste di leader di progetto, che prevede un'esercitazione delle metodologie d'inventario perfezionate a seguito del progetto CARTESIO, che è stato avviato in ottobre 2010.

La predisposizione del Piano del Clima riveste particolare rilevanza anche in ottica Expo 2015, dove accanto all'obiettivo primario "Feeding the Planet, Energy for Life" grande ruolo ricoprono le politiche legate alla sostenibilità.

Politiche di energy management: I principali obiettivi saranno correlati alle seguenti finalità:

- raccolgere in un data base strutturato i dati energetici richiesti dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato nell'ambito delle vigenti disposizioni di legge nonché necessari per le attività istituzionali;
- individuare le azioni, gli interventi, le procedure e quanto altro necessario per promuovere l'uso razionale dell'energia all'interno dell'Amministrazione;
- verificare, ai sensi del D.Lgs. 19 agosto 2005 n°192, la rispondenza agli obblighi di legge imposti in materia di contenimento del consumo di energia dei progetti di nuove costruzioni di proprietà comunale;

Piano Energetico Ambientale

Nel corso del 2011 sarà elaborato il Piano Energetico e Ambientale, ai fini di tracciare uno scenario energetico di riferimento (Bilancio Energetico Comunale - BEC), individuare gli obiettivi di aumento dell'efficienza energetica e di implementazione delle fonti rinnovabili e alternative, e delineare le singole misure per il raggiungimento del target, con un orizzonte temporale di 10 anni.

Per quanto riguarda l'attuazione degli interventi che saranno oggetto del Piano Energetico Ambientale, saranno svolti nel corso del 2011 i seguenti interventi e campagne:

- o efficienza energetica su edifici comunali: nell'ambito dell'affidamento dell'appalto calore ad A2A proseguirà la sostituzione delle caldaie di stabili comunali ancora alimentate a gasolio.

Sarà inoltre avviato il lavoro di audit e diagnosi energetica degli stabili comunali che porterà allo sviluppo di un piano di interventi sia sugli impianti termici che sulle strutture degli immobili per migliorare il coefficiente energetico e ridurre i consumi e conseguentemente le emissioni inquinanti. Sarà inoltre avviato un progetto sperimentale in tema di sviluppo di fonti energetiche alternative avanzate.

- o incentivi per il risparmio energetico: nel corso del 2011 saranno erogati dal Comune i finanziamenti stanziati per interventi sugli edifici volti al risparmio energetico.
- o teleriscaldamento: proseguirà il percorso che prevede di raggiungere progressivamente con il "calore pulito" oltre 730.000 milanesi. Coerentemente con la durata della convenzione, sarà dato seguito alle procedure tecniche e autorizzative necessarie all'attuazione del "piano di indicazioni progettuali riguardanti scenari di sviluppo del teleriscaldamento nella città di Milano", sviluppato nel 2008 da A2A, in coordinamento con gli altri Enti coinvolti.

- o Controlli sugli impianti termici di riscaldamento civile:

Nella stagione termica 2011/2012 proseguirà l'attività di controllo degli impianti termoautonomi e degli impianti centralizzati, dando priorità a quegli impianti che presumibilmente utilizzano ancora combustibili non consentiti, quelli per cui sia ancora aperto un procedimento a seguito di precedenti campagne di controllo, quelli che non hanno effettuato la dichiarazione obbligatoria di avvenuta manutenzione, nonché quelli di tipo centralizzato non ancora ispezionati nelle passate stagioni termiche.

Continuerà ad essere assicurata l'attività di verifica per la misurazione della temperatura massima consentita all'interno degli ambienti ex DPR 412/93.

Si continueranno a sostenere iniziative di incentivazione per la sostituzione e riqualificazione tecnologica degli impianti termici.

- Nel corso del 2011 sarà terminata la stesura del capitolo relativo all'efficienza energetica che costituirà parte integrante della revisione in atto al Regolamento Edilizio.

Conoscere lo stato dell'ambiente e di tutte le sue matrici e pianificare e sviluppare azioni per migliorarne la qualità

- Prevenzione rischio amianto - interventi per favorire la dismissione dell'amianto: nel territorio cittadino sono tuttora presenti, in insediamenti abitativi, commerciali ed industriali, le coperture in cemento amianto, il cui deterioramento progressivo rende necessaria la dismissione in tempi relativamente brevi. Oltre ai compiti previsti dalla legge regionale 17/2003, che prevede la partecipazione del Comune (oltre ad ARPA e ASL) al censimento regionale dell'amianto, è stato messo a punto, sempre in collaborazione con ARPA ed ASL, un protocollo per la gestione delle segnalazioni che ha preso avvio nel settembre del 2008 e che prevede altresì l'acquisizione dei dati sullo stato della copertura e, anche con il supporto di ASL e ARPA, l'adozione di provvedimenti per favorire la messa in sicurezza o dismissione delle coperture inidonee. Sono state anche attivate e proseguiranno le procedure di sensibilizzazione dei settori comunali preposti agli interventi manutentivi, ed è stato assunto il coordinamento delle azioni per promuovere il censimento, verifica e monitoraggio degli edifici di proprietà comunale. Nel 2011 verrà fornito il supporto tecnico-scientifico nello svolgimento della gara per la rilevazione dell'amianto e per il relativo avvio delle attività.
- Piano di Azzonamento e di risanamento acustico: è stato avviato il percorso approvativo del piano di azzonamento acustico mirato alla classificazione del territorio comunale in zone acusticamente omogenee.

Uno dei fattori maggiormente incisivi sull'inquinamento acustico in ambito urbano è rappresentato dalle emissioni sonore prodotte dai diversi sistemi di trasporto che si pone in modo trasversale alle aree urbanistiche ed alle loro destinazioni d'uso.

La proposta di piano ha tenuto conto degli indirizzi del piano generale del traffico urbano (Direttive del 24 giugno 1995) e degli strumenti urbanistici già adottati (Legge Regionale 13 del 10/08/2001 in art. 4) e degli indirizzi e degli strumenti urbanistici già adottati.

A seguito della entrata in vigore del piano potranno essere avviate le azioni di risanamento necessarie.

L'ipotesi di piano di azzonamento acustico elaborato prevede già la redazione di piani di risanamento acustico per quelle aree contigue azzonate con un salto di classe.

Saranno sviluppate azioni di controllo e sanzionamento sul rumore raccordandosi con gli organismi preposti al controllo agendo anche mediante la sottoscrizione di accordi con i portatori di interessi quali i gestori dei locali.

- Controllo ambientale dell'attività d'impresa: per quanto attiene le attività d'impresa, attraverso la gestione dei procedimenti relativi alla Dichiarazione di Inizio di Attività Produttiva, alla classificazione di attività insalubri e al rilascio di pareri in materia di autorizzazioni alle emissioni in atmosfera, si procederà nell'attività di controllo e verifica delle caratteristiche industriali nel rispetto delle condizioni ambientali.

Sviluppare l'informazione, l'educazione e la partecipazione ambientale, promuovendo il diffondersi di "buone pratiche"

- Agenda 21: nel 2011 sarà predisposto il Piano di applicazione di metodiche di Green Public Procurement per gli acquisti del Comune di Milano .
- Organizzazione razionale dei dati ambientali - predisposizione di un sistema informativo ambientale: la complessa realtà del territorio cittadino richiede un'organizzazione razionale dei dati ambientali. A tal fine è stato avviato un processo volto a predisporre un sistema informativo ambientale, che si rapporterà strettamente con il Sistema Informativo Territoriale esistente. Sarà inoltre attivato un processo di verifica per la pubblicazione sul sito web del Comune dei dati ambientali disponibili.
- Indirizzi alle società controllate a favore della sostenibilità ambientale: in base a quanto previsto dal Protocollo sottoscritto l'11 giugno 2008 con il Ministero dell'Ambiente, verranno coordinati gli interventi e le attività delle aziende comunali che concorrono al risparmio energetico e alla riduzione delle emissioni climalteranti attraverso interventi di efficienza energetica.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni sono coerenti con gli indirizzi dei piani comunali vigenti dell'area Ambiente.

Nel quadro della valorizzazione della programmazione integrata , di natura trasversale alle diverse Unità Organizzative dell'Ente, le azioni previste indicate saranno coerenti con le indicazioni del nuovo Piano di Governo del Territorio (PGT), per quanto concerne il rapporto col piano di azzonamento e risanamento acustico.

Particolare attenzione sarà posta, in riferimento agli interventi di natura energetica, alla correlazione con le indicazioni del Piano Casa e del Programma di Edilizia residenziale pubblica.

3.4 - PROGRAMMA 200 - QUALITÀ DELL' AMBIENTE E DELLA VITA
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
• STATO		0,00	0,00	0,00	
• REGIONE		0,00	0,00	0,00	
• PROVINCIA		0,00	0,00	0,00	
• UNIONE EUROPEA		175.750,00	45.750,00	0,00	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA		0,00	0,00	0,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)		0,00	0,00	0,00	
• ALTRE ENTRATE		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (A)	175.750,00	45.750,00	0,00	
PROVENTI DA SERVIZI		1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	
	TOTALE (B)	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		20.346.500,00	19.924.220,00	19.934.460,00	
	TOTALE (C)	20.346.500,00	19.924.220,00	19.934.460,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	22.122.250,00	21.569.970,00	21.534.460,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
4.022.250,00	18,18	0,00	0,00	18.100.000,00	81,82	22.122.250,00	0,25
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
3.469.970,00	16,09	0,00	0,00	18.100.000,00	83,91	21.569.970,00	0,25
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
3.434.460,00	15,95	0,00	0,00	18.100.000,00	84,05	21.534.460,00	0,24

PROGRAMMA: Servizi ambientali

Responsabili: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità, Trasporti, Ambiente)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

L'attività è orientata al **miglioramento della qualità dell'ambiente** cittadino ed all'incremento della percentuale di differenziazione dei rifiuti

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Allo scopo di **incrementare il livello di igiene e pulizia della città**, nel 2011 si proseguirà nel dare seguito alle iniziative già avviate nel biennio precedente. L'intercettazione di una maggiore percentuale possibile di rifiuti separati porterà un incremento della raccolta differenziata che produrrà un maggiore recupero ed un conseguente riutilizzo del materiale derivante dai rifiuti. Ciò consentirà non solo di diminuire il conferimento in discarica, ma addirittura il reimpiego dei materiali recuperati, in nuovi utilizzi.

Il miglioramento della qualità dell'ambiente sarà attuato anche con un aumento preponderante, in termini chilometrici, del sistema di spazzamento globale, con molteplici vantaggi. Tra questi si individuano: la riduzione del disagio dei cittadini che eviteranno lo spostamento delle proprie autovetture (quantità rilevanti) che sostano a lato delle carreggiate; la riduzione dell'inquinamento conseguente; i contestuali servizi di spazzamento (col getto d'acqua) e lavaggio dei marciapiedi oltre che della sede stradale.

Sempre al fine di aumentare il livello di igiene e pulizia, in particolare dei marciapiedi, sarà esteso lo spazzamento manuale con la costituzione e mantenimento degli "spazzini di via", garantendo un presidio costante del territorio, con una mirata attenzione per i quartieri con particolari esigenze e caratteristiche, soprattutto in quelle aree in cui vi sono i maggiori flussi di cittadini. Sono stati destinati per tale servizio n. 56 spazzini, di cui 29 distribuiti sulle periferie e 27 nel semicentro. Si procederà inoltre alla progressiva sostituzione dei cestini da 35 lt. ad oggi collocati sul territorio comunale con altri più capienti cestoni da 100 lt., mantenendo i primi solo in alcune vie cittadine, dove per problemi strutturali, non sarà possibile la posa dei cestoni; si adeguerà il parco cestoni e cestini alle nuove necessità operative, anche attraverso il rinnovo estetico. Al fine di garantire una maggiore copertura del servizio di raccolta rifiuti dai cestini, nelle fasce giornaliere con maggior flusso di popolazione si è riorganizzato il servizio di vuotatura cestini-cestoni anche sostituendo turni di lavoro notturno con quello diurno ed in generale con l'aumento delle frequenze di vuotatura, da 6 a 7 giorni su 7, compresa la giornata della domenica.

Al fine di mantenere il decoro urbano, è stato mantenuto attivo il "Potenziamento dei servizi erogati presso la Stazione centrale", dove vengono impiegate 15 risorse umane su n. 3 turni a settimana. Inoltre è stato attuato un incremento delle attività di controllo e sanzionamento per reprimere comportamenti scorretti.

Sarà previsto nel contratto AMSA l'applicazione di un nuovo modello di controllo del Servizio finalizzato ad un miglioramento qualitativo e ad un incremento del livello di pulizia delle strade. Infine sarà razionalizzata l'operatività del nucleo di pronto intervento. L'incremento del livello di igiene sarà mantenuto e garantito dalle attività di pulizia delle aree comunali, mediante appositi incarichi conferiti ad AMSA, e dalle attività di disinfestazione finalizzate al controllo di insetti e roditori.

Allo scopo di migliorare la **qualità dell'ambiente** molto importante è attuare il controllo e la gestione delle acque nella loro globalità e nella loro interconnessione nel territorio cittadino

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Migliorare la qualità dell'ambiente e la sostenibilità energetica

Sistema di governo delle acque e tutela della falda: i problemi legati alla tutela idraulica della città, la qualità del sistema idrico superficiale e profondo, la ricostruzione degli ambienti storici legati all'acqua, lo sfruttamento energetico, l'utilizzo delle vie d'acqua per la navigazione, la riqualificazione e fruizione del paesaggio urbano e molti altri, sono argomenti che devono essere affrontati in un unico approccio progettuale che ricomprenda finalmente il vero ciclo completo dell'acqua milanese in un contesto urbanisticamente integrato di gradevole paesaggio urbano.

Il governo delle acque si realizza mediante l'attività strategica di attuazione del Piano di Governance delle Acque che deve configurarsi quale strumento di elevato respiro atto a definire uno scenario strategico generale (anche mediante l'avvio di progetti pilota) da sviluppare in modo partecipato, coordinato e sinergico per la riqualificazione idraulico-

paesistico-ambientale dei corpi idrici milanesi e che permetta di agire in modo efficace, efficiente e condiviso sfruttando l'abbrivio prorompente degli obiettivi che intende perseguire nei prossimi anni la Città di Milano (intendendo con ciò non solo l'ente Comune, ma l'insieme di energie che si sta coagulando intorno al progetto EXPO).

I principali obiettivi che si vogliono raggiungere e che si dovrebbero configurare in un contesto di sviluppo sostenibile della "cultura dell'acqua" possono essere sintetizzati come segue:

1. Un miglioramento generale della qualità della vita nella città;
2. Un risanamento integrale quali/quantitativo del sistema idrico superficiale e profondo ed una rivisitazione globale del sistema da un approccio frammentato ad un coordinamento integrato;
3. Una risistemazione idraulica organica sia del reticolo minore che di quello maggiore con conseguente tutela da esondazioni;
4. Una ridefinizione territoriale profonda ed integrata con gli strumenti urbanistici previsti;
5. Il recupero di segni storici della città con ricostruzione parziale di spazi significativi del layout emblematico cittadino;
6. La creazione di una vetrina di azioni significative e innovative per la tutela del bene acqua replicabili in altri analoghi contesti;
7. L'avvio di una nuova cultura di scelte territoriali realizzate in modalità partecipata con tutti gli stakeholders coinvolti;
8. La messa in comunione di tutto il patrimonio di conoscenza disponibile;

Il lavoro ad oggi è consistito nella redazione di una ricognizione, attualmente completata, documentale preliminare che si è concretizzata nella catalogazione ragionata di tutte le azioni in tema di acque milanesi, in atto ed in previsione ed espresse in termini propositivi da parte di tutti i soggetti pubblici e privati, tale da consentire una proposta di fattibilità concreta per un possibile successivo piano di governance mirato alla riqualificazione idraulico-paesistico-ambientale dei corpi idrici milanesi e che permetta di agire in stretta connessione ed integrazione con gli obiettivi che si intendono perseguire nei prossimi anni con il progetto EXPO2015.

I risultati che verranno conseguiti, mediante la creazione di un gruppo di lavoro tecnico interno di supporto, dovranno essere tali da mettere l'Amministrazione Comunale nella condizione di poter valutare la possibilità di dare un eventuale concreto avvio ad una o più azioni analizzate ed approfondite.

In particolare l'attività per il 2011 sarà mirata all'individuazione ed avvio delle azioni prioritarie.

Incrementare il livello di igiene e pulizia della città

Pulizia e bonifica aree inutilizzate: le aree inutilizzate, pubbliche e private, non presidiate in modo continuativo, sono spesso oggetto di fenomeni di degrado ambientale dovuti ad abbandoni di rifiuti ed utilizzi impropri, quali insediamenti abitativi precari con baracche o altri mezzi di fortuna da parte persone senza fissa dimora. Tale fatto, oltre ad avere ricadute negative per la popolazione sotto il profilo del decoro, favorisce l'incremento o la proliferazione abnorme di topi e altri insetti molesti. Nel caso di presenza di rifiuti pericolosi, si possono creare situazioni di pregiudizio per il sottosuolo e la falda acquifera. Dette aree sono spesso infestate dalla vegetazione incolta, tra cui l'ambrosia artemisifolia, causa di gravi allergie.

Le azioni di contrasto ai fenomeni sopra citati sono principalmente il monitoraggio, in collaborazione con la Polizia Locale e l'intervento, tramite AMSA, sulle aree pubbliche, mentre per le aree private, fatti salvi gli aspetti sanzionatori, vengono emessi provvedimenti ordinatori e, se del caso, vengono eseguite d'ufficio le azioni prescritte.

- **Impianti di gestione rifiuti:** nel territorio cittadino sono presenti oltre 200 impianti di gestione rifiuti, soggetti ad istruttoria autorizzativa di competenza provinciale. Il Comune, oltre ad esprimere un parere articolato in merito all'istanza autorizzativa, coordinando le osservazioni tecniche ed urbanistiche al riguardo, effettua in collaborazione con la Polizia Locale controlli periodici sulla conduzione dell'attività, adottando, se necessario, provvedimenti prescrittivi a tutela del suolo e sottosuolo nonché per salvaguardare l'ambiente, la viabilità e minimizzare l'impatto degli impianti con la popolazione residente in adiacenza, in armonia con la vocazione urbanistica delle zone interessate.
- **Interventi di disinfestazione e derattizzazione:** anche per il 2011 è prevista l'attuazione delle campagne di lotta contro le zanzare e della derattizzazione e disinfestazione contro insetti vari nell'ambito del territorio comunale.

Per quanto riguarda la campagna di disinfestazione contro le zanzare proseguirà con AMSA il programma finalizzato a:

- realizzare una strategia di contenimento della presenza delle specie culicidiche;
- ridurre l'utilizzo di sostanze ad ampio spettro d'azione e tossiche sia per l'uomo che per l'ambiente;
- approfondire la conoscenza delle cause scatenanti le infestazioni;

Contestualmente a tali azioni verranno effettuati studi del territorio (in relazione ai luoghi di sviluppo larvale e di svernamento degli insetti adulti) e eseguiti monitoraggi delle specie più fastidiose e nocive.

Negli immobili di proprietà comunale verrà predisposta una campagna di derattizzazione preventiva e/o repressiva per ridurre e/o contenere al massimo livello possibile la presenza di ratti e topi.

La campagna di disinfestazione 2011, comprende anche un ampio piano d'intervento di deblattizzazione preventiva e/o repressiva sugli immobili di proprietà comunale oltre la predisposizione ad interventi mirati e specifici contro tutti gli insetti che hanno rilevanza igienico sanitaria.

Durante il corso dell'anno verranno realizzate azioni, anche con il supporto di specialisti, per favorire la conoscenza e gli interventi da porre in essere rivolte a amministratori di condominio e cittadini.

Per l'anno 2011 dovrà essere aggiornato il contratto di servizio, anche in adeguamento alle norme di cui all'art. 23 bis del D.L. 25.06.2008 n. 112 convertito in Legge 6.08.2008 n. 133, con l'intento di ottenere risparmi di costo attraverso ulteriore razionalizzazione ed efficientamento dei servizi.

- Raccolta rifiuti e pulizia della città

Si procederà con:

- *l'incremento percentuale della raccolta differenziata* mediante l'intercettazione di una maggiore quantità (in proporzione al totale della raccolta) di rifiuti separati e l'aumento dei punti di conferimento di rifiuti differenziati sul territorio; *si valuterà in particolare la sperimentazione della raccolta differenziata della parte umida;*
- *il miglioramento del sistema di pulizia di strade e marciapiedi* attraverso l'utilizzo del "braccio agevolatore" (cosiddetto spazzamento globale), l'attivazione sperimentale di "spazzini di via", l'attivazione di nuove modalità di controllo dei servizi di pulizia, il rinnovamento e l'incremento della capacità totale dei contenitori di rifiuti su strade e aree verdi e la razionalizzazione del funzionamento di nucleo di pronto intervento di AMSA;

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Per quanto attiene il sistema di governo delle acque e tutela della falda, esso risulta coerente con il piano di gestione regionale, costituito dall'Atto di indirizzi approvato dal Consiglio regionale il 28 luglio 2004 e dal programma di tutela e uso della acque (PTUA), approvato il 29 marzo 2006 dalla Giunta Regionale, che individua le azioni, i tempi e le norme di attuazione per il raggiungimento degli obiettivi contenuti nell'atto di indirizzi. Si fa riferimento in particolare sia alle misure adottate da Autorità d'Ambito e Metropolitana Milanese quale gestore del servizio idrico per l'uso della risorsa idrica e la depurazione delle acque reflue, sia alla partecipazione del Comune ai contratti di fiume come modalità di gestione integrata di bacino.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni indicate sono coerenti con gli indirizzi dei piani comunali vigenti dell'area Servizi ambientali.

Le azioni di controllo verranno definite in correlazione con indicazioni generali sul controllo dell'efficacia dei servizi alla Città.

3.4 - PROGRAMMA 300 - SERVIZI AMBIENTALI
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	0	0	0	
• REGIONE	240.000,00	294.000,00	52.960,00	
• PROVINCIA	0	0	0	
• UNIONE EUROPEA	0	0	0	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0	5.000.000,00	5.000.000,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
• ALTRE ENTRATE	213.361.220,00	258.861.220,00	258.861.220,00	
TOTALE (A)	213.601.220,00	264.155.220,00	263.914.180,00	
PROVENTI DA SERVIZI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	107.174.707,00	26.189.240,00	23.993.360,00	
TOTALE (C)	107.174.707,00	26.189.240,00	23.993.360,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	320.775.927,00	290.344.460,00	287.907.540,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
266.106.927,00	82,96	0,00	0,00	54.669.000,00	17,04	320.775.927,00	3,59
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
277.632.460,00	95,62	0,00	0,00	12.712.000,00	4,38	290.344.460,00	3,40
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
281.407.540,00	97,74	0,00	0,00	6.500.000,00	2,26	287.907.540,00	3,25

PROGRAMMA: Verde e Arredo Urbano

Responsabile: Dott.ssa Giulia Amato (Direttore Centrale Arredo, Decoro Urbano e Verde)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Gli obiettivi che orientano l'intera visione strategica di questo programma, identificabili nel **migliorare la qualità dell'ambiente** –anche attraverso azioni di tutela degli animali e di riqualificazione del rapporto cittadini-animali – e nel **rendere attrattiva Milano migliorando la qualità degli spazi urbani**, mirano a migliorare la qualità della vita dei cittadini attraverso nuovi progetti di riqualificazione urbana che si articolano in azioni di miglioramento sia dell'arredo urbano che del verde cittadino.

Ai fini della riqualificazione degli spazi urbani, sono stati programmati interventi volti a riordinare ed incrementare gli impianti pubblicitari del Servizio Pubbliche Affissioni. Tale attività di razionalizzazione, volta al miglioramento dell'impatto visivo, prevede la sostituzione e l'incremento dell'impiantistica riorganizzandola in circuiti al fine di rendere il servizio più appetibile sotto il profilo commerciale.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il miglioramento della qualità dell'ambiente deve essere perseguito mediante l'incremento e la valorizzazione del verde esistente, interventi che mirano alla promozione di iniziative di sensibilizzazione e crescita culturale ed educativa sui temi del verde e della tutela dell'ambiente; eventi che ne favoriscano una ampia e corretta fruizione. Al fine di garantire l'affermazione e la difesa dei principi e dei valori fondamentali per il benessere degli animali appare utile attuare iniziative, coordinate e sinergiche legate ai temi della tutela ambientale, intesa anche e necessariamente come tutela e valorizzazione della vita delle popolazioni animali in città.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Gli interventi programmati per il miglioramento della qualità dell'ambiente allo scopo di perseguire l'**incremento e la riqualificazione dell'offerta di aree verdi** si riferiscono a:

- **miglioramento fruizione aree e spazi verdi:** si proseguirà con l'incremento di nuove aree fruibili ed eventi di natura sportiva, socio-culturale, educativa, ricreativa. In particolare, proseguirà il progetto di Parco in Comune – Pinc, che nel 2010 è giunto alla 4° edizione con la partecipazione di oltre 200.000 persone/evento. Prosecuzione dell'esperienza del Bosco in Città; natura in città, riforestazione educazione ambientale, tempo libero;
- **pianificazione Raggi Verdi:** si proseguirà con la costruzione/realizzazione dei Raggi Verdi sulla base di quanto già pianificato/redatto (la pianificazione dei tracciati degli 8 raggi verdi di lunghezza complessiva pari a circa 70 km; il “Manuale per la pianificazione e la costruzione dei Raggi verdi”, che costituisce l'allegato 2 del Piano della Qualità Urbana; la pianificazione delle aree verdi per una fascia di circa 500 metri attorno ai raggi verdi 1, 5, 7.). E' già stata avviata la realizzazione del Raggio Verde 1: a) mediante sponsor (4 tratti realizzati in via San Marco, Piazza Einaudi, Cassina de Pomm, Parco Martesana); e appalto aperto (“Opere di miglioria delle infrastrutture per la realizzazione dei Raggi Verdi- lotto B”).
- **incremento, arricchimento e riqualificazione del Verde Pubblico:** si proseguirà con la piantagione di nuovi alberi e la realizzazione di nuove aree verdi, sulla base della pianificazione pluriennale (al 2014) per un totale di 180.000 nuovi alberi, già redatta in coordinamento anche con altri Enti. Già piantati circa 70.000 nuovi alberi (di cui 20.000 con forestazione urbana- 7 boschetti del benvenuto) e realizzati 2 milioni di metri quadrati di nuove aree verdi. Si proseguirà con accordi/convenzioni con Enti/associazioni per la valorizzazione del verde cittadino, in coerenza con quanto già attivato nel parco delle Cave (attivata apposita convenzione con agricoltori per la valorizzazione della diversità paesaggistica e fruitiva e con l'Università Statale di Milano per la definizione di piani per la tutela/valorizzazione della flora, fauna, acque, paesaggio). Saranno inoltre ulteriormente potenziate le convenzioni in Partenariato Pubblico Privato (ad incrementare le oltre 250 convenzioni già attivate sia per la cura del verde che per la piantagione di nuovi alberi). Saranno inoltre attivati piani/progetti per dotare gli spazi pubblici di nuovo verde (arbusti decorativi e nuovi alberi) e attrezzature (panchine e ambiti sosta).

- miglioramento Servizio GEV: proseguirà il processo di adeguamento/potenziamento della attività delle Guardie Ecologiche Volontarie alla gestione unitaria del decoro su spazi verdi e grigi e il processo di selezione-formazione-specializzazione delle GEV, di concerto anche con le altre realtà presenti sul territorio (Polizia Locale, Rangers d'Italia, altre associazioni/Enti). Proseguiranno anche le seguenti attività : monitoraggio territoriale per l'individuazione di aree soggette ad usi impropri o da valorizzare (con PL e Provincia) nonché soggette a criticità di carattere ambientale (es: tarlo asiatico, ambrosia); educazione ambientale con lo sviluppo di percorsi didattici per cittadini, anche presso scuole e ospedali; collaborazione con AMSA per interventi nelle scuole sul tema dei rifiuti e sulla figura dello "spazzino di via"; censimento e georeferenziazione degli immobili con coperture in amianto; controllo cartografico delle industrie insalubri, censite nel data-base del Comune di Milano, al fine dell'aggiornamento dei dati ambientali ; intensificazione dell'attività di contrasto alle affissioni abusive sugli arredi urbani, nonché agli irregolari cartonati pubblicitari delle edicole; monitoraggio dei corsi d'acqua, con particolare attenzione alla presenza di scarichi di acque reflue industriali, ovvero di rifiuti. Per quanto concerne il coleottero denominato Tarlo asiatico, sarà cura dell'Amministrazione Comunale provvedere ad informare i cittadini, utilizzando il sito del Comune, sull'esito delle attività di contrasto, lotta ed eradicazione di questo animale infestante le piante nonché il numero di alberi (e tipologia) abbattuti con relativo luogo di abbattimento.
- Al fine di favorire l'inserimento lavorativo delle categorie svantaggiate, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale n. 1786 del 20/07/2008 e della successiva 3371 dell'11/12/2009, si è costituito un "Elenco speciale delle cooperative sociali di tipo B" che individua i soggetti con cui tutti i settori dell'Amministrazione Comunale, ed in particolare il nostro settore, dovranno procedere alla stipula di convenzioni e di contratti per l'esecuzione di lavori, servizi e forniture. L'utilizzo dell'elenco è stato avviato in forma sperimentale alla fine del mese di luglio 2010. Si intende procedere nel triennio ad un sempre maggior coinvolgimento di tutti i Settori comunali nell'utilizzo di questa modalità in modo da raggiungere, per questi affidamenti, la percentuale prevista complessivamente dal Comune di Milano. L'adozione delle stesse modalità e l'utilizzo dell'Elenco Speciale verrà proposto anche alle aziende partecipate dell'Ente.

Azione a tutela degli animali: verranno, in particolare sviluppati i seguenti interventi:

- Gestione nuovo Parco Canile
Con il trasferimento del canile sanitario presso il Parco Canile - Rifugio si è creato un unico punto raccolta facilmente individuabile, accessibile e fruibile da parte dei cittadini, in grado di accogliere i cani e gatti abbandonati, finalizzata alla riabilitazione comportamentale dell'animale per favorirne le adozioni. Importante è il progetto di accompagnamento nelle famiglie milanesi degli animali adottati. Continueranno le iniziative coordinate con le Associazioni Animaliste per promuovere la conoscenza del nuovo Canile attraverso la diffusione di una cultura volta al rispetto e alla tutela degli animali. Dal 2010 inoltre è possibile, da parte dei privati, versare dei finanziamenti, anche contenuti, finalizzati al sostegno del Parco Canile.
- Ottimizzazione aree dedicate agli animali nei parchi cittadini.
Si proseguirà nel miglioramento delle condizioni degli animali presenti nei parchi con particolare attenzione alle aree di Porta Venezia e Villa Reale grazie ad apposite convenzioni con Associazioni specializzate nella cura e tutela delle popolazioni aviarie ed alla gestione della Torre Colombaia situata a Milano nel Parco Baravalle,.
- Monitoraggio e controllo del randagismo
Nella città di Milano ci sono centinaia di colonie feline, che sono tutelate dalla legislazione vigente, e che attraverso l'estensione delle convenzioni in essere con le associazioni animaliste, con l'Asl e con la Facoltà di veterinaria, possono essere monitorate e curate con l'obiettivo di aumentare il più possibile le sterilizzazioni. Inoltre proseguirà la distribuzione di cibo gratuito alle "gattare" di Milano.
- Istituzione di un servizio di Pronto Soccorso
Continuerà la collaborazione con l'Università di Milano, Dipartimento di Scienze Cliniche Veterinarie – Sezione di Clinica Chirurgica Veterinaria – per il servizio di cura chirurgica per gli animali ospiti presso il Parco Canile/Rifugio del Comune di Milano.
- Rafforzamento del servizio di vigilanza
In collaborazione con le Guardie Zoofile saranno ampliati i controlli rafforzando la vigilanza sul rispetto delle leggi in materia.
- Progetti di Pet Therapy
Verranno promossi progetti a favore di persone svantaggiate e di pazienti affetti di patologie particolarmente gravi e invalidanti che potranno usufruire del rapporto con l'animale per alleviare il proprio dolore.
- Corsi di Educazione del cane
Continueranno anche nel 2011 i corsi gratuiti rivolti ai cittadini di educazione e di addestramento del proprio cane.

- Iniziative di comunicazione, sensibilizzazione e aggregazione.
Saranno promosse iniziative di comunicazione volte ad informare i cittadini in merito alla normativa vigente in materia di tutela degli animali indicando gli indirizzi utili, le associazioni e le modalità con le quali il cittadino può risolvere i problemi legati al rapporto con gli animali. Proseguiranno altresì le attività di sensibilizzazione e aggregazione anche attraverso campagne informative.
- Iniziative di educazione
Verranno diffusi opuscoli informativi nelle scuole per diffondere i valori fondamentali e le nozioni base per favorire il rispetto degli animali
Verrà potenziato e aggiornato il Sito Web dedicato a chi ama gli animali, a chi vuole sapere cosa fa il Comune di Milano per gli animali e a chi vuole adottarli.

Gli interventi programmati per l'**incremento e la riqualificazione degli spazi urbani** riguardano il riordino dei manufatti di arredo e la riqualificazione di ambiti cittadini. In particolare:

- rimozione di manufatti ammalorati (archetti, rastrelliere, pali e dissuasori danneggiati, ecc.), depalificazione.
- definizione di nuovi componenti per l'arredo urbano oltre quelli già definiti (cestini e cestoni per rifiuti urbani (in via di posizionamento in città); dehors in Galleria Vittorio Emanuele (già posato il primo); edicole (già redatti e approvati i progetti per 4 in piazza Duomo); chioschi fiori (in via di definizione per piazza Duomo); panchine in lapideo (per ambiti monumentali) e in metallo/legno (per altri ambiti grigi) e in legno tipo "inglese" per ambiti a verde
- definizione di criteri e tipologie per la realizzazione di nuovi ambiti di qualità e verde nelle aree cittadine. E' in corso di redazione la stesura definitiva del Piano per la Qualità Urbana che è previsto sia approvato dalla Giunta nei primi mesi del 2011
- la realizzazione di piani ed iniziative culturali per combattere il fenomeno di "graffitismo" (anche mediante il coordinamento con i writers medesimi)
- avviare la rimozione dei binari inutilizzati

il miglioramento della qualità degli spazi urbani si attuerà con:

- La programmazione e realizzazione di attività ed iniziative per rendere operativo il Piano della Qualità Urbana e relativo Abaco degli arredi e Piano del Colore. Il documento, con i relativi allegati, dopo la presa d'atto della Giunta Comunale in data 31.03.2010, è ora in fase di redazione definitiva, di concerto con gli altri regolamenti di sinergico interesse (edilizio, OSAP, Commercio) in vista della successiva approvazione prevista entro i primi mesi del 2011.
- Il Piano di Illuminazione artistico-scenografica che definirà le linee guida per la valorizzazione del paesaggio notturno (in coordinamento con la Soprintendenza competente) e alcuni ambiti di interesse monumentale (facciate di chiese, porte della città, piazze ed edifici monumentali....) per una prima applicazione, a partire dai primi mesi del 2011 (in via di attuazione 5 studi di illuminazione artistico-scenografica: Santa Maria delle Grazie, Sant'Eustorgio, Sant'Alessandro in Zebedia, Santa Maria presso San Satiro, piazza Borromeo, percorsi di collegamento tra Sant'Alessandro in Zebedia – Santa Maria presso San Satiro – piazza Borromeo).
- Il Piano di riqualificazione della Galleria Vittorio Emanuele: sarà attuato il restauro della pavimentazione (inizio lavori previsto per primavera 2011) e il riordino del sistema dehors, tende e arredi (attività già avviata)
- Piani per la valorizzazione di ambiti urbani: in raccordo anche con obiettivi di implementazione del verde in città, sono previste le seguenti riqualificazioni d'ambito: De Angeli, Wagner, Baracca, piazza Sant'Alessandro, via Larga-Bergamini, via Larga-Pantano-Chiaravalle, piazza Del Carmine, piazza San Simeone, San Giorgio, corso Garibaldi - Chiesa dell'Incoronata, Cordusio. Inoltre sono stati individuati altri possibili interventi di riordino/riqualificazione per: vie limitrofe piazza Duomo (via Ugo Foscolo, via San Raffaele, via Santa Radegonda, passaggio Duomo, largo Schuster, via Pecorari, via delle Ore, via Santa Tecla, via Menegoni, via Orefici), via Montenapoleone e limitrofe (via Bigli, via Sant'Andrea, via Borgospesso, via Rossari), corso Magenta, corso di Porta Romana. Tutti gli interventi potranno essere realizzati con appalti aperti (sono in corso verifiche).
- Il Piano per la riqualificazione dei Navigli milanesi: proseguirà l'attività di valorizzazione del sistema navigli in coordinamento con Raggi Verdi, Via d'Acqua Expo e riqualificazione Darsena. Già redatto e ora in fase di attuazione il piano per la riqualificazione temporanea dell'area Darsena. Successivamente (di concerto con decisioni assunte su parcheggio ivi previsto) e in coordinamento con progetto vincitore del concorso internazionale (di Bodin e Associati nel 2004) si definirà il progetto definitivo per la riqualificazione dell'intera area Darsena, con obiettivi anche di rifunzionalizzazione ai fini della navigazione turistica. Potranno inoltre essere attivati gli interventi di cui ai progetti di restauro della Conca Gabelle (in S. Marco) e della Conca Viarenna (in area Darsena) che saranno donati dall'Istituto Amici

dei Navigli e altri partner (procedure in corso) .

- Piano Luci di Natale – Progetto LED proseguiranno le iniziative relative alle festività natalizie, in raccordo con i commercianti, le associazioni di via, sponsor privati, anche in progressivo incremento (subordinato alle risorse disponibili) dell'estensione delle vie illuminate (30 Km nel 2007, 90 Km nel 2009). Progetto LED, concorso/mostra/evento rivolto a professionisti, artisti, studenti, integra il tema luce con appositi allestimenti artistici. Tutte le opere, anche se sponsorizzate, non dovranno essere condizionate dallo sponsor ma rispettare il tema natalizio o della festa indicata nel bando. Saranno potenziati i raccordi internazionali con manifestazioni analoghe all'estero (come già in corso con la città di Lione) e saranno valorizzate le periferie ed i relativi ambiti di attrazione e peculiarità storico-culturale;
- Attivazione/incentivazione procedure di Partenariato Pubblico Privato (PPP) saranno ulteriormente potenziate mediante apposito programma di sensibilizzazione sul verde (orti, cortili, balconi, eventi, ..) rivolto ai cittadini, associazioni/Enti. Saranno potenziate anche le opportunità di sponsorizzazione (verde, eventi), donazione (progetti e opere), comodato d'uso (come già fatto per le sculture in largo Greppi e Piazza Piemonte), convenzioni (per la gestione concordata di spazi pubblici, aree verdi).
- Attivazione piani/progetti e gare per l'incremento delle dotazioni/attrezzature per gli spazi pubblici cittadini: saranno attivate mediante iniziative finalizzate a cooptare l'interesse dei privati anche su grandi iniziative (alberi, attrezzature per i parchi e la città, p.es. ruota panoramica).
- Coordinamento interventi per l'implementazione del decoro e verde anche nei progetti di parcheggi, strade, aree mercatali, gestione acque, ecc.;
- Iniziative di comunicazione, finalizzate alla informazione/incremento della adesione agli obiettivi di implementazione del decoro urbano e verde mediante sia un migliore comportamento civico (pulizia, decoro, sicurezza,..) sia un maggiore sostegno operativo (partecipazione) alle attività della PA, anche in termini di sostegno economico (fund raising). Sarà attivata apposita cartellonistica informativa mediante la realizzazione di un numero congruo di impianti per la comunicazione sociale e turistica, in ogni zona del decentramento.
- Piano per la riqualificazione delle edicole: verrà predisposto un piano cittadino per la riqualificazione delle edicole affinché vengano rese coerenti con il contesto urbano nel quale si trovano e vengano evitate le situazioni di degrado causate da esposizioni esterne di pubblicità cartacea o non conforme alle direttive dell'Amministrazione Comunale.
- Piano per l'installazione di bagni pubblici in città: verrà predisposto un Piano finalizzato alla dotazione ed installazione di bagni pubblici, in particolare nelle aree maggiormente frequentate da mezzi pubblici e pedoni.

Gli interventi programmati per **l'incremento e la riqualificazione degli spazi urbani** riguarderanno anche il riordino urbano quale miglioramento dell'impatto visivo mediante:

- la razionalizzazione degli impianti pubblicitari, attraverso l'applicazione del nuovo regolamento;
- la sostituzione e l'incremento dell'impiantistica pubblicitaria , in ottemperanza a quanto indicato nel D.Lgs 507/1993, che prevede diciotto metri quadri di superficie ogni mille abitanti;
- la pianificazione e l'avvio dell'attività di riorganizzazione in circuiti di tutto il parco impianti del Servizio Affissioni al fine rendere il Servizio più appetibile commercialmente;

Bike-sharing

Nel dicembre del 2008 è stato attivato, in forma sperimentale, il servizio di trasporto pubblico di Bike-Sharing su una area compresa nella cerchia dei Bastioni. Nel 2009 il sistema è arrivato ad essere dotato di 100 stazioni e 1.400 biciclette. Il servizio di Bike Sharing si sostiene mediante gli introiti pubblicitari concessi su impianti specifici legati al sistema stesso, che contengano contestualmente informazioni sul servizio e su una tariffazione del servizio con abbonamenti annuali, settimanali, giornalieri e in convenzione che costituiscono titolo all'utilizzo del servizio. Nel 2010, si è conclusa la prima fase che ha visto l'allestimento delle stazioni all'interno della Cerchia dei Bastioni. Nel 2011 l'attività proseguirà con la conclusione della seconda fase, territorialmente corrispondente all'esterno della Cerchia dei Bastioni, che prevede l'installazione di 100 stazioni e 2.250 biciclette in più, per un totale di 200 stazioni e 3.750 biciclette

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni indicate sono coerenti con le indicazioni del nuovo Piano di Governo del Territorio (P.G.T.) per quanto attiene ai “Raggi Verdi”, Piano del Verde e, in generale, la tematica “Verde”.

L'illuminazione artistico scenografica sarà realizzata in correlazione con le previsioni del Piano Generale dell'Illuminazione; così come l'attuazione delle azioni di miglioramento della qualità degli spazi urbani interagirà con altri piani e programmi di riqualificazione cittadina. Analogamente gli interventi riguardanti i Navigli saranno resi coerenti con Il Piano Territoriale Regionale d'Area Navigli Lombardi.

Le iniziative nei parchi cittadini verranno organizzate tenendo conto delle esigenze espresse a livello di programmazione dell'Ente, con riferimento al calendario degli eventi cittadini.

Le azioni di natura comunicativa seguiranno le indicazioni contenute nei Piani di comunicazione vigenti.

Le attività dirette alla tutela degli animali sul territorio del Comune sviluppano la programmazione contenuta nel PGS (realizzazione di nuove aree verdi protette per animali domestici; campagne di sensibilizzazione contro l'abbandono degli animali e di sensibilizzazione dei commercianti per l'ampliamento dei locali in cui è consentito l'accesso degli animali, sviluppo di tutte quelle attività che possono migliorare il rapporto cittadini/animali).

Il Servizio di bike sharing è coerente con la programmazione di una mobilità sostenibile, contenuta nel PGS, che porti alla conciliazione del duplice valore -diritto a vivere in un ambiente pulito e sano e diritto alla migliore mobilità delle persone- per il miglioramento complessivo della qualità della vita delle persone.

3.4 - PROGRAMMA 400 - VERDE ED ARREDO URBANO
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	23.000,00	0	0	
• REGIONE	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
• PROVINCIA	0	0	0	
• UNIONE EUROPEA	0	0	0	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	3.000.000,00	17.550.000,00	17.550.000,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
• ALTRE ENTRATE	2.725.000,00	2.725.000,00	2.725.000,00	
TOTALE (A)	5.778.000,00	20.305.000,00	20.305.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	116.635.548,00	157.146.093,00	126.564.231,00	
TOTALE (C)	116.635.548,00	157.146.093,00	126.564.231,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	122.413.548,00	177.451.093,00	146.869.231,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
45.234.488,00	36,95	21.560,00	0,02	77.157.500,00	63,03	122.413.548,00	1,37
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
41.841.373,00	23,58	12.000,00	0,01	135.597.720,00	76,41	177.451.093,00	2,08
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
42.681.361,00	29,06	11.000,00	0,01	104.176.870,00	70,93	146.869.231,00	1,66

PROGRAMMA: Sviluppo del territorio

Responsabile: Arch. Paolo Simonetti (Direttore Centrale Sviluppo del Territorio)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

L'obiettivo di impatto che si intende conseguire in questo programma può essere sintetizzato nel **riqualificare Milano, con una nuova regia e monitoraggio della trasformazione urbana.**

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le azioni di riqualificazione della città di Milano saranno realizzate attraverso quattro livelli di intervento, sotto indicati, che incidono a partire dalle regole generali fino ad arrivare alla definizione dei progetti attuativi ed alla loro comunicazione all'esterno, il tutto coordinato da una regia complessiva i cui criteri hanno come riferimento il Piano Generale di Sviluppo 2006-2011.

Questi quattro livelli di intervento sono:

1. **rivisitare le regole e strumenti per lo sviluppo del territorio**, con l'approvazione del P.G.T. (Piano di Governo del Territorio), della V.A.S. (Valutazione Ambientale Strategica del Documento di Piano del P.G.T.) e del nuovo Regolamento Edilizio;
2. **sviluppare la "progettazione intermedia" per consolidare l'interesse pubblico**: in particolare, con la disciplina territoriale delle aree del Parco Agricolo Sud Milano all'interno del perimetro urbano;
3. **attuare progetti di trasformazione della città** attraverso: lo strumento dei Programmi Integrati di Intervento (P.I.I.), o altri strumenti urbanistici, con particolare attenzione al verde urbano, la riqualificazione delle aree ferroviarie dismesse e in corso di dismissione, il nuovo Polo della Giustizia, la riorganizzazione del Polo Urbano Fiera, la ridefinizione del programma di interventi e di bonifica del sito di Bovisa Gasometri, nonché la revisione e l'ampliamento dell'Accordo di Programma relativo, lo sviluppo dei progetti urbanistici e territoriali correlati ad EXPO 2015, il nuovo Centro Europeo di Ricerca Biomedica Applicata - CERBA, la predisposizione di Programmi a sostegno dell'edilizia abitativa (Housing sociale), nonché il Progetto Cascine per la valorizzazione ed il recupero delle stesse;
4. **comunicare lo sviluppo e la trasformazione della città con attività di eventi comunicativi dell'Urban Center.**

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Rivisitare le regole e strumenti per lo sviluppo del territorio

- Piano di Governo del Territorio: nel corso dell'estate del 2003, la Giunta Comunale ha dato avvio alla complessa operazione di revisione del piano regolatore comunale mediante la approvazione di un apposito provvedimento recante gli indirizzi di carattere generale per la redazione del piano dei servizi, per la definizione del regime dei suoli nell'ambito del territorio cittadino e per l'aggiornamento del documento di inquadramento delle politiche urbanistiche comunali approvato nel 2000.

La successiva entrata in vigore della legge urbanistica regionale 31 marzo 2005 n.12 e successive modifiche e integrazioni consente ora alla Amministrazione Comunale di attuare gli indirizzi di cui al provvedimento sopra richiamato, che, in buona misura, già anticipava i contenuti innovativi introdotti con la legge regionale.

Secondo le nuove disposizioni normative, l'assetto del territorio dei singoli comuni sarà definito sulla base di tre distinti strumenti: il documento di piano, il piano dei servizi e il piano delle regole.

Il documento di piano presenta una precisa valenza di tipo politico ed amministrativo e definisce, in particolare, il quadro ricognitivo e programmatico, individuando le linee strategiche per lo sviluppo economico e sociale della comunità locale ed identificando, inoltre, il regime di edificabilità dei suoli secondo criteri di compensazione, perequazione ed incentivazione urbanistica.

Il piano dei servizi è lo strumento finalizzato ad assicurare la dotazione globale di aree per attrezzature pubbliche e di interesse pubblico generale in relazione ai fabbisogni degli abitanti presenti nel territorio comunale e ad individuare le aree per l'edilizia residenziale pubblica con le relative dotazioni a verde, i corridoi ecologici e il sistema del verde di connessione tra il territorio rurale e quello edificato. Esso dovrà documentare lo stato dei servizi esistenti e dovrà precisare, nel rispetto delle previsioni del programma regionale di sviluppo e dei piani territoriali regionali e sovracomunali (si pensi, in particolare, al piano territoriale di coordinamento della Provincia di Milano),

le scelte relative alla politica dei servizi da realizzare nel periodo di operatività del piano regolatore comunale, favorendo la partecipazione degli investimenti privati e dimostrando il livello qualitativo ed il livello d'accessibilità, fruibilità e fattibilità degli stessi.

Infine, il piano delle regole stabilisce la disciplina relativa alla città costruita, individuando gli ambiti del tessuto urbano consolidato (fra cui i nuclei di antica formazione), gli immobili assoggettati a tutela in base alla normativa statale e regionale, le aree e gli edifici a rischio di compromissione o degrado ed a rischio di incidente rilevante, le prescrizioni di ordine geologico, idrogeologico e sismico, le aree destinate all'agricoltura, quelle di valore paesaggistico ambientale ed ecologico ed infine quelle non soggette a trasformazione urbanistica.

Nel corso del 2006 è stata messa a punto la definizione di un complesso obiettivo riguardante l'identificazione del progetto preliminare per la revisione complessiva del piano regolatore, che comprende la definizione degli strumenti sopra indicati costituenti il nuovo piano di governo del territorio. Nel corso del 2007, l'Amministrazione Comunale ha avviato il procedimento di confronto pubblico ed ha attivato il processo di definizione del progetto strategico del piano.

Nel corso del 2008 sono proseguite le attività per la definizione del Documento Strategico di Piano e sono stati predisposti i materiali necessari per la simulazione- test del P.G.T. su tutta la città. L'attività è proseguita nel 2009 con il completamento della documentazione per l'adozione del P.G.T., nonché con l'avvio del percorso approvativo. In particolare, è stato pubblicato sul sito istituzionale, sul BURL e su quotidiano nazionale, l'avviso di deposito della proposta di Documento di Piano, del rapporto ambientale e della sintesi non tecnica (V.A.S.).

Nella seduta del 13-14 luglio 2010 il Consiglio Comunale ha adottato il P.G.T. con deliberazione n. 25/2010. Dopo l'avvenuta pubblicazione dal 15.9.2010 al 15.10.2010 è stata intrapresa la fase della gestione delle osservazioni e successive controdeduzioni, per proseguire poi il percorso approvativo secondo la tempistica e le modalità previste dalla Legge Regionale n. 12/2005 e s.m.i. (entro il 14 febbraio 2011).

- V.A.S. Valutazione Ambientale del Documento di Piano: la Valutazione Ambientale del Documento di Piano (art.4, comma 1 e 2, L R 12/2005 - Direttiva 42/2001/CE) è una procedura che concerne la valutazione degli effetti derivanti dall'attuazione del Piano di Governo del Territorio sull'ambiente, integrandolo e rendendolo coerente con gli obiettivi di sostenibilità ambientale. Fondamentale è il coinvolgimento e la partecipazione degli Enti, Autorità, ecc, interessati alla formazione e gestione del Piano, e la pianificazione congiunta di aspetti ambientali, sociali ed economici, nonché il monitoraggio degli effetti del Piano durante la sua attuazione, con la possibilità di intervenire con azioni correttive e/o di controllo. Nel corso del 2009 l'attività è proseguita con la redazione del "documento di sintesi" e con l'avvio della procedura di approvazione della V.A.S., in coerenza con il P.G.T. e contestualmente ad esso anche nel corso del 2010 (adozione 13-14.7.2010). Nel 2011 si proseguirà il percorso approvativo congiuntamente al P.G.T.
- Nuovo Regolamento Edilizio: a partire dal 2007 è stato complessivamente rielaborato il testo del Regolamento Edilizio vigente. Tale revisione si è resa necessaria per adeguare il regolamento alle numerose norme succedutesi dall'epoca della sua entrata in vigore, per superare alcune criticità emerse nell'applicazione pratica e per adeguare lo strumento a nuove tematiche ambientali (in termini di risparmio energetico, riduzione delle emissioni, realizzazione di ambienti più confortevoli), nonché per accogliere i contributi pervenuti e le innovazioni normative in materia emanate nel 2008 dalla Regione Lombardia. Nel corso del 2009 è stata effettuata una riscrittura del testo, in conformità con le "linee guida per la redazione dei regolamenti comunali". Nel corso del 2010 sono proseguite le attività per la redazione dello stralcio del Regolamento Edilizio inerente il capitolo del risparmio energetico. Le attività proseguiranno nel 2011 con la predisposizione definitiva in coerenza con i contenuti del Piano di Governo del Territorio.

Sviluppare la "progettazione intermedia" per consolidare l'interesse pubblico

- Redazione Piani di Cintura: attuazione del Parco Agricolo Sud Milano all'interno del perimetro urbano. Trattasi di pianificazione territoriale da attuarsi congiuntamente all'Ente Parco Sud per la disciplina territoriale delle suddette aree. L'obiettivo è il consolidamento dell'attività agricola nel territorio coniugata alla fruizione urbana. Nel corso del 2008 è stata effettuata la stesura della normativa dei Piani di Cintura congiuntamente agli Enti interessati (Ente Parco Agricolo Sud e Provincia di Milano) ed inoltre è stata avviata la procedura di Accordo di Programma. L'attività è proseguita nel corso del 2009 con il completamento della documentazione necessaria. Nel 2010 sono proseguite le attività finalizzate al percorso approvativo dell'Accordo di Programma, che proseguiranno nel corso del 2011 con procedura in capo all'Ente Parco Agricolo Sud Milano e partecipazione della Provincia di Milano e della Regione Lombardia.

Attuare progetti di trasformazione della città

- Piani urbanistici per il sistema e l'interconnessione del verde, la riqualificazione degli spazi e dei servizi pubblici: la realizzazione e valorizzazione di spazi a verde e di percorsi di qualità nell'ambito dei Programmi Integrati di Intervento, così come di altri strumenti urbanistico-edilizi, costituisce un punto qualificante nel processo di riqualificazione ambientale della città di Milano.
Pertanto si intende continuare ad indirizzare i progetti di trasformazione presentati dai privati verso la riqualificazione della città con attenzione al verde ed all'arredo urbani e alla percorribilità ciclabile e pedonale, facendo particolare, ma non esclusivo, riferimento all'attuazione del sistema della cintura verde e della connessione tra centro e periferia lungo direttrici prioritarie già dotate di importanti risorse ambientali, paesaggistiche, storiche e culturali (cd. *raggi verdi*).
Gli obiettivi da perseguire nel triennio saranno l'adozione e l'approvazione dei Programmi Integrati di Intervento o di altri progetti di trasformazione urbanistico-edilizia che perseguano anche tali finalità di interesse pubblico attraverso l'acquisizione di aree e/o la realizzazione di opere (aree a verde attrezzate e servizi connessi, percorsi ciclabili e pedonali) in attuazione o in coerenza con i più vasti programmi dell'Amministrazione comunale e sovracomunale relativi agli specifici temi.
Saranno progressivamente rifinalizzate le complessive risorse economiche disponibili, derivanti dai piani urbanistici già avviati, per l'utilizzo su precisi programmi di intervento, trasferendo quindi le risorse stesse ai settori responsabili di specifici progetti per la realizzazione di servizi o infrastrutture, inseriti nel programma delle opere pubbliche e la cui realizzazione sia considerata prioritaria, anche in zone di decentramento differenti da quella in cui sono localizzati gli strumenti urbanistici che hanno generato tali risorse. Sempre finalizzata al recupero di risorse economiche, si conferma la possibilità di procedere alla monetizzazione, secondo gli importi a metro quadrato definiti dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 9/1997 e successivi aggiornamenti, degli spazi di proprietà privata destinati a parcheggi di uso pubblico, la cui gestione presenta forti diseconomicità di gestione a causa del ridotto numero di posti auto realizzati nell'ambito di piani urbanistici di piccole dimensioni.
- Opere di urbanizzazione realizzate dai privati: nell'attuazione dello strumento urbanistico comunale, sempre al fine di indirizzare risorse sull'esecuzione di interventi di realizzazione o riqualificazione di spazi e servizi pubblici, sarà possibile autorizzare, ai sensi dell'art. 45 della L.R. 12/05, i soggetti interessati all'esecuzione di opere edilizie, alla realizzazione di opere di urbanizzazione a scomputo degli oneri dovuti, previa valutazione comunale della entità e della effettiva utilizzazione delle opere realizzate, nonché circa l'idoneità delle stesse a soddisfare le necessità del nuovo insediamento. Detta valutazione sarà effettuata dai competenti uffici comunali, con propri atti, anche di natura convenzionale, che stabiliscano, altresì, il tipo e l'entità delle opere ammesse a scomputo oltre le modalità e garanzie utili per il caso di specie.
In particolare, tali interventi potranno riguardare: opere di urbanizzazione primaria direttamente necessarie per la realizzazione dell'intervento edilizio; opere riguardanti spazi verdi, strade, piazze, percorsi ciclopedonali, arredi stradali, solo in aree territorialmente e funzionalmente connesse con l'area di insediamento del singolo intervento e sempre previo assenso da parte dei settori competenti. Le specifiche modalità operative per l'esecuzione di tali opere a scomputo saranno individuate con provvedimenti che verranno adottati dall'ufficio comunale cui è ascritta la competenza sulla base della fase di progettazione dell'intervento.
- Accordo Quadro Aree Ferroviarie dismesse: si tratta di un programma coordinato tra politiche urbanistiche e dei trasporti del Comune di Milano con le Ferrovie Stato. Il programma permetterà di procedere alla riqualificazione delle aree ferroviarie dismesse e in corso di dismissione, unitamente ad interventi di potenziamento e miglioramento della rete ferroviaria urbana. Nel 2007 è stato sottoscritto un Accordo Quadro tra Comune e F.S., che aggiorna e sostituisce l'Accordo siglato nel 2005.
I proventi delle valorizzazioni delle proprietà immobiliari delle F.S. saranno destinati al potenziamento della rete ferroviaria nell'ambito della città ed alla riqualificazione ambientale delle zone interessate. Nel corso del 2009 è stata effettuata la pubblicazione della documentazione inerente la variante urbanistica e il Rapporto ambientale V.A.S. I contenuti urbanistici saranno approvati nell'ambito del procedimento di P.G.T., successivamente si procederà attraverso Programmi Integrati di Intervento estesi a comparti unitari.
- Polo della Giustizia: il nuovo Polo della Giustizia intende rispondere alla ormai insostenibile condizione in cui versano le due principali strutture dell'Amministrazione della Giustizia, l'Istituto di Prevenzione e di Pena San Vittore ed il Palazzo di Giustizia. Il nuovo Polo dovrà avere caratteristiche di buona accessibilità e dovrà essere capace di proporsi come nuovo luogo di qualità della città.
Gli immobili esistenti potranno essere oggetto di valorizzazione e riqualificazione ed, in tal senso, sono in corso i lavori della Segreteria Tecnica dell'Accordo di Programma tra Regione Lombardia, Ministeri competenti, Provincia e Soprintendenza B.A.

In particolare, nel corso del 2008, è stato predisposto lo schema di Accordo di Programma per la destinazione urbanistica dell'area e sono state sviluppate la proposta progettuale del nuovo Polo sull'area Porto di Mare e le ipotesi di valorizzazione degli spazi attualmente occupati dalle funzioni della Giustizia, a partire dal Tribunale e dall'Istituto di San Vittore.

La verifica della fattibilità economica e finanziaria dell'operazione, comunque condizionata dal vincolo monumentale apposto dalla Soprintendenza sull'edificio del Tribunale, è stata affidata da Regione Lombardia alla società Infrastrutture Lombarde. In base agli esiti di tale studio ed alle ulteriori verifiche con i Ministeri interessati per il reperimento delle risorse pubbliche necessarie saranno assunte le conseguenti decisioni per la conclusione dell'Accordo di Programma.

- Riorganizzazione del Polo Urbano Fiera: il Programma Integrato d'Intervento (P.I.I.) per la riqualificazione del recinto storico della Fiera, approvato nel dicembre 2005, ha visto nel 2007 l'avvio dei cantieri per le demolizioni dei padiglioni esistenti e per le opere di bonifica. Il P.I.I. prevede una molteplicità di funzioni, private e pubbliche o di interesse generale, da realizzare attorno ad un sistema di piazze e ad un parco pubblico.
Nell'ottobre 2010 è stata approvata la seconda Variante al P.I.I. che introduce maggiori flessibilità normative sulla destinazione d'uso ed è stato aggiudicato il Concorso di Progettazione per il Parco. Sono in corso i lavori di realizzazione del nuovo Centro Congressi Fiera.
Sempre nel 2010, è stato avviato l'Atto integrativo all'Accordo di Programma Fiera per la rifunzionalizzazione e riqualificazione dei padiglioni fieristici non coinvolti nel PII (cd. area cerniera); entro la prima metà del 2011 è prevista la sua sottoscrizione.
- Ridefinizione del programma di interventi e di bonifica del "sito di Bovisa Gasometri": riqualificazione dei suoli e della falda del "sito di Bovisa Gasometri" mediante interventi di decontaminazione da inserire nel quadro della tempistica e della programmazione edilizia nell'ambito della revisione dell'Accordo di Programma per l'insediamento del nuovo polo del Politecnico.
La riqualificazione dei suoli e della falda del sito Bovisa Gasometri si presenta sicuramente come uno dei punti di forza per la riqualificazione di una delle aree ex industriali più vaste della città di Milano e sito di interesse nazionale di competenza del Ministero dell'Ambiente.
Durante l'anno 2007 si è attivato il gruppo di lavoro tra il Comune di Milano, il Ministero dell'Ambiente, la Regione Lombardia, la Provincia di Milano e l'ARPA al fine di individuare e rimuovere le sorgenti di contaminazione interne ed esterne al territorio comunale. E' stata predisposta con AEM (ora A2A) la convenzione per la progettazione e la realizzazione della barriera idraulica che consentirà la messa in sicurezza della falda, nonché la produzione di energia a basso impatto ambientale. Il progetto di barriera idraulica, predisposto in collaborazione con A2A, è stato trasmesso al Ministero dell'Ambiente, che l'ha approvato nel corso del 2009.
Nel contempo, all'interno dell'Accordo di Programma "Bovisa Gasometri" di cui al successivo punto, è in corso il lavoro di approfondimento intersettoriale finalizzato ad ottimizzare le future scelte di riqualificazione in funzione dello stato di contaminazione del terreno e dei conseguenti costi di bonifica.
Gli obiettivi da perseguire a partire dall'anno 2011 e sino al 2014 sono:
 - la realizzazione e messa in esercizio della barriera idraulica;
 - la predisposizione del progetto definitivo per la bonifica del suolo e del sottosuolo;
 - l'implementazione della rete civica di controllo della falda;
 - l'avvio dei lavori per la realizzazione di piezometri e del controllo qualità,
 - l'avvio e l'eventuale completamento degli interventi di bonifica.Occorre peraltro considerare, ai fini di una corretta previsione temporale degli stessi, i numerosi vincoli consistenti nella condivisione del progetto di lavoro e del finanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente, nella valutazione della compatibilità ambientale dei piani e dei progetti da parte dell'ARPA, il ruolo di A2A nell'affidamento dei lavori per la realizzazione della barriera idraulica, nonché la sua approvazione da parte del Ministero dell'Ambiente.
Nel contempo, a scala cittadina e a livello generale, proseguirà l'aggiornamento della georeferenziazione di centri di impatto sulla compatibilità ambientale quali aree dismesse, aziende insalubri, punti di vendita carburanti, impianti trattamento rifiuti, serbatoi interrati.
- Revisione ed ampliamento dell'Accordo di Programma "Bovisa-Gasometri": nel 1997 è stato approvato l'Accordo di Programma per l'insediamento del nuovo polo universitario del Politecnico nella zona della Bovisa-Gasometri, che definiva le funzioni da insediare (Politecnico, AEM (ora A2A), residenza), gli interventi infrastrutturali, le intese per il passaggio di proprietà al Politecnico delle aree fondiarie, la necessaria bonifica dell'area dichiarata sito di interesse nazionale da parte del

Ministero dell'Ambiente (vedi in proposito quanto sopra contenuto nel punto relativo alla ridefinizione del programma di interventi e di bonifica e del "sito Bovisa Gasometri"). A seguito delle difficoltà incontrate per il progetto di bonifica dell'area, delle elevate risorse finanziarie pubbliche necessarie, dei mutati programmi di Politecnico ed A2A, è stata presa la decisione da parte degli Enti coinvolti di procedere alla revisione dell'A.d.P. per dare un nuovo impulso al progetto confermando gli obiettivi di interesse pubblico (insediamento del nuovo polo del Politecnico e del collegato "Science Park Bovisa").

Nell'anno 2007 è stato riattivata la Segreteria Tecnica ed il Collegio di Vigilanza dell'A.d.P. per giungere ad una definizione dei contenuti modificativi, al suo ampliamento a comprendere le aree limitrofe di Z6 (Bovisa Stazione FNM) e Z7 (Bovisa Quartiere) ed ad avviare il procedimento di variante urbanistica.

Questo allo scopo di risolvere unitariamente un'area considerata strategica dal Documento di Inquadramento approvato dal Consiglio Comunale nel giugno del 2000, progettando in modo integrato per la risoluzione dei problemi urbanistici ed ambientali e per coinvolgere ulteriori risorse private da destinare alla bonifica ed infrastrutturazione dell'ambito.

Sino dall'anno 2008 sono state poste in essere, congiuntamente con gli Enti aderenti all'A.d.P. (Regione, Politecnico, FNM, CCIAA, A2A) le attività tecnico istruttorie necessarie per la definizione dei contenuti progettuali, convenzionali, economici e giuridico amministrativi, a cui è seguita la predisposizione dello schema di Protocollo di Intesa con i principali Enti e proprietà e sono stati approfonditi con AMAT i contenuti progettuali relativi alla mobilità.

Nel 2010 sono proseguite le attività per la formalizzazione del Protocollo d'Intesa, a cui seguirà nel corso del 2011 l'iter finalizzato alla sottoscrizione e ratifica dell'integrazione dell'Accordo di Programma, concluso il quale sarà dato avvio alla fase attuativa del programma stesso.

- Accordo di Programma per la realizzazione del Centro Europeo di Ricerca Biomedica Applicata – CERBA: la realizzazione di un Centro di Ricerca Biomedica di alto livello si pone come obiettivo quello di collocare Milano tra i poli di ricerca medica all'avanguardia in Europa e nel mondo. L'area interessata è inserita nel Parco Sud, circostanza che ha richiesto una risposta progettuale estremamente attenta all'inserimento paesaggistico. In questo senso, su metà dell'area, circa 320.000 mq. sarà realizzato un parco pubblico (su aree oggi private). Nell'ottobre 2010 è stato presentato il P.I.I. attuativo dell'Accordo di Programma, la cui istruttoria tecnico amministrativa proseguirà nel corso del 2011, conclusa la quale sarà dato avvio alla fase attuativa.

- Programmi a sostegno dell'Edilizia Abitativa (housing sociale): l'azione a sostegno dell'edilizia abitativa, dopo le iniziative pubbliche di "Abitare 1" e "Abitare 2", che hanno permesso di aprire i cantieri per la realizzazione di edilizia pubblica, è proseguita nel 2007 con l'individuazione di 11 aree di proprietà comunale, che rientrano nella più ampia programmazione effettuata con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 26/2005, da concedere in diritto di superficie per la realizzazione di edilizia residenziale a canone sociale, moderato e convenzionato, per circa 3.000 alloggi a cura di soggetti pubblici e privati (cooperative, imprese e fondazioni).

Il programma in questione costituisce una prima risposta all'emergenza abitativa caratterizzata da modelli di sperimentazione di Social Housing innovativi che vedono il Comune in veste di programmatore degli interventi con ampio coinvolgimento di operatori privati sia nella fase attuativa che nella successiva fase gestionale, con particolare attenzione alla locazione per le varie fasce di reddito medio basse

Nel corso del 2009 si è provveduto all'assegnazione di 9 aree ed è stata avviata la predisposizione dei Programmi Integrati di Intervento delle singole aree e delle relative convenzioni attuative con gli operatori individuati. Nel 2010 sono stati approvati i Programmi Integrati di Intervento relativi alle aree di via F.lli Zoia e di via Rizzoli. Per quanto riguarda l'area di via Chiesa Rossa, i lavori sono in corso di esecuzione. Inoltre, sono state assegnate le aree di via Cenni, via Rasario e via Ferrari per la realizzazione di alloggi a canone, sociale, moderato e convenzionato.

Nel corso del 2011 è prevista l'approvazione dei P.I.I. relativi alle aree via Voltri, via Idro e via Merezzate.

Sul versante pubblico, finalizzati alla attenuazione dell'emergenza abitativa vi sono anche gli interventi del **Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare** (C.I.M.E.P., di cui il Comune è socio) che, a partire dal 1971, ha consentito di procedere alla costruzione nel territorio comunale di circa 28.000 alloggi (di cui n. 6.000 a cura del Comune di Milano, n. 8.000 a cura dell'I.A.C.P.M. - ora A.L.E.R. Milano - e n. 14.000 a cura di cooperative edilizie e di Imprese di costruzione).

La gran parte delle aree destinate a residenza sono state edificate mediante ricorsi all'istituto del diritto di superficie ai sensi dell'art. 35 della Legge n. 865/1971, nell'ambito della pianificazione ai sensi della Legge n. 167/1962.

Il ruolo svolto dal C.I.M.E.P. è consistito nell'acquisizione delle aree di intervento per circa 3,4 milioni di mq. in Milano destinati sia a residenza sia ad aree pubbliche.

Da anni, peraltro, la pianificazione e programmazione delle iniziative nell'ambito del settore della casa è attuata direttamente in sede comunale secondo la più ampia e varia strumentazione urbanistica ora a disposizione (programmi integrati di intervento, programmi di recupero urbano, convenzionamento speciale e altro), per cui la partecipazione al C.I.M.E.P. è finalizzata solamente alla gestione delle procedure per il completamento delle iniziative previste nel vigente piano consortile per il territorio di Milano. Nel corso del 2010 è stato avviato il Tavolo di Concertazione tra Comune di Milano e Provincia di Milano per definire le procedure di scioglimento del Consorzio ed è stato approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 2053 del 9.7.2010 lo schema di Protocollo di Intesa relativo allo scioglimento del CIMEP e alla nomina di n. 3 membri del Gruppo Tecnico per la definizione delle procedure amministrative, finalizzate tra l'altro:

1. alla riscossione dei conguagli relativi ai costi finali di acquisizione dei lotti di edilizia residenziale pubblica nell'ambito del P.E.E.P. Consortile;
2. alla restituzione al Comune di Milano di somme a titolo di maggiori anticipazioni ottenute per l'acquisizione di aree a standard e residenziali nei Piani di Zona;
3. alla conclusione contenziosi legali ancora esistenti e trasferimenti di lotti al Comune di Milano. Questo renderà possibile l'attuazione della procedura di trasformazione in piena proprietà per tutte le famiglie titolari del diritto di superficie, con conseguente introito per il Comune delle somme relative.

- Programma URBAN II Milano: Il Comune di Milano ha partecipato al Programma di Iniziativa Comunitaria Urban II 2000-2006. Il "Complemento di Programmazione" è lo strumento attuativo del Programma Urban II Milano, redatto in conformità alla decisione C (2001) 3530 del 23/11/2001 della Comunità Europea. Come previsto dal citato "Complemento di Programmazione" e dai Regolamenti Europei di riferimento, le attività ed i servizi attivati dal Programma Urban dovranno, per giustificare l'eleggibilità delle spese sostenute, essere mantenuti attivi per almeno i successivi 5 anni dal termine del Programma stesso (31/12/2008). Il Regolamento CE N. 1260/99 all'art. 30, 4° comma, prevede che la destinazione d'uso dei Fondi *resta attribuita ad una operazione se entro cinque anni dal pagamento finale tale operazione non subisce modifiche sostanziali*. In particolare, le operazioni che l'Amministrazione Comunale dovrà garantire nei cinque anni sono inerenti alla Villa Scheibler ed ai locali in via Valtrompia, 45, restaurati nell'ambito di tale Programma e che hanno - come destinazione d'uso - funzioni per il sostegno dello sviluppo del territorio. Le funzioni previste nei suddetti ambiti di intervento avranno, pertanto, bisogno delle relative risorse economiche per essere mantenute attive nell'arco temporale previsto. A tal fine, le risorse necessarie potranno essere individuate negli importi che saranno introitati - a seguito di rendicontazione e relativa domanda di pagamento - dal Comune di Milano a titolo di rimborso delle spese sostenute per l'attuazione del Programma Urban II, nonché da ulteriori risorse comunali che si rendessero necessarie.

Progetto Cascine: nel corso del 2009 è stata avviata l'attività di analisi delle cascine di proprietà comunale finalizzata alla individuazione delle più opportune modalità di recupero e inserimento di funzioni, privilegiando l'agricoltura, senza trascurare le attività sociali e di supporto alla fruizione dei grandi parchi urbani. L'attività è proseguita nel 2010 con la definizione degli interventi prioritari e l'individuazione di una "rete" che possa permettere il collegamento coerente tra attività e funzioni esistenti e da insediare.

Nel corso del 2010 il Consiglio Comunale ha approvato (provvedimento n. 38 del 13.09.2010) i criteri di selezione per la concessione in diritto di superficie dell'immobile di proprietà comunale denominato "Cascina Molino San Gregorio" sito all'interno del Parco Lambro per procedere al recupero ed alla riqualificazione del complesso immobiliare a cura di operatore da individuarsi con procedura di evidenza pubblica.

Sono state inoltre individuate ulteriori cascine su cui intervenire prioritariamente, privilegiando quelle in condizioni di minor utilizzo e inserite nei grandi parchi urbani o completamente urbanizzati.

La selezione degli Operatori per l'assegnazione delle cascine di proprietà comunale in diritto di superficie avverrà con idonea procedura ad evidenza pubblica. I bandi, a fronte della presentazione di una proposta tecnico/economica e gestionale, dovranno prevedere:

- Concessione del Diritto di Superficie per un periodo massimo di 35 anni,
- Corrispettivo del diritto di superficie proposto, in sede di gara, dall'operatore unitamente alla presentazione dell'offerta
- Ristrutturazione e gestione per il periodo di concessione a carico degli operatori interessati
- Attenzione anche agli operatori *no profit* con indicazioni di ambiti di attività legati all'agricoltura didattica, all'alimentazione, alla residenzialità temporanea, ad attività aperte al territorio con particolare attenzione a portatori di progetti educativi e di coesione sociale presenti nei territori in cui sono presenti le cascine.

Saranno valutati in particolare: la qualità del progetto di recupero e di utilizzo (nell'ambito della salvaguardia del patrimonio edilizio esistente), il progetto di gestione, che contempli funzioni sostenibili e compatibili secondo linee guida progettuali predisposte dall'Amministrazione Comunale per ogni singolo cespite, nonché il programma di

manutenzione. Saranno valutate inoltre le caratteristiche dell'operatore non profit, in analogia ai requisiti verificati nella Determinazione dei criteri di indirizzo per l'assegnazione in locazione di immobili di proprietà comunale ad associazioni senza fini di lucro, approvata dal Consiglio Comunale il 19.05.1998.

Nel corso del 2011, si potrà procedere per i seguenti immobili con assegnazione tramite bando, alle condizioni sopra descritte:

denominazione	indirizzo	Estremi catastali	
		Foglio	Mappale
Cascina Colombè	Via Bonfadini 15	532	16,17,18,20
Cascina Sella Nuova	Via Sella Nuova 34	421	28,30,31,32,33,34,35,36, 37,91
Cascina Taverna	Viale Forlanini 85	400	6,10,12
Cascina Casanova	Via Taverna 72	399	26,27,28,31,32,33,
Cascina Cotica	Via Natta 19	211	19,20
Cascina Moncucco	Via Moncucco 31	546	240,242,241,243,244,245,
Cascina Carliona	Via Boffalora 75	599	17,18,19,20,21
Cascina Vaiano Valle	Via Vaiano Valle	611	20, 22 e 24
Cascina San Bernardo	Via Sant' Araldo 133	640	21,22,23,24

Interventi Collegati ad EXPO 2015: Legato tanto allo sviluppo del territorio quanto alla **promozione delle eccellenze del territorio in Italia ed all'estero**, per **rendere attrattiva Milano** l'obiettivo (parte del più ampio obiettivo che coinvolge l'intera struttura del Comune di Milano e che ritroviamo anche in altri Programmi) della definizione e sottoscrizione di un Accordo di Programma sul sito destinato ad ospitare EXPO 2015, per l'attribuzione di una idonea destinazione urbanistica, elemento che consentirà anche la disponibilità bonaria delle aree. Il sito EXPO comprendente parte dell'area del nuovo Polo Fieristico, si estende alla vicina area Fiorenza ed a comparti nei Comuni di Rho e Pero su un'area di circa 1.300.000 di mq.

Obiettivo urbanistico dell'Accordo di Programma sarà inoltre la definizione di un utilizzo dell'area successivo all'evento EXPO, in grado di assumere da questo gli elementi fondanti e di valorizzare le eredità architettoniche e paesaggistiche che lascerà l'EXPO, secondo gli indirizzi del Bureau International d'Exposition (B.I.E.). Nel corso del 2009 è stato avviato l'Accordo di Programma ed avviato il lavoro dei tavoli tecnici, che si concluderà nei primi mesi del 2011 con la sottoscrizione e ratifica dell'Accordo di Programma.

E', inoltre, in corso di completamento l'Accordo di Programma per l'area Cascina Merlata che ospiterà, tra l'altro, parte del Villaggio Expo 2015. Si tratta di una vasta area di riqualificazione urbana, comprendente anche aree comunali, la cui trasformazione contribuirà al miglioramento del settore territoriale nord-ovest milanese. Il P.I.I. attuativo dell'Accordo di Programma prevede la realizzazione di alloggi di housing sociale (in parte di edilizia convenzionata, in parte agevolata) e circa mq. 400.000 destinati a parco pubblico.

Nell'ambito della candidatura presentata da Milano, particolare rilevanza hanno assunto i progetti territoriali Via d'Acqua e Via di Terra, itinerari che si propongono di collegare la città al Sito Expo attraverso percorsi ciclabili e pedonali. Entrambi gli itinerari hanno origine e destinazione nella Darsena dei Navigli e nel Sito Expo e si sviluppano per circa 20 km.

La Via d'Acqua interessa circa 800 ettari di aree a parco nell'arco ovest del territorio comunale, attraversate da due canali, uno di maggior importanza idraulica (il deviatore dell'Olonia) che sarà interessato da un intervento di riqualificazione paesaggistica, e l'altro creato ex-novo con funzione più ludica e ricreativa.

La Via di Terra prevede anche ulteriori quattro itinerari di circa 5-6 km ognuno, che percorrono aree della città storica e grandi aree di trasformazione urbanistica sulla direttrice verso il Sito Expo (Porta Nuova, Fiera, Portello, Bovisa, ecc.).

Nel 2009 sono stati avviati i tavoli di coordinamento istruttorio per la progettazione e realizzazione dei due itinerari, in coerenza con i progetti territoriali della Cintura Verde e dei Raggi Verdi previsti dal P.G.T ed è stata predisposta la bozza dello studio di fattibilità. Nel 2010 sono proseguite le attività con predisposizione dei Documenti preliminari

alla progettazione-dei singoli-ambiti.

Comunicare lo sviluppo e la trasformazione della città

- Urban Center Milano: centro multimediale e luogo di informazione e discussione sullo sviluppo urbano e sui ‘contenuti’ della città, lavora e opera su più fronti sia organizzando convegni, conferenze, seminari, mostre, sia promuovendo studi, ricerche, workshop volti alla conoscenza, all’approfondimento e alla promozione del territorio.

Acquisizione a titolo gratuito o a titolo oneroso di aree destinate a strada o a verde pubblico – permuta. Nel corso dell’anno 2011 verranno effettuate:

Permuta:

1. Area di proprietà comunale sita in Comune di Milano in Piazza Trento individuata al foglio 527, mappale 289 della superficie di mq. 520 del valore di €197.033 in permuta dell’area di proprietà di A2A S.p.A. sita in Comune di Milano in Via Nenni al mappale 98 foglio 86 della superficie di mq 1.030 per un valore stimato in €213.298 senza conguaglio da parte dell’Amministrazione a favore di A2A S.p.A. La permuta si rende necessaria in quanto il Comune di Milano ha utilizzato l’area di via Nenni per la realizzazione di una struttura adibita ad asilo comunale; A2A è interessata all’area di Piazza Trento, adiacente ad area già di sua proprietà, per ampliamento delle strutture esistenti funzionali alla sua attività. Gli importi stimati sono in fase di aggiornamento da parte dell’Agenzia del Territorio.

Acquisizione a titolo gratuito:

1. aree di proprietà delle Società “Vincedo s.r.l.” e “B.S. Immobiliare s.r.l.” della superficie complessiva di mq. 4946,34 individuate in catasto con i mappali 291,293, 272, 274 del foglio 545 (proprietà Vincedo) ed ai mappali 11, 269,289 del foglio 545 (proprietà B.S. Immobiliare), così come previsto dalla convenzione stipulata in data 12.4.2010 previa conforme deliberazione della Giunta Comunale in data 11.12.2009 (P.G. 895487/2009), che ha disciplinato un intervento edilizio su aree comprese tra le vie Schievano, Calindri e Santander. Tali aree sono in parte destinate alla realizzazione di un’area a verde pubblico con un percorso di attraversamento ciclo-pedonale ed in parte già utilizzate come sede stradale della via Schievano, alle aree di cui sopra è stato attribuito il valore di €1.037.494,80;

2. area di proprietà della “Telma s.r.l.” della superficie di mq. 2.020, individuata in catasto con il mappale 373 del foglio 552, destinata alla realizzazione di un edificio di edilizia residenziale per studenti, secondo quanto previsto dalla convenzione stipulata in data 17.6.2010 con la “Telma s.r.l.” e la “Romana Buildings Development s.r.l.”, previa conforme deliberazione della Giunta Comunale in data 11.12.2009 (P.G. 930642/2009), che ha disciplinato un intervento edilizio riguardante aree comprese tra il viale Ortles e le vie Orobia, Adamello e Vezza d’Oglio. All’area di cui sopra è stato attribuito il valore di €449.389,40;

3. aree di proprietà della “Giovanni Villa s.r.l.”, della superficie complessiva di circa mq. 13.835, individuate in catasto con i mappali 56 – 59 – 61 – 27 parte – 13 parte – 15 parte – 16 parte – 18 parte – 9 parte – 22 parte – 23 parte – 24 parte del foglio 23, 34 – 31 parte – 27 parte – 3 – 29 del foglio 43, destinate in parte (mq. 695) a sede stradale per l’allargamento della via Ornato nel tratto compreso tra via Aldo Moro ed il confine con il Comune di Bresso ed in parte (mq. 13.140) destinate alla realizzazione delle opere di compensazione ambientale connesse all’intervento edilizio sulla residua area di proprietà sita in via Ornato n. 169, in attuazione della sentenza del T.A.R. Lombardia – Milano n. 888 del 28.2.2002. Alle aree di cui sopra è stato attribuito, ai soli fini fiscali, il valore di €2.914.732,50;

4. aree di proprietà della “Siemens s.p.a.” della superficie complessiva di circa mq. 17.200, individuata in catasto al mappale 140 ed a parte dei mappali 128 e 131 del foglio 111, destinate in parte (mq. 7.200) all’ampliamento del Centro Sportivo Comunale di via del Ricordo ed in parte (mq. 10.000) alla realizzazione di un tratto della strada di collegamento tra le vie Ponte Nuovo e Adriano, come previsto dalle intese raggiunte con la “Siemens s.p.a.” per la regolamentazione dell’incremento del fabbisogno di aree e dotazioni per servizi pubblici conseguente alla modificazione della destinazione d’uso relativa all’intervento edilizio riguardante il complesso immobiliare sito in via Vipiteno n. 4, approvati con deliberazione della Giunta Comunale 2.075 del 9.7.2010. Alle aree di cui sopra è stato attribuito il valore, ai soli fini fiscali, di €3.886.856;

Acquisizione a titolo oneroso:

1- aree della superficie complessiva di mq. 17.580, di proprietà della Azienda Servizi alla Persona “Golgi-Redaelli”, costituenti parte del sedime stradale della via dei Missaglia ed individuate in Catasto, ai mappali 11 – 12 – 13 – 23 – 27 – 29 ed a parte di aree incensite del foglio 629 nonché ai mappali 2 – 31 e 34 del foglio 649, al prezzo concordato di Euro 246.400,15 (di cui €161.475,57 corrispondenti agli interessi legali maturati).

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Gli interventi di progettazione ed attuazione sopra esposti sono coerenti con i Piani Regionali e Provinciali di Settore (P.T.C.P. Milano), nonché con il Piano Territoriale Parco Agricolo Sud Milano.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

In un'ottica di integrazione degli strumenti di programmazione dell'Ente, quanto sopra indicato verrà attuato assicurando l'integrazione, la complementarità e la coerenza in particolare con le previsioni degli strumenti di pianificazione della mobilità e dei trasporti: P.U.M. (Piano Urbano della Mobilità) e P.G.T.U. (Piano Generale del Traffico Urbano).

3.4 - PROGRAMMA 500 - SVILUPPO DEL TERRITORIO
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	150.000,00	0	0	
•	REGIONE	17.526.000,00	0	0	
•	PROVINCIA	0	0	0	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0	0	0	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
•	ALTRE ENTRATE	1.800.000,00	1.800.000,00	1.700.000,00	
	TOTALE (A)	19.476.000,00	1.800.000,00	1.700.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		77.120.306,00	95.504.598,00	94.075.258,00	
	TOTALE (C)	77.120.306,00	95.504.598,00	94.075.258,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	96.596.306,00	97.304.598,00	95.775.258,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
28.783.766,00	29,80	40.540,00	0,04	67.772.000,00	70,16	96.596.306,00	1,08
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
28.670.438,00	29,46	74.160,00	0,08	68.560.000,00	70,46	97.304.598,00	1,14
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
29.245.258,00	30,54	70.000,00	0,07	66.460.000,00	69,39	95.775.258,00	1,08

PROGRAMMA: Politiche dell'abitare e demanio comunale
Responsabile: Arch. Lides Canaia (Direttore Centrale Casa)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Si prevede per il 2011 il consolidamento degli obiettivi strategici, previsti nel Piano Generale di Sviluppo, riguardanti la gestione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, che nel corso del precedente quadriennio sono stati oggetto di grande attenzione e di un approccio radicalmente nuovo e in linea con gli orientamenti più all'avanguardia.

Entrando nel dettaglio delle linee programmatiche, i futuri sviluppi, per ciascun obiettivo d'impatto, possono essere così descritti:

Rispondere al fabbisogno abitativo e migliorare la vivibilità nei contesti di edilizia sociale

Nell'affidare la gestione del proprio patrimonio abitativo pubblico e degli annessi usi diversi all'Azienda Lombarda Edilizia Residenziale di Milano, l'Amministrazione Comunale ha fissato tre obiettivi strategici:

- 1) il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza gestionale con azioni da attuare negli ambiti delle funzioni di *property e facility management*, finalizzate al superamento delle criticità emerse durante la gestione in *global service*;
- 2) la costruzione di uno scenario d'innovazione attraverso la definizione di un modello di gestione integrata, in cui sono considerati sia la qualità dei servizi erogati che gli aspetti di natura sociale;
- 3) la definizione delle modalità di autosostentamento della gestione con l'obiettivo del pareggio dei flussi di cassa;
- 4) la crisi economica e finanziaria e l'applicazione dei nuovi canoni di affitto in attuazione della legge 27/07 ha messo in grave difficoltà economica le famiglie assegnatarie degli alloggi ERP di proprietà del Comune di Milano. All'interno del quadro normativo di riferimento considerando le reciproche esigenze delle famiglie e della Amministrazione comunale la stessa definisce nel 20% nel rispetto della normativa regionale la riduzione percentuale media del valore convenzionale a base del calcolo del canone. L'applicazione di tale riduzione avverrà nell'ambito dell'autosostenibilità economica la quale dovrà essere garantita anche attraverso un sensibile recupero della morosità;
- 5) considerato che stiamo vivendo una delle più pesanti e persistenti crisi economiche dal dopoguerra ad oggi e che tale situazione sta incidendo in modo rilevante sulla qualità della vita dei milanesi ed in particolare delle fasce più deboli, il Consiglio Comunale, al fine di venire incontro alle famiglie locatarie di alloggi comunali gestiti da Aler, statuisce l'erogazione di un contributo straordinario per il primo semestre 2011.
Tale contributo è attribuito alle prime tre aree ed è calcolato in modo differenziato sull'incremento medio dei canoni di ciascuna area. Il contributo non può ridurre il canone minimo di area.
Il contributo si applica agli inquilini in regola con il pagamento del canone di locazione ed a coloro la cui morosità ha avuto origine successivamente alla data dell'1/01/2008, data di entrata in vigore della Legge Regionale n. 27/2007.

E' stato inoltre definito un piano temporale associato al raggiungimento degli obiettivi. Di conseguenza la gestione è stata convenzionalmente suddivisa in tre fasi, per ognuna delle quali sono stati individuati degli obiettivi operativi improntati al progressivo miglioramento della gestione in termini di efficacia, efficienza ed economicità:

1. la fase di transizione, o fase transitoria, ha una durata di tredici mesi dal 1° ottobre 2009 al 31 ottobre 2010;
2. la fase sperimentale ha durata di quattordici mesi dal 1° novembre 2010 al 31 dicembre 2011;
3. la fase a regime ha inizio il 1° gennaio 2012 e termina il 31 dicembre 2015 per una durata complessiva di 48 mesi.

Il 2011 vedrà il pieno dispiegarsi della "fase sperimentale" prevista nella Convenzione, che riveste un'importanza nodale, dal momento che saranno i suoi esiti ad essere sottoposti alla valutazione del Consiglio Comunale, dalla quale dipenderà il definitivo passaggio a regime della gestione e la verifica della tenuta del nuovo modello gestionale.

In particolare, nel 2011 verranno svolte le attività previste nella fase sperimentale dalla Convenzione stipulata tra Comune e Aler :

- garantire la corretta applicazione dei canoni di locazione a seguito della realizzazione della nuova anagrafe utenza;
- determinare le quote relative agli oneri accessori sulla base delle spese effettivamente sostenute da Aler per servizi e forniture;
- monitorare la morosità corrente e pregressa suddividendola in fasce sociali d'appartenenza e per tipologia d'alloggio;
- proseguire nel processo di riduzione graduale della morosità corrente e pregressa;
- ridurre i tempi di sfittanza delle unità immobiliari;
- predisporre il Piano Programmatico relativo alla gestione dei servizi e forniture e alla gestione tecnico-manutentiva entro luglio 2011;
- predisporre il primo bilancio preventivo relativo alla gestione 2012 che tenga conto delle risultanze del piano programmatico;
- predisporre il rendiconto della gestione 2010;
- validare il sistema di monitoraggio del corretto utilizzo delle unità immobiliari locate;
- continuare l'azione di contrasto alle occupazioni abusive e ridurre quelle in essere, istituendo, così come si appresta a prevedere la Regione con la modifica del R.R. 1/2004, nello spirito della Legge n. 27/2009 della Regione Lombardia, una Commissione promossa dal Consiglio Comunale, che comprenda tutti i soggetti interessati alla materia (Prefettura, Questura, Organizzazioni Sindacali degli Inquilini) per valutare le singole situazioni e predisporre gli interventi del caso.
- avviare la rilevazione della qualità dei servizi erogati.

Un altro programma di grande importanza è quello dei progetti di trasformazione e riqualificazione degli ambiti di e.r.p. e di promozione di nuove possibilità abitative:

- *la trasformazione dell'ambito Sant'Ambrogio costituito da complessi di proprietà del Comune, di Aler e di soggetti terzi, per un totale di 2.309 alloggi, abitati da più di 3.400 persone, in esecuzione di un Protocollo di Intesa sottoscritto con Aler Milano.*

L'iniziativa prevede la sperimentazione di un modello inedito di riqualificazione urbana finalizzato alla realizzazione di un ambito abitativo i cui contenuti innovativi dal punto di vista abitativo e gestionale sono:

- superare il modello tradizionale di quartiere di edilizia residenziale pubblica con l'introduzione di nuove e diversificate opportunità;
- incrementare l'offerta di edilizia residenziale sociale;
- garantire l'autosostenibilità della trasformazione, promuovendo un incremento del patrimonio di edilizia residenziale pubblica che sia differenziato nell'offerta abitativa pubblica (a canone sociale e moderato) e non;
- definire un piano di riqualificazione complessiva in termini di servizi, infrastrutture, sicurezza e qualità dell'abitare;
- ripensare il concetto di 'condominio', prevedendo di giungere ad una situazione di comunità, in cui:
 - o i comparti destinati ad accogliere famiglie in locazione (a canone sociale, moderato, convenzionato) possano convivere in un ambiente di alta qualità abitativa per tutti, ovviando inoltre a tutte le problematiche connesse alle situazioni di frammentazione generate in passato dai processi di dismissione;
 - o una gestione più attenta sia in grado di trattare tutti gli aspetti dell'abitare per la creazione di una positiva situazione di mix sociale, anche attraverso il coinvolgimento di soggetti sociali, culturali e imprenditoriali differenti;
 - o si lavori su un positivo riutilizzo dei numerosi spazi collettivi poco valorizzati e presenti in quartiere, attraverso forme di coinvolgimento attivo degli abitanti (proprietari e affittuari).

La concreta attuazione del programma ha visto nel settembre 2010 l'elaborazione di una prima ipotesi progettuale (congiuntamente con Aler) nell'ambito della partecipazione alla manifestazione d'interesse pubblicata dalla Regione Lombardia (d.g.r. 5 agosto 2010 n. 9/439) per la promozione di un accordo di programma con il Ministero delle Infrastrutture e trasporti per l'incremento del patrimonio residenziale sociale nell'ambito del piano nazionale di edilizia abitativa di cui al D.P.C.M. 16 luglio 2009 (cd. Piano Casa).

L'accoglimento della proposta presentata darà impulso allo sviluppo del programma in tutti i suoi contenuti.

- *Il Progetto Foyer:* si intende attuare sperimentalmente nel quartiere Sant'Ambrogio il modello foyer per favorire l'autonomia abitativa dei giovani in ricerca attiva di occupazione, studenti-lavoratori e lavoratori tra i 18 e i 30 anni, offrendo una soluzione abitativa di buona qualità a costi calmierati, integrata con una serie di servizi di

sostegno, all'interno di un percorso di accompagnamento verso l'indipendenza. Il progetto ha come finalità la combinazione dell'autonomia dell'abitare privato con i vantaggi di servizi, risorse e spazi condivisi, e incrementa l'offerta di alloggi in locazione per i giovani a costi contenuti, integrata con il sostegno alla fase di avviamento dei percorsi di autonomia abitativa. Il progetto, presentato al Bando di finanziamento promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche giovanili e le attività sportive – e ivi finanziato con 1.500.000,00 euro, è finalizzato ad incrementare l'offerta di alloggi in affitto a costi contenuti e mira a delineare le modalità di applicazione del modello foyer – già sperimentato in altri contesti europei - a Milano, avviando il funzionamento di una struttura all'interno del quartiere S. Ambrogio, oggetto di un più ampio progetto sperimentale di riqualificazione urbana, a partire dalla ristrutturazione di alcune unità immobiliari inutilizzate (ex portinerie) di proprietà del Comune di Milano che consentiranno di realizzare 32 posti letto e un'ampia dotazione di servizi annessi.

L'Amministrazione procederà alla selezione pubblica, sulla base di specifiche indicazioni e linee guida, del soggetto che implementi e attui il progetto del servizio abitativo per quanto attiene alla progettazione ed esecuzione degli interventi di sistemazione delle unità immobiliari (alloggi e servizi), alla gestione delle locazioni e all'offerta dei servizi di sostegno all'autonomia.

- Progetto ospitalità singles e padri separati: si intende riqualificare gli alloggi sottodimensionati non utili per l'assegnazione a famiglie e destinarli a singles e padri separati.

Attraverso un approccio concreto e fattivo delle linee di intervento dell'Osservatorio Casa, si è ha partecipato ai tavoli promossi dall'ANCI a livello nazionale e regionale, attraverso la Consulta Casa, per lo sviluppo di politiche abitative che rispondano alle istanze poste dai Comuni ad alta tensione abitativa.

L'azione associata dei Comuni ha come principale obiettivo stimolare il Governo e la Regione nell'elaborazione di strumenti normativi ed economico-finanziari e fiscali adeguati ad affrontare l'emergenza abitativa in uno scenario in cui sono necessariamente superate le "vecchie" modalità di intervento nel comparto casa, come emerge anche dalla recente affermazione del concetto di Edilizia Sociale, a sussidio dell'evoluzione del l'imponente settore dell'Edilizia Residenziale Pubblica.

In tale contesto si è partecipato al gruppo di lavoro nominato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti che ha elaborato i criteri per la definizione del Regolamento per la gestione del Sistema Integrato dei Fondi quale misura fondante del Piano Nazionale di Edilizia Abitativa di cui al DPCM 16 luglio 2009.

Riqualificare Milano: nuova regia e monitoraggio della trasformazione urbana

- *La riqualificazione del Quartiere Barzoni Casette*, in attuazione di un programma di riqualificazione cofinanziato dalla Regione Lombardia e dallo Stato per alloggi a canone sostenibile: l'iniziativa riguarda la riqualificazione dell'attuale quartiere, costituito da 6 edifici per un totale di 60 alloggi, attualmente destinati alla locazione a canone sociale e caratterizzati da condizioni di obsolescenza ed insalubrità derivante anche dalla presenza di amianto, mediante la demolizione degli edifici esistenti e la successiva nuova edificazione con un incremento di 60 alloggi rispetto agli esistenti, di cui 30 da locare a canone sociale moderato e 30 da locale a canone convenzionato con patto di futura vendita.

Il soggetto attuatore sarà Aler Milano.

Velocizzare e semplificare l'attività del Comune di Milano per favorire lo sviluppo economico e il benessere dei cittadini

Una linea programmatica da attuare nei prossimi anni riguarda la razionalizzazione e **valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica**, che andrà a rappresentare una delle maggiori fonti di autosostenibilità finanziaria dell'intero sistema della casa di proprietà pubblica (l. r. 27/2009).

L'avvio della vendita del c.d. Villaggio dei Fiori, in attuazione del mandato che il Consiglio Comunale ha dato nello scorso esercizio, ne costituisce un primo passo concreto.

In questo contesto sono state avviate tutte le attività istruttorie volte innanzitutto all'accertamento dell'insussistenza di motivi ostativi alla rogabilità degli atti (verifica regolarità edilizia, catastale e acquisizione del parere della Sovrintendenza) e necessarie alla quantificazione del prezzo di vendita così come dettato dalla l.r. 27/09.

La recente normativa statale ha imposto accertamenti edilizi e catastali più rigorosi e soprattutto preliminari all'atto pubblico di trasferimento del diritto di proprietà, pena la nullità dell'atto.

Le linee di futuro sviluppo della predetta razionalizzazione patrimoniale si concentreranno nel dare completa attuazione alla l.r. 27/2009, mettendo a punto un **piano di alienazione dell'e.r.p.** relativo agli alloggi collocati in regime di condominio e a quelli inseriti in ambiti di trasformazione dei quartieri e.r.p..

Nell'ambito della razionalizzazione del patrimonio comunale rivestirà particolare importanza anche l'avvio delle procedure necessarie per l'alienazione di *reliquati d'aree*, ossia aree comunali che per dimensioni (non superiori ai 200 mq) e/o collocazione non risultino di alcuna utilità e non siano direttamente destinabili al soddisfacimento degli scopi istituzionali dell'Amministrazione Comunali.

La procedura di alienazione prevederà un primo censimento dei reliquati, anche su indicazione di privati confinanti.

Il valore di vendita sarà determinato dall'Agenzia del Territorio e le modalità di alienazione saranno stabilite nel rispetto delle normative di evidenza pubblica vigenti.

Il processo di razionalizzazione verrà completato con l'alienazione di aree comunali poste fuori dai confini cittadini, per le quali non sussiste interesse al mantenimento nel patrimonio comunale e per le quali l'alienazione solleverebbe l'Amministrazione Comunale dagli oneri manutentivi e di custodia, propri del ruolo di proprietario.

Un ulteriore obiettivo è quello del sostegno per mezzo del patrimonio pubblico al mondo dell'associazionismo.

L'associazionismo rappresenta un valore di primaria importanza nella società odierna, in quanto consente una risposta più completa e articolata alla variegata quantità di bisogni espressi dalla collettività.

Vanno pertanto messe a punto modalità che favoriscano l'utilizzo da parte delle associazioni meritevoli di spazi comunali.

Una prima modalità riguarda la semplificazione delle procedure per l'assegnazione di spazi alle Associazioni.

Il Regolamento di Consiglio Comunale approvato con atto n. 36/98 e successive modificazioni – che disciplina la procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione degli spazi comunali ad associazioni senza scopo di lucro - prevede che le procedure di assegnazione (bando e raccolta domande) vengano effettuati con cadenza annuale. Nel corso dell'anno, altri spazi comunali da riservarsi alle Associazioni possono rendersi comunque liberi, disponibili ed idonei ad essere offerti in locazione/concessione, per effetto di disdette contrattuali, sfratti per morosità o per occupazioni senza titolo.

Al fine di perseguire una gestione più razionale delle unità immobiliari libere (per una celere e tempestiva assegnazione delle stesse, al fine di evitare l'abbandono e il rischio di occupazioni senza titolo e nel contempo rispondere ai bisogni delle associazioni) si prevede che dal prossimo bando per l'assegnazione di spazi comunali riservato alle Associazioni senza scopo di lucro, l'Amministrazione Comunale mantenga valida la graduatoria risultante dai lavori della Commissione Giudicatrice per un periodo massimo di due anni a partire dalla data di pubblicazione del bando. A detta graduatoria si ricorrerà quindi per l'assegnazione di ulteriori spazi che nel frattempo dovessero rendersi liberi, disponibili ed idonei ad essere assegnati alle Associazioni.

Una seconda modalità riguarda l'individuazione del più idoneo titolo di godimento degli immobili comunali a favore delle Associazioni senza scopo di lucro.

Al fine di meglio inquadrare la questione è necessario svolgere una opportuna premessa:

Una delle forme mediante le quali il Comune di Milano attua la gestione/valorizzazione degli immobili di cui è proprietario è costituita dalla formalizzazione di rapporti giuridici di locazione o concessione - a seconda della natura disponibile od indisponibile del bene - con terzi soggetti.

Tale materia è disciplinata dal combinato disposto dei seguenti atti formali che rappresentano le linee guida cui ci si deve necessariamente attenere:

1. GC 1904 del 25/7/2008
2. Regolamento per l'assegnazione di immobili ad Associazioni senza scopo di lucro approvato dal CC con atto 36/98 e succ mod.

In forza di detti criteri i rapporti di locazione/concessione si instaurano a seguito della predisposizione di procedure ad evidenza pubblica, strutturate in modo differente a seconda che riguardino associazioni/enti senza fine di lucro o utilizzi commerciali.

Qualora trattasi di rapporti giuridici già instaurati giunti alla naturale conclusione, gli uffici comunali provvedono seguendo le linee guida approvate con il citato atto deliberativo GC 1904/2008: rinnovo del contratto una volta verificato che non si renda necessaria la disponibilità diretta dell' immobile per usi istituzionali e che nel corso del rapporto stesso il conduttore non si sia reso moroso o, comunque, inadempiente relativamente agli obblighi contrattuali assunti.

La metodologia ora descritta consente:

- La messa a reddito degli immobili comunali mantenendo contestualmente un controllo periodico e puntuale dei soggetti che li occupano con i quali è stato instaurato il rapporto
- La possibilità di riprendere in disponibilità l' immobile in un arco di tempo relativamente breve vista la durata massima delle locazioni (6 + 6 anni) e delle concessioni (12 anni).
In tal modo l' Amministrazione è in grado di effettuare scelte differenti di utilizzo mediante, ad esempio, l' alienazione del bene od il suo impiego diretto per finalità istituzionali sopravvenute;
- coniugare l'esigenza di messa a reddito dei propri beni con la necessità di favorire il mondo dell' associazionismo, particolarmente forte in città.

E' stata rappresentata da diversi soggetti che hanno in essere un contratto di locazione o concessione, l' esigenza, a fronte dell' impegno da loro assunto di realizzare consistenti lavori di ristrutturazione degli immobili, di "trasformare" tali rapporti giuridici in un diritto reale di superficie di durata pluriennale.

Tali soggetti motivano la richiesta sulla base delle seguenti considerazioni:

- una durata del diritto maggiore rispetto a quella di un normale rapporto di locazione o concessione, garantirebbe loro una maggiore certezza e stabilità, che sono repute requisito indispensabile per poter operare nel lungo periodo in tranquillità e sicurezza.
- la natura e la conseguente disciplina giuridica che regola i diritti reali di godimento (artt. 952 ss. c.c.), darebbe loro maggiori garanzie a fronte del consistente impegno economico che si assumerebbero per la realizzazione dei lavori, consentendo loro, in particolare, di assicurarsi mutui e finanziamenti presso gli istituti di credito autorizzati che un normale rapporto obbligatorio qual è la locazione e/o concessione difficilmente consente.

L'interesse pubblico all'accoglimento di tale esigenza è quello di favorire le Associazioni radicate sul territorio e portatrici di interessi collettivi diffusi importanti: infatti le Associazioni, laddove il Comune ne riconosca la particolare rilevanza per l'attività svolta sul territorio cittadino, avrebbero la garanzia della disponibilità dell'immobile per un arco di tempo congruo rispetto alle attività pianificate o convenzionate con il Comune stesso: da ciò indirettamente trarrebbe vantaggio la stessa Amministrazione Comunale, la quale, senza alcun onere a suo carico, vedrebbe anche ristrutturato il suo immobile.

Nell'ambito delle iniziative da avviare per il sostegno al mondo dell' associazionismo si procederà pertanto alla trasformazione in diritto di superficie dei rapporti locativi/concessori a favore di Associazioni o soggetti senza scopo di lucro sulla base delle seguenti condizioni e linee guida:

- ✓ la trasformazione potrà interessare solo gli immobili condotti interamente dall'ente
- ✓ sarà valutata la necessità di utilizzare l'immobile per le finalità istituzionali
- ✓ la durata del diritto di superficie sarà determinata sulla base del Piano Economico Finanziario presentato dall'Associazione
- ✓ sarà previsto a carico dell'Associazione l'impegno di procedere ai lavori di ristrutturazione dell'immobile per un importo pari ad almeno il 20% del suo valore, oltre all'assunzione di tutti gli oneri connessi e agli adempimenti catastali e certificativi prodromici alla stipula dell'atto notarile;
- ✓ Il corrispettivo del diritto di superficie sarà abbattuto del 70%- in analogia a quanto applicato per i canoni di locazione/concessione;
- ✓ L'associazione dovrà dimostrare la "bancabilità" (mutui e finanziamenti) dell'operazione, senza prevedere in ogni caso la prestazione di garanzie da parte del Comune, proponendo le modalità di tutela del Comune e del soggetto finanziatore in caso di risoluzione del rapporto concessorio per fatti imputabili al concessionario;
- ✓ L'istruttoria tecnico amministrativa dovrà valutare il Progetto di Servizi da erogare nell'immobile atto a dimostrare la necessità della disponibilità dell'immobile per un lungo periodo di tempo, e soprattutto l'interesse dell'Amministrazione Comunale al servizio stesso, il Piano Economico Finanziario e il Progetto di massima per la riqualificazione/ristrutturazione dell'immobile.

A tali linee guida si conformerà l'azione amministrativa anche nei casi di individuazione di immobili da destinare *ab inizio* ad utilizzo da parte di enti senza scopo di lucro mediante concessione del diritto di superficie.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lo sviluppo dei temi introdotti dal Piano Generale di Sviluppo ha ispirato le scelte nella definizione e nella modalità di realizzazione dei suoi obiettivi:

la promozione di una politica dell'abitare attenta alle esigenze dell'utenza e al contesto in cui ci si muove in questo periodo storico, estremamente dinamico dal punto di vista sociale, economico e tecnologico-ambientale, è ciò che ha condotto ad optare per la scelta di riqualificazione e trasformazione dei quartieri, di sperimentazione di una nuova forma gestionale, di individuazione di forme abitative nuove indirizzate ai giovani;

il perseguimento della *sostenibilità finanziaria* e della ricerca di nuove risorse spinge invece alla valorizzazione del patrimonio immobiliare attraverso la vendita.

Va considerato infatti che dietro a queste scelte vi sono la ricerca di una migliore qualità del vivere nei quartieri popolari, una maggiore attenzione all'ambiente e alla sicurezza perseguite attraverso l'introduzione di scelte logistiche e tecnologiche nuove, il perseguimento della sostenibilità finanziario nell'effettuazione delle prestazioni da rendere agli inquilini.

Va poi sottolineato che anche la normativa più recente in materia è chiaramente connotata dall'intento di suggerire e proporre alle Amministrazioni scelte in questo senso.

In particolare possono essere citate le seguenti norme:

- la L.R. 8 novembre 2007 n.27 “Criteri generali per la determinazione dei canoni per l'edilizia residenziale pubblica e norme sulla valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica”;
- il decreto del Ministero delle Infrastrutture del 26 marzo 2008 relativo alla promozione del “Programma di riqualificazione urbana per alloggi a canone sostenibile” e la conseguente D.g.r. 30 luglio 2008 n.81/7889 concernente l'approvazione delle modalità per la predisposizione dell'invito a presentare proposte di partecipazione al programma;
- il Decreto del Ministero delle Infrastrutture del 22 aprile 2008 relativo alla definizione di alloggio sociale ai fini dell'esenzione dall'obbligo di notizia degli aiuti di Stato, ai sensi degli articoli 87 e 88 del Trattato istitutivo della Comunità europea;
- la Legge 6 agosto 2008, n.133, “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 25 giugno 2008, n.112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria”;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 luglio 2009 relativo al Piano Nazionale di edilizia abitativa;
- la D.g.r. 30 marzo 2009 n. 8/9203 – modificata con successiva D.g.r. 7 ottobre 2009 n.81/10281- relativa all'approvazione del Programma regionale per l'edilizia residenziale pubblica 2007/2009, secondo programma annuale;
- la L.R. 16 luglio 2009 n. 13 “Azioni straordinarie per lo sviluppo e la qualificazione del patrimonio edilizio ed urbanistico della Lombardia”, con particolare riferimento all'art. 4 “Riqualificazione di quartieri di edilizia residenziale pubblica”;
- la D.g.r. 12 marzo 2008 n. 8/6785 concernente le modalità di predisposizione dei programmi ai fini della valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (art. 4 l.r. n.27/2007);
- la D.g.r. 5 agosto 2010 n. 9/439 relativa all'approvazione dell'avviso pubblico di manifestazione di interesse ai fini dell'acquisizione di iniziative, progetti e misure per l'elaborazione della proposta regionale di Accordo di Programma con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti per l'incremento del patrimonio abitativo (d.p.c.m. 16 luglio 2009).

Anche la scelta di **valorizzare il patrimonio immobiliare**, oltre che alla consapevolezza che esso deve essere gestito in modo da costituire una fonte di valore e devono essere eliminate le situazioni nelle quali la complessità della gestione ne rende diseconomico il possesso, risponde alle forti sollecitazioni che giungono in tal senso delle disposizioni normative dello Stato (tra tutte la L. 133/2008) e della Regione Lombardia (L. 29/2009), che intende facilitare gli enti locali territoriali nella scelta di intraprendere un programma

di valorizzazione del patrimonio immobiliare. In tale linea si colloca altresì la recente legge sul “Federalismo demaniale”, che si pone lo scopo di coniugare la piena attuazione del decentramento con lo stimolo agli enti locali a valorizzare i beni trasferiti.

Particolare attenzione va posta agli stabili di tipo residenziale (anche non ERP) per i quali, prima di deciderne la valorizzazione, occorrerà verificare la condizione sociale e la possibilità di acquisto da parte degli abitanti, garantendo nei casi al di sotto di un reddito familiare prefissato la permanenza in affitto presso lo stesso immobile o presso altro alloggio di pari categoria possibilmente nel medesimo quartiere.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Le finalità da conseguire prendono ancora una volta le mosse dal Piano Generale di Sviluppo.

Una prima finalità da conseguire è rappresentata da una politica dell'abitare che metta al primo posto la risposta al problema alloggiativo, ma ne prenda anche in considerazione risvolti come la qualità del vivere, la sicurezza, l'attenzione all'ambiente, nella consapevolezza dell'impatto che essi hanno sull'intera città; una politica dell'abitare che si adegui alla contingenza economica, perseguendo, accanto ad un livello di efficienza dei servizi, l'autosostenibilità finanziaria della gestione.

Sono queste le finalità che si intendono perseguire con la nuova gestione degli stabili abitativi, anche nell'ottica di un mix sociale che tuteli il cittadino e allo stesso tempo lo valorizzi come risorsa, e con la ristrutturazione e la trasformazione degli ambiti di e.r.p. realizzate con gli interventi di Sant'Ambrogio e Barzoni-Casette.

Il “problema alloggiativo” comprende, però, anche bisogni diversi, che possono trovare una risposta nell'area della residenza temporanea e nelle sue possibili declinazioni in relazione alle differenti necessità e forme di disagio abitativo: in questa direzione va la sperimentazione di nuove forme di risposta ai bisogni abitativi e l'avvio dell'insediamento di funzioni innovative di sostegno all'abitare.

L'emergenza abitativa comprende infatti un'articolata famiglia di esigenze, come quella dei giovani che necessitano di avviare un percorso per l'autonomia abitativa. E' per far fronte a tale area di bisogno che si è introdotto il progetto innovativo del modello foyer per l'autonomia abitativa.

L'altra fondamentale finalità da conseguire, indicata anch'essa dal Piano Generale di Sviluppo, è la valorizzazione del patrimonio immobiliare del Comune. In questo senso, gli obiettivi che ci si pone sono la messa a reddito e la razionalizzazione della gestione del patrimonio, in primo luogo attraverso l'alienazione dei cespiti che non vengono direttamente utilizzati dall'Amministrazione e il cui mantenimento in proprietà, per complessità, logistica ecc, rappresenta solo un onere. Valorizzare il patrimonio significa anche, poi, interpretarlo come strumento di promozione e facilitazione a servizio delle iniziative e delle esigenze meritevoli che vengono espresse dalla collettività, ed è in questa direzione che va l'attenzione rivolta alle associazioni.

Ma la valorizzazione del patrimonio sta anche alla base del concetto dell'autosostenibilità del sistema di Edilizia Residenziale Pubblica – introdotto dalla LR 27/2007, ribadito nel Testo Unico LR 27/2009 e già recepito tra i principi capisaldo delle politiche abitative adottate dall'Amministrazione ed esteso alla gestione del patrimonio nel nuovo modello gestionale dell'ERP- appare perfettamente coerente con le esigenze che emergono dall'attuale contingenza di crisi economico – finanziaria e con la conseguente necessità di attivare nuove leve economiche in sostituzione dei vecchi meccanismi di finanziamento dallo Stato e dalla Regione non più disponibili.

Secondo tale approccio, l'Ente è tenuto a creare esso stesso le condizioni di sostentamento e di sviluppo del Sistema ERP. Infatti la normativa regionale dispone, in primis, che l'introito dei canoni di locazione sia destinato a compensare i costi di gestione e di conservazione del patrimonio (art.33 del TU); ma va anche oltre, introducendo, secondo una visione ancor più innovativa, la possibilità di mettere in campo una leva di sviluppo, della quale avvalersi per la valorizzazione, la riqualificazione e l'innovazione tecnologica del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica.

Tale leva è rappresentata, ai sensi dell'art. 46 del TU, dai proventi della vendita di unità abitative effettuata “esclusivamente per esigenze di razionalizzazione ed economicità della gestione del patrimonio”.

Tra le linee programmatiche che la Direzione Centrale Casa si appresta ad attuare nei prossimi anni vi è proprio, come già accennato, la razionalizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica ed essa andrà a rappresentare, conformemente al quadro prospettato dalla L.R. 27/2009, una delle maggiori fonti di autosostenibilità finanziaria dell'intero sistema della casa dell'edilizia residenziale pubblica.

L'avvio della vendita del c.d. Villaggio dei Fiori – in attuazione del mandato che il Consiglio Comunale ha dato nello scorso esercizio- ne costituisce appunto il primo passo concreto.

Le linee di futura evoluzione della predetta razionalizzazione patrimoniale si concentreranno poi nel dare completa attuazione alla l.r. 27/2009, mettendo a punto un piano di alienazione dell'e.r.p. relativo agli alloggi collocati in regime di condominio e a quelli inseriti in ambiti di trasformazione dei quartieri e.r.p. i cui proventi possano costituire l'alimento dello sviluppo secondo i dettami del sistema dell'auto sostenibilità.

A questo fine, coerentemente con quanto prevede il Testo Unico Regionale in materia di edilizia residenziale pubblica, si è provveduto a vincolare anche contabilmente i proventi dell'alienazione del patrimonio erp con le risorse da destinarsi allo sviluppo, e quindi alla valorizzazione, alla riqualificazione e all'innovazione tecnologica degli ambiti di erp che rimangono in proprietà dell'Ente.

Valorizzazione del complesso monumentale Galleria Vittorio Emanuele II

Il progetto di rilancio della Galleria, secondo le linee strategiche in precedenza approvate e al fine di recuperare il complesso quale cuore storico, simbolico e monumentale della città, già prevede :

- l'individuazione delle funzioni di utilizzo , che tengano conto del valore istituzionale e commerciale del luogo, scegliendo quelle adeguate al suo prestigio storico, artistico,culturale e architettonico e garantendo l'insediamento di funzioni culturali e sociali/aggregative "aperte" alla cittadinanza ;
- una gestione efficiente che ne assicuri le migliori condizioni di manutenzione e la messa al valore attraverso il giusto equilibrio tra redditività ed esaltazione del significato simbolico;
- lo studio della fattibilità per l'attuazione dell'affidamento della valorizzazione e gestione dell'intero complesso ad unico organismo/soggetto esterno che non ne perda l'identità pubblica e sia in grado di governare in modo integrato l'intero processo .

Il percorso di lavoro avviato con gli stakeholders ha consentito una prima condivisione (pre-concept) delle funzioni da insediare e dei criteri generali di utilizzo degli spazi. Dopo l'acquisizione, mediante apposite audizioni, delle sollecitazioni provenienti dai rappresentanti del mondo produttivo , sociale e culturale della Città, sarà elaborato un **concept plan** per l'ottimizzazione e la riqualificazione della Galleria- da sottoporre al vaglio del Consiglio Comunale per quanto di competenza- con definizione delle funzioni, steps di trasformazione, indicazioni di massima tecnico-gestionali.

Nelle more della definizione ed attuazione del progetto complessivo di valorizzazione e gestione, la valutazione relativa al possibile rinnovo dei contratti relativi agli immobili della Galleria, scaduti e in scadenza, ed alle modalità e condizioni per l'assegnazione degli spazi vuoti terrà conto delle indicazioni condivise, al fine di agevolare l'attuazione all'esito della elaborazione del concept plan e dello studio di fattibilità complessivo. Sarà anche completata - a tre anni dalla stipula del protocollo di intesa con le associazioni di categoria sui criteri e regole per la disciplina delle concessioni e dei canoni per le unità immobiliari ad uso commerciale - la verifica dell'impatto applicativo e dei possibili ambiti di miglioramento, con l'eventuale revisione.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE E CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

La coerenza degli obiettivi con i Piani Regionali e con gli strumenti di programmazione dell'Ente è assicurata dal fatto che essi da un lato costituiscono attuazione dei programmi regionali, e dall'altro discendono direttamente dalle indicazioni programmatiche dell'Ente.

3.4 - PROGRAMMA 600 - POLITICHE DELL' ABITARE E DEMANIO COMUNALE
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	26.915.000,00	3.462.000,00	0	
•	REGIONE	35.507.110,00	10.000.000,00	10.000.000,00	
•	PROVINCIA	0	0	0	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	66.000.000,00	14.690.000,00	14.690.000,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
•	ALTRE ENTRATE	3.145.000,00	3.145.000,00	3.145.000,00	
	TOTALE (A)	131.567.110,00	31.297.000,00	27.835.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		273.753.466,00	251.292.631,00	423.213.307,00	
	TOTALE (C)	273.753.466,00	251.292.631,00	423.213.307,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	405.320.576,00	282.589.631,00	451.048.307,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
61.766.636,00	15,24	33.010,00	0,01	343.520.930,00	84,75	405.320.576,00	4,54
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
64.457.291,00	22,81	15.340,00	0,01	218.117.000,00	77,19	282.589.631,00	3,30
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
65.546.147,00	14,53	6.200,00	0,00	385.495.960,00	85,47	451.048.307,00	5,08

PROGRAMMA: Servizi alla Famiglia (Infanzia e minori, anziani, fasce deboli, disabili e stranieri)
Responsabile: Dott.ssa Carmela Madaffari (Direttore Centrale Famiglia Scuola e Politiche sociali)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Il comune di Milano, anche per il 2011, mantiene inalterato, implementandolo in alcuni casi, il budget finalizzato alle politiche socio-educative e ai servizi alla persona, nonostante il ridimensionamento dei bilanci pubblici di tutto il comparto della Pubblica Amministrazione, per gli inevitabili tagli dei trasferimenti nei confronti degli enti locali. Anche se le previsioni dell'OCSE segnalano l'avvio della ripresa economica, la crisi globale degli ultimi anni ha provocato inevitabili ripercussioni negative sulle famiglie che con fatica cercano quotidianamente di rispondere alle esigenze che i figli esprimono e sollecitano. Le politiche sociali e quelle educative rappresentano, quindi, un elemento trasversale e centrale nel programma di governo della città di Milano, tutte orientate a sostenere la difficile quotidianità della famiglia nel suo complesso e dei singoli individui che la compongono.

La messa in atto di politiche, che nella città hanno il loro fulcro in un modello orientato a salvaguardare e sviluppare una sussidiarietà diffusa, parte dai bisogni delle persone singole e delle famiglie e mira a sviluppare processi integrati con le reti formali e informali, con le straordinarie forze del volontariato e del terzo settore in genere, con il mondo produttivo ed imprenditoriale e le diverse le istituzioni, per dare risposte sempre più adeguate alle esigenze che la città esprime.

L'obiettivo generale del programma si connota, pertanto, nel **promuovere, realizzare e sviluppare una politica di servizi e prestazioni fortemente integrate con il sistema dei bisogni in evoluzione in una prospettiva di modernità, sussidiarietà e family friendly**. L'Amministrazione Comunale intende inserire gradualmente il quoziente famiglia. Considerata l'evoluzione del bisogno, la crisi economica, le modificazioni del tessuto sociale della popolazione milanese, verrà affrontato l'aggiornamento del Regolamento di Accesso ai Servizi Sociali al fine di adeguare le risposte ai nuovi bisogni e rendere più efficace la rete dei servizi sociali del Comune.

Il quadro di programmazione è congruente con quanto previsto nel Piano di zona dei Servizi Sociali per la città di Milano relativo al periodo 2009- 2011, che rappresenta lo strumento programmatico privilegiato per conseguire forme di integrazione tra le varie politiche, mediante l'analisi dei bisogni, la definizione delle priorità, la gestione innovativa, flessibile e partecipata del sistema di offerta, nel pieno rispetto del principio di sussidiarietà.

Nel 2011 si punta a consolidare le azioni poste in essere nei primi anni del mandato, tutte volte a rafforzare in modo più sistematico la programmazione integrata degli obiettivi e degli interventi sociali, con una particolare attenzione all'integrazione socioeducativa e sociosanitaria e, più in generale, all'integrazione delle politiche a favore della persona e della famiglia, con l'obiettivo di realizzare un sistema di Welfare che sia promozionale e preventivo e non solo riparativo e di tutela.

In tale contesto appare del tutto opportuno potenziare alcuni capitoli di bilancio che sono finalizzati allo sviluppo di alcuni servizi per i quali, nell'anno 2010, vi è stato un aumento di richieste da parte delle famiglie: Centri estivi, Case vacanza, trasporto scolastico, sostegno all'handicap, ecc..

La scelta di potenziare detti servizi è stata determinata anche dai suggerimenti degli stakeholder sul bilancio sociale 2009, i quali, oltre ad esprimere un forte apprezzamento per l'attività dell'Amministrazione, hanno chiesto un maggior impegno ed una più capillare diffusione di alcuni servizi.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Gli interventi previsti dal programma proseguono un lavoro già avviato e totalmente svolto nel corso del mandato sui seguenti punti chiave:

- Ampliare il sistema di accreditamento in ambito sociale ed educativo per agevolare il cittadino nella scelta dei servizi e delle prestazioni.
- Attenzione alle periferie: in tale contesto è stata posta particolare attenzione alla rivitalizzazione di ambiti di socialità in zone di particolare criticità sociale quali, ad esempio, Quarto Oggiaro, dove è stata inaugurata la Casa delle Associazioni di zona 8 presso Villa Scheibler e dove si sta attuando il progetto riguardante Piazza Capuana; la periferia sud-ovest di Milano (Gratosoglio, Barona, Giambellino, Marchiondi), attraverso la partecipazione del Comune di Milano quale partner al "progetto Punto e Linea" – una rete di community hub nella periferia sud – ovest di Milano.
- Favorire la diffusione di una cultura che ponga al centro delle politiche la famiglia, attraverso la realizzazione di concrete iniziative di sostegno diretto alle singole famiglie o alle aggregazioni delle stesse e di conciliazione dei tempi di cura con i tempi di lavoro.
- Realizzare in collaborazione con la rete momenti periodici di informazione e prevenzione della violenza alle donne con particolare riferimento a quelle perpetrate all'interno del nucleo familiare, finalizzati a riconoscere anche i primi segnali della manifestazione di comportamenti violenti.
- Sostenere le famiglie caratterizzate da fragilità, con particolare attenzione a quelle monogenitoriali o numerose e attraverso una sinergia tra i diversi Assessorati.

- Garantire il diritto del minore a vivere in una famiglia, attraverso azioni diversificate di sostegno alla famiglia di origine, in stretto raccordo con le organizzazioni di privato sociale e le reti familiari – che consentano al minore di essere accolto transitoriamente in contesti relazionali positivi entro cui rinforzare i suoi processi di crescita.
- Proseguire nel potenziamento e nella articolazione dei servizi di sostegno ai minori ed alle famiglie, con strutture innovative (comunità per l'autonomia)
- Incrementare i posti nido, nella misura prevista dal Piano Triennale di sviluppo approvato dalla Regione, per una conciliazione dei tempi del lavoro e della famiglia.
- Implementare le azioni di sostegno ai giovani attraverso la realizzazione di servizi a loro dimensione e di azioni di carattere preventivo.
- Potenziare le azioni di sostegno e, in particolare, di prevenzione, a favore dei giovani emarginati, delle tossicodipendenze e delle vecchie e nuove povertà.
- Accompagnare gli indispensabili provvedimenti in materia di sicurezza con programmi di forte accompagnamento sociale.
- Promuovere il benessere dell'anziano nel proprio contesto di vita, continuando nel processo di potenziamento dei servizi di prossimità.
- Potenziare la domiciliarità, sia degli anziani che dei minori e delle loro famiglie, mettendo in atto una assistenza domiciliare integrata, sia di tipo sociale che socio-educativa.
- Sperimentare nuove unità di offerta più flessibili rispetto alle strutture di ricovero.
- Sviluppare gradualmente un sistema di governo della presenza di immigrati nella città, coniugando accoglienza e rispetto delle regole per una efficace integrazione.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Infanzia, minori e famiglia

L'esercizio 2011 si caratterizzerà per una ulteriore implementazione delle attività programmate attraverso un consolidamento degli interventi in corso ma anche nuovi investimenti finalizzati a garantire sempre più adeguate sinergie tra le unità d'offerta, sia pubbliche che private, che operano nelle dinamiche educative e sociali.

In tale contesto l'entrata a regime del IV Piano infanzia e adolescenza ha consentito di operare in un quadro strategico in grado di continuare l'azione di sviluppo innovativo dei servizi, con particolare riguardo alle attività di sostegno socio-relazione delle famiglie, ai temi legati alla realizzazione di unità di offerta socio-educative per la prima infanzia e per la famiglia, ma anche lo sviluppo di forme di accoglienza diversificate per minori e adolescenti in condizioni di criticità. Una ulteriore attenzione e finalizzazione verrà data ai servizi sostitutivi di tutela e assistenza a minori. Completato nel corso dell'esercizio 2009 il lavoro di convenzionamento con le strutture di accoglienza residenziale (comunità educative, comunità familiari, alloggi per l'autonomia) verrà attivato il percorso legato all'accreditamento; in via preliminare, però, occorrerà anche concludere il lavoro di verifica in atto con la Regione Lombardia (previsto entro il prossimo febbraio 2011) rispetto ai requisiti per il funzionamento di tali strutture che dovrebbero valere per l'intero territorio regionale. Verrà ulteriormente rinforzata in termini di finalizzazione l'azione di tutela a favore dei minori non accompagnati per i quali, ormai, è consolidata una modalità di presa in carico e di progettazione conseguente che mira – in modo tempestivo – a ricostruire la storia personale ed ad attivare immediatamente progetti di integrazione; in tale ambito continuerà la sperimentazione attivata con Anci nazionale per una presa in carico coordinata, oltre alla realizzazione di progetti attenti alle reti parentali presenti nel nostro territorio.

Le scelte di mantenimento del complesso di servizi in campo vanno integrate con le azioni di innovazione e ricerca della qualità di servizio, raccogliendo la sfida dell'oggi che chiede di misurare costantemente qualità e oneri delle prestazioni, ricercandone la congruità a favore dei suoi beneficiari, gli utenti, e dei suoi attori, i servizi sociali

1. Sostenere la maternità e le famiglie

- Programma Cicogna: E' entrato a regime il nuovo modello di intervento riguardante il sostegno alla maternità, con l'incremento dell'entità del sostegno economico (da 258 euro mensili a 300 euro) e con l'ampliamento del numero delle domande accoglibili (da n. 320 a n. 400). L' intervento di accompagnamento alla famiglia, nel momento in cui è in attesa di un bambino, verrà consolidato per il triennio 2011-2013; tale intervento è previsto per un periodo di 16 mesi: 4 mesi prima del parto e sino al compimento del 1°anno di età del bambino.
- Bonus Bebè: Proseguirà l'erogazione del contributo "Bonus Bebè". Va sottolineato come dal suo avvio (giugno 2007) sempre più famiglie hanno richiesto il contributo, confermando che si tratta di un'esigenza reale e che incontra il consenso del genitore che lavora, sempre più attento ad una scelta che gli permette di rimanere con il proprio bambino sino all'anno di età. Il numero di nuove domande che pervengono ogni mese è in media di circa 40/50.

- Sportello baby sitting: continuerà l'esperienza positiva del 2010 di incrocio fra domanda ed offerta di baby sitter (circa 60 colloqui nei primi nove mesi del 2010)
- Gratuità libri di testo: In attuazione della normativa vigente, sono forniti gratuitamente libri di testo per tutti gli alunni della scuola primaria sia essa statale, paritaria o privata, nel pieno rispetto del principio della parità scolastica. Inoltre, ampliando una iniziativa degli scorsi anni, è stata estesa la gratuità dei libri di testo a tutti gli alunni della scuola dell'obbligo. Si riconferma la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni della scuola secondaria di primo grado con un incremento finanziario a fronte di un aumento della popolazione scolastica dovuta alla naturale crescita demografica. Su richiesta delle singole autonomie scolastiche si potrà soddisfare l'obiettivo della gratuità anche attraverso forme di utilizzazione dei testi in comodato, opportunamente normato, perché diventi un'esperienza di responsabile e civile condivisione di risorse pubbliche.

2. Potenziare ed ampliare i servizi all'infanzia e scolastici, offrendo più opzioni di scelta

○ Nidi d'Infanzia

La domanda di questo servizio aumenta continuamente, confermando l'incremento dell'esigenza sociale e la qualità del servizio offerto. Comparato con altre grandi città, il sistema dei Nidi d'Infanzia del Comune di Milano è risultato in termini assoluti tra i più consistenti ed il più elevato in rapporto alla popolazione. In termini economici circa un terzo dei bambini gode della totale gratuità, mentre per la maggior parte dei piccoli fruitori il Comune si fa carico di circa tre quarti della spesa lasciando che solo in piccola parte contribuiscano le famiglie.

L'impegno continuativo è quello di riuscire a soddisfare totalmente, anche nelle sue diversificazioni, la crescente domanda attraverso soluzioni organizzative innovative e differenziate nei tempi, negli orari e nella proposta educativa.

A tal fine, è stato ampliato il calendario dei Nidi d'Infanzia, prevedendo l'apertura nel mese di luglio, in base alle richieste espresse dalle famiglie.

Nel corso del 2010 si è provveduto ad approvare un piano triennale di sviluppo dei servizi per l'infanzia come previsto dalla Delibera della Giunta Regionale num. 11152/2010. Tale piano prevede un contributo regionale complessivo di 4,7 milioni di euro, così suddiviso: 2,2 milioni per l'a.e. 2010/2011, 1,4 milioni per l'a.e. 2011/2012, 1,1 milioni per l'a.e. 2012/2013. Il contributo è finalizzato all'acquisto di posti nido presso le strutture private accreditate.

Le forme organizzative attraverso cui si concretizza l'offerta comunale per la fascia 0-3 anni sono di diversa natura, e precisamente:

- 1 "Nidi d'Infanzia a gestione comunale"; ciascuno dei quali accoglie da 11 a 72 bambini;
- 2 "Micronidi" come previsti dalla D.G.R. 11 febbraio 2005, n. 7/20588, ubicati in locali appositamente predisposti e attrezzati;

Le tipologie contrattuali aperte con soggetti esterni possono essere così individuate:

- 1 Strutture comunali gestite da soggetti accreditati in cui l'attività organizzativa ed educativa è affidata a cooperative private, da svolgersi nell'ambito delle direttive e sotto il controllo del Comune. Nel corso di quest'anno verrà pubblicato avviso pubblico per l'accreditamento dei soggetti erogatori di servizi socio educativi rivolti alla prima infanzia per la gestione di strutture comunali. Sarà fondamentale inserire tra i requisiti richiesti: percorsi di formazione per gli ausiliari.
- 2 "Nidi in convenzione". Il Comune ogni anno "acquista" un certo numero di posti presso gestori di nidi privati accreditati, che assegna ai bambini delle graduatorie comunali. All'interno di questa tipologia rientrano anche i "Nidi aziendali" costituiti con la collaborazione di aziende e cooperative.

○ Centro Prima Infanzia

Il Centro di Prima Infanzia si propone di dare alle famiglie una risposta sempre più eterogenea e flessibile di servizi educativi. Nel corso del 2010 sono stati attivati 2 nuovi centri: via Appennini e via Spaventa che vanno ad aggiungersi a quello di via Forze Armate.

Verranno inoltre sperimentate aperture straordinarie nei periodi festivi e nel mese di luglio sulla base delle richieste delle famiglie.

○ Sperimentazione di "sezioni primavera" nelle scuole dell'infanzia comunali per bambini dai 24 ai 36 mesi

Le Sezioni Primavera attivate sperimentalmente nell'anno educativo 2010/2011 sono 33, 10 in più rispetto al precedente anno educativo

Il Comitato Scientifico nominato secondo le indicazioni normative previste ha compiti di supervisione, monitoraggio, verifica in itinere e finale. Per le educatrici che operano nelle "Sezioni Primavera" e per tutto il personale presente nelle strutture ospitanti, è stato erogato un percorso formativo ed il previsto monitoraggio della sperimentazione in atto, così che essa diventi un'opportunità di aggiornamento e di coprogettazione per tutti i soggetti coinvolti.

o Scuole dell'infanzia:

Il periodo di funzionamento delle scuole va dai primi di settembre al 31 luglio. La scuola dell'infanzia garantisce a tutte le bambine e i bambini un processo educativo che ne promuova lo sviluppo integrale, ed elimini ogni forma di discriminazione. Essa concorre a rimuovere i condizionamenti ambientali e le disparità sociali, garantendo la crescita delle potenzialità sociali, affettive e cognitive. Rappresenta un momento fondamentale per lo sviluppo di identità, autonomia e competenze delle bambine e dei bambini dai tre ai sei anni.

La scuola dell'infanzia persegue percorsi educativi di continuità verticale con il nido e con la scuola primaria e orizzontale con le famiglie e con il territorio. Fa riferimento alle "Indicazioni Nazionali" previste dalla normativa vigente nell'ambito della propria autonomia.

Gli operatori delle Scuole e dei Nidi d'Infanzia sono collettivamente e/o individualmente impegnati in un processo di Formazione Permanente in servizio articolato attraverso l'acquisizione di conoscenza teorico-pratica, di capacità relazionali, e di strumenti di intervento

L'istituzione si avvale dell'intervento e della consulenza di esperti sull'infanzia e sulla formazione di livello universitario individuati con apposite convenzioni stipulate con l'università Statale Bicocca e l'università Cattolica. Oltre che nella formazione, gli operatori sono poi annualmente impegnati nell'Aggiornamento Professionale che è strumento di Programmazione e di verifica del Progetto Educativo.

Saranno attivate nelle scuole, con il coinvolgimento, oltre che dei bambini, anche di genitori, nonni e associazioni di settore, esperienze legate alla conoscenza del quartiere di appartenenza, all'accostamento alla musica, alla psicomotricità, alla multiculturalità, all'insegnamento della lingua italiana per i bambini stranieri e all'approccio alla lingua inglese.

Le famiglie, a loro volta, troveranno spazi laboratoriali dei progetti realizzati nei Servizi frequentati dai loro bambini, e verranno coinvolte nelle attività finali, nella customer e nella valutazione delle iniziative.

Il Servizio è completamente gratuito. Le famiglie, a seconda del reddito, versano solo un piccolo contributo per la mensa.

Continuerà ad essere erogato il contributo alle scuole dell'infanzia paritarie. Dall'anno scolastico 2011/2012, per agevolare maggiormente le famiglie che usufruiscono di tale servizio, si prevede di estendere la convenzione, attualmente in essere, alle singole scuole paritarie dell'infanzia della città, facendo confluire anche le risorse precedentemente destinate all'acquisto delle derrate alimentari.

o Attività Educative per l'integrazione dei bambini disabili.

A luglio 2010 è stata bandita la nuova gara d'appalto per l'individuazione di nuovi gestori per il biennio 2010/2011-2011/2012 e sono state indicate le nuove linee guida per lo svolgimento del servizio.

Il numero di bambini disabili, certificati secondo le norme vigenti, nei servizi all'infanzia è pari, ad inizio anno scolastico 2010/2011, a n. 393 bambini, contro i precedenti 344 bambini individuati all'avvio dell'anno scolastico 2009/2010. L'incremento quantitativo si accompagna anche ad un aumento della complessità (pluridisabilità) delle situazioni di handicap.

Al fine di garantire il sostegno educativo finalizzato all'integrazione scolastica e nel quadro della politica di attenzione del soddisfacimento dei bisogni delle fasce più deboli della popolazione milanese, il bilancio 2011 prevede un incremento per tale voce di spesa.

o Tempo per le Famiglie

E' un servizio rivolto alle famiglie con bambini in età 0 – 3 anni che non fruiscono del Nido d'Infanzia. Si pone come agenzia di supporto alla famiglia e come luogo di incontro e scambio, offrendo uno spazio protetto e curato per incontrarsi, confrontarsi, scambiare esperienze, condividere un modello educativo coerente con i propri riferimenti culturali.

Nell'ultimo anno si è rilevato un incremento della presenza delle coppie bambino-adulto. Attualmente i bambini che frequentano i 10 servizi Tempo per le Famiglie sono 755.

Gradualmente, i Tempi per le famiglie saranno trasformati in "Centri Prima infanzia", per essere in linea con le unità d'offerta previste dalla Regione.

o Spazio Gioco

E' un servizio rivolto alle famiglie con bambini in età 0-12 anni. E' un luogo protetto e stimolante nel quale i bambini hanno la possibilità di fare esperienze ludiche e di laboratorio, favorite dalla presenza di giochi, libri, materiali e sussidi specifici, adeguati alle diverse età, scelti appositamente per favorire lo sviluppo delle capacità di esplorazione, iniziativa e socializzazione.

Lo spazio gioco è aperto dal lunedì al venerdì, seguendo i periodi di apertura del calendario scolastico.

Nell'ultimo anno si è rilevato un incremento della presenza dei bambini. Attualmente i bambini che frequentano il servizio sono complessivamente 600.

Anche per lo Spazio Gioco si è avviata con gli educatori una riflessione sulle prospettive e gli sviluppi futuri, sulla base di confronti con le famiglie, per rispondere sempre meglio e sempre più alle esigenze manifestate, soprattutto riguardo al prolungamento e alla flessibilità degli orari di apertura del servizio.

o Nidi Famiglia

Il Settore ha avviato gli incontri per costruire "una Rete" che agevoli la comunicazione tra i "Nidi Famiglia" della Città, favorendo lo scambio di informazioni, di esperienze e l'identificazione di linee operative condivise.

3. Potenziare i servizi di sostegno ai minori ed alle famiglie

o Implementazione del nuovo assetto organizzativo dei servizi di sostegno alla famiglia

Nel corso del 2011 si provvederà all'apertura di nuovi sportelli di Segretariato Sociale integrato, che offrendo ai cittadini uno spazio di ascolto immediato e professionale di primo livello (sia per i minori e loro famiglie che per i servizi dedicati agli anziani), consentiranno di diversificare le attività di presa in carico e di rendere più tempestive le azioni conseguenti. Ciò al fine anche di garantire una operatività che sia in grado di far fronte all'incremento numerico dell'utenza in progressiva intensificazione e di far seguire all'ascolto del bisogno una specifica valutazione del bisogno stesso ed una presa in carico che consenta il massimo di fruizione possibile delle risorse a disposizione per apporre adeguati interventi.

o Potenziamento titoli sociali

Verrà consolidato per gli anni 2011-2013 l'incremento del numero di famiglie beneficiarie (da n. 3.000 a n. 3300) e il valore medio degli importi erogati nell'anno 2010 (da euro 1.200 a euro 1.300), con una particolare attenzione alle famiglie monogenitoriali o particolarmente numerose e quindi maggiormente esposte a rischi di povertà. Un'attenzione particolare verrà posta alle tematiche collegate alla ricerca del lavoro e al tema della casa, elementi di base per la costruzione di percorsi di autonomia.

o Potenziamento affidamento familiare

Nel corso del precedente esercizio si è provveduto a costruire una partnership finalizzata alla revisione complessiva della vigente attività di affido, sia in termini di organizzazione interna e di rapporto con gli altri soggetti istituzionali interessati, sia in termini di condivisione con soggetti di privato sociale già attivi e collaboranti con il Comune. Nell'ambito di tale partnership è stato attivato nel 2010 un progetto biennale (che continuerà nel 2011) co-finanziato dalla Fondazione Cariplo di cui il Comune è Capofila.

o Interventi socio-educativi individualizzati per minori e adolescenti e loro famiglie

L'attivazione del sistema di accreditamento in tale contesto - già nel 2009 ha consentito un ampliamento dei soggetti gestori di tali attività ed un intenso lavoro orientato a salvaguardare e promuovere scelte da parte dei genitori, in un percorso condiviso con i Servizi. Le situazioni in carico sono estremamente complesse, ma le possibilità di scelta offerte dall'attuale "mercato sociale" consentono di differenziare le attività riconducendole in modo significativo a bisogni spesso differenti gli uni dagli altri. Sulla scorta anche dei risultati emersi dal monitoraggio rispetto all'attuale sistema ed ai risultati raggiunti - forte aumento nel 2010 delle situazioni affiancate con educatori in progetti mirati - si provvederà nel 2011 a riaprire i termini per l'eventuale accreditamento di nuovi soggetti aventi titolo, fermi restando sia i criteri che i requisiti del processo di accreditamento, nonchè la finalità di sostenibilità della permanenza in famiglia dei minori anche in situazione di disagio socio-educativo riducendo il ricorso all'allontanamento dal proprio ambiente.

○ Centri diurni in orario extrascolastico per minori 11 – 18 anni

Nel corso dell'esercizio 2009 si è provveduto a riorganizzare le attività extrascolastiche che accolgono minori in condizioni di disagio quali servizi che, sostenendo i ragazzi e le famiglie, evitano il ricorso a soluzioni di sradicamento dal nucleo stesso. Nell'anno 2010 è stata effettuata un'attività ricognitoria – sia in termini di presenza che in termini di modalità di rapporto – tra Comune e soggetto gestore - delle realtà presenti sul territorio. Nel corso del 2011 si prevede di mettere in atto le procedure di accreditamento al fine di strutturare il sistema delle unità di offerta entro cui operare e attraverso cui rispondere ad un bisogno sempre più pressante nella nostra città.

○ Programma casa solidale

L'Amministrazione Comunale si impegna ad attuare quanto indicato nella Parte 2, pag 15 della Piattaforma della Conferenza Nazionale della Famiglia, dove viene prevista, per le famiglie che si trovano in affitto presso le case di edilizia popolare, la possibilità di ottenere una casa in prossimità di parenti stretti, in particolare tra figli e genitori anziani, agevolando quindi le richieste di cambio alloggio.

○ Mediazione penale e gestione casistica

La mediazione penale interviene là dove il reato è origine di un conflitto, attraverso la realizzazione consensuale di un incontro tra la vittima e l'autore del reato. La mediazione penale costituisce un significativo intervento di riparazione e di attenzione alla vittima che all'interno del processo penale minorile non è tenuta in considerazione. E' inoltre per il reo un'importante occasione di responsabilizzazione e di riflessione sul comportamento messo in atto attraverso il reato. La domanda sociale di sicurezza legata alla costruzione di interventi di mediazione e di riparazione, è risultata, sulla base dell'esperienza pregressa, un obiettivo perseguibile per l'amministrazione pubblica milanese.

L'intervento si esplica attraverso la realizzazione di progetti individuali legati alle diverse misure penali in corso (custodia cautelare, misure cautelari, esecuzione di pena, misure alternative, sospensione del processo e messa alla prova, ecc.) che prevedono l'accompagnamento e il sostegno educativo.

○ Milano amica dei bambini.

Si conferma il progetto "MILANO AMICA DEI BAMBINI" – Iniziative per l'Estate in città, che ha lo scopo di offrire un sistema coordinato di offerte diversificate per bambini e ragazzi nella fascia 3-14 anni nel periodo delle vacanze scolastiche estive.

In particolare le attività previste saranno:

- centri estivi scuole primarie: sono veri e propri centri di vacanza a carattere diurno, che coinvolgono già circa cinquemila minori delle scuole primarie. Le sedi utilizzate sono individuate tra i plessi scolastici cittadini che ogni anno tradizionalmente sono centri dell'iniziativa.

L'attività sarà caratterizzata da un progetto pedagogico finalizzato a garantire la qualità educativa del servizio erogato e ad indirizzare la programmazione e l'organizzazione delle attività; particolare importanza verrà attribuita al percorso di educazione sportiva come tema dominante delle attività.

Il periodo di funzionamento copre i mesi di giugno, luglio e agosto.

L'Amministrazione garantisce una funzione di indirizzo pedagogico, di coordinamento e controllo nonché di collegamento con le strutture scolastiche.

- centri estivi per minori diversamente abili: l'iniziativa, che coinvolgerà circa 70 minori, viene attivata nei mesi di giugno e luglio presso la Scuola Speciale "Pini" di via Stefanardo da Vimercate e presso la Scuola di via Gozzadini "Fondazione Don Gnocchi". I due centri sono dedicati a bambini diversamente abili gravi che richiedono mirati interventi educativi; le strategie educative attivate saranno volte soprattutto ad accompagnarli verso una crescita personale che si ottiene attraverso le quotidiane interazioni con altri gruppi, coetanei o adulti. Si pensa, quindi, ad un'azione educativa in cui il soggetto venga fortemente incentivato ad eseguire compiti ed attività in gruppo: il diversamente abile, più di qualunque altra persona, deve essere sollecitato in maniera tale da poter sperimentare attivamente le proprie abilità. Considerata l'importanza di questo servizio e la forte richiesta avanzata dalle famiglie verrà ampliato di una sede il progetto, affidandone la gestione anche al privato sociale nel caso di un aumento della domanda.

- campus settimanali: l'Amministrazione intende supportare le famiglie attraverso il potenziamento dei Campus estivi presso strutture ed organizzazioni del privato sociale e del privato economico reperite attraverso apposito bando. Nel periodo giugno/luglio sono riservati ai preadolescenti (fascia di età 12/14), mentre nelle 2 settimane antecedenti l'avvio delle lezioni nelle scuole dell'obbligo saranno rivolti alla fascia di età 6-14. I campus attivati sono già diffusi in tutto l'ambito cittadino per consentire un accesso facilitato, valorizzando le risorse del territorio.

- iniziative diverse per il mese di luglio-agosto: si tratta di iniziative in campo ambientale, culturale, ludico-ricreativo e sportivo, per bambini e famiglie, tenendo conto anche delle eventuali sinergie che si potranno realizzare in collegamento con altri servizi dell'Amministrazione comunale. Tradizionalmente queste iniziative prevedono un calendario di appuntamenti proposti in più sedi cittadine. Luogo centrale delle iniziative è sempre stato negli anni il Castello Sforzesco, cuore e simbolo della città, sede facilmente raggiungibile e dotata di spazi idonei verdi e protetti identificati nei Fossati esterni.

○ Iniziative educative per le scuole

Si conferma la tradizionale offerta del Comune alle scuole milanesi di progetti che, d'intesa con l'Ufficio Scolastico Provinciale, si realizzeranno grazie alla collaborazione di altri Enti, Istituzioni, Soggetti pubblici e privati. Il programma viene predisposto all'inizio dell'anno scolastico, per consentirne l'inserimento nelle programmazioni curriculari.

○ Iniziative educative per le famiglie

- “Sforzinda. Il Castello di Milano per i bambini”: il servizio è rivolto sia alla scuola che alle famiglie ed è aperto tutto l'anno per i bambini da 4 a 11 anni. E' attivo nei weekend e nei periodi di vacanza scolastica ed è diventato un punto di riferimento per l'utenza extra-scolastica anche per la sua facile accessibilità nel centro di Milano. Durante il mese di agosto accoglie bambini e famiglie a partire da 2-3 anni e si estende nei fossati esterni del Castello per poter accogliere un maggior numero di utenti.
- Lo sai che a Milano? Si intende ampliare e rendere non occasionale, durante tutto l'arco dell'anno l'offerta alle famiglie, programmando calendari di attività declinate nei filoni dell'arte e della cultura, della creatività, dell'ambiente e dello sport. Programmi speciali saranno proposti in occasione di particolari ricorrenze e/o festività.

Per quanto riguarda l'aspetto amministrativo, si intende avviare uno studio di fattibilità per l'accreditamento di agenzie finalizzato alla gestione di alcuni dei servizi sopra descritti.

○ Case Vacanza

La gestione delle Case Vacanza da parte dell'Amministrazione comunale, offrendo opportunità diverse ai bambini e ai ragazzi milanesi nella fascia di età 3-14 anni durante tutto l'arco dell'anno, garantisce un supporto all'attività scolastica ed alle famiglie; le Case Vacanza sono strutture extraurbane dove possono soggiornare bambini e adolescenti con la presenza dei propri insegnanti durante l'anno e con educatori specializzati nel periodo estivo. Le iniziative offerte sono:

- “Scuola Natura”, durante l'anno scolastico, una settimana di scuola alternativa, decentrata rispetto all'aula scolastica, che pone gli studenti a contatto diretto con le realtà naturali e culturali che possono divenire oggetto di studio ed esplorazione attiva. Con turni settimanali, i gruppi classe delle Scuole dell'Infanzia, primarie e secondarie di primo grado, sono accompagnati dai loro insegnanti, a cui si affiancano tutti gli operatori e il personale educativo delle Case.
- “Estate Vacanza”, durante i mesi estivi, si propongono come sede di una vacanza comunitaria ed educativa rivolta a bambini ed adolescenti, ricca di stimoli culturali, tesa al potenziamento della vita fisica, sociale ed emotiva degli stessi. I soggiorni vacanza offrono una vasta gamma di opportunità per soddisfare le diverse esigenze di una vacanza diversa e formativa; un'esperienza di vita comunitaria con i coetanei, con proposte di attività sportive, culturali e di animazione, guidate da personale specializzato.

E' intenzione dell'Amministrazione Comunale continuare a favorire la più ampia partecipazione dei minori ai soggiorni presso le Case Vacanza attraverso l'incremento del numero dei posti disponibili (in particolare nelle località marine) perseguendo maggiori livelli di qualità dei servizi erogati e consolidando e potenziando la rete delle Case Vacanza gestite sul territorio nazionale. A tal fine e per rafforzare il ruolo delle Case Vacanza nell'ambito del sistema di welfare municipale si continuerà nel processo di razionalizzazione finalizzato a migliorare le performance di costo e a valorizzare il patrimonio immobiliare, garantendo i medesimi criteri di accesso e di partecipazione al costo da parte delle famiglie.

Per quanto riguarda le case vacanze, le principali linee di azione, nel rispetto dei principi di economicità e di efficienza, sono le seguenti :

- miglioramento della capacità ricettiva delle strutture attualmente attive (Ghiffa, Pietra Ligure, Vacciago e Zambla Alta);
- ristrutturazione e attivazione della casa vacanza “Sorriso dei Bimbi” sita in Cesenatico, che ha una capienza di circa 160 posti, corrispondenti a 6.000 posti all'anno, ed una collocazione territoriale molto adatta ai bambini;
- ristrutturazione del Padiglione (cd. “Inferiore”) sito in Pietra Ligure per ampliare l'offerta dei posti già disponibili, raggiungendo una capienza di circa 180 posti a turno, pari a quasi 7.000 posti all'anno;
- attivazione della casa vacanza di Andora, completamente rinnovata, prevista a partire dall'estate 2011, a seguito della sua ristrutturazione;

Recco e Malcesine, sebbene siano state inserite nel programma di dismissione, partecipano insieme al II Padiglione di Pietra Ligure e alla struttura di Cesenatico, garantendo un

aumento dell'offerta complessiva del 30% rispetto a quella attuale che si rappresenta in circa 8.000 posti annui.

Grazie al maggior numero di posti disponibili, si prevede, laddove le condizioni logistiche ed organizzative lo consentano, la possibilità di accogliere altre tipologie d'utenza (anziani autosufficienti, famiglie, partecipanti a corsi di formazione...)

Fino a quando non sarà completata la ristrutturazione delle Case Vacanza di Cesenatico e Pietra Ligure, per le quali è già stata bandita una gara che prevede lo strumento del project financing, si procederà all'acquisto di posti in strutture private, esperienza già condotta negli ultimi due anni e che ha avuto un impatto positivo nelle famiglie. In attesa della ripresa delle attività presso le Case interessate dalla ristrutturazione, tenendo conto che il personale dipendente è fortemente radicato nelle località dove si trovano le stesse (in quanto residente da anni) sarà necessario valutare l'equilibrio economico-gestionale optando tra il trasferimento temporaneo di questo personale in altra sede ovvero l'individuazione di una sede alternativa nelle vicinanze della Casa in ristrutturazione.

4. Scuole e territorio: promuovere e finanziare progetti scolastici che interagiscono con le risorse del territorio

o Scuola e gioco in Ospedale

Consiste in un insieme di attività educative/formative svolte nei reparti di Pediatria di 5 Ospedali cittadini allo scopo di promuovere e sostenere le azioni educative più adeguate per superare le difficoltà indotte dal ricovero ospedaliero.

Il progetto di Scuola in Ospedale consente ai bambini e ai ragazzi ricoverati di tenere il più possibile vivo il tessuto di relazioni con la famiglia ed il mondo scolastico e di esercitare il loro diritto allo studio nei periodi di degenza sia ospedaliera che domiciliare attraverso l'impiego di tecnologie informatiche.

L'ampliamento dell'offerta formativa si realizza attraverso la personalizzazione dei percorsi formativi e di studio e il collegamento con le scuole e la classe di appartenenza. Il progetto prevede interventi di aiuto/sostegno alle famiglie dei minori ricoverati e interventi di mediazione culturale. Per l'a.s. scolastico 2010/11 si prevede di estendere il progetto ad altre Pediatrie ed ampliare il numero dei bambini affiancati a domicilio attraverso un progetto di co-progettazione del Comune di Milano e degli Enti ospedalieri .

o Scuola primaria paritaria

La Scuola Primaria costituisce, dall'a.s. 2004/2005, un intervento del Comune di Milano nel campo dell'istruzione primaria per sviluppare un nuovo modello con un approccio motorio e musicale.

o Scuole secondarie di primo grado paritarie

Scuola Media "A. Manzoni": sono previste 2 sezioni complete

Scuola Media del Teatro alla Scala: una sezione completa destinata agli allievi della Scuola di Ballo della Scala, operante attraverso una convenzione con l'Accademia del Teatro alla Scala di Milano.

o Le altre Scuole civiche paritarie

Civici Istituti superiori diurni (Liceo Linguistico "A. Manzoni", Istituto PACLE "A. Manzoni") e serali (Istituti Tecnici di via Marsala, Liceo Linguistico Paritario del Teatro alla Scala; Civici corsi di idoneità (via Rubattino);

E' terminato il primo step riorganizzativo delle Scuole paritarie, che ha fornito maggiore sistematicità e rigore per coniugare, nel quadro delle normative regionali vigenti, tradizione e innovazione.

L'Istituto PACLE "A. Manzoni" proseguirà il percorso scolastico fino ad esaurimento del ciclo completo

Verranno rinnovati i protocolli d'intesa con gli Uffici preposti dell'Amministrazione Statale in forza dei quali i docenti delle scuole civiche collaboreranno con i docenti delle scuole Statali per garantire l'adeguatezza dei contenuti didattici.

In questo modo si realizzerà, soprattutto per i corsi serali e i corsi di idoneità, una sinergia tra le istituzioni e un nuovo sistema di didattica che, superando l'attuale assetto organizzativo metodologico impostato sulla "classe", diventerà strutturato per materia.

Il programma dei corsi e delle scuole si svilupperà sempre più in un'ottica di sussidiarietà orizzontale rispetto all'offerta delle agenzie formative presenti sul territorio. In particolare per le scuole superiori diurne verrà promosso uno specifico progetto per le esigenze del territorio milanese con particolare attenzione all'esigenza di implementare le competenze linguistiche necessarie per affrontare la sfida di Expo 2015.

E' in fase di ultimazione la sede di via Deledda che ospiterà il Liceo Linguistico Manzoni, il Liceo linguistico Teatro alla Scala, l'Istituto PACLE "A. Manzoni", i corsi di Idoneità e le due scuole secondarie di primo grado al fine di potenziare ulteriormente le attività didattico-formative e continuare a mantenere gli standard di eccellenza evidenziati nel corso degli anni.

Per gli istituti serali continueranno ad essere ricercate soluzioni innovative, flessibili e mirate ai bisogni dei lavoratori studenti e degli studenti stranieri, con valenza di riqualificazione professionale e culturale.

- I corsi di idoneità dovranno continuare a rispondere alla domanda dell'utenza cittadina, con particolare attenzione al rientro in formazione di giovani adolescenti, italiani e stranieri, portatori di forti disagi familiari, che hanno la necessità di recuperare anni di insuccesso scolastico.

Rilevanza verrà data alla valutazione di soluzioni alternative e/o complementari alla gestione coordinata delle scuole Civiche con i corsi organizzati dallo Stato.

- Diritto allo studio

Il complesso sistema di servizi rivolti alla fascia d'età (6-16 anni), che garantisce il diritto all'istruzione, in risposta alle diverse esigenze dei minori e giovani insieme alle loro famiglie, viene declinato attraverso l'attività di quattro servizi che garantiscono:

- interventi finalizzati a facilitare la frequenza scolastica e il successo formativo attraverso assistenza agli alunni, la refezione scolastica, l'orientamento scolastico e il trasporto scolastico per i residenti in zone periferiche non adeguatamente collegate dai mezzi pubblici alla scuola di riferimento;
- interventi educativi nelle case di vacanza e proposte mirate ad assicurare un'offerta di opportunità ludico-educative distribuite nella città e durante l'anno (Scuola Natura);
- proposte di supporto e accompagnamento, per adolescenti in difficoltà e sottoposti a procedimenti penali, nonché attivazione della mediazione penale in un contesto di progettazione allargata alla realtà nazionale
- offerta articolata e innovativa nell'ambito dell'istruzione d'ordinamento attraverso la gestione di Scuole Paritarie (Scuola primaria, Scuole secondarie di primo e secondo, grado, Recupero scolastico, Corsi post-diploma).
- Interventi di assistenza per l'integrazione scolastica:
 - trasporto alunni disabili
 - erogazione contributi

Accanto a questi interventi istituzionali, in coerenza con gli obiettivi del Piano Generale di Sviluppo, si darà particolare attenzione e si solleciteranno e si ricercheranno ambiti di collaborazione per interventi rivolti a:

- soggetti in condizione di difficoltà e di abbandono scolastico
- soggetti giovani e adulti in condizioni di disabilità
- soggetti minori stranieri e/neo arrivati e le loro famiglie.

Gli interventi saranno variamente contestualizzati in raccordo con percorsi di formazione professionale per un primo inserimento lavorativo, inoltre verranno intrapresi percorsi di formazione per giovani e per persone in situazione di disabilità al fine di prevenire e contrastare processi di emarginazione ed esclusione sociale nell'ottica di un loro inserimento nel mondo del lavoro.

Particolare attenzione verrà data all'integrazione dei minori stranieri, attraverso percorsi di mediazione culturale e di prima alfabetizzazione per soggetti minori extracomunitari e/o neo arrivati, in collaborazione con gli altri istituti per favorire il loro inserimento nei vari contesti scolastici. Queste attività – qualora fossero attive o attivate da altri settori comunali o da altri soggetti – saranno proposte e promosse nell'ambito delle azioni da porre in atto per contrastare dispersione, abbandono e inadempimento all'obbligo scolastico.

L'attività avviene in accordo e in stretta collaborazione con gli istituti scolastici, i docenti e i loro responsabili in un'ottica di intervento non solo di tipo risolutivo ma soprattutto di tipo preventivo.

Infine per i servizi erogati di Prescuola e di Attività Integrative di Sostegno (già Giochi serali) e per il Servizio di Trasporto scolastico, proseguirà il graduale processo di ampliamento dell'applicazione dell'I.S.E.E., quale indicatore di riferimento per valutare la capacità contributiva di ogni utente nell'accesso agevolato ai servizi dell'Ente locale, conformemente e in attuazione delle vigenti disposizioni di legge dettate in materia di richiesta ed accesso a prestazioni agevolate erogate dalle Pubbliche Amministrazioni.

○ Refezione Scolastica

Attività importante è la gestione e il monitoraggio del contratto di servizio con la Milano Ristorazione SpA. A tale società è affidata la refezione scolastica per le scuole dell'infanzia comunali e statali, scuole primarie e secondarie di 1° grado statali e paritarie civiche, per i nidi d'infanzia, il servizio di somministrazione pasti alle Residenze Sanitarie Assistenziali, ai Centri di Prima Accoglienza, ai Centri Socio-Educativi e al Ricovero Notturmo di Via Ortlés, agli alunni partecipanti a scuola natura e estate vacanza presso le Case di Vacanza extraurbane, nonché la fornitura di pasti/derrate alimentari alle Scuole dell'Infanzia Paritarie.

Si procederà nei prossimi anni non solo al controllo delle prestazioni e del rispetto del contratto di servizio, ma anche alla rilevazione della qualità del servizio sia per gli aspetti di processo che di prodotto e si svilupperanno iniziative che pongano Comune e Milano Ristorazione in una logica di sempre più stretta partnership per migliorare e innovare il servizio.

Inoltre, attraverso il coinvolgimento delle commissioni mensa, si renderanno più partecipi le famiglie delle scelte rivolte al miglioramento organizzativo del servizio, nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità di ciascun soggetto coinvolto.

E' stata rilasciata all'Unità di Controllo, certificato di qualità n. 12800 di Certiquality s.r.l. ai requisiti della nuova Norma UNI EN ISO 9001:2008 e il marchio di qualità per le attività di controllo della ristorazione scolastica in fase di erogazione.

L'attenzione al servizio Refezione Scolastica sarà focalizzata sui temi principali:

- Potenziamento dell'Unità di Controllo mediante la stipula di una Convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza e l'Università degli Studi Statali di Milano per poter avvalersi della collaborazione di giovani studenti e/o laureati dell'Università.
- Controllo qualità – rendere unitari i processi in capo alla Società Milano Ristorazione S.p.A. e ridefinire un protocollo per un confronto sistematico sulle non conformità e sui disservizi;
- Con decorrenza 2010-2011 verrà messo in atto con la collaborazione dell'ASL Città di Milano, un progetto sulla ridefinizione del Servizio Diete Speciali destinate all'utenza (bambini e adulti) delle Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado. I punti principali del progetto sono:
 - ridefinizione dell'offerta nei termini di numero di menù con esclusione di menù personalizzati;
 - ridefinizione delle specifiche richieste da parte dei medici (scelta di menù codificati e non indicazioni per elaborazione di menù da parte del gestore);
 - creazione di Intranet dedicato ai medici per la compilazione della richiesta per dieta sanitaria;
 - creazione di Intranet dedicato ai cittadini per la compilazione della richiesta per dieta religiosa;
 - ridefinizione dei criteri produttivi delle diete da parte di Milano Ristorazione;
- Apertura di un apposito Ufficio in via Matteucci, 1 - Milano per:
 - la gestione delle iscrizioni al servizio di refezione scolastica nelle scuole di ogni ordine e grado statali e comunali;
 - l'applicazione e la riscossione delle quote contributive versate dagli utenti;
 - il recupero delle insolvenze, accertamenti e verifiche compresi.
- Entro fine anno 2010 partirà, in via sperimentale in 37 scuole, un nuovo progetto presentato dalla Società Milano Ristorazione. Il progetto riguarderà l'informatizzazione della prenotazione pasti giornaliera. Verrà installato in ogni struttura scolastica un lettore attraverso cui si potrà gestire quotidianamente il flusso di frequenza al servizio mensa, basandosi sulla segnalazione degli alunni assenti. Il flusso verrà trasmesso telematicamente alla Società Milano Ristorazione che a sua volta girerà l'informazione direttamente al Centro Cottura per la preparazione dei pasti richiesti.
- Con l'anno scolastico 2010-2011 si è concordata con le Istituzioni Scolastiche Statali una collaborazione per il recupero credito delle famiglie insolventi.
- Contratto di servizio - Completamento dell'attività di revisione del contratto e ampliamento ad altri servizi dell'intervento della Società Milano Ristorazione S.p.A,

Inoltre, per l'anno scolastico 2010-2011 saranno confermate le iscrizioni al servizio di refezione in concomitanza con le pre-iscrizioni alle Scuole dell'obbligo tramite Ana.Sco (programma ministeriale per l'Anagrafica Scolastica) ponendosi come obiettivo l'attivazione di una modalità di registrazione diretta presso le scuole statali delle richieste dei servizi scolastici da parte delle famiglie senza dover accedere a sportelli separati e distinti per ciascun servizio.

Questa “piattaforma” informatica è concepita per poter operare successivamente anche tramite internet consentendo sia l’immissione dei dati che la consultazione direttamente da casa. In via immediata si tratta di consolidare la procedura di registrazione delle informazioni sui bambini iscritti alle scuole e quindi gestire in modo efficace e tempestivo l’anagrafe scolastica in stretta collaborazione con il Ministero della Pubblica Istruzione. In questo progetto è stato coinvolto anche la Società Milano Ristorazione alla quale è stata affidata, con decorrenza dall’anno scolastico 2009-2010, la gestione integrale delle quote di refezione.

○ Predisposizione di un piano di flessibilità per i servizi extrascolastici

Finalità primaria è la definizione di ipotesi di nuovi servizi o di riorganizzazione degli esistenti con l’obiettivo di conciliare i tempi del lavoro e delle famiglie, attraverso l’ampliamento della flessibilità dei servizi scolastici nella giornata (per es. pre-scuola e post-scuola) e nell’anno (per es. centri estivi e soggiorni estivi), con proposte a valenza educativa, anche con il coinvolgimento di soggetti privati.

Per il raggiungimento dell’obiettivo si utilizzerà lo strumento della pianificazione integrata volto a verificare:

- gli intrecci e le contiguità spazio-temporali tra servizi comunali e offerta e potenzialità presenti sul territorio da parte di enti privati, privato sociale, oratori, associazioni di volontariato e anche semplici iniziative e disponibilità (banche del tempo);
- la possibilità di ipotesi progettuali comuni anche attraverso convenzioni: l’ampliamento delle convenzioni esistenti (es. FOM Federazione Oratori Milanesi) introducendo tavoli di programmazione comune e diversificazione delle offerte;
- la messa in rete delle iniziative e le modalità di incrocio tra domanda ed offerta;
- in seconda istanza un’analisi dei fabbisogni registrati in questi anni per adeguare i servizi alle aspettative delle famiglie migliorando contestualmente la qualità dei servizi.
- rivedere le modalità di concessione degli spazi scolastici agli Enti e alle Associazioni secondo le norme esistenti.

○ Fornitura di arredi alle scuole milanesi

L’Amministrazione provvede a fornire di arredi le scuole milanesi per migliorare i luoghi di studio. E’ prevista una nuova gara di durata biennale da espletarsi, presumibilmente, entro dicembre 2010 che interesserà più di 500 edifici scolastici per una spesa complessiva di 4 milioni di euro.

○ Realizzazione di un sistema informativo gestionale integrato per la conoscenza e la valutazione dei fabbisogni della popolazione scolastica e dei servizi gestiti dall’Amministrazione comunale, dialogante con i sistemi informativi del Ministero dell’Istruzione e della Provincia.

○ Integrazione minori disabili nelle scuole milanesi

L’obiettivo tende a rivalutare risorse umane e finanziarie per ampliare e migliorare l’azione di supporto alle famiglie e alle scuole nell’integrazione di minori disabili.

Per il raggiungimento dell’obiettivo si provvederà con l’analisi dei dati esistenti raccogliendo i fabbisogni delle scuole milanesi di questi anni e approfondendo qualità e quantità delle richieste, soggetti interessati, correlazione con altri interventi (dello Stato, del Comune, della Provincia, di privati, di associazioni, ecc).

In seconda istanza l’analisi dei fabbisogni registrati in questi anni diventerà una piattaforma progettuale per migliorare la risposta ai fabbisogni espressi e per poter recuperare risorse da destinare al continuo incremento della domanda.

Sarà necessario avviare una elaborazione di criteri per realizzare interventi integrati, senza trascurare una quantificazione definita delle risorse necessarie allo scopo, analizzando oggettivamente lo scostamento tra risorse finanziarie messe in gioco complessivamente e risorse aggiuntive, che devono essere reperite per completare la risposta ai fabbisogni.

In questa analisi di fabbisogno e risorse correlate si attiveranno percorsi operativi immediati che vedono come momento concreto di azione integrata:

- la definizione del ruolo delle scuole “snodo” nell’ambito della rete delle scuole statali;
- la creazione di “centri risorse” orientati alla messa in rete di risorse strumentali e formative condivisibili sottraendo l’intervento a favore dei disabili ad una logica di gestione parcellizzata e individualizzata.
- Inoltre, nel prossimo triennio si valuterà ed esaminerà come intervenire anche nei seguenti ambiti:
 - Integrazione minori stranieri nelle scuole milanesi

- Completamento dell'informatizzazione amministrativa e della programmazione e monitoraggio dei servizi offerti nelle Case Vacanza
- Realizzazione di una rete di percorsi protetti, pedonali o misti con l'uso dei mezzi pubblici, per l'accesso alle scuole.

○ IPSAR VESPUCCI

L'Amministrazione Comunale ha formalizzato la concessione del diritto di superficie all'ISPAR VESPUCCI. Questo ha permesso di riunire le attività dell'istituto, oggi sparse su tre diversi plessi, in un'unica sede ed al Comune di rientrare in possesso dell'edificio di via Rimembranze di Lambrate n. 24, già succursale dell'istituto.

Anziani

Le scelte dell'Amministrazione rispetto al sistema dei servizi e degli interventi dedicati alla popolazione anziana mirano al mantenimento dell'anziano nel proprio contesto di vita, attraverso interventi di prevenzione e sostegno al proprio domicilio.

Pre-venire, cioè arrivare prima che il disagio si manifesti, è un obiettivo ambizioso, non facile da raggiungere in quanto implica una sinergia di azioni provenienti da più soggetti. La sinergia prevede la presenza di accordi, protocolli ed un coordinamento tra i vari soggetti (ASL con i medici di base, Aziende Ospedaliere, CPS – Centro Psico Sociale) e i servizi socio assistenziali dell'Amministrazione Comunale come i CMA – Centri Multiservizi Anziani.

La prevenzione è fatta di interventi alternativi quali:

1. Promuovere il benessere dell'anziano nel proprio contesto di vita, continuando nel processo di potenziamento dei servizi di prossimità

○ Servizio di Custodia Sociale

Il Servizio svolge una funzione di ascolto, di segnalazione e intervento preventivo per i rischi di grave emarginazione, offrendo sostegno e aiuto diretto agli anziani residenti negli stabili di edilizia Residenziale pubblica. Nell'anno in corso è stato consolidato il modello del servizio garantendo la presenza di un portiere in 370 portinerie e di 152 custodi sociali nei quartieri a maggiore insediamento popolare, per garantire oltre alle funzioni di supporto alla domiciliarità, una maggior sicurezza ai cittadini. Nel corso del 2010 sono stati seguiti oltre 12.000 cittadini e si è concluso il ciclo formativo organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore. Per l'anno 2011, conclusa ormai la fase sperimentale, s'intende procedere all'incremento del numero dei custodi portandoli a 200, all'individuazione di nuove sedi, e ad ampliare il raggio di azione dei custodi stessi sia in aree particolarmente a rischio che in stabili privati, coinvolgendo inoltre ulteriori fasce di popolazione fragili (area della dipendenza e del disagio psichico).

○ Assistenza domiciliare e Servizi di sostegno

Si intende garantire il diritto della persona anziana a rimanere nel proprio ambiente di vita, sviluppando interventi tesi a privilegiare la domiciliarità, prevedendo un servizio di ascolto e di cure continuative, attraverso:

- lo sviluppo di un programma di assistenza domiciliare che sostenga gli anziani soli e agevoli le famiglie con anziani in casa;
- l'utilizzo dei buoni socio assistenziali anche per l'accesso all'albo delle badanti accreditate;
- l'istituzione di un servizio di accompagnamento;
- l'incremento delle azioni di sostegno ad anziani soli e non autosufficienti utilizzando i "servizi di prossimità" e le tecnologie di telecomunicazione per la sorveglianza a distanza potenziando gli alloggi protetti e la teleassistenza

Per favorire la permanenza nel tessuto ordinario della città è stato portato a regime ed implementato il servizio di portierato e custodia sociale nei condomini di edilizia residenziale pubblica, attraverso l'apertura di 370 portinerie sociali e l'inserimento di 152 custodi sociali.

Nel corso del prossimo biennio si intende incrementare il numero dei custodi sociali portandoli a 200 unità e potenziando inoltre gli alloggi protetti e la teleassistenza. Valutare se opportuno ribadire il Servizio di portierato e custodia sociale

Il servizio domiciliare prevede l'erogazione di più funzioni:

- a) l'assistenza domiciliare, per anziani con condizioni particolarmente compromesse e bisognosi di assistenza ad alta intensità;

b) il servizio di sostegno integrato per nuclei di anziani con figli disabili;

Nell'ambito dell'assistenza domiciliare, nell'anno 2010 è stato implementato il servizio di accompagnamento mediante l'erogazione di buoni taxi. Gli accompagnamenti sono previsti per visite mediche, terapie ecc. e rivolti ad anziani parzialmente autosufficienti, per garantire una maggior fruibilità dei servizi del territorio. Il valore dei buoni taxi attualmente di due tipologie (€5 e €8) sono aumentati a €7 e €10; considerato che normalmente una corsa di taxi non costa di meno e, con gli attuali buoni, la persona che ne fruisce, è obbligata a pagare la differenza.

Considerata inoltre la rilevante funzione e il gradimento manifestato, verrà assicurata la prosecuzione del servizio giornaliero di "Pasti caldi a domicilio" per oltre 1300 anziani.

Nel mese di giugno 2009 è stata avviata la nuova modalità di erogazione del servizio di assistenza domiciliare a seguito del avvio dell'accreditamento dei soggetti erogatori di servizi e interventi socio-educativi e socio-assistenziali, in favore di minori/adolescenti, anziani disabili e loro famiglie. Il sistema è stato portato a regime nel 2010 e prevede la libera scelta da parte del cittadino del soggetto da cui farsi assistere, la definizione di progetti assistenziali individualizzati, da realizzare mediante moduli performance diversificati. Nel 2011 si procederà al rinnovo dell'Elenco dei Soggetti Accreditati ampliando in tal modo la possibilità di scelta da parte degli utenti, si intende inoltre avviare, in via sperimentale, l'erogazione del voucher.

Vista la positiva esperienza del progetto "Sportelli unici integrati" si dovrà promuovere una sistematica integrazione delle prestazioni di assistenza domiciliare socio assistenziale con quelle di assistenza socio-sanitaria al fine di garantire una maggiore integrazione per le persone anziane a cui il servizio si rivolge.

○ Sportello Badanti

Gli operatori dello Sportello Badanti, oltre a gestire l'incontro tra la domanda di assistenza delle famiglie e l'offerta di lavoro di operatori/operatrici iscritti in Elenco, sostengono le famiglie stesse nel disbrigo delle pratiche connesse all'assunzione di lavoratori domestici e monitorano le prime fasi dell'inserimento degli/delle assistenti famigliari al fine di valutare l'efficacia del servizio reso. Nel corso del 2010 si è avviata la nuova gara per l'affidamento del servizio con il fine di migliorare l'inserimento del servizio nella rete dei servizi territoriali, aumentando attraverso opportune scelte precisate nel Capitolato Speciale d'Appalto, le sinergie con i servizi sociali del territorio. Il nuovo affidamento previsto per il 13.12.2010 svilupperà i propri effetti a far tempo dal 2011.

○ Teleassistenza.

La teleassistenza, oltre all'intervento di emergenza attivato a mezzo apparecchio dell'anziano, offre una serie di servizi che coinvolgono la rete di conoscenze e parentali dell'anziano e garantisce un supporto ed un sostegno teso a valutare le eventuali necessità e le generali condizioni fisiche.

Nell'anno 2010 il servizio è stato erogato a circa 5000 anziani che fruiscono di un supporto materiale e psicologico utile a prevenire situazioni di rischio e ad assicurare la necessaria tempestività nei casi di emergenza socio-sanitaria.

Si tratta di mantenere e potenziare i 5000 allacciamenti ad anziani, di cui circa 3900 ultra 85enni, monitorando periodicamente il grado di soddisfazione sulla qualità del servizio reso.

○ Buoni socio assistenziali

I Buoni Socio Assistenziali costituiscono un servizio alternativo al più costoso ricovero, attraverso un contributo economico di €300 nel caso di assistenza offerta direttamente da un familiare, di €450 nel caso di assistenza offerta da un care-giver professionale (badante regolarmente assunta) e fino a €600 nel caso di anziano solo senza il sostegno di un nucleo parentale. Nel 2011 si potenzierà ulteriormente anche con risorse proprie questo strumento con il fine di favorire iniziative in favore di anziani alternative al ricovero in RSA.

○ Piano Anticaldo Estate Amica

Per il Piano Anticaldo Estate Amica Edizione 2010 si è portata a regime l'esperienza avviata nell'anno precedente. Innanzitutto, in considerazione degli eventi climatici, l'avvio degli interventi è stato anticipato al 1° giugno con chiusura al 31 agosto. L'organizzazione del servizio è stata articolata su 8 sedi zonali per il periodo 1 giugno – 29 luglio e in una sede unica per i mesi di agosto e settembre. Si è provveduto al monitoraggio degli anziani inseriti nell'anagrafe della fragilità, definita in collaborazione con l'A.S.L., complessivamente n. 4.916 di cui 2.662 già in carico ai servizi territoriali comunali. Per l'anno 2011 si intende sistematizzare ulteriormente l'esperienza organizzandola a livello zonale e incrementando gli interventi e il numero di anziani raggiunti dal servizio, ampliando inoltre la rete dei soggetti del privato sociale che collaborano all'iniziativa.

○ Comunità e alloggi protetti

Nel corso del 2009, a seguito dell'assegnazione dell'immobile di viale Jenner, confiscato alla criminalità organizzata, è stata avviata una comunità per uomini soli parzialmente autosufficienti, in condizioni di disagio abitativo. Stante la positività dell'esperienza si intende replicarla negli alloggi di via Appennini di recente assegnazione. Con riferimento all'offerta di alloggi protetti l'Amministrazione, nell'arco dell'anno 2010, ha completato i processi di acquisizione di 17 nuovi alloggi protetti con la finalità di ampliare significativamente l'offerta; questa tipologia di servizio rappresenta un utile strumento per differire nel tempo l'ingresso dell'anziano in RSA, garantendogli migliori condizioni di vita, in un contesto che potrà riconoscere come casa propria. Nel corso del 2011 si procederà ad assegnare questi alloggi ad anziani con i requisiti idonei.

○ Centro Socio Ricreativi

Il numero degli anziani che frequentano i Centri Socio Ricreativi è notevolmente aumentato e sono aumentate le richieste di apertura di nuovi Centri in ambiti territoriali che ne sono sprovvisti. La soddisfazione di tali richieste costituisce l'obiettivo principale. Pertanto si apriranno entro la fine del 2010 3 nuovi centri: uno via Saponaro (già inaugurato), in via Appennini e in via Anselmo da Baggio.

Nel corso del 2010, a seguito di un puntuale monitoraggio, è stato rilevato che il numero complessivo dei soci che frequentano i Centri Socio Ricreativi ammonta a circa 18.500.

○ Vacanze anziani

Rappresentano un'opportunità per trascorrere soggiorni in località climatiche con particolare attenzione a quei cittadini anziani che si trovano in condizioni di bisogno sia psico-fisico che economico. Nel corso del 2011 verrà esperita la nuova gara per l'individuazione del soggetto fornitore dei pacchetti vacanza.

Nel 2010 sono partite complessivamente n. 1.394 persone con contributo comunale e per l'anno 2011 sono previsti circa n. 1.500 posti in diverse località turistiche.

○ Sportelli Unici Integrati

In attuazione del Protocollo di intesa tra Comune e ASL, da alcuni anni sono attivi gli sportelli Unici integrati che costituiscono un punto di riferimento unico, socio-sanitario, a favore della popolazione anziana. Nel corso dello scorso anno sono stati seguiti complessivamente circa 4100 utenti. A seguito di un finanziamento della Regione Lombardia, destinato all'implementazione di tali servizi un gruppo di lavoro, appositamente costituito, ha elaborato un progetto che consentirà l'apertura di nuove sedi in aggiunta alle 6 già operanti. Si prevede di ampliare il servizio, completare la formazione degli operatori addetti e individuare ulteriori nuove sedi per ampliare le unità d'offerta.

○ Residenze sanitarie assistenziali comunali e Centri Diurni Integrati

Nel 2010 sono state portati a termine i processi che hanno visto l'accreditamento con ASL dei nuovi gestori delle 4 RSA Comunali, individuati attraverso una gara. Sono stati ultimati i lavori edilizi e strutturali della nuova RSA di via Pindaro, si sono avviati i necessari adempimenti per l'affidamento della nuova RSA ad un soggetto terzo che sarà individuato a mezzo una nuova gara d'appalto.

Il Comune si è concentrato sul governo e sul controllo della qualità dei servizi erogati, piuttosto che sull'erogazione diretta degli stessi. L'apposito "servizio RSA/CDI in appalto", con funzione di verifica dell'efficienza ed efficacia del capitolato speciale d'appalto che regola la nuova gestione delle 4 RSA e CDI, ha effettuato, nel corso del 2010, periodici incontri di audit con i nuovi gestori, attraverso il Gruppo di Controllo delle RSA/CDI in appalto. Gli esiti di questi incontri costituiranno base per la valutazione delle gestioni e strumenti per il miglioramento della qualità, sia erogata che percepita, per il prossimo esercizio 2011.

○ Residenze sanitarie assistenziali e Centri Diurni Integrati convenzionati

Il sostegno al domicilio dell'anziano rappresenta un irrinunciabile obiettivo, ma non si può prescindere dal fatto che l'inserimento definitivo in struttura residenziale rappresenti, in condizioni di grave non autosufficienza, l'unica possibile residua soluzione.

La contrazione del 15% - 20% delle domande per questo servizio rappresenta un indiscutibile riconoscimento al forte impegno nel sostegno alla domiciliarità il che consente nella programmazione per il 2011 di indirizzare le risorse disponibili per il sostegno dell'anziano al domicilio.

Disagio, emarginazione e fasce deboli

1. Potenziare gli interventi educativi a favore delle fasce del disagio sociale

E' sostanziale rileggere gli interventi sui minori in condizioni di disagio attraverso tre momenti distinti e tra loro comunque fortemente correlati: la prevenzione del disagio, il supporto al minore che è a rischio di reato ovvero che ha già commesso un reato, il sostegno e l'accompagnamento al minore per un recupero sociale e individuale.

Sulla prevenzione l'Ente si attiva con i servizi di supporto alla scuola e alla famiglia sia sul piano economico che delle opportunità di miglioramento e integrazione del normale percorso scolastico.

Per quanto riguarda gli altri aspetti è emersa l'esigenza di presidiare i momenti detentivi, rieducativi e riparativi rivolgendo una particolare attenzione agli interventi di recupero dei minori in stretto collegamento con le istanze e le realtà territoriali. Si ritiene sempre più utile coordinare gli interventi educativi, in stretta relazione con i Servizi Sociali comunali (Servizi alla Famiglia zonali) e quelli dell'Amministrazione della Giustizia.

A fronte di situazione già compromesse, pur assicurando una presenza costante e concreta anche nell'ambito dei trattamenti restrittivi, in particolare quello carcerario, si promuove un particolare impegno e attenzione a prendere in carico il minore nella fase di reinserimento e recupero con progetti individuali avvalendosi di tutte le risorse presenti e disponibili per amplificare l'azione attraverso la rete di tutti soggetti (terzo settore e volontariato) che operano per favorire l'inclusione sociale e l'inserimento/reinserimento scolastico, formativo e lavorativo.

I progetti si avvalgono di risorse direttamente gestite (laboratori di socializzazione al lavoro) e di risorse del territorio (scuola, privato sociale, mondo del lavoro) per interventi di inclusione sociale e di inserimento/reinserimento scolastico, formativo e lavorativo.

Alcuni interventi di presa in carico educativa si collocano anche nell'area della prevenzione secondaria a seguito di provvedimenti civili e/o amministrativi dell'Autorità Giudiziaria.

2. Favorire la partecipazione consapevole dei giovani alla vita della città

o Progetto giovani

Si intende per i prossimi anni valorizzare i diversi interventi già realizzati e rivolti alla popolazione giovanile nella logica operativa di un progetto complessivo e coordinato tra le diverse direzioni competenti.

Finalità principale è articolare un sistema che, a partire dalla rilevazione dei bisogni delle giovani generazioni, per definizione in continuo e rapido mutamento, sia in grado di adeguare i servizi, gli interventi e le attività in atto, per realizzare gli obiettivi indicati nei documenti programmatici dell'Amministrazione.

Si tratta di realizzare un sistema integrato di servizi di supporto alla crescita e allo sviluppo di preadolescenti, adolescenti e giovani. Un sistema che innanzi tutto esprima capacità di intercettare il disagio e le emergenze espresse da questa fascia di popolazione attraverso i diversi servizi sociali territoriali e o specialistici – laddove questo disagio è ormai conclamato – ma anche attraverso la rete di relazione e comunicazione con le diverse agenzie/realtà territoriali di base (scuole, centri di aggregazione, realtà di quartiere, oratori, associazioni, ecc.).

L'obiettivo è quello di realizzare una cornice di riferimento metodologica per mettere in relazione operativa ed organizzativa gli interventi, al fine di costruire un mandato comune con particolare attenzione alla prevenzione nei suoi diversi aspetti (primaria, secondaria e terziaria).

Costruire quindi un modello organizzativo che favorisca tutte le possibili sinergie tra i diversi servizi/interventi sopra indicati agendo in questo modo come un moltiplicatore delle risorse esistenti e costruendo una risposta integrata e non settorializzata.

Questo consentirebbe, attraverso il costante confronto e la verifica comune degli interventi, della metodologia e degli strumenti messi in campo, anche una maggiore attenzione e comprensione dei fenomeni emergenti (bande, bullismo, ecc.) ed una più rapida capacità di adeguare la risposta istituzionale.

Fare sistema favorirebbe inoltre la possibilità di realizzare sperimentazioni in ambiti innovativi costruendo forti collegamenti con le reti del privato sociale operanti sul territorio.

o PLG – Piano Locale Giovani – “Milano una città per contare”

Si è avviato il progetto “Milano una Città per Contare” – Piano Locale Giovani sulla base dell'Accordo Quadro tra il Dipartimento per le politiche giovanili e per le attività sportive e l'ANCI avente ad oggetto l'attuazione dei PLG nelle Città Metropolitane.

I “Piani Locali Giovani”, con particolare riguardo alle Città metropolitane, costituiscono uno strumento programmatico efficace per gestire la complessità delle politiche giovanili e che consente, mediante il coinvolgimento di più enti, istituzioni, organizzazioni e altri soggetti collettivi, di armonizzare interessi diversi ed individuare obiettivi comuni per l’attuazione di politiche giovanili orientate allo sviluppo locale, oltre che di accrescere la partecipazione dei giovani ai processi decisionali.

Il Piano locale Giovani “Milano una Città per Contare” svilupperà diverse azioni: Punti “ScuolaVolontariato”, Osservatorio cittadino sulla realtà giovanile, La parola ai giovani (Consulta dei giovani di Milano), “In-presenza” junior.

o Start – Strutture Territoriali di Accoglienza in Rete per l’Integrazione

Volto a promuovere ed implementare le attività di prima accoglienza, di inserimento scolastico e di insegnamento dell’italiano come seconda lingua destinata agli alunni stranieri. Attraverso un accordo quadro con USP di Milano, Fondazione ISMU si è creata una struttura organizzativa di supporto a livello sub-territoriale di accoglienza ed orientamento dei minori stranieri neo-arrivati e delle loro famiglie.

A Milano sono stati costituiti 4 Poli START presso 4 sedi scolastiche (Casa del Sole, Lorenzini Feltre, Tolstoj e Massa), che costituiscono il punto di riferimento operativo per le reti territoriali (raccogliere e valutare i bisogni delle scuole in rete, supportare l’erogazione dei servizi, attivare sportelli di accoglienza e i corsi di italiano L2). Nell’a.s. 2009/10 i corsi di L2 sono stati 280 e sono stati coinvolti 2.669 studenti.

3. Potenziare le azioni di sostegno, a favore dei giovani emarginati, delle tossicodipendenze e delle vecchie e nuove povertà

o Progetto POGAS – Open Space

Destinato ad avere un forte impatto sulle politiche giovanili della città e con la partecipazione interattiva dei ragazzi anche attraverso laboratori ed attività creative, si è sviluppato negli ambiti del sostegno alla creatività giovanile e sviluppo della capacità imprenditoriale dei giovani, nella partecipazione giovanile, sviluppo di reti, orientamento studio-lavoro, accesso all’occupazione, informazione-comunicazione, promozione dello sport e dei suoi valori, counseling e prevenzione dei comportamenti individuali a rischio. Sono stati coinvolti più di 10.000 giovani. Il progetto si è concluso nel mese di ottobre 2010 con un evento finale, negli spazi di Pompeo Leoni, che ha visto il coinvolgimento dei giovani attraverso un collegamento multimediale con i diversi luoghi operativi che sono stati oggetto della partecipazione e del protagonismo giovanile.

o Progetto INCLU

Ha promosso l’attivazione di reali percorsi di inclusione sociale e culturale dei ragazzi immigrati, attraverso la sperimentazione di approcci e dispositivi metodologici innovativi, in grado di assicurare l’empowerment e la partecipazione attiva dei destinatari per lo sviluppo di sensibilità e competenze nei giovani cittadini italiani ed extracomunitari, affinché essi stessi diventino agenti di integrazione culturale e sociale nel gruppo dei pari. Attraverso:

- Acquisizione di una conoscenza analitica in merito alle istanze, percezione e rappresentazioni sociali che rischiano di ostacolare l’incontro, il confronto e lo scambio tra giovani italiani ed extracomunitari;
- Sviluppo di partnership ampie, in grado di assicurare l’adozione di approcci integrati, fondati su metodologie multidisciplinari ed orientate al case management;
- esperienze laboratoriali fondate sull’approccio della peer education e sull’adozione di metodologie flessibili e personalizzabili, in grado di promuovere l’integrazione dei ragazzi;
- Valorizzazione delle diversità, partendo dalla consapevolezza di sé e dalla capacità di gestire processi di crossing-over culturali.

Il Ministero degli Interni, in considerazione della riuscita del progetto, ha auspicato una crescente collaborazione con il Comune di Milano per i prossimi bandi

o Dipendenze

La persona, la famiglia, la collettività richiedono strumenti di crescita per affrontare la realtà delle Dipendenze e dell’HIV/AIDS, che oramai fanno parte della quotidianità. Il futuro della risposta sociale al bisogno sempre più delineato nell’ambito delle Dipendenze e dell’HIV/AIDS, richiede interventi individualizzati, dinamici e flessibili che offrano l’opportunità del recupero dei valori umani del singolo, della famiglia, della collettività.

Nella logica di una reale applicazione della sussidiarietà orizzontale, il Comune deve potenziare la sua attività di regolazione volta a garantire i diritti dei cittadini e di monitoraggio/valutazione delle quantità, qualità e trasparenza di servizi ed interventi. Servizi ed interventi progettati con il Terzo Settore/Volontariato secondo principi e linee strategiche condivise in tema di prevenzione, recupero integrale della persona, reinserimento sociale e lavorativo, formazione.

o Prevenzione

E' fondamentale interagire con il sistema scolastico della Città. E' stato sottoscritto un apposito Protocollo d'Intesa con l'Ufficio Scolastico Regionale- Provinciale. Obiettivo è quello di condividere, promuovere e istituire nelle scuole di ogni ordine e grado iniziative e progetti educativi che facciano crescere persone consapevoli, responsabili, autonome e quindi meno vulnerabili rispetto alle insidie delle droghe e delle altre forme di dipendenza. Ha preso avvio l'attività dell'Unità Multidisciplinare al fine di accompagnare, attraverso adeguati interventi socio educativi, il recupero, su base volontaria, dei giovani al fine di approntare un piano concreto di sostegno sociale rivolto al recupero, all'assistenza e al reinserimento dei giovani, per contrastare l'acquisto e il consumo di sostanze stupefacenti, di bevande alcoliche e la prostituzione sulle strade cittadine.

o Recupero e integrazione lavorativa e sociale

Tra le esperienze già in essere si è proceduto potenziare la "Linea Verde Droga e Dipendenze", il servizio di ascolto telefonico gratuito indirizzato a tossicodipendenti ma anche a famiglie, operatori, insegnanti e volontari prolungando l'orario di attività anche nelle giornate di sabato e domenica, attivando inoltre un sito internet dedicato alle problematiche correlate alle dipendenze. Il Comune, attraverso i propri servizi di inserimento lavorativo finalizzati all'autonomia, ha provveduto a incrementare e potenzierà le risorse ed i progetti di accompagnamento al reinserimento lavorativo e sociale di ex tossicodipendenti che abbiano portato a termine un efficace percorso riabilitativo sostenendo anche le iniziative virtuose già in atto.

Nel 2011 sarà sperimentato in accordo con la Procura di Milano l'inserimento in "lavori socialmente utili" quale pena alternativa ai reati per uso di sostanze.

Come gli anni scorsi si intende erogare il suddetto Servizio che prevede l'accoglienza abitativa e l'accompagnamento sociale di persone in stato di grave emarginazione sociale con problemi di ex dipendenza e di persone con AIDS. Le Cooperative che collaborano con il Comune assicurano anche l'accompagnamento per il reinserimento sociale, abitativo e lavorativo di soggetti con le predette problematiche.

Le case alloggio per le persone in AIDS assicurano gli interventi socio-assistenziali di competenza dell'ente locale.

4. Sviluppare un sistema di governo della presenza di immigrati nella città, coniugando accoglienza e rispetto delle regole per una efficace integrazione

Le più recenti statistiche nazionali vedono la città di Milano e la Regione Lombardia tra le realtà territoriali a più alta densità di presenza immigrata che a Milano si attesta al 16% dell'intera popolazione residente (nel 2009 era del 14%). Una lettura dei dati sulle residenze per zona, ci indicano un elevato incremento della presenza dei cittadini stranieri nelle zone 2-9-8 quindi nell'area Nord di Milano. E' dunque necessario interrogarsi sulla efficacia dei processi d'integrazione attuati sino ad ora dalla pubblica Amministrazione che ormai è impegnata ad erogare servizi per l'immigrazione in ogni ambito delle proprie competenze amministrative, come ben documenta la presente relazione, in attuazione alla Legislazione vigente, fortemente centrata sul modello "di integrazione" che prevede una equilibrata coniugazione tra rispetto della cultura di provenienza fortemente correlato all'apprendimento della lingua italiana, alla conoscenza della Costituzione, dei diritti/doveri, e al rispetto della legalità.

A partire dal gennaio 2010 è entrato in vigore l'obbligo della sottoscrizione "dell'Accordo di integrazione" cui tutti i cittadini maggiorenni dovranno attenersi sia al momento della sottoscrizione del nuovo contratto di Soggiorno, sia al momento del rinnovo del Permesso di soggiorno. E' previsto l'obbligo dell'apprendimento della lingua italiana e la partecipazione a corsi di educazione civica per la conoscenza dei fondamenti costituzionali. Tali azioni, pur in capo alla Prefettura ed ad Enti di Formazione accreditati, dovranno vedere la partecipazione attiva dell'Ente Locale, almeno nelle fasi programmatiche e di monitoraggio dell'applicazione dell'Accordo per una conoscenza anche qualitativa delle caratteristiche della presenza straniera nella città di Milano.

Ulteriore importante fattore di integrazione e di stabilizzazione, è, per il migrante, la possibilità di potersi ricongiungere con il proprio nucleo familiare. Per il prossimo triennio il fenomeno più rilevante che riguarderà la città sarà sicuramente il processo del Ricongiungimento Familiare, sia di chi è in Italia da diversi anni, sia delle persone di più recente

immigrazione. Si è rilevata particolarmente efficace la collaborazione tra la Prefettura ed il Comune di Milano nella gestione del procedimento del Ricongiungimento Familiare che, in collaborazione con il Terzo Settore, ha permesso un monitoraggio quali-quantitativo sui nulla osta concessi agli stranieri che hanno inteso avviare detta procedura con i propri coniugi/figli

L'obiettivo principale dell'Amministrazione è, infatti, quella di sviluppare azioni fortemente orientate alla prevenzione di fenomeni di sofferenza sociale, attivando azioni finalizzate alla prevenzione. Compito precipuo dell'Amministrazione, infatti, è quello di sviluppare iniziative che vadano a "sostenere" i processi "virtuosi" e a "correggere" i processi patologici del fenomeno migratorio tenuto conto che ormai i cittadini stranieri accedono al complesso sistema dei servizi rivolti alla totalità dei cittadini residenti

Continua ad essere fondamentale per l'Amministrazione costruire occasioni Istituzionali che favoriscano il monitoraggio del livello di integrazione raggiunto dai migranti nella nostra città in stretta collaborazione con altre Istituzioni deputate a tale compito quali l'Osservatorio Regionale sull'Immigrazione promosso dalla Regione Lombardia ed il Consiglio territoriale per l'Immigrazione previsto dal Testo Unico 268/98 e presieduto dal Prefetto di Milano. Ovviamente per il triennio 2011-2013 obiettivi principali sono quelli di sviluppare le iniziative programmate ed avviate nel 2010 in coerenza con le indicazioni del Piano Generale di Sviluppo, dando ampia attuazione agli Obiettivi del Piano di Zona. Gli ambiti d'intervento strategico rispetto al fenomeno migratorio previste per il triennio 2011-2013 sono descritti nelle sotto elencate azioni.

o Attuazione di Progetti a favore dell'integrazione delle "seconde generazioni"

La dimensione più critica del fenomeno migratorio, conseguente anche all'elevato numero di ricongiungimento con i figli, è quello che riguarda le seconde Generazioni. Nel prossimo triennio si darà continuazione e si svilupperanno, anche attraverso la partecipazione a Bandi ed Avvisi previsti dal Ministero attraverso il Fondo Europeo per l'Integrazione (2011-2013) iniziative di sostegno alle seconde generazioni con attività specifiche per etnia e per territorio, avendo particolare cura di consolidare collaborazioni con Enti del terzo Settore, che hanno sperimentato attività significative in alcuni quartieri ad alta presenza di giovani immigrati (quartiere Corvetto- via Padova. San Siro). Importanti sono stati i risultati delle attività appena concluse attraverso i Progetti "Culture In Comune" che hanno dato indicazioni rilevanti sui bisogni dei ragazzi di prima e seconda generazione. Una doverosa responsabilità dovrà essere riservata al fenomeno delle "bande latino americane" che stanno radicandosi nella città coinvolgendo sia ragazzi italiani che stranieri.

o Progetto Giovani/Donne

Si intendono sviluppare azioni di accompagnamento dei giovani stranieri neo maggiorenni e dimessi dalle Comunità per minori, insieme al sostegno di quei giovani, privi di famiglia, e che richiedono interventi leggeri di supporto all'autonomia. Sono ragazzi ancora titolari di un provvedimento dell'autorità giudiziaria (proseguo amministrativo) e di giovani ragazze spesso in conflitto con le culture di origine ed esposte a situazioni di controllo che spesso sfiora la "riduzione" in schiavitù. Una condizione di "grave esclusione sociale" riguarda anche donne dell'area islamica. Si attiverà per il prossimo triennio una collaborazione stretta con le Associazioni di donne straniere impegnate nel sostegno alle proprie connazionali "segregate" anche con la collaborazione di Enti del terzo Settore impegnati in azioni di supporto alle copie di religione mista islamico-cristiane

o Progetto Accoglienza cittadini stranieri titolari di protezione Internazionale

L'Amministrazione, in collaborazione con il Ministero dell'Interno, per il tramite della Prefettura di Milano, attua un Progetto di Accoglienza per cittadini titolari di Protezione Internazionale (L. 189/2002) per complessivi 500 posti letto di cui 400 p.l. ormai a regime (Accordo Morcone), mentre i restanti 100 p.l. finanziati dal bando SPRAR, dovranno essere attivati nella forma della co-progettazione a seguito di gare esperite e risultate deserte. Il servizio di Accoglienza, storicamente sviluppato nel corso degli ultimi anni (2000), intende nel prossimo triennio raggiungere una qualità di prestazioni che consentano un sempre più efficace processo di integrazione, in quanto saranno implementate le risorse formative finalizzate all'inserimento lavorativo ed alloggiativo. Verranno sviluppati anche interventi di supporto specialistico in particolare per le persone particolarmente fragili e traumatizzate, ospiti delle strutture di accoglienza. Il Progetto FER (Fondo Europeo per i Rifugiati) ha permesso l'avvio di azioni in tal senso e, tenuto conto della particolarità del servizio che richiede alta specializzazione e forte integrazione tra le Istituzioni partner di Progetto, si intende raggiungere un consolidamento del Servizio sulla città di Milano tenuto conto dell'elevato numero di persone che presentano tali fragilità

o Progetto "Sistema Milano per i Rifugiati: in collaborazione con la partnership di Progetto "Sistema Milano" co-finanziato dalla Fondazione Cariplo, nel triennio 2011-2013 si intende raggiungere una modellizzazione dei Servizi di integrazione lavorativa ed alloggiativa, la cui sperimentazione è stata avviata nel corso del 2010 raggiungendo interessanti obiettivi di metodo e di costruzione efficace di interventi di rete

o Progetto SPRAR: è stata inoltrata al Ministero dell'Interno la richiesta di finanziamento di 44 posti letto per richiedenti asilo e titolari di protezione Internazionale per il prossimo triennio 2011-2013 per far fronte al fabbisogno di accoglienza che esprime la città rispetto a tale popolazione; l'attuazione dell'accoglienza sarà subordinata alla concessione del finanziamento da parte del Ministero dell'Interno

○ Programma Integrato per il Ricongiungimento Familiare

Il protocollo d'Intesa sottoscritto tra la Prefettura ed il Comune di Milano in scadenza al 31.12.2010, vedrà la continuazione della collaborazione tra Prefettura e Comune di Milano e tra il Comune e la Rete del Terzo Settore per il sostegno al Ricongiungimento Familiare. Nel 2010, in virtù di tale Protocollo, è stata attuata una "rete" di collaborazioni con Enti ed organizzazioni Sociali di Milano che consentono di garantire un monitoraggio delle richieste di Ricongiungimento Familiare in atto a Milano (nel 2010: sono state trattate circa 4000 pratiche). Obiettivo finale è il consolidamento di un "sistema Interistituzionale (Prefettura-Comune-Scuola-ASL) per la razionalizzazione dei procedimenti amministrativi in capo alla P.A. ma soprattutto per un sostegno all'integrazione dei neoricongiunti a Milano e la costruzione di una rete con il Progetto "STAR" per l'accompagnamento all'inserimento scolastico dei neo-arrivati. La fase di accompagnamento al procedimento del Ricongiungimento è sostenuta da una qualificata ed intensa attività informativa e di promozione a reti di auto – aiuto alle famiglie dei neo-ricongiunti..

○ Sostegno all'Associazionismo degli Stranieri

Nell'anno 2010, a seguito del "Monitoraggio delle Associazioni dei Migranti nella città di Milano" è stato indetto il Bando per il finanziamento di azioni sperimentali per l'integrazione di cittadini stranieri, rivolto esclusivamente ad associazioni di migranti. Tale iniziativa, cui hanno partecipato 17 associazioni presenti sulla città costituisce un fondamentale passaggio di responsabilizzazione dei migranti nei confronti dei propri connazionali. L'attuazione dei Progetti, che verrà monitorata anche da ISMU, vuole accompagnare l'Associazionismo dei migranti, verso modalità di collaborazione con la Pubblica Amministrazione che incidono sia a livello culturale (fortemente orientate all'integrazione) sia rispetto alla capacità di gestione amministrativa delle proprie iniziative al fine anche di contenere processi rivendicativi e deresponsabilizzanti rispetto all'integrazione. Nel prossimo triennio quindi le risorse derivanti dal FNPS per l'integrazione saranno prioritariamente finalizzate al potenziamento di tale obiettivo.

○ Potenziamento e miglioramento del ruolo della Pubblica Amministrazione nella sua funzione di organo di "governance" dei processi di cambiamento della Città di Milano.

In particolare, proprio rispetto al fenomeno migratorio che costituisce il processo più problematizzante la vita sociale delle Istituzioni e della "civitas", si intendono promuovere iniziative e strumenti che consentano di conoscere ed affrontare in tempo reale fenomeni complessi attraverso una collaborazione stretta ed operativa con i mondi vitali e con i poteri decisionali della città. In tal senso perciò si andranno a programmare iniziative a "Progetto" che vedranno in prevalenza lo sviluppo, anche con risorse esterne all'Amministrazione, di iniziative di Mediazione Sociale con particolare attenzione alle realtà più complesse quale la presenza cinese e del mondo arabo.

○ Tavolo Interistituzionale per l'Integrazione

Il Comune parteciperà attivamente al tavolo istituito dalla Prefettura di Milano, con Regione Lombardia e Provincia di Milano, su indicazione del Ministero degli Interni, per trovare una soluzione, compatibile con il territorio, al problema dei luoghi di culto per i fedeli di religione mussulmana.

○ Programmi di Rimpatrio Assistito

Il processo di impoverimento della popolazione segnala tra questi anche un elevato numero di cittadini stranieri che trovano difficoltà ad integrarsi nel mondo produttivo o che da esso vengono espulsi per l'insorgere di malattie o di inadeguatezza degli strumenti professionali. Tra questi sarà data particolare attenzione alla popolazione femminile di più antica emigrazione e priva di famiglia ed alle donne sole con figli al seguito; in tal senso sarà importante collaborare sia con gli Organismi Nazionali ed Internazionali per il rimpatrio assistito delle categorie vulnerabili, sia con Enti di carattere umanitario presenti nella città di Milano. I Programmi di Rimpatrio Assistito saranno realizzati nell'ambito del Programma "Nirva" finanziato dal Ministero dell'Interno in collaborazione con OIM. Il Compito dell'Amministrazione sarà quello di sostenere la campagna informativa sul R.V.A. e di favorire l'accompagnamento al rimpatrio di cittadini stranieri vulnerabili, raddoppiando il numero annuale sinora raggiunto. Tale Istituto, infatti, dovrà avere la stessa attenzione richiesta dalle Direttive Europee

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Le attività sono coerenti con quanto previsto dalle disposizioni normative regionali richiamate e dai piani regionali di Settore.

3.4 - PROGRAMMA 700 - SERVIZI FAMIGLIA:INFANZIA,MINORI,ANZIANI,DEBOLI,DISABILI,STRANIERI
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	20.594.000,00	20.594.000,00	20.594.000,00	
• REGIONE	26.343.780,00	26.000.220,00	24.943.780,00	
• PROVINCIA	0	0	0	
• UNIONE EUROPEA	0	0	0	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	28.100.000,00	12.660.000,00	12.660.000,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
• ALTRE ENTRATE	9.345.000,00	9.345.000,00	9.345.000,00	
TOTALE (A)	84.382.780,00	68.599.220,00	67.542.780,00	
PROVENTI DA SERVIZI	62.490.000,00	62.490.000,00	62.490.000,00	
TOTALE (B)	62.490.000,00	62.490.000,00	62.490.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	527.750.885,00	624.317.271,00	595.447.810,00	
TOTALE (C)	527.750.885,00	624.317.271,00	595.447.810,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	674.623.665,00	755.406.491,00	725.480.590,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
520.230.915,00	77,11	76.000,00	0,01	154.316.750,00	22,87	674.623.665,00	7,55
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
512.795.291,00	67,88	50.240,00	0,01	242.560.960,00	32,11	755.406.491,00	8,83
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento			
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%	Totale (a+b+c)	% su spese finali
512.101.110,00	70,59	42.790,00	0,01	213.336.690,00	29,41	725.480.590,00	8,18

PROGRAMMA: Salute

Responsabile: Dr. Marino Pron (Direttore Centrale Salute)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Le competenze da esercitare in tema di Salute per **promuovere la cultura della salute, del benessere e della prevenzione** comportano la necessità di intrattenere e coordinare relazioni con entità e soggetti molto numerosi e molto diversi tra di loro per natura, per ruolo, per complessità organizzativa, per capacità di fornire contributi e per tipologia di esigenze.

Gli ambiti in cui esercitare le proprie funzioni in coerenza con il Piano Generale di Sviluppo sono quelli:

- della salute, intesa –in linea generale- come benessere psicofisico globale della persona, con particolare riguardo al momento della prevenzione, e della informazione circa gli stili di vita corretti e i comportamenti virtuosi da adottare
- delle disabilità;
- della salute mentale.

Le azioni da sviluppare in tali ambiti dovranno essere adeguatamente differenziate per quanto concerne le modalità di intervento, alla luce dei vincoli legislativi e delle prassi consolidate, in funzione della distinzione tra competenze e titolarità degli interventi da svolgere, direttamente o indirettamente.

Conseguentemente le modalità da adottare nello svolgimento delle azioni nei confronti dei diversi attori dovranno essere diversificate per consentire comunque di mettere in rete gli *stakeholders*, promuovendo all'esterno sinergie e azioni di concertazione e raccordo conseguenti alla trasversalità che il tema salute richiede, operando, all'interno, in stretta collaborazione e sistematico raccordo tra le Direzioni Centrali.

Di fronte ai bisogni crescenti da parte della disabilità e della salute, in presenza di trasferimenti di risorse stabili o in riduzione, la sfida dei prossimi anni consisterà nel trovare forme innovative di sostenibilità di progetti e servizi. In particolare andranno valutate e previste:

- lo studio e l'utilizzo di risorse mirate (3 per mille) attingendo agli attuali livelli di tassazione dei redditi;
- lo sviluppo di nuovi servizi gratuiti o a tariffe ridotte contro concessione di beni di proprietà comunale da concedere ad operatori in accordo con le politiche di sussidiarietà che ispirano l'attività dell'amministrazione;
- la migliore fruizione/ accessibilità dei servizi anche tramite la revisione dei criteri di compartecipazione alla spesa;
- il coinvolgimento del mondo produttivo, finanziario-assicurativo e del no-profit in progetti sostenibili e/o autofinanziabili;
- lo studio e l'utilizzo di modelli di governance nella gestione dei servizi che privilegino, da parte dell'Amministrazione, funzioni di agenzia, di coordinamento e controllo.

La realizzazione degli interventi e dei progetti da sviluppare, con particolare riguardo all'ambito delle politiche per la salute, richiede:

- intervento nella programmazione socio sanitaria in collaborazione con la Regione, e con l'ASL, con le OO.SS., con le Aziende Ospedaliere, con gli IRCCS, con i Medici di base, con i Pediatri, con gli Ordini professionali e con le Università con avvio di tavoli congiunti per sperimentazioni gestionali già avviate o da avviare;
- collaborazione con le associazioni di volontariato in accordo con il principio di sussidiarietà;
- ascolto dei bisogni del territorio anche con la valorizzazione, coerentemente col programma, dei Consigli di zona, per divenire effettivi portatori delle esigenze del territorio in materia di salute;

Per quanto riguarda la disabilità, oltre al mantenimento delle attività già consolidate in campo socio assistenziale, si darà continuità agli interventi per favorire lo sviluppo di progetti di vita autonoma ed indipendente e di inclusione sociale e lavorativa con particolare attenzione alle persone con disabilità grave e gravissima, mediante l'utilizzo del Fondo non autosufficienza per la vita autonoma e del Fondo Anticrisi per il sostegno al reddito e all'occupazione. Particolare attenzione verrà posta all'accompagnamento delle persone con disabilità e delle loro famiglie in un percorso che risponda, integrando servizi e interventi, nel migliore dei modi alle esigenze di vita adulta indipendente, pianificando tutti le variabili psicologiche ed assistenziali complementari agli aspetti quelli finanziari e patrimoniali. Tale programma prevede richiede la realizzazione del modello **“Dal Durante noi al Dopo di noi”**, con il coinvolgimento strategico del privato sociale, del mondo finanziario e delle imprese.

In tale prospettiva saranno privilegiati:

- gli interventi volti all'ascolto dei bisogni delle persone con disabilità e delle famiglie, con il rinnovo della Consulta Cittadina e dell'attuazione del Piano di Zona 2009-2011 attraverso il Sottotavolo Tecnico Disabili;
- gli interventi per lo sviluppo dell'autonomia e dell'inclusione, con particolare attenzione a quelli che consentano una migliore socializzazione sia in ambito familiare che extra familiare, grazie anche allo sviluppo di attività sportive e formative individuali e di gruppo;
- lo promozione di percorsi di formazione e di riqualificazione finalizzati al reinserimento lavorativo;
- l'ampliamento dell'assistenza domiciliare e del pronto intervento;
- la piena attuazione di progetti relativi alla realizzazione del "Durante noi/ Dopo di noi".

Per quel che riguarda la salute mentale e il disagio psichico, l'obiettivo è di **promuovere un sistema di prevenzione e conoscenza del disagio psichico, della diagnosi precoce dei comportamenti patologici a rischio, per potenziare le azioni a sostegno della vita autonoma dei malati psichici.**

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma, tenuto conto del riscontro positivo da parte della popolazione in merito alle iniziative di sensibilizzazione alla salute sul territorio già effettuate negli anni precedenti, prevede in particolare lo sviluppo dei temi concernenti corretta alimentazione, stili di vita salutari, anche in prospettiva al tema Salute Expo 2015, con attenzione in particolare all'uso e all'abuso di sostanze legali e illegali (alcol, fumo, droghe), alle malattie sessualmente trasmissibili, promuovendo ulteriormente l'opportunità di:

- fare rete per sviluppare e coordinare relazioni con diverse entità e soggetti istituzionali,
- utilizzare canali e strutture ad alto impatto per i target di riferimento per coinvolgerli nella proposizione di modelli positivi,
- fornire risposte maggiormente mirate ai bisogni specifici di salute propri della città di Milano,
- avvicinare i servizi ai cittadini, favorire le condizioni per lo sviluppo di attività e iniziative in tema di benessere e salute; informare e prevenire attraverso servizi e interventi innovativi sul territorio.

Per quanto attiene specificatamente la *disabilità* è previsto il progressivo processo di coordinamento e di integrazione dei servizi e degli interventi nell'ambito del programma denominato "Dal DURANTE NOI al DOPO DI NOI –". In coerenza con il Piano Generale di Sviluppo l'azione che si intende sviluppare è quella di una sempre maggiore integrazione tra le attività svolte, tale da garantire un recupero sul piano dell'efficienza.

L'obiettivo qualitativo, che comunque detta i criteri e le modalità organizzative, è quello di sostenere efficacemente la persona con disabilità ed il suo nucleo familiare nelle diverse situazioni nell'arco di vita, anche con la condivisione del privato sociale e delle fondazioni di partecipazione.

In tale quadro è previsto il mantenimento e lo sviluppo di iniziative di Continuità Assistenziale, già intraprese come supporto alla domiciliarità.

Per il tema della residenzialità si prevede un mutamento di prospettiva, che consenta di affrontare tale tematica attribuendo sempre di più all'Amministrazione un ruolo di regolatore delle risorse della rete del privato sociale che sostenga le famiglie nella pianificazione di soluzioni che comprendano anche logiche previdenziali e assicurative.

Nell'ambito dei servizi diurni verrà mantenuta l'attenzione alla lista di attesa dei CDD con saturazione dei posti disponibili nei servizi convenzionati e, compatibilmente con le risorse assegnate, nei servizi a gestione diretta, anche con un ampliamento delle convenzioni con i gestori del privato sociale. Attuato il completamento della rete dei servizi diurni con l'accreditamento dei Centri di Aggregazione Disabili (CAD), dei Servizi di Formazione all'Autonomia (SFA) e dei nuovi Centri Socio Educativi (CSE), si applicherà il principio della libertà di scelta delle persone con disabilità e delle loro famiglie, mediante la voucherizzazione, valorizzando nel contempo il radicamento nel territorio.

Particolare attenzione verrà data ai progetti riguardanti la disabilità grave e gravissima, in coerenza con il vigente Piano di Zona, contenendo gli interventi dedicati alle persone con disabilità lieve e con certificazione di invalidità inferiori al 74%.

Per la Salute Mentale il programma muove dalla convinzione che sia necessario lavorare in sinergia con i servizi sanitari preposti all'erogazione di prestazioni specialistiche e le associazioni del privato sociale al fine di assicurare una puntuale e mirata risposta ai bisogni espressi e non espressi dai cittadini con disagio mentale. Accanto a questo proseguirà la collaborazione anche con altri enti istituzionali sui vari progetti in atto, in coerenza con il Piano Generale di Sviluppo che prevede tra i suoi obiettivi il raggiungimento del pieno benessere psicofisico del cittadino, privilegiando i temi della prevenzione dei segnali precoci di disagio.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

POLITICHE PER LA SALUTE

Al fine di consolidare il ruolo di interlocutore istituzionale con la Regione, l'ASL, le Aziende Ospedaliere, le Categorie Professionali e il Privato Sociale in materia di salute, si realizzeranno azioni su un duplice binario:

- collaborazione all'individuazione di temi strategici nel campo salute,
- iniziative sul territorio per la promozione e sensibilizzazione dei cittadini, al fine di accrescere la conoscenza e la consapevolezza sull'importanza della prevenzione e degli stili vita corretti per la salute e il benessere.

Il Piano di Zona (approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 23 del 16.06.2009) che al proprio interno dedica un capitolo al presidio della salute e del benessere della città, individua tra gli obiettivi delle aree di programmazione, per il triennio 2009-2011, la promozione della salute e degli stili di vita, per i quali la L. 3/2008 enfatizza notevolmente il ruolo dei Comuni. Le azioni in corso, danno priorità agli interventi che sono stati inseriti nel Piano degli Obiettivi. Particolare attenzione viene posta alla prevenzione in collaborazione con le Istituzioni cittadine, al sostegno alle attività e alle iniziative delle associazioni, all'attivazione di campagne di informazione e sensibilizzazione in tema di salute intesa come benessere, alla promozione di sperimentazioni, che consentano ai cittadini una migliore fruibilità dei servizi e delle prestazioni diagnostiche.

Le attività si articolano sulle seguenti linee politiche:

Creare una rete di relazioni e di interazioni con i diversi soggetti coinvolti sul tema della salute

Sistema di governo e controllo del territorio

Cabina di regia, Accordo quadro con la Regione Lombardia e ASL Città di Milano: proseguimento del lavoro sinergico attraverso la definizione di protocolli di intesa con le istituzioni competenti per attivare percorsi congiunti di "programmazione sociosanitaria coordinata" in materia di prevenzione, educazione alla salute, servizi di prossimità, promozione della salute e servizi per le fragilità. Prosecuzione delle attività di Cabina di Regia per evidenziare in progress le peculiarità dei bisogni di Milano, programmandone in sintonia risposte esaurienti, valorizzando l'apporto dei Consigli di Zona e delle OO.SS.

Rete Milano per la salute: creazione di una rete di relazioni e interazioni con i diversi soggetti, coinvolti sul tema salute. Individuazione della funzione del Comune quale Antenna Sanitaria per la realizzazione dei bisogni peculiari di salute della città, anche in vista di Expo 2015. Realizzazione di un nuovo modello organizzativo integrato per le esigenze sanitarie di Milano, attraverso lo stretto raccordo con zone e distretti, come antenne per la salute e come terminali di azioni.

Mappatura dei servizi e territorio

Accessibilità e fruibilità dei servizi: stato generale dei servizi e sviluppo da porre in essere anche in vista del flusso dei visitatori per Expo 2015.

Nuovi modelli integrati di servizi, centri integrati multifunzione e unità cure primarie: nuovi modelli assistenziali e poliambulatori integrati, con attenzione alle problematiche pediatriche, quali punti di salute anche per la prevenzione e la promozione di corretti stili di vita, in sinergia con ASL Milano e Regione Lombardia. Verrà dato corso alle procedure di sviluppo di una rete di servizi contro concessione o affitto di strutture disponibili del Comune, quali la palazzina di Santa Giulia – Rogoredo e il nuovo immobile di via Parea. Saranno effettuati approfondimenti in quartieri periferici, caratterizzati da carenza di servizi, in risposta ai bisogni dei cittadini segnalati da consiglieri comunali, associazioni, sindacati, società civile. Focus particolare su consultori pediatrici e familiari della ASL Milano finalizzato al mantenimento delle attuali sedi presenti nei quartieri di Milano. A tale scopo si chiederà l'apertura di un confronto con l'ASL Città di Milano per garantire una diffusa presenza di tali servizi sul territorio della città. Partecipazione alla realizzazione integrata sul territorio dei nuovi insediamenti di cura e ricerca.

Valorizzazione Farmacie e Completamento Piano Farmacie

Valorizzazione della rete capillare delle Farmacie, come centri per la salute e il benessere sul territorio, mediante la definizione di un piano strategico per azioni sinergiche con le Farmacie.

Monitoraggio della pianta organica per la copertura territoriale dei bacini individuati, con attenzione in particolare alle zone periferiche.

Partecipazione attiva delle Farmacie Comunali alle iniziative di prevenzione e sensibilizzazione dei cittadini e diffusione di opuscoli informativi sui temi di salute.

Emergenza/Urgenza

Promuovere e favorire l'ottimizzazione, diversificazione e potenziamento della rete di emergenza/urgenza, anche grazie a benchmark nazionali ed internazionali, con simulazioni in ottica Expo 2015, stabilizzandone i risultati per i cittadini da qui al 2015 e post 2015.

Nell'ambito dell'emergenza/urgenza implementazione della diffusione sul territorio cittadino, specie in luoghi di aggregazione, dei defibrillatori e del personale idoneo al loro utilizzo, per la prevenzione della morte e /o di danni da arresto cardiocircolatorio, con focus sui giovani. Diffusione, specie tra i giovani, della cultura e pratica della rianimazione cardiopolmonare precoce, quale cardine fondamentale nella "catena della sopravvivenza".

Tavolo coordinamento AIDS e MTS

Prosecuzione delle attività del tavolo tecnico tematico relativo alla prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili, come previsto dal Piano di zona 2009 – 2011, con le associazioni del terzo settore per la costruzione dei servizi e delle opportunità, in risposta ai bisogni socio sanitari della città, con particolare attenzione ai giovani.

Sensibilizzare e promuovere corretti stili di vita e la prevenzione per benessere e salute

Interventi di Educazione Alimentare e corretti stili di vita

Campagne di sensibilizzazione e progetti mirati a far conoscere e adottare alle diverse fasce di età e di popolazione (uomini, donne, bambini, anziani, studenti, lavoratori, disabili, stranieri, sportivi) le abitudini alimentari più adatte a prevenire le principali conseguenze/patologie derivanti da un'alimentazione non adeguata, con particolare attenzione alle problematiche di sovrappeso o sottopeso, all'interno del contesto "Feeding the Planet EXPO 2015".

Predisposizione di linee guida su tematiche di prevenzione rivolte al cittadino tramite i "quaderni della salute", da diffondere in vari ambiti comunali e punti salute, quali le farmacie

Salute - Giovani

Iniziative di sensibilizzazione mirate alle nuove generazioni, con percorsi d'informazione e formazione specifici per favorire in età precoce l'adozione di corretti stili di vita, con particolare riguardo all'abuso di sostanze stupefacenti, fumo, alcol e MTS. Prosecuzione e potenziamento delle attività con Fondazione Policlinico, con estensione di ambulatori mirati, in fasce orarie pomeridiane dedicate ai giovani, con il coinvolgimento e la sponsorizzazione tecnica del mondo dello sport e del tempo libero giovanile. Estensione di tali interventi ad altri centri medici dedicati. Promozione di campagne di informazione e formazione per i giovani sulle MTS nelle scuole, attraverso la "peer education", in collaborazione con il terzo settore ed organismi internazionali. Potenziamento delle attività su MTS e AIDS, in raccordo con l'associazionismo dedicato, da svilupparsi al Tavolo di Coordinamento previsto dal Piano di Zona con attenzione alla popolazione giovanile.

Campagne di promozione e prevenzione sul territorio

Prosegue la promozione di progetti di prevenzione intervenendo sui fattori di rischio "modificabili" delle malattie cardiovascolari, respiratorie, tumori, diabete.

I progetti riguarderanno inoltre il rapporto tra l'individuo e l'ambiente e gli stili di vita sui temi dell'alimentazione, movimento, fumo, uso di droghe, stress, comportamenti a rischio, con creazione di iniziative analoghe a "Le piazze della salute" e altre iniziative sviluppate con successo sul territorio. Iniziative mirate sulle giornate mondiali di tematiche di salute di rilievo sociale e sanitario.

Collaborazione con centri medici per la realizzazione di progetti finalizzati alla promozione della salute e dei corretti stili di vita

Realizzazione di giornate tematiche e interventi di prevenzione dedicate a temi di salute e di prevenzione delle principali patologie del nostro tempo, quali: fumo, obesità, anoressia, ecc. Tali iniziative sono offerte gratuitamente ai cittadini milanesi.

Valorizzazione della rete dei convegni ed eventi sul territorio.

Prosegue la valorizzazione della rete dei convegni e degli eventi congressuali in tema di salute e di ricerca clinica e scientifica, quale fattore competitivo per evidenziare il ruolo di Milano come città laboratorio per la salute ed il benessere, attuando azioni di incentivazione per l'attrazione di ulteriori iniziative con particolare attenzione alle collaborazioni internazionali. Prosecuzione del progetto MAP per fare di Milano il centro di eccellenza congressuale scientifica d'Europa.

Salute e Moda

Promozione di modelli positivi, in linea con il protocollo etico – scientifico stipulato dal Comune con le associazioni di categoria e prosecuzione del rapporto sinergico con il mondo della moda per combattere sia al suo interno che fuori, i disturbi alimentari proponendo modelli positivi e virtuosi di bellezza, legati a corretti stili di vita.

Salute e Ambiente:

- Campagne di informazione, sensibilizzazione e sviluppo di comportamenti consapevoli nei confronti della prevenzione, degli interventi e del controllo di situazioni a rischio amianto e rispetto a tematiche ambientali già presidiate e ad altre emergenti. Proseguono le attività di informazione per migliorare i livelli di attenzione alla prevenzione

ambientale e la collaborazione con gli Enti preposti, come quella realizzata con la partecipazione al tavolo per cluster leucemia e al Tavolo interassessorile finalizzato al monitoraggio dell'inquinamento acustico a Milano

- Creazione di linee guida per la realizzazione di “Giardini del respiro”, con piante anallergiche negli spazi verdi di Milano. Difesa delle aree verdi, polmoni di salute con estensione del divieto di fumo in tali aree.

Salute e Sicurezza

Studio di nuovi protocolli vaccinali per la prevenzione di patologie anche conseguenti a fenomeni migratori.

PERSONE CON DISABILITA'

Il programma “Dal durante noi al dopo di noi” è stato avviato con le modalità già individuate: coinvolgimento strategico del privato sociale, del modo finanziario e delle imprese, attraverso una progettazione condivisa di durata biennale, che vede alcuni di questi enti in veste di finanziatori.

Il progetto, avviato nel mese di ottobre 2010, prevede quattro fasi principali che consentiranno all'Amministrazione una migliore programmazione e risposte ai bisogni:

- sensibilizzazione ed orientamento delle famiglie mediante incontri tematici,
- mappatura delle risorse attraverso una ricognizione diretta nel territorio con creazione di una banca dati,
- sperimentazione di percorsi di autonomia in strutture residenziali abitative di varie tipologie mirate alle caratteristiche della persona con disabilità,
- sistematizzazione e validazione della esperienza per la costruzione di un modello virtuoso ripetibile.

Sul programma generale “Dal durante noi al dopo di noi” proseguirà, in collaborazione con ALER e con Enti del Privato Sociale, l'individuazione di soluzioni abitative che rispondano in modo più efficace alla qualità della vita delle persone con disabilità e delle loro famiglie, mantenendo le proprie abitudini di vita nel contesto di appartenenza, e mantenendo i propri riferimenti affettivi e di contesto, compresa la frequenza di servizi diurni e/o di spazi di socialità del territorio.

Le linee politiche su cui si articolano gli interventi sono:

Consolidamento della rete dei servizi diurni

I principali risultati che si intendono conseguire nel triennio riguardano:

Centri Diurni Disabili.

- Verrà consolidata e garantita la presenza di personale sanitario nei CDD a gestione diretta (fisiatra, psicologo, fisioterapista, operatore sociosanitario e infermiere, introdotte nel corso del 2007 in funzione degli standard gestionali indicati dalla DGR n.18334).
- Verrà consolidato lo sviluppo dei servizi consentendo l'inserimento di 78 nuovi ospiti e l'avvio di un nuovo CDD per bambini disabili.
- Consolidamento della governance dei CDD mediante la revisione dei processi organizzativi e gestionali, interni ed esterni, che garantiscano una sempre migliore qualità dei servizi per gli utenti e una maggiore economicità per l'Amministrazione, anche attraverso forme alternative di gestione, anche tramite aziende speciali, al fine di ridurre la necessità di ricorrere a personale educativo o sanitario proveniente da cooperative aggiudicatari di appalti, recuperando, ove possibile, risorse interne da destinare agli utenti.

Centri Socio Educativi – Centri Diurni Sperimentali- Servizi Formativi per l'Autonomia - Centri di Aggregazione Disabili

Si è concluso il processo di accreditamento dei servizi diurni dell'area socio-educativa, che garantisce alle famiglie la libera scelta del servizio mediante l'erogazione del voucher. Sono stati accreditati 18 Servizi Formativi per l'Autonomia, 11 Centri Socio-Educativi e 10 Centri di Aggregazione Disabili.

I Servizi Formativi per l'Autonomia, rivolti a persone sotto i 35 anni di età con disabilità lieve, consentirà di intraprendere percorsi educativi individualizzati mirati fortemente all'acquisizione del massimo delle autonomie individuali possibili, di compiere percorsi professionalizzanti mediante tirocini lavorativi e di approdare all'inserimento lavorativo attraverso un percorso mirato per la persona.

Analogamente i Centri Socio-Educativi, rivolti a persone con disabilità media che necessitano la frequenza di un servizio a più alta soglia di protezione, permettendo il mantenimento di tutte le abilità acquisite nel corso delle esperienze precedenti.

Infine, i Centri di Aggregazione Disabili, servizi sperimentali all'interno dei quali vengono svolte attività riabilitative, espressive, di laboratorio e di mantenimento, si rivolgono a tutte quelle persone per le quali non è necessaria o indispensabile la frequenza di un servizio fortemente strutturato, quanto, piuttosto, l'accesso, anche spontaneo, a luoghi di socialità e di integrazione nel territorio.

Nell'accreditamento di tali tipologie di servizio particolare attenzione è stata posta alla promozione di servizi diurni per minori ed adolescenti (un Centro Socio-Educativo accreditato è indirizzato a minori ed un altro ad adolescenti).

Il completamento della filiera dei servizi diurni permetterà alle famiglie di ottenere una risposta differenziata e più mirata alle caratteristiche del singolo individuo, consentendo di perfezionare la progettazione attraverso una presa in carico da parte dei servizi già nei primi anni di vita e ciò darà modo anche di migliorare il rapporto con i servizi UONPIA della ASL attraverso una progettazione comune e condivisa.

E' ancora attivo il tavolo di lavoro sull'AUTISMO al quale partecipano Aziende Ospedale, Enti del Privato Sociale e Associazioni delle famiglie nonché il tavolo congiunto ASL- UONPIA - COMUNE.

E' stata inaugurata la sede di un Centro per l'Autismo in via Ovada, in collaborazione con l'Azienda Ospedale San Paolo, che consentirà la presa in carico di almeno 200 casi all'anno ed è prossima l'apertura di un Centro di eccellenza per l'Assistenza, Diagnostica, Ricerca e Formazione sui Disturbi Pervasivi dello Sviluppo in via Rucellai, in collaborazione con la Fondazione Luce per la realizzazione, e la Fondazione Piatti per la gestione. L'apertura del Centro di via Rucellai consentirà, in modo definitivo, di avere due poli dedicati, uno a nord ed uno a sud della città, che divengano un punto di riferimento.

Riorganizzazione del sostegno domiciliare attraverso l'Accreditamento e la sperimentazione di nuove iniziative.

Il sostegno al nucleo familiare

Prosegue il consolidamento delle prestazioni erogate, tese a sviluppare una progettualità sempre più integrata fra servizi e sempre più coerente nella realizzazione degli interventi di supporto alla persona disabile ed alla sua famiglia..

Il programma prevede:

- la valorizzazione degli organici dei Nuclei Zonali per Disabili, anche mediante una miglior dislocazione delle sedi territoriali in maniera da averne effettivamente una per ogni zona di decentramento;
- il consolidamento delle prestazioni di assistenza domiciliare, educative ed assistenziali, con Enti accreditati;
- la prosecuzione delle iniziative volte all'inclusione sociale, mediante percorsi di riabilitazione sociale e di avviamento al lavoro;
- il consolidamento della residenzialità privilegiando nuovi modelli abitativi favorendo la domiciliarità;
- l'ampliamento e la promozione dei progetti della vita autonoma ed indipendente.

I principali risultati che si intendono conseguire nel triennio riguardano:

Assistenza Domiciliare delle Persone Disabili:

Il sistema dell'accreditamento dei soggetti erogatori è già stato avviato e si è concluso il periodo previsto per la sperimentazione. E' stata ampiamente recepita da parte dei cittadini l'innovatività del sistema che permette la libera scelta e la definizione di un programma di intervento appropriato alle proprie esigenze.

Il servizio di Assistenza Domiciliare mantiene la propria funzione primaria di sostegno alle famiglie ed alle persone e permette il mantenimento a domicilio di persone che, non trovando una simile forma di intervento, dovrebbero, altrimenti, essere inseriti in strutture residenziali.

Le attività rese costituiscono risorsa incompressibile e funzionale ai bisogni di cura, presa in carico di bisogni domestici, supporti educativi e riordino degli ambienti di vita di disabili adulti e minori il cui supporto della rete familiare è venuto a mancare, ovvero è temporaneamente impedito.

La personalizzazione degli interventi e la loro flessibile modalità di impiego consente una risposta mirata al bisogno e la messa in campo dei servizi di rete.

Interventi residenziali delle persone disabili.

Oggi si è in grado di stimare e programmare il fabbisogno di residenzialità per l'intera popolazione disabile milanese che necessita di questo tipo di intervento.

È quindi necessario prevedere uno sviluppo delle strutture di accoglienza con le quali formalizzare rapporti di collaborazione, oltre a stimolare la nascita di nuove progetti indirizzati alle formule di residenzialità per brevi periodi e di accoglienza per persone disabili in età avanzata e genitori molto anziani.

L'azione di incremento dell'offerta di residenzialità a favore di persone disabili gravi proseguirà quindi con il possibile ampliamento delle convenzioni nonché tramite l'approvazione di specifici progetti individuali nei limiti delle risorse disponibili

Sarà inoltre sviluppata la ricerca di nuove e diverse forme di ospitalità, sia a valenza sanitaria (RSD, CSS) sia socio assistenziale (Comunità Alloggio, Appartamenti protetti).

Il progetto relativo agli aspetti propri della residenzialità del "dal durante noi al dopo di noi" si va realizzando a seguito dell'approvazione di un finanziamento da parte di Enti e fondazioni del privato sociale che operano in modo privilegiato in tale ambito.

Per la piena realizzazione dei progetti e degli interventi di mantenimento al domicilio un sostegno economico significativo deriverà dall'utilizzo del riparto del Fondo per la non Autosufficienza.

Si prevede il consolidamento e l'ampliamento del progetto di "Continuità Assistenziale e Pronto Intervento", attualmente rivolto solo ai nuclei familiari degli utenti dei CDD, estendendolo gradualmente agli altri utenti.

Inserimento lavorativo delle persone disabili.

E' stato riproposto un Bando per l'inclusione lavorativa per cittadini disabili con le residue capacità lavorative, che è in fase di avvio e che consentirà, alla fine del percorso di riprofessionalizzazione dei soggetti coinvolti della durata di 15 mesi.

Per la piena realizzazione delle iniziative rivolte ai percorsi di riprofessionalizzazione e di riqualificazione professionale, ci si avvarrà delle risorse previste nel Fondo Anticrisi. Anche in questo ambito verrà utilizzato "l'Elenco Speciale delle cooperative di tipo B" coerentemente come indicato a pag 148 e 270 della seguente relazione di Bilancio. Il Settore si farà carico di proporre, agli altri settori dell'Amministrazione ed anche alle società partecipate del Comune di Milano, l'applicazione di tali determinazioni.

Progressivo incremento del principio di libera scelta da parte del cittadino/utente mediante l'estensione di procedure di accreditamento.

L'approvazione da parte della Giunta Comunale delle Linee di indirizzo per l'accREDITAMENTO dei soggetti erogatori di servizi e interventi socio educativi e socio assistenziali personalizzati, ha aperto la strada al sistema che prevede la libera scelta, da parte del cittadino, delle organizzazioni con caratteristiche di accertata qualità in grado di erogare le prestazioni relative ai Centri Socio Educativi, ai Servizi di Formazione all'Autonomia ed alle Comunità Socio Sanitarie.

SALUTE MENTALE

Le linee guida della programmazione degli interventi e delle attività nell'area della salute mentale per il triennio 2011-2013 fanno proprie le finalità e le priorità individuate dal Piano Generale di Sviluppo e dai documenti programmatici del Comune quali il Piano di Zona 2009-2011 e il Piano degli Obiettivi.

La programmazione si pone in un'ottica di consolidamento ed implementazione delle strategie ed azioni già individuate e messe in campo, nonché di sperimentazione e sviluppo di nuove progettualità, con la finalità di assicurare un più alto grado di efficacia degli interventi e di formulare risposte ai bisogni complessi dei cittadini con disagio psichico e alla nuova domanda emergente di salute.

Sviluppare politiche sociosanitarie ed operare nel campo della salute mentale comporta necessariamente la creazione di sinergie tra i vari attori coinvolti. Le istituzioni ed in particolare quelle socio sanitarie (Asl, Aziende Ospedaliere, Regione Lombardia) sono partner indispensabili, come anche le realtà del privato sociale e del terzo settore, che sono tutte rappresentate all'interno del sottotavolo tematico "Disagio Psichico" del Piano di Zona.

Il circuito virtuoso che scaturisce dallo sviluppo di azioni condivise determina il rafforzamento dell'integrazione socio sanitaria necessaria per giungere ad un più alto grado di efficacia degli interventi e di risposta ai bisogni complessi e favorisce il processo di integrazione e superamento della logica di frammentazione.

In tale prospettiva si articola la programmazione degli interventi che si sviluppano in tre macroaree:

- miglioramento della qualità della vita e integrazione sociale dei cittadini con disagio psichico;
- sostegno della vita autonoma dei malati psichici: lavoro e l'abitare;
- prevenzione attraverso la diagnosi precoce dei disturbi psichici, sviluppo di azioni di sensibilizzazione ed ascolto e prevenzione dei comportamenti a rischio.

Nell'ambito del **miglioramento della qualità della vita e integrazione sociale dei cittadini con disagio psichico** i principali risultati che si intendono conseguire nel triennio riguardano il consolidamento e l'implementazione degli interventi di supporto alla persona e alla sua quotidianità, attraverso il sostegno domiciliare, l'accompagnamento sul territorio, lo sviluppo di percorsi di risocializzazione, la promozione e valorizzazione delle reti formali ed informali nella logica della promozione dei processi di empowerment. Per quanto riguarda il fondo degli interventi socio-assistenziali, destinati in gran parte a fornire il supporto alla persona con grave disagio psichico attraverso sostegni di carattere economico, conclusasi la fase di riflessione ed approfondimento con ASL Milano in merito alla gestione del fondo, l'attività proseguirà mantenendo le caratteristiche e i criteri attuali.

La seconda area di programmazione, diretta al **sostegno della vita autonoma dei malati psichici**, contiene interventi e progettualità che riguardano **il lavoro e l'abitare**.

Per quanto riguarda il lavoro prosegue l'impegno a sviluppare azioni volte ad implementare l'ingresso nel mondo del lavoro di un numero sempre maggiore di cittadini con disagio psichico, concorrendo a promuovere e diffondere una cultura del lavoro in salute mentale, a sensibilizzare il mondo delle imprese, costruendo sinergie con il mercato del lavoro, a supportare il mondo della cooperazione sociale e a creare sinergie nell'ambito del terzo settore.

Per quanto riguarda le progettualità connesse al tema dell'abitare si intende proseguire nello sviluppo degli interventi di supporto alla persona finalizzati al mantenimento al proprio domicilio dell'utente e/o al ritorno ad esso dopo una permanenza in strutture residenziali.

Un ambito di particolare investimento, per il prossimo triennio, sarà quello della "residenzialità leggera", che vede l'Ente Locale fortemente coinvolto nella sua attuazione e sviluppo; il Comune, infatti, come previsto dalla normativa regionale, deve farsi carico della "quota sociale". Conclusasi la fase di sperimentazione, di messa a punto dei criteri relativi alla "quota sociale" e di avvio dell'ufficio creato ad hoc, si proseguirà nell'attività di presa in carico dell'utenza, di valutazione socio-economica delle situazioni segnalate, di raccordo operativo con i servizi psichiatrici in via delle Aziende Ospedaliere e strategico, all'interno del tavolo di lavoro dell'Organismo di Coordinamento, con la Asl Milano, i Dipartimenti di Salute Mentale, gli enti erogatori e rappresentanti del terzo settore.

Nel prossimo triennio, inoltre, proseguirà lo studio di fattibilità per la realizzazione di una residenza protetta, in viale Zara, per pazienti anziani affetti da disagio psichico grave e cronico.

Nell'ambito dell'individuazione e assegnazione di una quota di alloggi da dedicare alla salute mentale, all'interno della costruzione di nuove abitazioni di residenzialità sociale, proseguirà la partecipazione ai tavoli di programmazione e sviluppo dell'intervento.

Per quanto riguarda la terza area di programmazione, mirata alla **prevenzione attraverso la diagnosi precoce dei disturbi psichici, allo sviluppo di azioni di sensibilizzazione ed ascolto e alla prevenzione dei comportamenti a rischio**, si prevede, nel prossimo triennio, di proseguire nell'attività di sensibilizzazione, informazione e formazione mirata a target specifici di popolazione (donne, anziani, famiglie) e all'intera cittadinanza, sviluppando le azioni già in essere e promuovendo nuove progettualità.

Nell'ambito specifico delle attività relative al progetto sulla diagnosi precoce della psicosi giovanili si intende promuovere una rete internazionale di studi e approfondimento della materia che porterà Milano a diventare un centro di riflessione scientifica a livello europeo.

I siti web, realizzati nell'ambito del progetto sulla depressione femminile e quello sulla diagnosi precoce delle psicosi giovanili, verranno mantenuti e ulteriormente implementati, con l'obiettivo di diffondere più informazioni e raggiungere un numero sempre maggiore di persone, ma anche di fornire un accompagnamento alle cure in tempi rapidi; l'intervento precoce infatti è determinante nei processi di guarigione.

In quest'ottica, nel prossimo triennio, proseguirà l'attività del servizio Koinè - centralino telefonico sulla salute mentale, attivo tutti i giorni della settimana, compresi sabati e domeniche e festività. Operatori psico-sociali forniscono ascolto qualificato, informazione, orientamento e counseling per utenti, familiari, associazioni, operatori e cittadini.

Il progetto "Psicologo di quartiere", che vede la presenza di sportelli psicologici di ascolto e orientamento all'interno delle farmacie cittadine, con l'obiettivo di promuovere modelli di ascolto e di risposta ai bisogni con caratteristiche di maggiore fruibilità ed accessibilità da parte della popolazione, proseguirà la sua fase di sviluppo, avviata nel corso del 2009, con l'intento di un radicamento nel territorio dell'esperienza e della sua diffusione capillare.

Obiettivo del prossimo triennio sarà, inoltre, ampliare con contenuti nuovi su problematiche specifiche di salute l'offerta alla cittadinanza, come già fatto con l'iniziativa, partita a ottobre 2010, dei 5 centri antifumo in farmacia diretti alla prevenzione dei danni causati dal fumo e alla disassuefazione tabagica.

Ciò costituirà un arricchimento del progetto iniziale e concorrerà alla creazione di punti specialistici di accoglimento della domanda di salute e allo sviluppo di una rete sinergica di alleanze per la salute dei cittadini.

Nel prossimo triennio sarà posta grande attenzione al tema della prevenzione dei comportamenti a rischio, quali l'abuso di sostanze e di alcol, il fumo, favorendo l'implementazione delle progettualità già in essere e sviluppando nuove azioni specifiche con l'obiettivo di informare, sensibilizzare e promuovere stili di vita corretti nella cittadinanza e costruire sinergie e strategie condivise tra i diversi attori coinvolti.

Verranno inoltre potenziate le progettualità dirette ad aumentare il benessere psico-fisico, promuovendo uno stile di vita attivo attraverso iniziative rivolte a cittadini milanesi potenzialmente a rischio a causa di solitudine, disturbi depressivi, difficoltà relazionali, disturbi psicosomatici, problematiche legate alla sedentarietà, stress e problemi legati al sovrappeso.

In ultimo, il "Tavolo prevenzione e sicurezza nell'area della salute mentale", promosso dal Comune con la partecipazione dei Dipartimenti di Salute Mentale delle Aziende Ospedaliere, i rappresentanti delle Forze dell'Ordine, il 118 e la Asl Milano, tutti firmatari dell'accordo istitutivo, proseguirà nel proprio lavoro.

L'attività, secondo quanto indicato dal Piano di Zona in vigore e secondo i ruoli istituzionali di ciascuno dei partner del Tavolo stesso, sarà diretta, anche tenendo conto delle "Raccomandazioni in merito all'applicazione di accertamenti e trattamenti sanitari obbligatori per malattia mentale" emesse dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, alla creazione di una rete sinergica per le emergenze - urgenze, allo sviluppo di strategie condivise in merito ai comportamenti a rischio, legati in particolare all'abuso di sostanze, all'individuazione di percorsi rivolti al recupero dei pazienti "persi di vista", con la finalità di formulare risposte adeguate ai bisogni complessi, superare le parcellizzazioni degli interventi e migliorarne l'efficacia. Verrà posta particolare attenzione alla tutela dei diritti e alla sicurezza dei pazienti psichiatrici anche attraverso l'utilizzo di linee guida che riducano il più possibile la pratica della contenzione.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Il programma è coerente con il Piano Socio Sanitario Regione Lombardia, con la Legge 328/2000, con la Legge Regionale 3/2008, con il Piano Regionale per la Salute Mentale.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Il programma è coerente con le previsioni del Piano di Zona del Comune di Milano.

Gli interventi programmati saranno funzionalmente correlati alle indicazioni contenute nel Piano del Verde, in particolare per quanto concerne la tematica parchi e loro utilizzo, e agli indirizzi dei Piani comunicativi dell'Ente per quanto riguarda al sensibilizzazione dei cittadini.

3.4 - PROGRAMMA 800 - SALUTE
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	1.263.000,00	1.179.000,00	1.179.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
•	ALTRE ENTRATE	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
	TOTALE (A)	1.763.000,00	1.679.000,00	1.679.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		850.000,00	850.000,00	850.000,00	
	TOTALE (B)	850.000,00	850.000,00	850.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		49.132.637,00	49.859.490,00	51.052.859,00	
	TOTALE (C)	49.132.637,00	49.859.490,00	51.052.859,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	51.745.637,00	52.388.490,00	53.581.859,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
51.739.177,00	99,99	6.460,00	0,01	0,00	0,00	51.745.637,00	0,58
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
52.363.490,00	99,95	25.000,00	0,05	0,00	0,00	52.388.490,00	0,61
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
53.566.859,00	99,97	15.000,00	0,03	0,00	0,00	53.581.859,00	0,60

PROGRAMMA: Sport, giovani e tempo libero

Responsabile: Dott. Dario Moneta (Direttore Centrale Sport e Tempo Libero)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

I progetti avviati e le iniziative poste in essere hanno inteso determinare, per Milano, da un lato l'**incremento e la qualificazione delle occasioni di impiego del tempo libero**, programmando e gestendo eventi per tutte le fasce di età anche al fine di favorire la riscoperta e la riappropriazione del territorio da parte dei cittadini, nonché la valorizzazione dei giovani mediante la creazione e la promozione di opportunità di crescita, confronto e scambi internazionali giovanili, e dall'altro lato l'**incremento della pratica sportiva, migliorando l'offerta di spazi e di eventi, anche internazionali** promuovendo e sostenendo l'attività sportiva tramite la riqualificazione e la valorizzazione degli impianti sportivi, la diffusione della pratica dello sport di base e il consolidamento di Milano nei circuiti dello sport agonistico.

Pertanto, lo sviluppo per il triennio 2011-2013 del programma si colloca nel solco di quanto già avviato.

MOTIVAZIONI DELLE SCELTE

In coerenza al Piano Generale di Sviluppo si prevede di sviluppare due obiettivi.

Il primo obiettivo è finalizzato ad **incrementare e qualificare le occasioni di impiego del tempo libero** attraverso la realizzazione dei seguenti programmi:

1. incrementare e qualificare le occasioni del tempo libero;
2. realizzare iniziative che favoriscano la crescita e gli scambi fra i giovani.

Le occasioni di impiego del tempo libero hanno una grande valenza sociale poiché costituiscono momenti di socializzazione, favoriscono il sentimento di appartenenza collettiva e la riappropriazione del territorio da parte dei cittadini. Inoltre consentono di valorizzare i luoghi in parte degradati e rivitalizzare piazze e luoghi decentrati.

Si dovrà incrementare e qualificare il processo di internazionalizzazione della città attraverso iniziative in diversi campi, che la porteranno ad assumere un ruolo di attrazione per grandi artisti, organizzatori di grandi eventi, ecc.

Si svilupperanno politiche per lo sviluppo della creatività e della capacità espressiva dei giovani, nell'ottica di soddisfare i loro bisogni, di favorire il loro futuro e la loro presenza nella città.

Le azioni che si intendono attuare saranno quindi volte a:

- favorire o creare momenti di socializzazione e di crescita collettiva;
- riportare Milano sulla scena internazionale;
- valorizzare luoghi degradati o di particolare interesse storico-architettonico e rivitalizzare i "nuovi centri";
- favorire la riappropriazione da parte dei cittadini di spazi pubblici sull'intero territorio;
- sostenere la crescita culturale e gli scambi tra giovani;
- sostenere e promuovere il mondo dell'associazionismo costituito da giovani che svolgono un'attività volta a perseguire interessi culturali e sociali diversi;
- rispondere all'esigenza del mondo giovanile di esprimersi in maniera autonoma, di sperimentare nuovi linguaggi e utilizzare le tecnologie in continua evoluzione.

Il secondo obiettivo è finalizzato ad **incrementare la pratica sportiva, migliorando l'offerta di spazi e di eventi, anche internazionali** attraverso la realizzazione dei seguenti programmi:

1. riqualificare e ristrutturare l'offerta di infrastrutture sportive e ricreative;
2. Consolidare Milano nei circuiti dello sport agonistico e diffondere la pratica sportiva di base.

Lo sport è un elemento essenziale della crescita umana, in considerazione delle funzioni che svolge nell'ambito educativo, sociale, culturale, sanitario, ludico e occupazionale quale strumento di sviluppo formativo, lotta all'intolleranza e al razzismo, di integrazione e conoscenza del territorio, di prevenzione sanitaria e componente importante del tempo libero e dello sviluppo professionale.

La diffusione della pratica sportiva di base e il consolidamento di Milano nei circuiti dello sport agonistico e degli eventi sportivi internazionali richiedono una particolare attenzione allo stato ed alla programmazione dello sviluppo dell'impiantistica sportiva.

Le azioni che si intendono attuare saranno quindi volte a:

- promuovere e sostenere l'attività sportiva;
- valorizzare le diverse forme di associazionismo sportivo;
- favorire la visibilità mondiale di Milano;
- creare opportunità di crescita, di scambio e di confronto.

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

Nel primo filone di interventi relativo all'area del tempo libero (**Incrementare e qualificare le occasioni del tempo libero**) si intendono sviluppare i seguenti progetti:

“Milano in Sport” – 3^a edizione

Nell'ambito di un percorso per la promozione della pratica sportiva, che vede coinvolti il CONI, le Federazioni e gli Enti di Promozione Sportiva, si vuole realizzare una grande manifestazione, all'insegna dello sport e del divertimento, ricca di eventi di carattere sportivo, di benessere, fitness, di eventi dedicati al tema dello sport, di animazione e spettacoli che animeranno strade e piazze della città, coinvolgendo i cittadini, dai più piccoli alle fasce d'età più avanzate.

Il progetto, rispetto alle edizioni precedenti, vuole essere ampliato con un percorso che vede i parchi milanesi al centro di una serie di attività sportive a carattere continuativo che coinvolgano la cittadinanza di tutte le fasce d'età e sociali, avvicinando i neofiti ad una migliore gestione dell'attività motoria e vivendo lo sport come momento di aggregazione sociale.

Sostegno ad iniziative realizzate da terzi

Le iniziative in linea con gli obiettivi dell'Amministrazione - quali manifestazioni di carattere musicale, teatrale, cinematografico, espositivo, attività di animazione e di intrattenimento - verranno adeguatamente sostenute mediante l'erogazione di patrocini e contributi, il supporto organizzativo e logistico e la promozione delle iniziative stesse.

Nel secondo filone di interventi relativo all'area del tempo libero (**Realizzare iniziative che favoriscono la crescita e gli scambi tra i giovani**) saranno sviluppati i seguenti progetti:

Sostegno e promozione dell'attività svolta sul territorio milanese dalle associazioni giovanili o che operano in favore dei giovani.

L'attività svolta da associazioni giovanili verrà valorizzata e sostenuta con l'erogazione di contributi, la concessione di spazi, la promozione delle loro iniziative.

Analogamente verrà facilitata e sostenuta la costituzione di reti di relazione tra le realtà associative giovanili.

Saranno affidati ad associazioni giovanili spazi comunali per lo svolgimento di attività sul territorio che saranno costantemente monitorate.

Attività di informazione, di orientamento e del tempo libero

Agli utenti saranno fornite notizie e informazioni circa le opportunità e i servizi di interesse giovanile in Italia e all'estero con particolare riguardo alla possibilità di effettuare soggiorni formativi, stage, volontariato, sia in ambito europeo che internazionale.

Verranno individuate e costantemente aggiornate le informazioni utili ai singoli e alle associazioni per la redazione di progetti nell'ambito dei nuovi programmi europei.

Saranno organizzati, anche in collaborazione con associazioni giovanili e altri soggetti specializzati, incontri con gruppi di utenti sulle tematiche più richieste, con particolare riferimento alla mobilità internazionale e alle nuove professioni e verranno organizzate presentazioni di iniziative e nuove opportunità.

Verranno organizzate iniziative del tempo libero con i beniamini dei giovani (scrittori, fumettisti, musicisti ecc.)

Organizzazione e sostegno a manifestazioni del tempo libero rivolte al pubblico giovanile o organizzate da gruppi di giovani

Le manifestazioni verranno organizzate per valorizzare e promuovere la creatività e le capacità espressive dei giovani.

L'organizzazione e il sostegno alla realizzazione di manifestazioni riguarderanno rassegne musicali, teatrali/performative, cinematografiche, eventi multimediali, letterari, espositivi con particolare riguardo al design, al fumetto, alla grafica, ecc. Inoltre si individueranno pareti degradate di mura di recinzione, sottopassi o altro da destinare a graffiti,

selezionati tramite appositi concorsi, in modo da rendere più gradevoli tali realtà urbane ed attrattiva la nostra città dal punto di vista culturale ed artistico e per consentire le varie forme di espressione giovanile evitando di imbrattare muri di case private.

Verranno promosse e realizzate iniziative di carattere concorsuale finalizzate ad offrire ai migliori selezionati opportunità di carattere esperienziale presso realtà significative in Italia e in altri Paesi.

Verrà promosso l'incontro tra le forme di espressività dei giovani e il mercato della produzione.

La socializzazione dei giovani verrà favorita attraverso la fruizione di eventi di qualità in grado di promuovere modelli positivi di relazione e che ne arricchiscano la crescita culturale, da realizzarsi, in particolare, in specifici periodi dell'anno ed ambiti territoriali (quale ad esempio il periodo estivo con le iniziative da effettuarsi alle Colonne di San Lorenzo ed all'Arco della Pace).

Fabbrica del Vapore

Proseguirà il percorso per il completamento del centro per la produzione culturale giovanile denominato "Fabbrica del Vapore" la cui realizzazione è finalizzata ad aumentare gli spazi destinati alla creatività dei giovani, in relazione con analoghe realtà internazionali. In particolare nel 2011 è prevista l'inaugurazione del complesso denominato "Cattedrale" e l'avvio dei lavori relativi agli edifici che completeranno l'intervento di recupero dell'intero ex complesso industriale.

Verrà data continuità alle realtà già operanti all'interno della Fabbrica del Vapore e si provvederà ad individuare il soggetto gestore della "Cattedrale".

Verrà sostenuta la realizzazione di iniziative di grande visibilità in grado di rimarcare la specificità del progetto Fabbrica del Vapore e renderne evidenti le potenzialità di sviluppo.

Attività di promozione e sostegno delle iniziative di scambi internazionali e gemellaggi con realtà di altri Paesi, di partecipazione a circuiti internazionali.

Saranno favorite iniziative di carattere concorsuale e di partecipazione ad iniziative di qualità nell'ambito di circuiti internazionali per favorire l'incontro dei giovani artisti milanesi con le nuove tendenze e i nuovi linguaggi (es. Biennale dei Giovani Artisti dell'Europa e del Mediterraneo).

Verranno organizzati e sostenuti progetti di residenze presso istituzioni e operatori culturali di altri Paesi per lo svolgimento di esperienze di carattere sia formativo che professionale.

Saranno incentivate le opportunità di accoglienza di giovani nella città di Milano nell'ambito di progetti di scambio.

Nel primo filone di interventi relativi all'area sportiva (**Riqualificare e ristrutturare l'offerta di infrastrutture sportive e ricreative**) saranno sviluppati i seguenti progetti:

Stadio San Siro

Nel corso del 2011 inizieranno i lavori legati al programma quinquennale che mira al raggiungimento di due obiettivi fondamentali per la città: a) garantire la piena fruibilità dello stadio G. Meazza con una serie di interventi urgenti legati all'agibilità e alla sicurezza, assicurando nel tempo la costante manutenzione, b) garantire l'utilizzo dell'impianto per la disputa di grandi manifestazioni internazionali attraverso l'ammodernamento dello stesso per adeguarlo ai requisiti UEFA. Tutto questo, anche in funzione del 2015, anno di fondamentale importanza per la città di Milano che ospiterà l'Evento Universale dell'EXPO; in tale contesto lo stadio Meazza, con la sua capacità di accogliere oltre 80.000 spettatori, potrà anch'esso contribuire al successo dell'Evento qualora - candidandosi ad ospitare la finale della competizione di "Champions League" che si terrà in quell'anno - ottenesse l'assegnazione da parte della U.E.F.A.

Verrà altresì valutata la possibile cessione dello stadio in diritto di superficie, o altra forma di cessione che le norme dovessero consentire, alle Società.

Civica Arena Gianni Brera

La Civica Arena Gianni Brera verrà riqualificata, assicurando alla città una struttura che, pur mantenendo la vocazione sportiva, sia idonea nel rispetto di specifici criteri ad accogliere i grandi eventi, anche musicali.

Velodromo Maspes Vigorelli

Nel corso del 2011 in collaborazione con le Federazioni Sportive verranno effettuati gli studi e le analisi di fattibilità per definire l'eventuale affidamento dell'impianto a terzi.

Impianti sportivi in gestione a MilanoSport

Il programma finalizzato ad offrire alla città impianti funzionali, moderni, di qualità e sicuri prevede la messa a disposizione della città di due impianti (Palalido e XXV Aprile) completamente rinnovati, la riqualificazione e la messa in sicurezza di diversi impianti sul territorio.

Verranno, inoltre, effettuati gli studi e le analisi per consentire a MilanoSport di migliorare il proprio posizionamento strategico nell'offerta di servizi alla città attraverso la definizione di programmi in grado di rendere la società competitiva sul mercato ed offrendo, nel contempo, servizi di qualità più elevata.

Impianti sportivi in concessione a Società e Associazioni Sportive

Nell'ottica di un'ottimale fruizione degli impianti sportivi da parte degli utenti e per il conseguimento di un alto standard di qualità nell'ambito della sicurezza, per le convenzioni in atto verrà svolto un attento lavoro di supporto ed analisi amministrativa e tecnica. Verranno, inoltre, sviluppati studi per individuare forme di agevolazione da destinare alle Associazioni Sportive nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività.

Palestre scolastiche.

Avviare un processo di revisione del regolamento delle concessioni delle palestre scolastiche introducendo agevolazioni tariffarie soprattutto per quanto concerne i servizi di custodia e pulizia.

Nel secondo filone di interventi relativi all'area sportiva (**Consolidare Milano nei circuiti dello sport agonistico e diffondere la pratica sportiva di base**) saranno sviluppati i seguenti progetti:

Eventi ed iniziative

Gli eventi sportivi e le iniziative in genere costituiscono il meccanismo tipico promozionale dello sport e il momento di avvicinamento e di avvio alla pratica sportiva.

Sarà garantito adeguato sostegno mediante supporto organizzativo e logistico, patrocinii, contributi, partecipazione alle spese e prestazione di servizi tenuto conto della necessità di sostenere sia quelli che coinvolgono come parte attiva il cittadino sia quelli cosiddetti di eccellenza che rivestono notevole importanza non solo per gli aspetti di carattere promozionale, ma anche per le implicazioni di carattere economico e turistico.

Verranno avviati studi finalizzati a promuovere la città di Milano quale ambito territoriale idoneo ad ospitare manifestazioni ed eventi di grande rilievo internazionale.

Verrà dato ampio risalto al principale evento internazionale sportivo, l'arrivo del Giro d'Italia, ospitato dalla città nel 2011.

Esercizio della pratica sportiva di base

Verranno ulteriormente sviluppati i rapporti con CONI, Provveditorato ed altri Enti Pubblici e privati per individuare forme di collaborazione, anche quale evoluzione di progetti già esistenti, per la diffusione dell'esercizio della pratica sportiva di base, con particolare riferimento all'educazione motoria e ai primi contatti con lo sport.

Verranno valutate e attuate forme di convenzionamento tra pubblico e privato per offrire ai cittadini milanesi agevolazioni nell'utilizzo dell'impiantistica sportiva privata. A questo scopo verrà avviato un confronto con l'Ufficio Scolastico Provinciale ed il Coni sull'utilizzo delle palestre presenti nelle scuole pubbliche di Milano da parte delle Associazioni sportive di quartiere. Verrà proposto un protocollo di intesa che determini le tariffe per il loro utilizzo, stabilendo un tetto massimo, le condizioni e le rispettive competenze.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Il programma è coerente con gli obiettivi del Piano dell'utilizzo degli spazi, delle attività e degli eventi per il tempo libero.

Le azioni previste saranno, inoltre, coerenti con le indicazioni contenute nel Piano di Governo del Territorio, in specifico con il Piano dei Servizi, ed armonizzabili con i contenuti previsti dagli strumenti di programmazione relativi alla tematica Mobilità e Trasporti, in rapporto agli eventi, riferibili ai poli sportivi e non, che generano flussi di mobilità e richiedono soluzioni di accesso diversificate.

In particolare, gli interventi di riqualificazione di impianti sportivi saranno coordinati con gli indirizzi della pianificazione attinenti alla mobilità.

Analoga correlazione è preventivata con i piani di promozione delle iniziative, sia sulla ribalta cittadina che internazionale.

3.4 - PROGRAMMA 900 - SPORT, GIOVANI E TEMPO LIBERO
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	0,00	0,00	0,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0,00	0,00	0,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	410.000,00	410.000,00	410.000,00	
	TOTALE (A)	410.000,00	410.000,00	410.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		8.620.510,00	8.726.860,00	8.838.860,00	
	TOTALE (B)	8.620.510,00	8.726.860,00	8.838.860,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		17.922.071,00	25.554.130,00	16.126.577,00	
	TOTALE (C)	17.922.071,00	25.554.130,00	16.126.577,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	26.952.581,00	34.690.990,00	25.375.437,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
16.788.081,00	62,29	0,00	0,00	10.164.500,00	37,71	26.952.581,00	0,30
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
14.029.140,00	40,44	490,00	0,00	20.661.360,00	59,56	34.690.990,00	0,41
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
14.163.887,00	55,82	900,00	0,00	11.210.650,00	44,18	25.375.437,00	0,29

Programma: Aree Cittadine e Consigli di Zona

Responsabile: Dott.ssa Silvia Brandodoro (Direttore Centrale Aree Cittadine e Consigli di Zona)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Nei documenti programmatici dell'Amministrazione si trovano numerosi richiami al tema del Decentramento e a quello delle periferie in particolare, proprio perché nelle *aree cittadine* si consuma la contemporaneità. Nelle periferie si vivono le maggiori contraddizioni e si contaminano i linguaggi, le forme culturali, le modalità espressive, le abitudini e le identità. In queste realtà che costituiscono il crogiuolo più vivo nel quale precipitano le contraddittorietà del nostro tempo, in cui si definiscono gli scenari del futuro e cresce la gran parte dei futuri cittadini, il ruolo delle istituzioni va pensato tenendo conto che le Zone costituiscono il primo ponte gettato tra il corpo sociale e la realtà istituzionale. In questo contesto, l'Amministrazione si colloca con l'obiettivo di sviluppare le energie potenziali e le risorse vive della città, nell'ottica di dare piena attuazione al concetto di Zone Cittadine quali *"principale rete del Comune sul territorio, luoghi di rappresentanza degli interessi e dei bisogni dei cittadini, punti attivi di rilevazione e di controllo della qualità e dell'efficacia dell'azione amministrativa. Soggetti cui viene assegnato il compito, primario per un sistema di governo democratico del territorio, di avvicinare sempre più l'azione del Comune ai cittadini..., creare punti informativi sul territorio..., favorire la partecipazione attiva dei cittadini..., assicurare il coinvolgimento e la partecipazione di tutti"*.

Si tratta di un processo complesso, che richiede una forte disponibilità al dialogo e alla concertazione degli interventi, proprio per garantire un confronto ampiamente *trasversale* con tutte le realtà, pubbliche e private, che intervengono e agiscono nel territorio a contatto diretto con le persone ed una maggiore coerenza con le esigenze dei cittadini, rilevate sul territorio

In questo contesto, il ruolo svolto dalle Zone si caratterizza soprattutto per i seguenti ambiti di sviluppo:

1. Velocizzare e semplificare l'attività del Comune di Milano per favorire lo sviluppo economico ed il benessere dei cittadini

I *Consigli di Zona* possono sviluppare il ruolo di primi "sensori" sul territorio, in grado di rilevarne i bisogni, le istanze e le segnalazioni per realizzare il collegamento con le funzioni ed i servizi preposti a fornire le risposte operative e dare adeguata soddisfazione ai cittadini.

2. Promuovere e sviluppare una politica di servizi e prestazioni in una prospettiva di sussidiarietà e family friendly

Le *Zone Cittadine* partecipano -sia con azioni proprie che con il sostegno delle associazioni territoriali- alla realizzazione delle politiche sociali e culturali che si collocano al centro del programma di governo della città e si attuano attraverso la creazione di un sistema di relazioni e di reti capace di esprimere, in modo del tutto originale, le domande sociali e le risposte adeguate.

3. Incrementare e qualificare le occasioni di impiego del tempo libero per valorizzare i giovani, riscoprire la città e promuoverla a livello internazionale

In questo contesto sono evidenti le priorità che coinvolgono direttamente il Decentramento soprattutto quando nel PGS si richiamano alcune azioni particolari che l'Amministrazione intende perseguire quali *"l'incremento degli spazi e delle aree dedicate alla creatività e all'espressione giovanile"* oppure *"l'aumento ed il miglioramento dei Centri di Aggregazione Giovanile (CAG) anche integrandoli con i Centri di Aggregazione Multifunzionali (CAM)"*.

4. Promuovere l'innovazione, lo sviluppo e l'attrazione del capitale umano

In questo contesto si inserisce il progetto *"One dream - One city"* che, nell'ottica di rendere Milano un laboratorio di processi di sviluppo economico, irradiati sul territorio, prevede di accogliere giovani talenti neolaureati, provenienti da diversi paesi esteri, con l'obiettivo di diffondere e promuovere la "cultura dell'eccellenza", propria del "Sistema Milano" e del suo tessuto sociale, storico, culturale ed economico tramite l'offerta di formazione ad alto livello. Si intende, quindi, dare vita ad una "comunità internazionale" di talenti di alto profilo che possa cooperare allo sviluppo e alla crescita di Milano e che possa farsi, nel contempo, portavoce all'estero della cultura italiana e del *made in Italy*, contribuendo in modo rilevante all'immagine della città di Milano e dell'Italia a livello internazionale. Le Zone di Milano sono interessate all'ospitalità dei giovani partecipanti al progetto, ai quali offrire pacchetti di iniziative attraverso le quali approfondire la conoscenza della città, nelle sue molteplici manifestazioni territoriali. Si realizzerebbe pertanto, anche dal basso, attraverso il sistema del passa - parola, tanto diffuso tra le giovani generazioni, una promozione estesa alle periferie della città, che viene proiettata anche a livello internazionale. Si tratta di una modalità "altra" rispetto a quelle usuali di promozione della città, che vede giovani stranieri vivere nel contesto cittadino nell'ambito di un progetto di scambio culturale e lavorativo di respiro internazionale che costituisce un'occasione di reciproco arricchimento per le Zone e per i giovani partecipanti all'iniziativa.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

L'azione delle *Aree Cittadine e dei Consigli di Zona* fonda le scelte di ambito, sopra indicate, su alcuni principi prioritari, richiamati sempre dal Piano Generale di Sviluppo:

- *avvicinare sempre di più l'azione del Comune ai cittadini (...) creare punti informativi sul territorio, dove sia possibile accedere ai servizi erogati.*
- *favorire la partecipazione attiva dei cittadini alla realizzazione delle iniziative educative, culturali e ricreative (...) favorendo la nascita di nuove strutture dedicate all'intrattenimento, allo sport e alla cultura, valorizzando i luoghi di attività esistenti.*
- *assicurare il coinvolgimento e la partecipazione di tutti, affidando un ruolo più incisivo ai Consigli di Zona, in quanto costituiscono la principale rete del Comune sul territorio, luoghi di rappresentanza degli interessi e dei bisogni dei cittadini, punti attivi di rilevazione e di controllo della qualità e dell'efficacia dell'azione amministrativa.*
- *consolidare e sviluppare la rete dei servizi erogati nelle zone cittadine intensificando ulteriormente l'utilizzo delle leve organizzative e tecnologiche.*

Nel quadro delle azioni programmatiche sopra delineato, si collocano i principali obiettivi ed i risultati prioritari attesi dai programmi di intervento delle *Aree Cittadine e Consigli di Zona* previsti per l'anno 2011, che si muovono anche sulla scia di quanto già avviato e realizzato nel 2010.

In particolare si ritiene che, nella prospettiva precedentemente delineata che vede nelle Zone la principale rete del Comune sul territorio, si possano collocare i seguenti obiettivi:

- 1. Riconoscere al decentramento un nuovo e più incisivo ruolo.**
- 2. Implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche.**
- 3. Consolidare e sviluppare l'attuale rete dei servizi erogati dal Comune di Milano nelle diverse zone della città, svolgendo anche la funzione di "controllo della qualità e dell'efficacia dell'azione amministrativa".**
- 4. Promuovere la crescita e l'attrazione di capitale umano**

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Riconoscere al Decentramento un ruolo più incisivo

In linea con i principi prioritari indicati nel Piano Generale di Sviluppo dell'ente e con il Piano degli obiettivi, si innesta la prospettiva di giungere all'individuazione di un ruolo più incisivo per il Decentramento, attraverso una partecipazione strutturata delle Zone alla fase della progettazione e programmazione degli interventi dell'Amministrazione.

I cardini sui quali si articolerà questo processo, coerentemente con le indicazioni del PGS, sono i individuabili nei seguenti principi:

1. il cittadino (con i suoi bisogni e le sue esigenze) è al centro del sistema;
2. l'organizzazione deve garantire risposte unitarie ed integrate alle esigenze espresse dalla città;
3. la dimensione territoriale deve caratterizzare sempre di più la capacità di lettura e di rilevazione dei bisogni, anche nelle loro prospettive di sviluppo nel tempo;
4. l'approccio alla territorialità è la modalità prioritaria per gli interventi;
5. l'organizzazione dell'ente deve tendere a fornire, secondo il principio di sussidiarietà richiamato dalle norme europee e costituzionali, le risposte ai cittadini attraverso il livello istituzionale a loro più vicino.

Diventa, quindi, fondamentale acquisire in maniera diffusa la consapevolezza che, per esercitare in modo più incisivo il ruolo delle Zone, sia come primo punto di contatto dei cittadini con l'Amministrazione che come primo ricettore dei bisogni della cittadinanza, diventa particolarmente significativo conoscere la programmazione dei vari settori e le risorse del territorio, in termini di strutture e di soggetti pubblici e privati che agiscono nella città e forniscono servizi ai cittadini.

Nel corso del 2010, è proseguita l'istituzione di tavoli di lavoro Zone – Assessori attraverso cui si è consolidato il percorso di individuazione, all'interno del contesto generale, di macro aree di intervento (Programmazione eventi culturali, sportivi e per il tempo libero, Sicurezza, Comunicazione, Verde, Manutenzione e Opere pubbliche), nelle quali l'azione dei Consigli di Zona possa rendere più incisivo ed efficace l'operato dell'Amministrazione.

Il consolidamento di tale esperienza, finalizzata sia alla formulazione di alcune proposte di sviluppo nelle aree di intervento individuate, sia alla definizione di ambiti prioritari di azione e alla realizzazione dei relativi piani operativi, ha rafforzato la funzione programmatica e partecipativa delle Zone al più generale processo di realizzazione degli obiettivi dell'Ente, e costituisce un'esperienza che si intende estendere ulteriormente attraverso l'istituzione di nuovi tavoli interassessorili allargati ai presidenti delle Zone.

La riflessione sulle periferie ha portato anche all'avvio di nuovi servizi come il "Radiobus" di quartiere, che ha registrato un alto gradimento da parte dei cittadini delle zone 5 e 9 dove lo scorso marzo è stata avviata la sperimentazione e dall'ottobre 2010 verrà esteso anche alla zona 4 con un programma che prevede la copertura di 16 quartieri entro il prossimo marzo. Un ulteriore servizio per andare promuovere una Milano accessibile a tutti attraverso servizi distribuiti in modo capillare sul territorio, diretto a soddisfare maggiormente le esigenze di chi ogni giorno vive la città. L'iniziativa di oggi ne è un esempio concreto"

Il contesto complessivamente delineato vedrà, quindi, le Zone caratterizzarsi sempre di più come il "luogo" della conoscenza territoriale per una risposta sempre più consapevole ed efficace. Se l'obiettivo, infatti, è quello di dare al cittadino risposte adeguate e certe alle sue legittime istanze la soluzione organizzativa ideale è rappresentata da una corretta gestione delle segnalazioni (ricezione e smistamento) e dal coordinamento degli interventi (programmazione e informazione).

In quest'ottica un tema di grande rilevanza è costituito dalla revisione degli assetti istituzionali e organizzativi del decentramento legati alle numerose novità normative che hanno già interessato il mondo delle autonomie locali. Infatti sia le leggi entrate in vigore nel corso del 2010 (L. n.191/2009 - Finanziaria 2010, L. n.42/2010 – conversione D.L. 2/2010, L. n. 122/2010 – manovra estiva, L. n.42/2009 – legge quadro sul federalismo fiscale, decreti legislativi attuativi sul federalismo fiscale) sia quelle attualmente in discussione in Parlamento (D.Lgs. su fabbisogni standard dei Comuni, DDL n. 2259 - Carta delle autonomie) hanno apportato ed apporteranno, una volta concluso il loro iter di parlamentare, significative modifiche agli assetti istituzionali degli EE.LL.

Per il Comune di Milano, che si è già avvalso della facoltà attribuita ai Comuni con più di 250 mila abitanti, di articolare il proprio territorio in Circoscrizioni di Decentramento, il tema della revisione dello Statuto e del Regolamento del decentramento si imporrà, sia per dare attuazione ai nuovi indirizzi imposti dalla legislazione, che per adeguare la struttura del decentramento alle mutate esigenze di una città in cui sempre più si dovranno coniugare l'ambito metropolitano e quello di quartiere, in un dimensione "glocal" che permetta di legare lo spirito cosmopolita di una città che ha ricevuto da Shanghai il testimone di Expo, con la dimensione locale espressa dalla vitalità dei quartieri e delle Zone quali molecolare forma di aggregazione ed organizzazione del territorio.

La nuova articolazione del decentramento si svilupperà su quattro punti cardine di intervento:

1. revisione delle funzioni amministrative e politiche attraverso un lavoro su statuto e regolamento del decentramento che snellisca e aggiorni la parte dispositiva.
2. valutazione dell'opportunità di passare da un sistema di elezione indiretta ad un sistema di elezione diretta dei Presidenti dei Consigli di Zona.
3. riconsiderazione complessiva del sistema istituzionale zonale attraverso: la previsione di un organo esecutivo, la conseguente ridefinizione delle competenze degli altri organi, il numero e funzionamento delle commissioni, il ruolo di indirizzo e coordinamento della Giunta comunale, la definizione di un bilancio zonale, ecc
4. considerazioni di coerenza fra suddivisione attuale del territorio e l'intero contesto sociale, amministrativo.

Particelle orticole

Il Piano Generale di Sviluppo, ha formalmente adottato la scelta della valorizzazione del patrimonio comunale assegnandole il ruolo di leva per lo sviluppo della Città, con la messa in campo di tutti gli strumenti disponibili, pubblici e privati, per rafforzare l'identità globale di Milano, attivando i suoi ambiti di eccellenza. In tale ottica l'Amministrazione comunale promuove la formazione e l'organizzazione di "Orti Urbani" quali sistemi ordinati di appezzamenti di terreno ad ordinamento policolturale, coltivabili a scopo non commerciale, con le finalità di incentivare forme di aggregazione tra cittadini, fornire occasioni per il tempo libero, riqualificare aree cittadine con un suo uso corretto. Proseguendo lungo un percorso già intrapreso negli anni passati, alla luce delle positive esperienze fatte nel corso degli anni nella gestione delle concessioni di orti, allo scopo di migliorare e qualificare ulteriormente questa forma di intervento ed utilizzo del territorio, si è avviato uno studio per ampliare, arricchire e diversificare la cura del verde urbano, sperimentando nuove modalità, ad esempio con la coltivazione di alberi da frutta e di piante da fiore e nuove collocazioni, ad esempio nei giardini scolastici.

A tale scopo è stato istituito un gruppo di lavoro intersettoriale, comprendente più direzioni dell'ente, come luogo nel quale fare convergere tutte le informazioni e le esperienze sul tema degli orti urbani, nella prospettiva di definire al meglio una strategia comune di intervento sul tema degli orti, per realizzare gli obiettivi indicati nel PGS.

Implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche

Nella logica di un'implementazione dei servizi e della loro qualità che muova le leve sia organizzative che tecnologiche, nella prospettiva di un'Amministrazione sempre più vicina al cittadino, si svilupperà ulteriormente il percorso già avviato di razionalizzazione delle procedure amministrative, da un lato, e di miglioramento della fruibilità dei servizi, dall'altro.

Progetto Ambrogio

In questo percorso, per le problematiche legate al degrado ambientale (segnaletica, strade, verde, stato pulizia luoghi, ecc), si inserisce il progetto Ambrogio, che si configura quale ulteriore stadio di sviluppo delle strategie dell'Amministrazione per la comunicazione con i cittadini e l'integrazione dei servizi e che vedrà una sua progressiva diffusione a livello zonale.

Si prevede il completamento del sistema di monitoraggio delle segnalazioni pervenute dai cittadini.

L'utilizzo sempre più capillare di questo sistema integrato di "*customer relationship management*", consentirà all'operatore che rileva sul territorio la necessità di un intervento, di segnalare, in tempo reale, l'esigenza avendo la certezza che tale richiesta venga inoltrata ai soggetti preposti. Ciò avverrà attraverso un percorso che permetterà di affrontare in modo sempre più sistematizzato ed oggettivo le segnalazioni provenienti dalle Zone, inserendo gli eventuali interventi in un piano di priorità che tenga conto di:

- Contesto cittadino;
- Programmazione generale dell'ente;
- Risorse economiche disponibili;
- Priorità definite in ambiti sovra- zionali.

Verrà così declinata nel concreto la funzione delle Zone come luogo della conoscenza territoriale, uno dei punti di avvio di un percorso finalizzato a garantire alla cittadinanza una risposta efficace alle sue richieste in tempi certi.

Schede Quartiere

Nell'ottica di un'approfondimento sempre maggiore della conoscenza del territorio per programmare in modo sempre più efficace gli interventi sullo stesso, utilizzando le leve tecnologiche esistenti, uno strumento essenziale è rappresentato dalle Schede Quartiere (NIL). Questo strumento infatti sotto il profilo della conoscenza del territorio permette, con una rappresentazione, anche in mappa territoriale di una serie di dati presenti negli strati informativi del Sistema, di definire il profilo demografico del NIL (popolazione per età, cittadinanza, densità di popolazione, popolazione diurna e notturna) mettendolo a confronto con la Zona di decentramento e l'intero contesto comunale. Dal punto di vista della programmazione permette di confrontare il profilo territoriale del NIL attuale e quello in trasformazione, analizzando i servizi presenti e quelli in programmazione (istruzione e servizi socio-sanitari), le infrastrutture presenti, i cantieri, il verde pubblico, le aree cani e le aree gioco e il degrado urbano rilevato ecc. Il sistema sarà ulteriormente aggiornato ed implementato, integrando sempre più i dati relativi a funzioni ed attività di competenza Zonale, così da costruire un sempre più aderente alle mutazioni, anche molecolari, che interessano il territorio cittadino.

Georeferenziazione

Nella stessa logica di approfondimento della conoscenza territoriale attraverso la mappatura dei processi che interessano la città, sia a fini conoscitivi che programmatori, si inserisce l'attività di georeferenziazione svolta dal SIT.

Il Sistema Informativo Territoriale del Comune di Milano ha una cartografia vettoriale numerica strutturata secondo le Norme Intesa Stato regioni EELL, ai sensi e in ottemperanza alla L.R. 12/2005. La cartografia si compone di 341 fogli in scala 1:1.000, ed è basata su fotografie aeree dal volo di impianto 2001.

Per il PGT- Piano dei Servizi, si è proceduto a effettuare l'analisi dell'offerta di servizi (comprende c.ca 260 strati informativi) tenendo conto dei criteri di:

Territorialità: i servizi vengono "censiti", con i loro attributi quali-quantitativi, e posizionati sul territorio sulla base del loro punto di erogazione (servizi spaziali) o del punto di accesso al servizio (servizi a-spaziali) per i servizi ad erogazione diffusa sul territorio o il cui elemento territoriale non è rilevante.

Sussidiarietà: i servizi vengono “censiti” a prescindere dal soggetto erogatore. L’obiettivo è quello di mappare l’intera offerta di servizi cittadini, sia pure evidenziandone le differenti caratteristiche.

Tipologia: i servizi sono ripartiti secondo le loro caratteristiche intrinseche: servizi indispensabili, servizi propulsivi; e secondo le loro caratteristiche funzionali: servizi di vicinato, servizi comunali e servizi sovra comunali.

L’attività già svolta in passato ha ulteriormente evidenziato le potenzialità di questo strumento e si prevede la messa a regime, nel corso del 2011, dell’attività attualmente in corso, in via sperimentale, di georeferenziazione di informazioni provenienti da Ambrogio e da altre fonti (es. AMSA), e di costruzione di forme di interazione sempre più forte con le strutture amministrative del territorio (Zone cittadine).

Idoneità abitativa

Le Zone rilasciano da anni l’attestazione di idoneità abitativa, essenziale presupposto per la richiesta del permesso di soggiorno.

Nel corso del 2009 le richieste sono state 16.256, rendendo gravoso il lavoro allo sportello, soprattutto per l’aspetto legato alla difficoltà di reciproca comprensione in un ambito di multi etnicità.

Nel corso del 2010 le istanze, hanno subito una impennata già nel primo semestre dell’anno, come rappresentato dal numero delle domande pervenute agli sportelli zonali pari a 17.268, vale a dire maggiore di un migliaio di unità rispetto alla totalità delle istanze pervenute nel 2009.

A tale incremento si deve aggiungere tutta l’attività connessa ai sopralluoghi, effettuati da ASL e Collegio dei Geometri per le istanze di ricongiungimento familiare, dopo la sottoscrizione dei due protocolli di intesa finalizzati alla realizzazione di una attività di accertamento igienico-sanitaria, demandata dalla nuova normativa statale al Comune.

In assenza di strutture interne atte ad effettuare tale attività e nell’obbligo di un adeguamento normativo, tali protocolli hanno consentito, a vantaggio del cittadino, di richiedere e ottenere l’effettuazione di sopralluoghi in tempi veloci (20 giorni da parte dei geometri, 30 da parte dell’ASL).

Dalla sottoscrizione nel mese di luglio dei protocolli le richieste di sopralluogo inoltrate ai due organismi sono state 694, tutte sottoposte ad un monitoraggio della tempistica di chiusura.

L’esame delle relazioni conseguenti ai primi sopralluoghi descrive un panorama complesso e composito: abusi edilizi, impianti non a norma, sovraffollamento, alloggi sub-affittati, utilizzo di spazi privi di condizioni igieniche sufficienti ed in tale contesto purtroppo si rileva anche la volontà di alcuni proprietari “cittadini italiani residenti” di approfittare dello stato di bisogno.

E’ evidente che un adempimento “burocratico” come il rilascio delle attestazioni di idoneità abitativa e della certificazione igienico sanitaria prevista dalla legge per i ricongiungimenti familiari, pone problemi ben più ampi: prima di tutto di controllo del territorio (abusi edilizi, irregolare accatastamento e impianti non a norma, sovraffollamento: con necessità di relazioni forti col Settore Ambiente e con la Polizia Locale), di ricerca evasione (sub-affitti in nero, locazioni camuffate da comodati con conseguente attività di recupero per i tributi locali e per quelli erariali ecc); di monitoraggio anagrafico (alcuni residenti sdoppiano ai fini anagrafici i nuclei familiari pur restando nello stesso alloggio e ciò sia per ottenere indebitamente un’idoneità non attribuibile, sia per fini fiscali o agevolativi). Si procederà ad un affinamento della procedura che tenga conto delle problematiche emerse nel corso del 2010, anche considerando ed applicando entro i limiti di tolleranza indicati, gli specifici requisiti previsti nel Regolamento di Igiene ambientale ed Edilizio

Consolidare e sviluppare l’attuale rete dei servizi erogati dal Comune di Milano nelle diverse zone della città

I programmi di attività che le singole Zone realizzano - sia tramite promozione/gestione diretta che attraverso il sostegno alle associazioni locali- rappresentano un’efficace risposta al bisogno di “socialità”, di incontro e di crescita personale che si contrappone alle situazioni di emarginazione e di solitudine. Queste attività sono anche una forma di presidio sociale, soprattutto nelle zone più critiche, di carattere preventivo, finalizzato cioè ad evitare l’insorgere di situazioni di isolamento sociale, di disagio e di abbandono, soprattutto per quanto riguarda le fasce più deboli (anziani- giovani).

Nella prospettiva di realizzare delle politiche e razionalizzare gli interventi a sostegno del bisogno e del disagio, ma anche iniziative mirate alla aggregazione e alla integrazione così da offrire, in modo capillare, risposte adeguate alle domande sociali che emergono sul territorio, si insisterà ulteriormente nello sviluppo dell’attuale “rete dei servizi territoriali”, con particolare attenzione, per quanto riguarda le Zone, ai seguenti obiettivi:

- *Consolidare le linee di intervento condivise nell'ambito dei servizi rivolti agli anziani* per una programmazione congiunta degli interventi. Le zone assumono sempre di più la funzione di “promotori” e “attori” della sussidiarietà, nell'ambito dei territori di competenza, promuovendo il coordinamento e la programmazione congiunta dei diversi servizi territoriali rivolti agli anziani (interventi del Comune, del privato sociale, del volontariato e dell'associazionismo territoriale).
- *Consolidare le linee di intervento definite nell'ambito dei servizi rivolti ai giovani e agli anziani*, fra i quali si collocano anche le attività realizzate all'interno dei Centri di Aggregazione Multifunzione (CAM) e dei Centri di Aggregazione Giovanile (CAG), nonché attraverso la promozione di specifiche iniziative, condotte direttamente dalle Zone o in collaborazione con l'associazionismo locale.

Questo percorso di consolidamento si svolgerà in base ad un modello che prevede un piano integrato delle attività svolte sia presso i CAM che presso i Centri Ricreativi Socio-Culturali per anziani, e che costituisce un esempio efficace di “sistema integrato” di interventi.

In tale quadro acquisisce una particolare rilevanza il ruolo svolto dalla rete dei CAM e dei CAG.

Le principali linee di azione per il prossimo futuro proseguiranno secondo gli indirizzi, già sperimentati, che possono essere sintetizzate nei seguenti punti:

- promuovere una programmazione congiunta, tra le direzioni interessate, nella gestione delle iniziative rivolte ai giovani e agli anziani, al fine di non creare sovrapposizioni nell'offerta ricreativa e culturale;
- consolidare e sviluppare l'insieme delle iniziative svolte presso i singoli CAM, che -fermo restando le specifiche competenze di programmazione e di indirizzo proprie dei Consigli di Zona- proseguiranno avvalendosi, in virtù del contratto triennale stipulato con la Società *Milano Sport Spa* nel 2009, della gestione operativa delle attività da parte degli operatori forniti da *Milano Sport*, senza escludere l'ipotesi di introdurre anche un contributo economico -ove necessario- da parte degli utenti che partecipano alle varie iniziative e attività svolte dai Centri;
- incrementare la rete dei CAM e rendere più omogenea la loro distribuzione sul territorio, sia attraverso l'apertura di nuove strutture, compatibilmente con le condizioni economiche ed organizzative più generali dell'ente, sia attraverso la riapertura dei CAM in fase di ristrutturazione e ammodernamento. A questo proposito si segnala, a conclusione della ristrutturazione che l'ha interessata, la riapertura, nel 2010, della struttura di *Via Parea*, che insistendo in una Zona periferica complessa come quella di *Ponte Lambro*, rappresenta un significativo intervento in un contesto difficile, in linea con l'obiettivo di valorizzare il ruolo aggregativo e di presidio sociale che i CAM svolgono sul territorio;

Per quanto concerne i Centri di Aggregazione Giovanile (CAG), è in corso la disamina circa la fattibilità rispetto al contesto socio educativo di ciascun singolo ambito, di introdurre, in coerenza con la L.R. 3/2008, il sistema dell'accreditamento attraverso cui si darebbe credito e autorità ai singoli enti del privato sociale nella realizzazione delle attività di aggregazione giovanile; sul piano sociale e con particolare riferimento alle normative regionali in materia, l'accreditamento coincide con la strutturazione di un processo che garantisce al cittadino un sistema di unità di offerta validato, con livelli qualitativi uniformi di assistenza ed efficacia.

Anche per i CAG è in corso di svolgimento un'analisi della convenienza, utilità, flessibilità dell'utilizzo del sistema innovativo dei voucher. I primi elementi emersi dall'analisi condotta evidenziano una significativa diversificazione delle situazioni, legate alle peculiarità socio-economiche dei diversi ambiti territoriali in cui si trovano i CAG, e quindi l'ipotesi della voucherizzazione risulterebbe circoscritta ad alcune tipologie di servizi (p. es. doposcuola) e comunque sempre strettamente connessa alle caratteristiche socio-economiche dell'utenza, con esclusione quindi per tutte le tipologie e situazioni problematiche.

In attesa che le attività di analisi e di valutazione di fattibilità siano portate a conclusione, si consoliderà la modalità adottata per il riconoscimento di contributi economici alla rete dei Centri di Aggregazione Giovanile (CAG) operante sul territorio milanese e gestita da Enti diversi. Le principali linee di azione per il prossimo futuro possono essere sintetizzate nei seguenti punti:

- perfezionare le modalità di correlazione dell'erogazione dei contributi comunali al miglioramento costante degli standard qualitativi e quantitativi dei servizi offerti, stimolando una progettualità mirata e qualificata, che sarà controllata dagli stessi *Consigli di Zona*;
- promuovere -soprattutto all'interno dei C.A.G. a gestione comunale diretta- la realizzazione di iniziative legate ad una progettualità propria del Comune;
- assicurare un forte collegamento e l'integrazione tra differenti soggetti (realtà istituzionali e del privato sociale) e fra modelli e competenze diversificati;
- consolidare la rete dei CAG, rendendo più omogenea la loro distribuzione sul territorio, sia attraverso l'apertura di nuove strutture, sia attraverso la riapertura dei CAG in fase di ristrutturazione e ammodernamento, come è il caso della struttura di *Via Parea* che è insieme CAM e CAG, *senza intaccare il budget di spesa previsto per questa voce, ottenendo risorse aggiuntive compatibilmente con le risorse economiche ed organizzative più generali dell'Ente come per la prossima struttura in fase di apertura (il cag Pini)*.

- *Analizzare il contesto per valutare l'introduzione di un contributo economico da parte degli utenti* per garantire, in un situazione di progressiva riduzione dei trasferimenti statali e di contrazione delle entrate, causa la pesante crisi economica, il mantenimento e lo sviluppo della rete dei servizi zonali. In particolare si prevede la valutazione della possibilità di introdurre una tessera annuale per gli iscritti ai CAM, dal costo variabile tra un minimo di €7,00 ed un massimo di €10,00, da definirsi con successivo provvedimento, con l'obiettivo di ottenere, attraverso il tesseramento, una parziale partecipazione alle spese per l'erogazione di tali servizi, che oggi hanno circa 13.500 utenti.

In particolare per i CAM è anche in corso l'analisi della possibilità di sperimentare l'uso dei voucher e progettare la voucherizzazione dei corsi CAM congiuntamente alla Milano Sport.

L'attività in corso di svolgimento consiste nell'analisi della convenienza, utilità, flessibilità dell'utilizzo del sistema innovativo dei voucher/tessera d'iscrizione nell'ambito dei corsi e delle iniziative realizzate presso i CAM, con la gestione di Milano Sport.

Attualmente i cittadini accedono ai corsi organizzati presso i CAM gratuitamente tramite iscrizione.

Ciò in primo luogo fa perdere al cittadino la dimensione economica del servizio di cui usufruisce gratuitamente, e questo spesso determina la sottovalutazione di ciò di cui si è beneficiari e la conseguente deresponsabilizzazione rispetto alla struttura erogante il servizio.

Il voucher, invece, oltre a garantire l'esatta percezione dell'impegno e dello sforzo economico che l'Amministrazione pone in essere nell'erogare le attività proposte presso i CAM, consente anche una gestione ordinata del servizio da parte degli utenti e maggiore flessibilità nell'accesso ai servizi.

L'analisi porterà ad uno studio di fattibilità dell'iniziativa.

- *Sostenere economicamente particolari situazioni di bisogno, sulla base di criteri definiti.* Il tema della "città sicura" rinvia anche ad una "visione" più ampia del termine che comprende anche la protezione sociale e la liberazione dal bisogno. L'Amministrazione si pone l'obiettivo di "portare tutti i cittadini fuori dalla povertà e dal bisogno", come risulta anche nel PGS dove si richiama la necessità di "estendere l'erogazione del sussidio per il raggiungimento del minimo vitale e del "minimo alimentare" per le persone e le famiglie che non dispongono di risorse finanziarie sufficienti".

In questa prospettiva si colloca il compito affidato alle Zone di presidiare:

l'erogazione dei Sussidi a favore degli ultrasessantenni in difficoltà, che oggi impegna un'ingente somma del bilancio comunale per circa 3.260 soggetti sostenuti e circa 19.000 sussidi erogati, e richiede qualche riflessione soprattutto in ragione della sempre più insistente richiesta e della necessaria limitatezza delle risorse disponibili. In quest'ottica infatti, considerando che il requisito di ammissione basato sull'età del soggetto è pensato come criterio sufficiente negli anni ottanta a selezionare le richieste rispetto alle disponibilità annuali, oggi è oggettivamente datato, soprattutto in un contesto in cui la pensione sociale e l'età pensionabile si sono spostati verso i 65 anni di età e si sposteranno ulteriormente, si dovrà procedere entro il 2011, d'intesa con la *Direzione Famiglia, Scuola e Politiche Sociali*, ad aggiornare i criteri che regolano il riconoscimento degli aiuti economici agli anziani in situazioni di disagio per difficoltà economico-sociali, con lo scopo di creare le condizioni essenziali per una vita sicura e libera dal bisogno, nell'ambito del piano integrato degli interventi e dei servizi sociali. Tale attività generale di revisione finalizzata all'omogeneizzazione degli interventi nell'ambito complessivo dell'amministrazione comunale richiede nell'attuale contesto l'integrazione immediata dei criteri di accesso, previsti nel 2005 ed ancora applicati, con un ulteriore requisito: la residenza da almeno 5 anni nel territorio cittadino. E' contestualmente in corso un lavoro di analisi circa la possibilità di sperimentare l'uso dei voucher a beneficio dei sussidiati. Tali contributi economici erogati bimestralmente ai cittadini ultrasessantenni che versano in condizioni di estremo disagio potrebbero in parte essere erogati tramite voucher o buoni spesa.

L'analisi delle spese che il sussidio generalmente va a coprire – affitto, generi alimentari, bollette – ha condotto ad alcune riflessioni in merito alla opportunità di tradurre in buoni spesa una quota parte del sussidio erogato.

- L'erogazione del *Contributo di Solidarietà* (già noto come *Fondo Sociale*), previsto dalla Legge Regionale n. 27/2007, a favore degli inquilini di alloggi di Erp di proprietà del Comune, per sanare eventuali situazioni di morosità e per sostenere, con una partecipazione alle spese di riscaldamento, le famiglie con basso reddito, collocate nella cosiddetta "area di protezione". Ad oggi sono in attesa di valutazione circa 1260 istanze che potranno essere esaminate dalla commissione, costituita ai sensi dell'art. 7 della L.R.27/2009, non appena si potrà disporre dei dati sulle morosità e sull'appartenenza all'area di protezione. In considerazione del subentro di Aler ai tre precedenti assuntori (

Pirelli, Romeo, Ge.FI.) nella gestione del patrimonio immobiliare comunale, si intende procedere alla definizione di nuovi criteri che permettano, attraverso un'analisi più raffinata, che tenga conto delle diverse problematiche che stanno alla base delle situazioni di morosità, un'erogazione mirata e strutturata all'interno di piani di intervento che tengano conto, oltre che degli importi dovuti, anche della loro storicità e delle condizioni socio-economiche dei destinatari. Una ulteriore criticità è rappresentata dall'obbligo previsto dalla Legge Regionale laddove dispone che lo stanziamento comunale per l'erogazione dei contributi di solidarietà sia alimentato, oltre che dalle risorse dell'ente proprietario derivate dalla locazione di immobili per uso diverso da quello di patrimonio ERP quali negozi, autorimesse e laboratori, al netto delle quote di amministrazione e manutenzione nonché degli oneri fiscali, anche da risorse comunali stanziare sulla base della verifica dei casi di bisogno, tenendo conto degli interventi attuati nell'ambito delle politiche sociali comunali.

La Legge, infatti, chiaramente dispone che la Commissione unica di valutazione determina gli interventi economici da effettuare in base alle risorse congiuntamente conferite dal Comune e dall'ente proprietario, ruoli entrambi ricoperti dal Comune di Milano.

- *L'erogazione dei fondi per il "diritto allo studio"*, promuovendo progetti educativi delle singole scuole, garantendo l'erogazione di contributi a sostegno di iniziative che consentano di vedere una scuola sempre più vicina e attenta alla realtà territoriale circostante. In tale contesto è necessario procedere ad una revisione delle procedure che renda più omogenea e attuale la modalità di attribuzione del beneficio economico e un svecchiamento dei criteri generali di attribuzione pensati nel 1980, valorizzando il legame con il contesto sociale e territoriale. In tale ottica dovrà essere adeguatamente valorizzata anche la disponibilità degli spazi scolastici concessi per attività e manifestazioni.
- *Fornire sostegno attraverso servizi consulenziali a soggetti che attraversano momenti di difficoltà personale e familiare.* Proseguendo lungo la strada già sperimentata del servizio di orientamento legale gratuito, con la necessità e l'obiettivo di azzerare i costi del servizio, nel 2010, attraverso la stipulazione di un Protocollo di collaborazione (non onerosa) con l'Ordine degli Avvocati si è potuto procedere a migliorare ed ampliare l'offerta di consulenza legale gratuita presso le zone organizzando anche turni di presenza degli Avvocati sull'Infobus. Si è anche ripetuta la positiva esperienza di informazione/formazione sull'acquisto della prima casa, con la collaborazione dell'Ordine dei Notai. Per il 2011 ci si propone di avviare analoghi protocolli di collaborazione con ASL, Agenzia delle Entrate e le Forze dell'Ordine per arricchire l'offerta informativa del territorio sui temi della salute, delle tasse e della prevenzione/sicurezza.
- *Realizzare presso le zone momenti informativi – Progetto InfoMilano.* Si intende promuovere l'utilizzo di modalità di incontro con i cittadini che, non svolgendosi esclusivamente nei luoghi e attraverso i canali comunicativi tradizionali (Consigli di Zona, sportelli al cittadino, comunicazioni tramite siti istituzionali, manifesti), rendano più immediata e diretta la comunicazione e permettano alle Zone di fornire ed acquisire informazioni nei luoghi in cui si svolgono momenti salienti della vita dei cittadini (piazze, mercati, supermercati, scuole, ecc.). Per dare corso a questa strategia, integrandola con i compiti previsti dalla normativa sulla comunicazione pubblica ed istituzionale, visto il positivo riscontro ottenuto con il Progetto InfoMilano 2009 (camper nelle Zone), si è progettato un suo sviluppo, sia in termini di presenza, più continua e capillare, che di estensione dell'informazione all'insieme dei servizi dell'amministrazione. È stato recuperato e utilizzato un autobus di linea messo a disposizione da ATM, e, anche attraverso il coinvolgimento di altri Settori comunali, è stata realizzata non soltanto un'attività informativo/comunicativa, ma è stata assicurata l'erogazione diretta di alcuni servizi (rilascio certificati). Inoltre è stata svolta anche l'attività di consulenza legale gratuita prevista dal Protocollo d'intesa firmato con l'ordine degli Avvocati, organizzando turni di presenza degli stessi sull'Infobus. Attraverso InfoMilano si intende colmare un deficit informativo, più volte registrato su molti servizi del comune, facilitando ed estendendo l'accesso alle informazioni e ai servizi ai cittadini, garantire maggiore ascolto alle esigenze specifiche delle diverse realtà zonali, prestare particolare attenzione alle fasce di utenti che hanno difficoltà nell'utilizzo dei sistemi informatici. Numerosi infatti tra i cittadini che sono entrati in contatto con InfoMilano, non possiedono o non sono in grado di utilizzare internet e quindi non hanno accesso alle informazioni ed ai servizi che l'amministrazione fornisce tramite i canali informatici. Attraverso InfoMilano i cittadini hanno l'opportunità di "incontrare" l'amministrazione comunale, di venire a conoscenza di una serie di informazioni e di utilizzare dei servizi che altrimenti sarebbero sconosciuti da una significativa quota di popolazione. Inoltre la presenza capillare del Bus sul territorio rende concretamente più vicina l'amministrazione ai cittadini che ne percepiscono visivamente la presenza nelle piazze e strade della città e quindi, in linea con l'esigenza più volte espressa di colmare lo iato tra cittadini ed istituzioni, si utilizzerà questa iniziativa per una approfondita rilevazione dei bisogni, svolta direttamente nel territorio e a diretto contatto con i cittadini.

Promuovere e sostenere le iniziative culturali e musicali nelle zone proseguendo nella linea di quanto già intrapreso nel corso del 2010.

Le Zone arricchiscono l'offerta culturale, ricreativa e sociale del territorio, sviluppando progetti in collaborazione con le oltre 1000 Associazioni iscritte negli albi zonali. Nel corso del 2009 sono state realizzate oltre 2000 tra iniziative ed eventi, ed analoga attività si è svolta nel 2010 e si svolgerà (compatibilmente con le risorse di bilancio) anche per gli futuri. In particolare, per quanto riguarda i Centri di Aggregazione Multifunzione (CAM), 26 su tutto il territorio cittadino con una superficie complessiva di spazi interni pari a mq.11.855 e di spazi esterni pari a mq.25.671, si svilupperanno ulteriormente gli interventi rivolti ai cittadini che nel 2010 hanno visto una offerta ampia e variegata rappresentata da circa 50.000 ore di servizio fra libera aggregazione, corsi e laboratori gestiti direttamente dalla Zona o in collaborazione con la Milano Sport, oltre ad attività di aggregazione quali feste, eventi, gare di ballo.

- *Realizzare, presso le Zone, eventi di rilevanza cittadina*, nella prospettiva di una sempre maggiore integrazione fra Centro e Periferie.
- *Avviare uno studio finalizzato alla revisione delle tariffe di utilizzo degli spazi zonali*. Attraverso tale attività di analisi si intende verificare la fattibilità di una generale revisione delle tariffe fissate per l'utilizzo degli spazi multiuso e di edilizia scolastica afferenti alle Zone di decentramento diversificandole in funzione sia dei soggetti utilizzatori che delle finalità per le quali tali spazi sono usati. L'analisi in particolare tenderà ad un incremento delle tariffe per i casi di richiesta degli spazi per iniziative di carattere commerciale e/o a fini di lucro, mantenendo invece tariffe più basse per gli usi di carattere sociale.

Promuovere la crescita e l'attrazione di capitale umano

Progetto "One Dream One City"

Si intende ampliare il raggio d'azione del Progetto per quanto riguarda le collaborazioni con le Aziende con le quali si vuole approfondire l'area dei possibili stage, ma pure la possibilità di un supporto diretto alle Aziende per l'attrazione dei talenti stranieri di loro specifico interesse. Si intende inoltre accrescere l'area dei servizi per gli studenti e gli enti universitari e di alta formazione.

Nell'ambito di uno sviluppo dei servizi si prevede la realizzazione di :

1. Attività culturali attraverso le seguenti azioni:
 - arricchire il programma delle iniziative con nuove attività di conoscenza del patrimonio storico artistico e culturale di Milano e alle città d'arte;
 - realizzare una presentazione delle eccellenze della città di Milano su supporto informatico per orientare e informare gli studenti stranieri;
 - Incrementare i corsi di lingua italiana per gli studenti stranieri;
2. Un offerta di un servizio sanitario in collaborazione con l'ASL al fine di creare un centro di riferimento unico per le esigenze sanitarie dei giovani del progetto;
3. Forme di facilitazione dei Servizi Mensa attraverso la realizzazione di servizi mensa a prezzi agevolati per i giovani del progetto;
4. Una Card dei Servizi che consenta agli studenti di usufruire di sconti e agevolazioni. Si intende utilizzare sia la Card Giovani della Provincia sia la Card già realizzata dal Comune;
5. Pagine web ristrutturata e dedicate al Progetto sul sito del Comune di Milano, sfruttando le potenzialità dei modelli applicativi utilizzati dal Settore Comunicazione;
6. Un ampliamento della collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri per i progetti che coinvolgono i Paesi dell'area del Mediterraneo.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Il programma è coerente con i documenti programmatici dell'Ente, più volte richiamati, ed è in sintonia con gli strumenti di programmazione propri, con particolare riferimento al piano dei servizi sociali per le iniziative realizzate presso i Centri di Aggregazione

3.4 - PROGRAMMA 1000 - AREE CITTADINE E CONSIGLI DI ZONA
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	20.590,00	20.590,00	20.590,00	
•	REGIONE	305.000,00	305.000,00	305.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0,00	0,00	0,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	866.250,00	866.250,00	866.250,00	
	TOTALE (A)	1.191.840,00	1.191.840,00	1.191.840,00	
PROVENTI DA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (B)	0,00			
QUOTE DI RISORSE GENERALI		33.574.900,00	32.761.700,00	31.519.620,00	
	TOTALE (C)	33.574.900,00	32.761.700,00	31.519.620,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	34.766.740,00	33.953.540,00	32.711.460,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
32.674.740,00	93,98	0,00	0,00	2.092.000,00	6,02	34.766.740,00	0,39
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
30.656.820,00	90,29	0,00	0,00	3.296.720,00	9,71	33.953.540,00	0,40
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
30.449.620,00	93,09	0,00	0,00	2.261.840,00	6,91	32.711.460,00	0,37

PER UNA CITTA' SEMPLICE ED EFFICIENTE

Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva militare, servizi elettorali e servizi funebri	pag. 227
Un'amministrazione snella e trasparente	pag. 232
Innovazione e capitale umano	pag. 240
Sviluppo delle imprese e delle categorie produttive	pag. 246
Politiche del lavoro e dell'occupazione	pag. 258

PROGRAMMA: Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva militare, servizi elettorali e servizi funebri
Responsabile: Dott. Federico Bordogna (Direttore Centrale Qualità, Servizi al cittadino e semplificazione, Servizi Civici)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Nell'ambito di un programma che vuole costantemente migliorare la qualità dei servizi offerti al cittadino acquista un ruolo fondamentale il tema della semplificazione amministrativa, che significa sostanzialmente rendere più chiaro e snello il funzionamento dell'Amministrazione.

La semplificazione amministrativa è dunque non un fine, ma un mezzo per migliorare il rapporto con l'amministrazione dei cittadini, dei soggetti economici, delle formazioni sociali nonché, ovviamente, di tutti coloro che operano all'interno del sistema amministrativo stesso.

Negli ultimi anni la materia della semplificazione amministrativa ha assunto un'importanza crescente e sempre più finalizzata al miglioramento della qualità della vita del cittadino e a fornire risposte più semplici per le imprese.

Semplificazione infatti vuol dire rendere più facile l'accesso all'amministrazione e più efficiente il suo funzionamento. Questo implica l'attuazione di interventi volti a migliorare le procedure esistenti e ad abbreviare i tempi di erogazione dei servizi, e implica anche la capacità di trovare modi più semplici, rapidi ed economici per garantire il raggiungimento degli obiettivi, puntando sulla leva dell'innovazione organizzativa e tecnologica.

Semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi di erogazione dei servizi costituiscono dunque non un fine in sé, ma un mezzo per migliorare il rapporto dei cittadini, dei soggetti economici e delle formazioni sociali con l'amministrazione; in conclusione, per **migliorare il benessere dei cittadini e lo sviluppo economico**.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Nella prospettiva di un costante sviluppo del processo di semplificazione dei "servizi al cittadino" si sono consolidate, nel tempo, alcune importanti operazioni quali:

- consolidamento dell'orario prolungato (fino alle ore 19,00) al mercoledì nonché dell'apertura al sabato degli uffici dell'anagrafe,
- realizzazione della "carta cortesia" per l'accesso veloce agli sportelli per gli anziani, i diversamente abili ed anche alle gestanti e neo mamme,
- distribuzione presso le sedi anagrafiche decentrate delle operazioni relative all'anagrafe degli stranieri,
- invio a domicilio dei pass per la sosta,
- realizzazione di servizi su prenotazione,
- sviluppo della campagna di autocertificazione,
- apertura degli accessi alla banca dati dell'anagrafe - per velocizzare le operazioni di consultazione - da parte delle Forze dell'Ordine, del Tribunale, degli avvocati ed infine anche da parte dei notai (vedi accordo del 16.9.2010)

Un'attenzione particolare - nello sviluppo del processo di semplificazione delle procedure amministrative - viene dedicata all'obiettivo di ridurre al massimo la produzione di certificati presso gli uffici favorendo la possibilità di accessi diretti anche online. Continuerà quindi il progetto per la sperimentazione della carta di identità elettronica nonché del nuovo protocollo informatico senza trascurare il costante aggiornamento dei sistemi informatici dedicati ai Servizi Demografici per la creazione di automatismi idonei ad eliminare attività manuali ed ad ottimizzare le procedure.

Un rilievo particolare - in questo contesto - merita l'innovazione, introdotta a partire dall'inizio del 2010, che consente ai cittadini di stampare **i certificati anagrafici direttamente** dal proprio computer. L'utente, autenticandosi sul sito web del Comune di Milano, può richiedere certificati anagrafici e di stato civile via web. Un *operatore virtuale* verifica l'emettibilità del certificato, genera il certificato richiesto con firma digitale del Sindaco in qualità di Ufficiale di Anagrafe e lo invia automaticamente sul computer del richiedente. Questa modalità di accesso online ai servizi anagrafici, da parte dei cittadini, sta costantemente aumentando ed al momento rappresenta circa il 10% del totale complessivo dei certificati emessi quotidianamente dall'anagrafe.

Allo stesso modo, riveste un'importanza particolare - in questo contesto di sempre maggiore semplificazione e vicinanza dei servizi al cittadino - la possibilità di acquisire i certificati anagrafici anche presso gli sportelli di Poste Italiane, all'interno del Progetto "Rete Amica", su tutto il territorio italiano.

Un rilievo merita anche l'imminente istituzione dell'**albo pretorio on line**, per la pubblicazione via web degli atti e dei provvedimenti che - per obbligo normativo o per scelta e volontà di trasparenza e di facile consultazione - saranno consultabili in rete da parte degli interessati (pubblicazioni, deliberazioni, ordinanza, decreti, bandi, ecc.).

Altri ambiti di intervento e di consolidamento delle attività sono dati dalla continuazione del progetto di realizzazione degli Sportelli Milano Semplice nell'ambito del Progetto "la P.A. va al Cittadino" (riqualificazione degli spazi e degli uffici anagrafici decentrati secondo il nuovo lay-out presso le delegazioni di Baggio, Oglio, Sansovino ed ultima -in ordine di tempo- in via Boifava), dallo sviluppo dell'interazione fra il Servizio Infoline 020202 ed i servizi anagrafici (per la prenotazione di appuntamenti, rilascio certificati, ecc.), il consolidamento del rilascio dei pass e dei permessi ai Residenti e Dimoranti per la sosta nelle zone, la realizzazione del progetto ICARO (comunicazione via telematica delle nascite presso gli ospedali di Niguarda, Buzzi, Mangiagalli e Macedonio Melloni (rappresentano circa l'80% dei bimbi che nascono a Milano), esempio di interoperabilità tra Enti (ASL, Ospedali, Agenzia delle Entrate, Comune e Regione Lombardia) per la gestione integrata degli adempimenti connessi alla nascita; la nuova gestione degli accertamenti da parte dei messi.

Tutte queste iniziative, finalizzate a **implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche** hanno portato e porteranno anche ad una maggiore economicità degli interventi e un contesto organizzativo pronto a nuove sfide.

E' stato, infine, avviato il percorso di realizzazione della "Cittadella degli Archivi". Dopo l'approvazione del progetto definitivo sono iniziati, in data 26 ottobre 2010, i lavori preliminari per la successiva installazione del servizio di archiviazione dei documenti del Comune di Milano. Presso la sede di Via Gregorovius sarà realizzato un impianto di archiviazione automatizzato con l'utilizzo di un robot per il prelievo dei documenti dalle scaffalature senza intervento da parte di alcun operatore. I nuovi depositi avranno una capacità pari a circa 70 km lineari, e il complesso sarà dotato di uffici per il personale e di un'ampia sala di consultazione destinata a ricercatori e utenti. Inoltre, per garantire la disponibilità, l'accesso, la trasmissione e la conservazione dei documenti in modalità digitale, secondo quanto previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale, il nuovo Archivio Generale sarà attrezzato con un moderno laboratorio di dematerializzazione dei documenti che curerà la riproduzione degli originali conservati nei depositi rendendoli fruibili in rete ai richiedenti senza spostamento fisico degli stessi o di mezzi e persone destinati al ritiro o consegna. Grazie alla realizzazione di tale progetto Milano avrà un archivio unico centralizzato, approvato dalla Soprintendenza Archivistica per la Lombardia, e dalle ampie garanzie di conservazione dei documenti essendo, in conformità alla normativa vigente, dotato di idonei e moderni strumenti di prevenzione incendi. La sua realizzazione consentirà infine il recupero di tutti quegli edifici comunali e spazi presenti in sedi di uffici adibiti ad archivi/depositi che potranno così essere recuperati ed assegnati ad altri usi

Per l'anno 2011 si riscontra la necessità di consolidare ed estendere i servizi di cui sopra, promuovendo nuove iniziative volte a migliorare il grado di efficienza nei servizi resi alla collettività ed assumendo l'impegno di introdurre elementi di efficacia ed economicità per rendere più razionale l'uso delle risorse disponibili ed avvicinare la "P.A. al cittadino".

In tale ottica, si continuerà a portare avanti il piano di ristrutturazione delle sedi anagrafiche secondo il nuovo layout, in modo da poter interpretare in modo sempre più efficace e gradito il ruolo di "prima interfaccia" con il cittadino, posizione che implica anche una rilevante responsabilità.

Sono quindi molti i momenti in cui si manifesta il rapporto del cittadino con il front-office dei servizi sopra ricordati, che -come risulta da una recente analisi statistica- possono arrivare ad un numero complessivo di circa 2 milioni di contatti medi annui con i cittadini.

Questa relazione di "interfaccia" comporta anche -come si è già detto- una rilevante responsabilità poiché gli sportelli di front-office, sparsi su tutto il territorio comunale, rappresentano il primo "biglietto da visita" del Comune nei confronti della cittadinanza, e dunque il luogo ed il momento privilegiato in cui si forma e si consolida l'immagine dell'Amministrazione Comunale.

Infatti, il tratto caratteristico dei Servizi Demografici è proprio quello di porsi come interlocutore diretto con i cittadini nei momenti più significativi della vita di una persona, come la nascita, il matrimonio, ecc., momenti che l'Amministrazione intende ricordare anche all'interno delle iniziative previste nel progetto "Sentimenti in Comune" proprio per manifestare il senso di vicinanza e di partecipazione.

Allo stesso modo, la prospettiva di migliorare **la gestione dei servizi funebri e cimiteriali**, in termini di qualità, di messa in sicurezza delle strutture e di ricezione della domanda dell'utenza, di semplificazione delle procedure, costituisce un ulteriore elemento di garanzia per un'Amministrazione sempre più semplice e trasparente.

Sulla base della definizione degli obiettivi di miglioramento, avvenuta nel 2010, i servizi funebri e cimiteriali proseguiranno l'attuazione dei programmi di intervento finalizzati principalmente (i) al recupero dell'efficienza operativa, (ii) alla revisione e semplificazione dei processi operativi, (iii) all'incremento delle capacità di controllo e di monitoraggio dei servizi erogati.

In questa prospettiva, si realizzerà la seconda fase del piano di efficientamento dei servizi 2010 -2011 con particolare attenzione all'ottimizzazione degli spazi cimiteriali, al recupero della massima efficienza possibile per quanto riguarda le attività di cremazione, di esumazione e di estumulazione, di rinnovo dei manufatti scaduti, senza trascurare la possibilità di sperimentare nuove forme di gestione integrata e globale delle attività accessorie indispensabili per il funzionamento dei cimiteri quali, principalmente, la pulizia, la manutenzione, il decoro delle aree e strutture cimiteriali, attualmente frammentate e distribuite fra diversi interlocutori.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche

Consolidare ulteriormente il processo di riduzione dei tempi di attesa agli sportelli anagrafici della sede centrale e degli uffici periferici attraverso:

- l'analisi delle procedure di erogazione dei servizi, la verifica degli aspetti di criticità, l'attuazione dell'accesso al servizio su appuntamento, l'implementazione della consegna/spedizione dei documenti a domicilio, l'introduzione di più moderne strumentazioni per la prenotazione dell'accesso ai servizi, il più efficiente coordinamento e distribuzione del carico di utenti fra le diverse sedi, l'implementazione delle informazioni messe a disposizione del cittadino in attesa del servizio relativamente ai tempi di attesa nei vari punti di accesso al territorio.
- il razionale utilizzo di tempi e risorse adibite ai servizi anagrafici
- l'implementazione di soluzioni tecnologiche a supporto della razionalizzazione e semplificazione delle procedure (consolidamento delle procedure di accertamento anagrafico tramite penna ottica; estensione dell'utilizzo di p.c. per l'acquisizione dei dati sull'affluenza degli elettori e sui risultati di voto in tutti i plessi scolastici durante le elezioni; rilascio in tutti i plessi del certificato sostitutivo delle tessere elettorali e possibilità di prolungare la validità della carta d'identità; pubblicazioni di matrimonio tramite l'albo pretorio on line; processi/soluzioni di de-materializzazione).

Migliorare la gestione dei servizi funebri e cimiteriali attraverso:

- la realizzazione di modalità di agevolazione dei cittadini nella sostenibilità finanziaria degli oneri di concessione delle sepolture
- la sperimentazione dei nuovi processi di erogazione dei servizi e delle attività
- il miglioramento delle informazioni ai cittadini e alle imprese circa l'accesso ai servizi e la richiesta di attività
- l'avvio di nuove modalità per il riordino, la cura e la manutenzione dei Cimiteri
- l'acquisizione di attrezzature adeguate al miglioramento delle condizioni operative in cui si svolgono le operazioni cimiteriali
- l'implementazione del sistema di monitoraggio sulla qualità dei servizi ed attività richiesti
- l'adeguamento della "Carta dei Servizi", pubblicata nel luglio 2010, alla luce delle osservazioni dei cittadini.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE E GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni previste dal programma in esame sono coerenti con le indicazioni contenute nei piani regionali di settore, con il Piano Generale di Sviluppo e i conseguenti strumenti di programmazione.

**3.4 - PROGRAMMA 2000 - SERVIZI CITTADINO:ANAGRAFE,ST.CIVILE,LEVA,ELETTORALE,SERVIZI FUNEBRI
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	204.000,00	204.000,00	204.000,00	
• REGIONE	0,00	0,00	0,00	
• PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
• UNIONE EUROPEA	0,00	0,00	0,00	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	6.100.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
• ALTRE ENTRATE	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
TOTALE (A)	6.344.000,00	4.244.000,00	4.244.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI	8.026.300,00	7.926.300,00	7.856.300,00	
TOTALE (B)	8.026.300,00	7.926.300,00	7.856.300,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	51.096.641,00	41.554.898,00	38.285.894,00	
TOTALE (C)	51.096.641,00	41.554.898,00	38.285.894,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	65.466.941,00	53.725.198,00	50.386.194,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
53.583.481,00	81,85	6.460,00	0,01	11.877.000,00	18,14	65.466.941,00	0,73
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
42.581.198,00	79,26	17.000,00	0,03	11.127.000,00	20,71	53.725.198,00	0,63
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
42.366.744,00	84,08	12.000,00	0,02	8.007.450,00	15,89	50.386.194,00	0,57

Programma: Un'Amministrazione snella e trasparente

Responsabili: Dott. Federico Bordogna (Direttore Centrale Qualità, Servizi al cittadino e semplificazione, Servizi Civici)

Dott. Paolo Ferrara (Direttore Centrale Sistemi Informativi)

Dott. Nunzio Dragonetti (Direttore Centrale Facility Management)

Arch. Paolo Simonetti (Direttore Centrale Sviluppo del Territorio)

Dott. Christian Malangone (Direttore Centrale Pianificazione e Controlli)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Uno degli obiettivi qualificanti individuati nel Piano Generale di Sviluppo è quello di **velocizzare e semplificare l'attività del Comune di Milano** per rendere più facile l'accesso e la fruizione dei servizi e per **favorire lo sviluppo economico ed il benessere dei cittadini**.

Il raggiungimento di questo obiettivo, peraltro, passa anche attraverso interventi volti a favorire la correttezza, l'imparzialità e la trasparenza tra l'Ente Comune di Milano e il contesto in cui lo stesso opera, mediante la tutela non giurisdizionale dei diritti e degli interessi degli interlocutori dell'Amministrazione e la presentazione di proposte sul piano organizzativo e funzionale agli organi comunali.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

L'obiettivo di velocizzare e semplificare progressivamente l'attività di tutta l'Amministrazione per favorire e facilitare la fruibilità dei servizi da parte dei cittadini e dei city users e uno sviluppo economico competitivo si articola in un contesto caratterizzato frequentemente da rigidità normative e regolamentari nonché da prassi operative spesso ridondanti. Questa constatazione, che può essere limitativa nel raggiungimento dell'obiettivo di impatto sopra indicato, obbliga a muoversi su due piani complementari: uno propositivo, perseguito attraverso l'analisi dell'impatto della normativa vigente sull'attività dell'ente e nella formulazione di proposte di semplificazione normativa nelle opportune sedi istituzionali; uno, più propriamente operativo e di riorganizzazione delle attività e dei servizi erogati, che abbia come fine il recupero di significativi margini di efficienza e, quindi, di riutilizzo delle risorse attualmente dedicate, da destinare al potenziamento e all'ampliamento dei servizi esistenti o all'avvio di nuovi.

Sul piano dell'analisi di impatto della normativa, si potrà arrivare alla formulazione, nelle sedi istituzionali appropriate, di proposte di revisione di disposizioni normative o regolamentari, per la sperimentazione di forme concrete di semplificazione e accelerazione delle procedure, soprattutto di quelle rivolte al cittadino e al mondo dell'impresa.

Sul piano della riorganizzazione delle attività e dei servizi, si proseguirà con:

- l'analisi dei processi, la loro razionalizzazione e semplificazione, negli ambiti di azione lasciati all'autonomia comunale, per riorganizzare i servizi, le modalità di erogazione, di accesso e fruizione, da cui possa scaturire un recupero delle risorse strumentali, umane ed economiche da dedicare all'ampliamento dei servizi stessi, garantendo comunque più alti standard di qualità e significativi margini di efficienza;
- il coerente sviluppo del sistema informativo comunale anche in sinergia con le Fondazioni e le Società controllate e partecipate, attraverso l'azione di rinnovamento delle infrastrutture tecnologiche abilitanti, (rete integrata fonia-dati, apparecchiature di informatica personale distribuita e Data-Centre) e del software applicativo, che dovrà essere supporto e leva al tempo stesso alla riorganizzazione delle modalità di accesso ai servizi e alla loro erogazione;
- la concentrazione di tutti gli uffici comunali in un'unica area del territorio cittadino, che determinerebbe indubbi vantaggi per l'organizzazione amministrativa comunale, oltre che permettere risparmi di gestione che libererebbero risorse per migliorare la qualità e la quantità dei servizi erogati alla cittadinanza;
- la ricollocazione, secondo nuovi e più razionali criteri, delle sedi di front end con la cittadinanza (sportelli polifunzionali) e delle sedi di back-office per una maggiore fruizione dei servizi zionali da parte dei cittadini ed una maggiore copertura, con le strutture d'interfaccia, di tutto il territorio comunale.

Nell'insieme, le linee da seguire per il perseguimento delle finalità sin qui descritte sono:

- **individuazione di modelli di qualità, miglioramento continuo e di eccellenza;**
- **semplificazione dell'accesso dei city users ai servizi;**
- **implementazione dei servizi ai cittadini, utilizzando leve organizzative e tecnologiche;**

- **semplificazione e dematerializzazione dei servizi interni, per aumentarne l'efficacia;**
- **riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare qualità e quantità dei servizi offerti.**

FINALITA' DA CONSEGUIRE

In questi ultimi anni - nella prospettiva di un'Amministrazione sempre più snella e trasparente - sono stati realizzati e si sono consolidati alcuni importanti servizi per i cittadini. Si veda, ad esempio, l'implementazione del Servizio Infoline 020202, la realizzazione della rete degli "Sportelli Milano Semplice", l'ufficio reclami, lo sviluppo di canali virtuali per l'accesso ai servizi (certificati online, reti amiche, ecc.), la posta elettronica certificata, ecc.

Su queste basi, l'obiettivo da conseguire, nel prossimo triennio, consiste nella individuazione di ulteriori misure di semplificazione e di razionalizzazione dei procedimenti amministrativi di competenza del Comune che consentano di acquisire significativi margini di efficienza e, quindi, il recupero di risorse umane, strumentali ed economiche da destinare all'attivazione di nuovi servizi o al potenziamento di quelli esistenti.

In particolare, verranno ampliati i servizi dello sportello "Milano Semplice", si procederà - in coincidenza con l'entrata in esercizio della Cittadella degli Archivi - alla progressiva eliminazione del Densimatic (cioè dell'archivio meccanizzato) dei servizi anagrafici e alla completa dismissione dello stesso tipo di archivio presso il Servizio Elettorale. Nella Cittadella degli Archivi saranno installati sistemi di archiviazione automatizzata; si procederà quindi al trasferimento presso la cittadella degli archivi dei documenti non più movimentati delle varie Direzioni del Comune; verrà inoltre esteso il sistema di tracciatura dei contatti coi city users e sarà sempre più incrementato l'utilizzo della posta elettronica certificata per i contatti con enti pubblici iscritti nell'elenco Cnipa del Ministero della Pubblica Amministrazione e Innovazione.

Individuare modelli di qualità, miglioramento continuo e di eccellenza e semplificare l'accesso dei city users ai servizi.

L'obiettivo è quello di individuare nel percorso di qualità, miglioramento continuo e di eccellenza la fattibilità di azioni finalizzate all'analisi e semplificazione dei processi e alla individuazione di possibili deroghe alla normativa, da attuare in via autonoma (con la normativa comunale) o da proporre agli organi competenti negli altri casi. In particolare, verranno poste in essere le seguenti attività:

- miglioramento della trasparenza degli atti amministrativi: dovranno essere altresì accessibili a tutti i procedimenti amministrativi di interesse pubblico (concessioni, appalti pubblici, subappalti di appalti pubblici, erogazioni di benefici economici a persone o a Enti pubblici o privati, concorsi e progressioni di carriera, determinazioni dirigenziali, rapporti di consulenza);
- analisi processi e sistema dell'accesso ai servizi, finalizzate alla progressiva reingegnerizzazione dei processi dell'Ente, nell'ottica della semplificazione dei rapporti tra Pubblica Amministrazione e cittadini, e alla ridefinizione delle modalità di accesso ai servizi, in cui si inseriscono i concetti di front-office (quale punto in cui avviene il contatto diretto con i city user e i clienti interni) e di back-office (che comprende le azioni volte a progettare, approvvigionare, produrre i servizi, organizzare e gestire l'ente); verranno attuate le azioni necessarie alla reingegnerizzazione dei processi di back-office necessarie ad assicurare la corretta erogazione dei servizi con modalità innovative; si procederà alla progressiva erogazione on line dei servizi attraverso l'implementazione del portale e la realizzazione di e-form,
- studio e analisi di disposizioni legislative (statali e regionali) e regolamentari, che rallentano i processi di lavoro (ad esempio: in tema di autorizzazioni, notifiche, ecc.) e l'attività gestionale dell'Ente, al fine di elaborare proposte e di attuare - in via sperimentale - forme di semplificazione e accelerazione delle procedure in atto di maggiore incidenza sulla soddisfazione del cittadino/impresa, in particolare introducendo il principio della perizia asseverata, come regola generale.
- revisione, in un'ottica di semplificazione, dei regolamenti comunali. I principi guida sono la riduzione dei tempi e l'eliminazione degli oneri per il cittadino e le imprese rendendo più facile l'accesso ai servizi comunali e liberando risorse per l'amministrazione.

Partendo dalla mappatura già effettuata proseguirà il percorso, così come indicato dalla Giunta Comunale, che nel 2011 vedrà un'ulteriore revisione dell'impianto regolamentare, con il coinvolgimento anche dei principali stakeholders, secondo i seguenti principi:

- migliorare la qualità e l'accessibilità ai servizi da parte dei cittadini e imprese;
- ridurre i tempi dei procedimenti, coerentemente ai tempi individuati da normative vigenti;
- ridurre i costi amministrativi;
- semplificare i procedimenti, con conseguente riduzione degli oneri burocratici a carico dei cittadini e delle imprese .

Si continuerà il lavoro di coordinamento e monitoraggio dell'attività delle singole Direzioni nella revisione dei regolamenti nell'ottica della semplificazione ed aggiornamento sotto i profili giuridico-amministrativi e socio-economici e ad un sostanziale accorpamento delle disposizioni per omogeneità di materia.

- certificazione qualità secondo i requisiti della Norma UNI EN ISO 9001:2008 – 14001:2004: terminato il percorso di completamento della certificazione di qualità secondo i requisiti della Norma UNI EN ISO 9001: 2008 di tutta la struttura organizzativa dell’Ente e anche il percorso di integrazione del Sistema di Gestione Ambientale afferente a due Settori in un unico Sistema di Gestione Qualità e Ambiente, si procederà all’efficientamento dello stesso Sistema e alla sua estensione relativamente ai requisiti ambientali della Norma UNI EN ISO 14001:2004 ad altri Settori dell’Amministrazione in base ad una valutazione degli impatti ambientali, sia diretti che indiretti, con l’obiettivo di riduzione dei consumi e dei costi;
In un’ottica di integrazione dei sistemi di gestione, è in corso la valutazione di un sistema informativo che renda il monitoraggio del Sistema di Gestione Qualità e Ambiente, analogamente al Sistema di Gestione della Sicurezza, più efficiente e tempestivo.
- attuazione delle azioni di miglioramento individuate dai diversi Servizi dell’Amministrazione, mediante il Sistema Integrato Qualità e Ambiente e attraverso anche l’implementazione dei sistemi di eccellenza (CAF, EFQM) per migliorare la qualità e l’efficienza dei servizi. Si proseguirà l’attività di benchmarking, al fine di introdurre buone prassi; ciò ha già condotto alla realizzazione dei seguenti 4 gruppi di lavoro: Indicatori Servizi Demografici, Sistemi di Ascolto del Cittadino, Indicatori negli asili Nido, Indicatori relativi alla gestione del Personale.
- monitoraggio centralizzato, continuo e strutturato della soddisfazione dei cittadini come fruitori dei servizi dell’Amministrazione, attraverso :
 - lo sviluppo ed ampliamento delle funzioni dello sportello reclami che utilizza un sistema multicanale di accesso e si configura come sistema di gestione integrato, collegato alla struttura di Customer Satisfaction; lo sportello ha funzione di interfaccia con il cittadino e di strumento di supporto per le politiche gestionali interne e per la definizione degli obiettivi strategici; attraverso la rilevazione centralizzata dei reclami, esso consente la mappatura e la rilevazione delle azioni correttive realizzate dalle Direzioni competenti;
 - lo sviluppo del sistema di governance e di rilevazione di indagini di customer satisfaction avviato nel corso del 2008, basato su: a) utilizzo di un format comune per la realizzazione di questionari personalizzati sulla base delle esigenze espresse dalla struttura da sottoporre a indagine di customer; b) lettura ottica dei risultati con elaborazione di grafici e relazione finale, che il servizio Customer Care consegna al servizio interno committente;
 - lo sviluppo del sistema di Customer basato su Emoticon, in conformità a quanto previsto dal Protocollo d’Intesa firmato con il Ministero per la Pubblica Amministrazione e l’Innovazione

Il monitoraggio sulla qualità dei servizi e la soddisfazione degli utenti andrà coordinato anche con gli analoghi sistemi attualmente in uso, o da sviluppare, presso le aziende controllate dal Comune di Milano per definire modalità che consentano il reale esercizio del ruolo di socio e di committente e con l’attività di altri possibili stakeholders gestori di servizi con impatto sul territorio (Aziende Sanitarie, Aziende di Trasporto, Strutture e Aziende fieristiche, Teatrali ecc..)

- consolidamento e implementazione di un sistema “a rete” per l’erogazione delle certificazioni e di altri servizi al cittadino presso sportelli esterni all’amministrazione (Poste Italiane, Lottomatica, retail, Vodafone, ecc) e con sportelli virtuali (certificazione on line, albo pretorio) al fine di migliorare l’accessibilità al servizio e ridurre i costi;
- semplificazione e diversificazione delle modalità di incasso per l’ente, con l’introduzione dell’utilizzo della moneta elettronica che consente ai cittadini e alle imprese di condurre i rapporti economici con l’amministrazione (pagamenti diversi) in modo più agevole, decentrato e sicuro;
In tale ambito verrà implementato l’avvio di alcuni servizi online con l’utilizzo di specifici e-form per l’accesso diretto ai servizi stessi (accesso agli atti, richiesta contrassegno di sosta per residenti e dimoranti, richiesta bonus bebè, pratiche edilizie, insegne pubblicitarie semplici, alcuni servizi funebri legati alle sepolture, diritto allo studio ecc) nell’ottica di implementare la multicanalità nell’erogazione e fruizione dei servizi volti ai cittadini e ai city user.

Implementare i servizi ai cittadini, utilizzando leve organizzative e tecnologiche

- messa in atto azioni di semplificazione in accordo con le Associazioni di categoria: si proseguirà il lavoro di semplificazione tra l’Ente e il mondo dell’Impresa, rappresentato tra gli altri da Assolombarda, in merito alle attività avviate dai gruppi di lavoro in tema di SUAP, SUE, Immigrazione, Tributi e Trasporti., con possibile estensione ad altri ambiti
In particolare si procederà alla realizzazione di una DIAP telematica, in collaborazione con la CCIAA , per l’attuazione del “progetto one stop shop” e in generale per favorire l’implementazione delle interoperabilità tra Enti.

- più in generale, si ricorrerà all'utilizzo dei sistemi informativi come risorsa per supportare la riorganizzazione delle modalità di erogazione dei servizi, le modalità di accesso agli stessi, nonché la gestione dei flussi lavorativi tra front office e back office, coerentemente con i principi generali che dovranno caratterizzare lo sviluppo dei sistemi informativi.

In particolare, per quanto riguarda il monitoraggio e l'intervento sul degrado e su tutto ciò che è ammalorato e indecoroso nella nostra città, la sperimentazione e l'avvio del progetto Ambrogio ha posto in evidenza la necessità di dotare i servizi attuatori di sistemi informativi integrati e innovativi, al fine di meglio rispondere alle esigenze e alle segnalazioni rilevate dalla cittadinanza. Nel triennio 2011-2013 si darà diffusione alla modalità di rilevazione delle anomalie tramite palmare o smart phone per i soggetti interni, integrando a valle i sistemi informativi delle aziende partecipate che operano sul territorio e a monte i sistemi informativi interni che intercettano le segnalazioni.

Semplificare e dematerializzare i servizi interni, per aumentarne l'efficacia

- attivazione, a regime, della "Cittadella degli Archivi" con il trasferimento in essa di tutti i documenti non più movimentati delle Direzioni del Comune di Milano; organizzazione delle attività nella nuova sede e contestuale riallocazione delle unità di lavoro recuperate per altri servizi; quantificazione degli spazi divenuti liberi a seguito del trasferimento e programmazione delle nuove destinazioni d'uso degli stessi. L'obiettivo è strettamente connesso alla realizzazione dei lavori di ristrutturazione della palazzina uffici e alla costruzione di una struttura di tipo leggero nell'area di via Gregorovius già occupata dalle Civiche depositerie;
- consolidamento e sviluppo del Servizio Infoline 020202, attraverso il potenziamento delle modalità di scambio delle informazioni a mezzo video, co-browsing, sms, e-mail, fax ed estensione del sistema automatico di prenotazione degli appuntamenti, iscrizioni e campagne informative. Verranno ricercate e perseguite tutte le possibili modalità per coordinare/integrare le attività ed i servizi dello 020202, attraverso i sistemi di contatto telefonico da parte dei city users, contribuendo, attraverso il sussidio di osservazioni e riscontri ricevuti, a valutare più approfonditamente le strategie e rivedere i prodotti/servizi.
- Sistema di tracciatura dei contatti infoline con i city users: si è consolidato il processo di tracciatura dei contatti, che attualmente si attesta su una media dell'80% degli stessi.
- Posta elettronica certificata e Gestore Documentale: attivazione della nuova modalità a tutti gli enti pubblici iscritti nell'apposito elenco DigPA; implementazione della corrispondenza con enti diversi (Consolati, CCIA, Tribunali ecc) e con gli altri comuni del territorio nazionale (elenco delle PEC); avvio delle notifiche on line con il Tribunale per l'Avvocatura Comunale e di ogni altro percorso verso la dematerializzazione e la interoperabilità delle Banche Dati.
Per garantire la gestione dei documenti informatici e la corrispondenza in entrata e in uscita a mezzo PEC e posta elettronica in generale, si andrà ad implementare l'impianto informatico/tecnologico avviato con il sistema di gestione documentale PEC MANAGER-ergon dotando tutte le direzioni di un Sistema di Gestione Documentale che razionalizzi l'esistente, apporti le innovazioni nelle realtà non informatizzate garantendo un sistema di workflow moderno, efficace ed efficiente. Tutte le regole e le procedure che l'Amministrazione si darà in tema di gestione dei documenti, archiviazione e conservazione sostitutiva saranno contenute nell'apposito Manuale di Gestione Documentale.
- Iniziative di interoperabilità tra Enti: ricorsi al Prefetto per la Polizia locale. A tal fine si andrà verso l'attuazione di un sistema dematerializzato nella presentazione e trattazione dei ricorsi al Prefetto e al Giudice di Pace avverso le contravvenzioni al codice della strada. Si andrà a perfezionare una procedura telematica che prevede la dematerializzazione del fascicolo dell'utente (dal verbale al ricorso e alla definizione dello stesso da parte degli organi competenti).

Riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare qualità e quantità dei servizi offerti.

Riassetto della logistica degli uffici e Progetto sedi

Per addivenire ad una semplificazione nei confronti dei cittadini e ad una razionalizzazione funzionale e dei costi di gestione, è stato avviato negli anni scorsi un percorso finalizzato alla concentrazione degli uffici comunali all'interno di nuovi stabili nella zona Garibaldi-Repubblica ("Progetto Sedi"), in considerazione delle significative potenzialità infrastrutturali oltre alla vicinanza degli uffici già di proprietà comunale di via Pirelli 39.

Nel corso del 2010, venuto meno l'interesse degli operatori individuati tramite Avviso pubblico, per l'acquisto di un immobile per gli uffici, la Giunta Comunale con Deliberazione n. 1685/2010 del 4 maggio 2010 si è orientata verso la costruzione di un nuovo edificio, su area di proprietà comunale, nell'ambito del Programma Integrato di Intervento (PII Garibaldi/Repubblica), con affidamento della progettazione tramite concorso internazionale. In tal senso sono stati predisposti un Documento Preliminare alla Progettazione, tavole di inquadramento progettuale e un bando di concorso.

L'intervenuta manovra finanziaria (DL n.78 del 31.5.2010 convertito, con modificazioni, in Legge n.122 del 30.7.2010) ed il relativo impatto in termini di contenimento della spesa sull'Amministrazione comunale ha comportato la necessità di rivedere alcuni interventi già programmati, rendendo indispensabile posticipare la realizzazione del Concorso. La procedura è stata pertanto rinviata e le tempistiche di realizzazione del progetto saranno valutate nell'ambito di successivi atti programmatici dell'Ente.

In coerenza con le finalità di razionalizzazione ed efficientamento del Progetto Sedi, verranno comunque attuate le attività logistiche più urgenti e necessarie al fine di:

- accompagnare in modo coerente gli sviluppi e le modifiche organizzative
- accorpate e razionalizzare le Direzioni ancora frammentate
- rendere disponibili immobili per la valorizzazione o per le esigenze del territorio.

Evoluzione dei principali servizi infrastrutturali ict

L'evoluzione e il consolidamento dei servizi informatici e di telecomunicazione dell'Amministrazione viene attuato attraverso il miglioramento della struttura operativa e di controllo, finalizzando gli interventi sui seguenti aspetti:

- a) ridurre i costi di gestione
- b) aumentare il controllo e la sicurezza delle piattaforme informatiche
- c) innovare i sistemi informativi a supporto dell'Amministrazione
- d) supervisione e consolidamento dei servizi strategici dell'Amministrazione, delle Fondazioni e delle Società controllate e partecipate
- e) migliorare le interazioni con il cittadino

Le linee di intervento si imperniano sulle seguenti aree:

1. Servizio di gestione della rete integrata fonia-dati

Consolidamento dell'infrastruttura integrata fonia-dati

L'integrazione dei servizi di rete (telefonia e dati) su tutte le sedi comunali permette il completo utilizzo dei servizi VOIP (Voice Over IP), con ampliamento dell'accesso ai servizi Internet/Intranet e l'abbandono della telefonia tradizionale con conseguente riduzione dei costi d'esercizio e di traffico a parità di servizio erogato.

Si procederà inoltre alla diffusione del servizio di fax-server e di fotocopiatrici multifunzioni con lo scopo di ridurre il numero di fax fisici attualmente installati e mantenuti da fornitori esterni.

Sviluppo infrastruttura pubblica accesso al wireless:

Ampliamento della copertura WiFi degli uffici comunali per permettere la connessione alla rete comunale da parte di tutti i dipendenti che per esigenze di servizio devono poter svolgere il proprio lavoro in uffici o sedi diverse.

Monitoraggio e controllo servizi di telefonia fissa e mobile

Predisposizione di un regolamento interno per l'assegnazione degli strumenti di telefonia fissa e mobile per l'individuazione di tipologie standard di strumenti di comunicazione (telefoni fissi, telefoni mobili, diffusione sistema push mail per consultazione posta in mobilità, accesso alla rete comunale in mobilità e navigazione secondo le medesime policy della rete fissa) e definizione delle abilitazioni per classi d'utenza.

Inoltre, in funzione della procedura per l'individuazione dei futuri fornitori di servizi di connettività fissa e mobile, verranno implementate delle modalità di controllo sul traffico telefonico al fine di evidenziare irregolarità ed utilizzi anomali delle apparecchiature assegnate.

2. Servizio di gestione della infrastruttura tecnologica

Strumenti di informatica personale distribuita

A seguito dell'aggiudicazione della nuova gara di fornitura e di gestione delle apparecchiature di informatica personale distribuita in dotazione al personale dell'amministrazione si procederà nel corso dell'anno 2011 a:

- a) rinnovo tecnologico delle apparecchiature utilizzate attraverso la sostituzione di circa 2.000 postazioni di lavoro;
- b) centralizzazione dei dati, dei servizi e della loro gestione al fine di semplificare l'integrazione, la condivisione di risorse attraverso l'attivazione di una infrastruttura di archiviazione e backup per gli utenti.

Servizio di Disaster Recovery

Si intende impostare un servizio di base di Disaster Recovery a copertura dei principali sistemi applicativi dell'Amministrazione, attraverso l'individuazione di:

- obiettivi di protezione dei dati e persistenza
- obiettivi di garanzia di continuità dei servizi essenziali

La definizione di tali obiettivi consentirà a partire dalla seconda metà del 2011 di definire la modalità opportuna di servizio di Disaster Recovery e di avviare una prima fase di approvvigionamento dei servizi e delle apparecchiature necessarie.

3. Evoluzione del sistema informativo comunale

Sistemi informativi interni

Nel 2011 si prevede di avviare mediante opportune gare d'appalto il completamento dell'attività iniziata l'anno precedente per la sistematizzazione delle attività di manutenzione evolutiva e correttiva dei vari sistemi informativi che sono in esercizio presso l'Amministrazione.

In particolare si prevede di intervenire nelle seguenti aree con l'obiettivo di integrare e re-ingegnerizzare le applicazioni esistenti, integrarle maggiormente con la intranet e sviluppare nuove funzionalità sulla base dei requisiti che scaturiranno da analisi organizzative:

- a) Area della popolazione
- b) Area bilancio e servizi contabili
- c) Applicazioni trasversali e di microinformatica

Evoluzione dei Portali del Comune di Milano

Nel 2011, attraverso un nuovo bando di gara, si vuole rafforzare l'infrastruttura e il ruolo centrale dei Portali che l'Amministrazione mette a disposizione dei cittadini e delle imprese attraverso l'unificazione della piattaforma tecnologica, che permetterà di mettere a disposizione di tutti i portali nuovi ed esistenti i componenti tecnologici da usare per progettare servizi di informazione/news di tipo giornalistico, di social networking e community e servizi di tipo transazionale.

Ciò consentirà di ridurre tempi e costi di progettazione e gestione dei nuovi portali, di ampliare il portafoglio di servizi disponibili on line

Sistema Informativo a supporto dell'applicazione del PGT

A supporto della realizzazione e gestione del Piano di Governo del Territorio (PGT) si procederà alla definizione e allo sviluppo di un sistema informativo finalizzato ad un'efficiente gestione e trascrizione delle transazioni edilizie, oltre che di un sistema di ricognizione della domanda di servizi e della relativa offerta pubblica e privata.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Le azioni previste sono coerenti con il Piano Generale di Sviluppo.

3.4 - PROGRAMMA 3000 - UN' AMMINISTRAZIONE SNELLA E TRASPARENTE
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	0,00	0,00	0,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
•	ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (A)	0,00	0,00	0,00	
PROVENTI DA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		32.318.920,00	31.613.060,00	31.542.980,00	
	TOTALE (C)	32.318.920,00	31.613.060,00	31.542.980,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	32.318.920,00	31.613.060,00	31.542.980,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
14.317.420,00	44,30	0,00	0,00	18.001.500,00	55,70	32.318.920,00	0,36
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
14.056.560,00	44,46	0,00	0,00	17.556.500,00	55,54	31.613.060,00	0,37
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
13.986.480,00	44,34	0,00	0,00	17.556.500,00	55,66	31.542.980,00	0,36

PROGRAMMA: Innovazione e capitale umano

Responsabile Ing. Marco Lobina (Direttore Centrale Ricerca, Innovazione e Capitale Umano)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

La nostra città punta ad accrescere la sua “leadership” in alcuni settori strategici di eccellenza ed a recuperare pienamente il ruolo propulsivo sull’economia, sulla scienza e sulla cultura ad essa tradizionalmente riconosciuto. È questa visione che permette di considerare nei programmi di attività due grandi priorità: *migliorare la qualità di vita dei cittadini di Milano e migliorare la competitività*. A questo secondo obiettivo è indirizzata l’azione del Comune, che si sostanzia nella **promozione dell’innovazione, dello sviluppo e dell’attrazione del capitale umano**.

Le attività sono tutte focalizzate a promuovere e facilitare lo sviluppo di grandi infrastrutture scientifico-tecnologiche (Poli tecnologici), centri di ricerca ed innovazione di dimensioni critiche nei settori strategici per l’economia e la competitività della città in grado di attrarre capitale umano e finanziario.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma di attività 2011-2013 parte da queste premesse e, in accordo con le strategie già precedentemente definite, si propone di promuovere gli interventi di seguito indicati.

Sviluppo della rete degli incubatori di Milano per giovani imprese altamente innovative

Per promuovere la città di Milano come punto di riferimento per un’imprenditoria basata sull’impegno dei giovani, sul continuo sviluppo di nuove tecnologie e creatività è stata promossa la creazione di una rete tra gli incubatori operanti nelle aree di eccellenza al fine di:

- promuovere gli incubatori in rete, in Italia e all’estero, come un’entità omogenea e promuovere le start-up ospitate;
- creare un network tra le imprese “incubate” perché possano cooperare tra loro;
- favorire collaborazioni internazionali e partnership con altre imprese o con soggetti finanziatori;
- offrire servizi di formazione specialistica;
- selezionare idee imprenditoriali e offrire servizi per la creazione e lo sviluppo di impresa.

La rete ad oggi si articola nei seguenti settori:

- Incubatore per la Moda;
- Incubatore per le Scienze della Vita;
- Incubatore per l’Alimentazione ;
- Incubatore per l’ICT
- Incubatore per le Tecnologie Energetiche (*Clean Technologies*)

Nel 2011 è prevista la costituzione dell’Incubatore del Design.

Progetto MIND

A completamento dell’intervento di stimolo e supporto nei settori chiave per la competitività della città di Milano, è stato promosso ed è in corso di sviluppo il progetto “MIND: (Milan Network for Design)” che ha creato un’infrastruttura di stimolo ed alta formazione capace di proporre Milano come il cuore del design mondiale ed attrarre i migliori talenti del settore

Approvato nel 2009 ed inserito tra gli interventi del Master Plan il progetto "MIND: Milan Network for Design", nel 2010 ha visto l’avvio delle varie iniziative previste che comprendono:

- il coinvolgimento delle migliori scuole di formazione, operanti nel settore del design a Milano, in un ampio progetto di alta formazione in grado di attirare i migliori giovani creativi di tutto il mondo;

- la creazione di una rete delle scuole partecipanti al progetto attraverso anche la creazione del "Milan design network", che opera in vari ambiti nazionali ed internazionali;
- lo svolgimento di un ciclo di conferenze, presso la Fondazione Museo del design alla Triennale, e le Scuole della rete, dei massimi esponenti dei vari settori del design nei quali ciascuna scuola è operativa;
- la promozione di una serie di Workshop correlati ai vari settori di interesse al fine di favorire incontri che possano ottimizzare le attività formative e nello stesso tempo agevolare l'imprenditorialità creativa nella moda e nel design industriale.

Studi per lo sviluppo di grandi infrastrutture scientifiche e tecnologiche (Poli Tecnologici)

La finalità è stata quella di attuare, in attesa della realizzazione delle grandi infrastrutture fisiche sopra indicate, quei progetti le cui tematiche sono strettamente collegate alle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico che, a regime, potranno essere svolte nell'ambito di queste nuove strutture.

Gli obiettivi generali del programma sviluppati sono stati quelli di:

1. fornire elementi e informazioni relativi alle funzioni, compiti ed attività di possibili strutture, anche a rete, di ricerca, formazione, trasferimento tecnologico nell'ambito del settore Moda, Gusto e Alimentazione, Biotecnologie e Farmaceutica.
2. sviluppare una ricerca a livello internazionale e nazionale per identificare istituzioni pubbliche e private idonee a fornire poli di aggregazione negli stessi settori.

Al fine del raggiungimento degli obiettivi citati si è dato il via ai programmi di attività attraverso lo sviluppo di *Flagship Projects* articolati come detto in programmi di ricerca (per lo sviluppo di piattaforme tecnologiche), alta formazione (per lo sviluppo dei talenti del settore) e stimolo alle attività di incubazione e trasferimento tecnologico.

In questo contesto merita menzionare i nuovi progetti che sono attualmente in fase di attuazione come il progetto Mi-Net, e lo sviluppo dell'Incubatore del Design.

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

Milano crea Impresa – la rete degli incubatori della città di Milano - (vedi anche <http://www.reteincubatori.it/>)

Per ottimizzare gli interventi tesi a stimolare e facilitare la nuova imprenditorialità in settori ad alto contenuto tecnologico, oltre al rinnovato supporto per lo sviluppo delle attività degli incubatori di Milano sopra descritti, è necessario che le loro attività siano integrate attraverso la costituzione di una rete per il coordinamento delle azioni. L'attività della rete, è finalizzata a garantire un'omogeneità operativa dei vari incubatori e sostenere i processi di *scouting*, le attività di *fund raising*, a livello pubblico e privato, l'internazionalizzazione degli incubatori nonché le procedure di ingresso delle aziende selezionate (alcuni risultati dell'attività della rete degli incubatori: 43 le imprese incubate nel 2007, 52 imprese nel 2008, 50 imprese nel 2009 e 73 imprese nel 2010; con finanziamenti privati (Venture Capital e Business Angel) alle imprese incubate pari a 9,2 ml€ nel 2007, 4,35 ml€ nel 2008, 6,5 ml€ nel 2009-2010).

Attraverso la rete gli incubatori possono avvalersi di risorse e competenze comuni, elementi di raccordo, scambio di buone prassi beneficiando inoltre di economie di scala e di scopo.

I principali obiettivi del 2011-2013 sono quelli di consolidare e continuare a supportare lo sviluppo degli incubatori esistenti, approfondire lo sviluppo di un modello comune di sostenibilità della loro gestione economico-finanziaria, dar vita a nuovi incubatori includendo il settore del Design, ed ampliare e potenziare la rete con altre realtà locali, nazionali ed internazionali.

Progetto MIND - (vedi anche <http://www.milanetworkdesign.it/mind/>)

Per il settore del design è infatti in corso un ampio progetto di alta formazione a livello nazionale ed internazionale in grado di attirare a Milano almeno 200 tra i migliori giovani creativi di tutto il mondo e coordinare, promuovere e stimolare un forte innalzamento qualitativo di master di eccellenza erogati dalle migliori scuole milanesi nei vari settori in cui si articola il Design (Vedi Progetto MIND). In questo contesto è evidente la necessità di collegare quest'iniziativa di promozione dell'alta formazione con quella della "Rete degli incubatori della Città di Milano" e sviluppare una serie di attività per la identificazione, promozione, valorizzazione di prodotti, processi e servizi che si originano dall'attività dei giovani designers.

L'obiettivo, di mettere a contatto attraverso la formazione, i giovani designer del mondo con il "sistema design Milano", un *unicum* a livello internazionale costituito da scuole, imprese, case editrici, studi di design, strutture espositive e comunità di pensiero, verrà integrato dal 2011 con nuove iniziative focalizzate più sul fronte della creazione d'impresa attraverso la costituzione dell'incubatore del design.

Attraverso una forte concentrazione di competenze ed esperienze su questo tema, il programma si pone quindi l'obiettivo di creare le condizioni, per lo sviluppo di ulteriori iniziative organiche da proporre per il finanziamento da parte di istituzioni nazionali ed internazionali.

Questo contesto, è in linea anche con quanto segnalato dall'Unione europea che sollecita la costituzione di "città creative", che investano in creatività come veicolo di sviluppo economico, raccomandando la necessità di orientare risorse finanziarie verso finalità nuove, e siano maggiormente attente alla promozione di talenti creativi, al miglioramento della qualità dell'insegnamento, alla promozione delle industrie culturali.

Nell'ambito dello sviluppo delle "città creative" anche il "multimediale" e quello delle "performing arts" sono settori che richiedono per la loro strategicità, da parte delle istituzioni un sempre maggiore ed organico presidio delle iniziative con particolare riguardo allo sviluppo del capitale umano, dove la creatività e l'innovazione sono fattori critici di successo. Il mercato mondiale dei prodotti creativi ha avuto un incremento del 77% nel decennio 1995/2005 e l'Italia, pur conservando la seconda posizione a livello mondiale in termini quantitativi globali grazie al Made in Italy, presenta tuttavia un tasso di crescita annuo nel settore dei prodotti creativi significativamente inferiore a quello di Germania, Regno Unito Francia e Spagna.

E' previsto nel triennio 2011-2013 lo studio per lo sviluppo del progetto " il Parco dei Talenti creativi e innovativi nei settori della Multimedialità e Performing arts", finalizzato a valorizzare il settore con il sostegno e la messa in rete dei talenti creativi e degli spazi in cui il pubblico può usufruire delle loro produzioni, per arrivare a creare un networking nazionale e internazionale con operatori e istituzioni del settore, promuovendo lo scouting, il supporto e lo sviluppo dei nuovi talenti, attraverso opportunità di collaborazione con una rete di operatori internazionali e nazionali per i quali l'incubatore diventa un polo di aggregazione a livello nazionale.

Studi di Ricerca/Alta Formazione per la realizzazione di grandi infrastrutture scientifiche e tecnologiche (Poli Tecnologici)

Per il triennio 2011-2013, dagli studi relativi allo sviluppo dei Poli Tecnologici, realizzati in coerenza con le iniziative prioritarie individuate nel Master Plan, continuerà la focalizzazione, con gli Stakeholder interessati, degli interventi per la possibile realizzazione di quelle infrastrutture che rispondano a requisiti di sostenibilità economico-finanziaria e gestionale relative ai poli tecnologici legati ai settori della Moda e Design e dell'Alimentazione:

- "The Fashion Institute of Milan - FIM" che prevede un'estensione delle attività del Polo Tecnologico anche al settore del design;
- "Istituto dell'Alimentazione e della Salute" (nell'ambito della Città del Gusto e della Salute) che prevede la costituzione di Centri di studi ed osservatori di settore oltre ad un Centro di Formazione nel campo dei prodotti Made in Italy, già in fase di sviluppo presso le strutture del Parco Tecnologico Padano, sede anche dell'incubatore "Alimenta", anch'esso nel network dell'"Istituto dell'alimentazione e della salute" e promosso da questa Amministrazione nel contesto della Rete degli Incubatori.

Altri progetti

Mi Net

È in corso di sviluppo il progetto pilota per la realizzazione dell'infrastruttura pubblica di accesso al wireless e di erogazione del servizio. La prevista area di copertura wireless del progetto pilota finalizzato all'erogazione di servizi innovativi di pubblico interesse comprenderà inizialmente la zona Duomo e zone limitrofe. La sperimentazione è finalizzata alla validazione del modello architettonico di reti wireless che, presentando aspetti di originalità rispetto ad esperienze analoghe, richiede l'implementazione di soluzioni *ad hoc*.

Nel contesto più generale dello studio della MAN (Metropolitan Area Network) di Milano, il progetto MiNet contribuirà allo sviluppo della piattaforma di servizi e infrastrutture di accesso a larghissima banda e faciliterà lo sviluppo di Servizi Digitali evoluti (es. e-Gov, e-Health, Servizi turistici, Infomobilità, ecc.) per stimolare la domanda nel breve e medio-lungo periodo per cittadini e "city user" in grado di stimolare e sostenere lo sviluppo digitale e socio-economico della città di Milano.

Scuola digitale

Obiettivo del progetto è lo sviluppo di una piattaforma di servizi, contenuti e strumenti di accesso a supporto dell'evoluzione del sistema scolastico sul territorio di Milano, in linea con i trend internazionali di evoluzione dei sistemi didattici attraverso le potenzialità dei nuovi media digitali. In Italia il Ministero della Pubblica Istruzione ha recentemente confermato gli obiettivi e l'impegno per informatizzazione della scuola, firmando nel 2009 protocolli d'intesa con importanti realtà del mondo dei media e delle tecnologie e avviato progetti pilota per la digitalizzazione delle scuole. Il Comune di Milano ha portato con il progetto Campus 2 la larga banda in tutti gli edifici scolastici di propria competenza. Basandosi su questa infrastruttura e visti gli esiti positivi delle sperimentazioni e delle recenti esperienze a livello internazionale è fattibile avviare lo studio per un progetto pilota che coinvolga almeno 20 classi per l'evoluzione e l'innovazione progressiva del sistema didattico sul territorio.

Per la realizzazione delle finalità e dei progetti sopra indicati, saranno attivate collaborazioni e sinergie con soggetti pubblici e privati.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Per la Regione Lombardia puntare sulla ricerca e l'innovazione significa attrarre e facilitare l'insediamento di attività produttive ad alto valore aggiunto, valorizzare le risorse umane e il reclutamento di giovani talenti. Favorire gli investimenti delle imprese in ricerca e sviluppo, crea infatti un contesto armonico che incoraggia lo scambio di tecnologie e coniuga la conoscenza, lo studio e l'intelligenza con la manualità e il saper fare, elemento alla base dello sviluppo di alte tecnologie. I programmi ed i progetti sopra richiamati sono quindi in linea e convergono con i programmi della Regione Lombardia. (DPEFR 2009-2011 e L.R. n.1 del 2 febbraio 2007, "Strumenti di competitività per le imprese e per il territorio della Lombardia).

3.4 - PROGRAMMA 4000 - INNOVAZIONE E CAPITALE UMANO
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
• STATO	0,00	0,00	0,00	
• REGIONE	0,00	0,00	0,00	
• PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
• UNIONE EUROPEA	0	0	0	
• CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
• ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
• ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	
TOTALE (A)	0,00	0,00	0,00	
PROVENTI DA SERVIZI	0,00	0,00	0,00	
TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	6.628.110,00	4.986.667,00	4.262.393,00	
TOTALE (C)	6.628.110,00	4.986.667,00	4.262.393,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.628.110,00	4.986.667,00	4.262.393,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
3.678.110,00	55,49	0,00	0,00	2.950.000,00	44,51	6.628.110,00	0,07
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
3.086.667,00	61,90	0,00	0,00	1.900.000,00	38,10	4.986.667,00	0,06
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
3.022.393,00	70,91	0,00	0,00	1.240.000,00	29,09	4.262.393,00	0,05

Programma: Sviluppo delle imprese e delle categorie produttive

**Responsabili: Dott.ssa Maria Teresa Broggin Moretto (Direttore Centrale Attività Produttive, Politiche del lavoro e dell'Occupazione)
Dott.ssa Maria Chiappa (Direttore Centrale Turismo, Marketing territoriale ed identità)**

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Per ricondurre ad una visione globale i progetti e l'offerta territoriale del Comune e degli altri attori sociali attivi nei diversi settori, coerentemente con il posizionamento strategico della città, nonché per definire e coordinare l'immagine cittadina, sono state definite una serie di azioni e progetti integrati, riassunti nel piano degli obiettivi/master plan. Tali azioni e progetti sono volti a sviluppare e mettere a sistema strumenti e programmi, anche in collaborazione con gli stakeholder cittadini pubblici e privati, per consentire di: 1) **rendere Milano** sempre più competitiva ed **attraente** nei confronti dei territori e dei grandi investitori internazionali e delle grandi città competitor, 2) **rafforzare la propria identità** secondo una visione di città globale, 3) valorizzare e sviluppare i propri ambiti di eccellenza coerentemente con il Piano di Posizionamento strategico e il Piano di Marketing.

Tutto ciò sarà possibile anche attraverso una politica di **valorizzazione delle diverse forme di impresa** (prestando una specifica attenzione, oltre che alle aziende commerciali, alle aziende agricole e alle imprese che operano nel circuito del sistema della moda e del design) finalizzata a promuovere la competitività, l'innovazione, lo sviluppo economico ed una cultura imprenditoriale **coniugando la distribuzione delle imprese con la riqualificazione del territorio**. Occorre evidenziare, peraltro, che la crisi economica e finanziaria che si sta consumando ha oramai assunto per tempi ed effetti la dimensione di una crisi congiunturale; poiché ad oggi è previsto il perdurare della stessa per tutto il 2010, il protrarsi della crisi rischia di compromettere la tenuta complessiva del sistema produttivo del nostro territorio, lasciando in difficoltà molte attività produttive della nostra città. Per attenuare l'impatto della crisi sulle realtà produttive, sul lavoro e l'occupazione è necessario dare attuazione ad alcuni interventi che si ritiene possano rivelarsi efficaci e tangibili per aiutare il sistema imprenditoriale a superare questo periodo.

A questo si affianca una politica del turismo che dovrà valorizzare la destinazione Milano sia per quanto riguarda nuovi ambiti turistici, come ad esempio il turismo leisure e giovanile, sia per quanto riguarda ambiti già consolidati ma di particolare interesse per la città, come il turismo business e soprattutto congressuale. Quest'ultimo infatti ha impatti positivi per le città ospitanti sia per quanto riguarda l'indotto generato sia per i ritorni di immagine e di marketing. Tale valorizzazione inoltre dovrà promuovere iniziative non solo nei confronti dei turisti esterni ma anche di quelli interni: residenti a Milano e provincia, al fine di aumentarne l'attrattiva "anche creando eventi di richiamo", offerte e percorsi nuovi che promuovano aspetti nascosti e una nuova immagine "turistica" della città.

Strumentali rispetto sia alla valorizzazione delle diverse forme d'impresa sia all'incremento della capacità attrattiva di impresa, sono gli interventi per **velocizzare e semplificare l'attività del Comune di Milano**.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Per quanto riguarda il Marketing Territoriale e la promozione in Italia e all'estero tra gli obiettivi fondamentali dell'azione di Governo individuati dal Piano Generale di Sviluppo 2006/2011, è contemplato il potenziamento della competitività e dell'attrattiva della città di Milano. Il perseguimento dei succitati obiettivi implica un rilancio della città e della sua contestuale apertura all'esterno, allo scopo di promuovere ed attrarre le risorse necessarie allo sviluppo in un contesto socio-economico complesso ed in rapida evoluzione, caratterizzato da una forte intensificazione del fenomeno della mobilità delle risorse e dalla conseguente crescita della competizione tra territori. Nell'ottica sopradescritta nel 2007 è stato predisposto il documento di Posizionamento strategico che individua i driver di sviluppo prioritari su cui intervenire, tra i quali, in particolare, la qualità della vita (mobilità, sicurezza, ambiente) i Talenti/Capitale umano e la R&S. Tra i settori economici più centrali su cui puntare, anche in quanto capaci di creare il contesto sociale e culturale necessario: arte, cultura, spettacolo, moda, design, editoria, comunicazione, turismo, oltre che R&S nei settori tecnologici.

Su questi indirizzi sono stati sviluppati gli obiettivi del Piano di Marketing Territoriale, incrementare l'attrattiva del Sistema Milano, incrementare il turismo leisure e culturale, incrementare la presenza di Talenti, incrementare il congressuale, incrementare la presenza di investitori e imprese ad alto contenuto tecnologico ed innovativo, che hanno portato alla definizione delle azioni promozionali di marketing territoriale.

Inoltre, è stato rilevato che l'attrattività di un Sistema Territoriale passa anche attraverso la riconoscibilità della sua immagine, in tal senso si è investito nella formulazione di un'identità visiva dell'intero Sistema con il brand della città di Milano. Le esperienze positive di prodotti pilota, brandizzati Milano e in co-branding con altri marchi, ha portato allo sviluppo del progetto di licensing per la ricerca di un Master licenziatario a cui affidare per la produzione e commercializzazione di prodotti a marchio Milano.

La dinamicità dei fenomeni economici di contesto che determinano lo stato e la percezione dell'attrattività dei sistemi territoriali necessitano di un continuo e puntuale monitoraggio, il quale deve essere correttamente tarato e condiviso con il sistema di riferimento, a tal fine con CCIAA e le Università Milanesi si è addivenuti ad un protocollo d'intesa per la definizione di un rapporto di collaborazione finalizzato ad attività di "Osservatorio di Marketing Territoriale" nonché alla realizzazione di un sistema articolato di progetti relativi al raggiungimento degli obiettivi di marketing legati al potenziamento della competitività ed attrattività del territorio.

Il 2011-2013 vedrà pertanto la prosecuzione e lo sviluppo dei progetti e delle azioni avviati nel triennio precedente, con particolare riferimento: 1) all'attuazione del programma di iniziative promozionali ,2) al Brand Promozionale e a progetti di merchandising e co-marketing per promuovere l'immagine di Milano in Italia e nel Mondo, 3) all'Osservatorio di Marketing in collaborazione con il sistema universitario milanese, 4) alla realizzazione di azioni promozionali nei confronti dei Paesi di particolare interesse in prospettiva di Expo 2015, 6) alla nascita di nuove sinergie pubblico-private per la promozione delle eccellenze del Sistema Milano.

Per quanto riguarda le Politiche del Turismo e identità, le azioni previste, sempre in coerenza con quanto indicato dal Piano Generale di Sviluppo 2006/11, mirano a valorizzare l'identità di Milano e in particolare la sua attrattività turistica, nella consapevolezza dell'importanza di questo aspetto per la crescita economica complessiva della città. In particolare: 1) l'esigenza di sviluppare la percezione di Milano come grande Città d'arte, che si articola in tutte le scelte promozionali e di comunicazione adottate; 2) l'esigenza di sviluppare un turismo interno assai più diffuso e informato di quello attuale, legandolo alla storia e all'identità della città, nella consapevolezza che solo una conoscenza diffusa della ricchezza di significati della città potrà portare residenti e city-users a valorizzarla ulteriormente e a comunicare verso l'esterno un senso di appartenenza positivo; 3) l'esigenza di mettere a sistema i numerosi e talvolta divergenti interessi che agiscono in questo campo a livello cittadino, per svilupparli in direzioni sinergiche e unitarie. In quest'ottica assume particolare rilevanza l'ormai consolidato Sistema Turistico della Città di Milano, luogo di concertazione di politiche turistiche condivise e strumento per accedere a importanti finanziamenti concessi da Regione Lombardia a progetti di forte rilevanza turistica sostenuti dai partner del Sistema. La condivisione di progetti sul turismo cittadino appare come la strada migliore per coinvolgere le forze più significative del comparto in azioni comuni di largo respiro che possano produrre risultati tangibili e dati di ritorno utili a impostare politiche turistiche per l'Amministrazione come per i privati associati. 4) Sempre in quest'ambito va collocata la scelta di condividere con le Università milanesi con specializzazioni nel settore turistico (Bicocca, Bocconi, IULM) il progetto di un Osservatorio del Turismo della regione Urbana Milanese che possa monitorare i flussi turistici e i principali fenomeni quantitativi legati a questo comparto.

Le attività di marketing e lo sviluppo delle politiche del Turismo e Identità saranno supportate da strumenti di concezione innovativa, quali il sistema informativo del Turismo, che nascono da una esigenza di riconfermare il posizionamento di Milano quale città all'avanguardia creativa, e di rendere sempre più visibili il suo sistema di eccellenze.

Gran parte delle azioni finalizzate alla valorizzazione delle diverse forme di impresa mirano soddisfare ben individuati e rilevanti bisogni dei cittadini, in particolare:

- il cittadino/consumatore esprime una forte domanda di una rete commerciale articolata sul territorio, differenziata per rapporto qualità/prezzo, comodamente accessibile a prescindere dalle proprie scelte o necessità di mobilità privata;
- il cittadino/imprenditore commerciale gioca gran parte del proprio intraprendere sulla qualità del contesto nel quale opera, sulla validità delle condizioni di accessibilità, delle persone e delle merci e di una buona relazione urbana: da qui la priorità data ai temi della logistica e dell'inserimento armonico e di qualità nei diversi ambiti cittadini;
- l'imprenditore che fruisce dei servizi erogati dal Settore ha bisogno di procedimenti celeri, resi trasparenti da informazioni chiare, aggiornate e attendibili, che lo agevolino nello start-up della attività, riducendo il numero di incombenti e di accessi agli uffici tramite la possibilità di presentare le proprie pratiche "a distanza".
- il cittadino tout court sente le attività commerciali come elemento di qualificazione della città e come luoghi sempre più importanti di socializzazione; nel contempo, si mostra estremamente attento e sensibile alle esternalità connesse agli insediamenti commerciali e reclama azioni di contenimento e politiche di regolazione del Comune.
- Al fine di soddisfare questi bisogni nel triennio 2011 – 2013 si intende proseguire nella realizzazione di interventi concreti per la città, in termini di riqualificazione e rilancio della rete commerciale, nelle sue varie articolazioni, e di miglioramento dei servizi resi nei punti di accesso costituiti dal cd. "front – office", sia che si tratti degli sportelli fisici per l'utenza, sia di quelli virtuali disponibili tramite il Portale internet dedicato al mondo delle imprese

Un altro ambito su cui sarà focalizzata l'attenzione del Comune nel prossimo triennio è la valorizzazione delle aree agricole e delle cascine pertinenziali all'interno della città di Milano che rientra fra gli strumenti che il Piano Generale di Sviluppo 2006/2011 ha individuato per rafforzare l'identità globale della città.

L'insieme delle aree ancora riservate ad uso agricolo, ascrivibili all'interno di *distretti agricoli* – la cui identificazione e perimetrazione rientra tra gli indirizzi che caratterizzeranno l'azione dell'Amministrazione - è di primaria importanza per il mantenimento e la valorizzazione dell'agricoltura urbana/periurbana della città: costituisce la leva primaria e insostituibile per il mantenimento di quel paesaggio cui è riconosciuta valenza di compatibilità ambientale, di salvaguardia del territorio, delle sue tradizioni e del benessere dei suoi abitanti.

Le iniziative di sostegno alla produzione agricola possono ritenersi trasversali alle politiche volte a far conoscere e promuovere Milano come meta turistica, non solo per le bellezze e le attrattive artistiche e culturali della città, ma anche per le opportunità che la cultura del paesaggio può offrire nell'immediato ambito periurbano.

L'attenzione va posta altresì sulle piccole e medie imprese ed sulle imprese artigiane che operano sul territorio mediante iniziative volte a coniugare la distribuzione delle stesse con la riqualificazione del territorio soprattutto nelle aree svantaggiate della periferia. Sussiste, infatti, l'esigenza di dar vita ad un tessuto sociale incentrato su un sistema di relazioni interne ad un contesto sociale ed economico urbano, capace di far emergere e stimolare le vocazioni del territorio in collaborazione con i diversi soggetti che in esso operano.

Verranno sviluppate, inoltre, iniziative volte a velocizzare e semplificare l'azione del Comune, l'accesso ai servizi ed alle gare d'appalto indette dal Comune di Milano da parte delle PMI e delle imprese artigiane sancite dalla sottoscrizione dello "Small business act" europeo.

Si interverrà anche negli specifici settori dell'artigianato produttivo ed artistico mediante azioni di sostegno alle piccole imprese artigiane in ambito locale, al fine di contribuire a risollevare dalla crisi economico-finanziaria le aziende che negli ultimi anni stanno subendo progressivamente l'esclusione dal mercato dei servizi, delle forniture e dei lavori pubblici.

Per quanto attiene al tema della creatività, tenuto conto che il comparto della "produzione con creatività" rappresenta quasi il 50 per cento dell'economia cittadina, considerando la complessa situazione congiunturale economico-finanziaria e volendo mantenere saldo il posizionamento cittadino, si ritiene necessario operare per rafforzare e ampliare le iniziative legate al sostegno dei comparti moda e design, attraverso un costante investimento in azioni concrete ed eventi di coinvolgimento della Città, lo sviluppo di eventi a carattere innovativo e la programmazione di iniziative ancora maggiormente efficaci ed efficienti.

In sintesi, per incrementare la capacità di attrazione della città, si agirà per:

- **promuovere le eccellenze del territorio in Italia e all'estero**
- **conoscere e promuovere Milano come destinazione turistica**
- **recuperare e promuovere l'identità della città**

Per la valorizzazione delle diverse forme di impresa, gli interventi sono riconducibili:

- alla **valorizzazione del sistema distributivo milanese;**
- al **consolidamento della presenza artigiana, delle piccole imprese e delle libere professioni;**
- alla **valorizzazione del sistema delle piccole imprese locali;**
- alla **valorizzazione delle attività delle aziende agricole milanesi e del paesaggio rurale;**
- alla **agevolazione dell'imprenditorialità creativa, della Moda, del Design e degli Eventi;**

Infine, per velocizzare e semplificare l'attività amministrativa per favorire lo sviluppo economico, si procederà nella direzione della **facilitazione del "fare impresa a Milano"**, ed in particolare con la prosecuzione e lo sviluppo dei progetti e delle azioni avviati nel biennio precedente, quali, la realizzazione di azioni di sostegno economico per le p.m.i. locali, la facilitazione burocratica del "Fare impresa a Milano", il consolidamento delle nuove sinergie pubblico-private concepite per semplificare le procedure e conseguire riduzione degli oneri amministrativi e recupero di tempo e risorse da destinare alle attività fondamentali di impresa.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Promuovere le eccellenze del territorio in Italia e all'estero

Le finalità che ci si propone di raggiungere sono:

Creazione e sviluppo di strumenti di marketing e iniziative promozionali nell'ambito del Piano di Marketing triennale

Al fine di migliorare le fasi di programmazione e valutazione degli interventi in atto e per migliorare il posizionamento della città sono state messe a punto, e verranno sviluppate, da una parte una serie di strumenti di programmazione, valutazione e misurazione e dall'altra un programma di azioni promozionali rivolte a target di riferimento della città e finalizzate a far conoscere al "pubblico" le opportunità offerte dal territorio per aumentarne la competitività e creare sviluppo.

In particolare tali attività si possono ricondurre a:

- 1) Direct Marketing: partecipazione a fiere di settore per la promozione delle eccellenze, definizione di accordi di cooperazione, roadshow internazionali. In particolare, la programmazione della partecipazione del Comune agli eventi sarà realizzata individuando strategie di partecipazione diversificate in funzione dei temi proposti dalle singole iniziative con la finalità di offrire occasioni di comunicazione e di marketing per l'Amministrazione e per la città, di promozione delle eccellenze e soprattutto una visione sistemica delle attività e dei progetti cittadini. Per quanto riguarda la partecipazione a fiere del settore turistico all'estero, inoltre, continuerà l'integrazione del Sistema Turistico della città di Milano con il Sistema Paese attraverso la partecipazione congiunta con ENIT (Agenzia Nazionale del Turismo), in un'ottica di coordinamento generale delle politiche turistiche nazionali e locali.
- 2) Sviluppo del nuovo marchio Brand e lancio e consolidamento del progetto Merchandising. Il progetto consiste, da una parte nell'applicazione del nuovo Brand su materiale promozionale di "sistema" (brochures, leaflets, calendari da tavolo, CD rom e DVD sulla città, layout stand fieristici,...) da distribuire in occasione di azioni promozionali dell'Amministrazione (rassegne fieristiche e attività di promozione per eventi di vario genere) e, dall'altra, nello sviluppo di un progetto di merchandising che, attraverso l'individuazione di un main-licensor (licenziatario generale), prevede la produzione e la commercializzazione di prodotti ufficiali a brand Milano in collaborazione con alcune importanti realtà milanesi. Lo scopo è di promuovere un'identità visiva della città di Milano coerente e sinergica, migliorare la brand awareness di Milano in Italia e nel mondo creando, nel contempo, valore per l'Amministrazione.
- 3) Progetti di promozione innovativi tra i quali attività di marketing virale e presidio della rete e del Web 2.0.
- 4) Realizzazione di azioni promozionali nei confronti dei paesi di particolare interesse strategico in relazione all'evento Expo 2015, con l'espletamento da parte del Comune di un ruolo di regia "primus inter pares" a livello di Sistema Milano per l'ottimizzazione e la massimizzazione di tutti gli apporti, in particolare, iniziative, eventi, e promozioni attivati da organismi, enti/istituzioni nazionali e internazionali operanti nell'ambito del marketing urbano.
- 5) Osservatorio di Marketing Territoriale. Continuazione delle attività di Osservatorio di Marketing previste dal protocollo d'intesa con le Università Milanesi e con Camera di Commercio di Milano in particolare per il monitoraggio della competitività ed attrattività del sistema territoriale della città di Milano. Le attività si sostanzieranno nella definizione del sistema di analisi competitiva a livello strategico, nell'analisi percettiva del posizionamento della città di Milano, e nella definizione del sistema di analisi competitiva a livello operativo.
- 6) Progetto Reputation: "Un software di analisi semantica dei contenuti pubblicati sul web per migliorare l'immagine turistica della città di Milano". In particolare, il progetto ha permesso di effettuare analisi di intelligence sociale utilizzandola per il monitoraggio e la gestione della reputation online del city brand di Milano e per la valutazione del sentiment online sulle dimensioni fondamentali di competitività turistica della città, organizzate in nove macro-categorie di attrattività. Nell'ambito del progetto è stata sperimentata un'innovativa tecnologia per l'analisi semantica, verticalizzata nel settore turistico e specializzata per la sentiment analysis automatica. L'adozione di tale sistema permetterà un miglioramento delle campagne marketing intraprese dal Comune di Milano per promuovere il turismo e le iniziative sul territorio.
- 7) Progetto Summer School 2011-13. Lancio nel 2011 della 3° edizione del progetto sempre in collaborazione con le Università e gli istituti di formazione di eccellenza, al fine di promuovere iniziative mirate a destagionalizzare il turismo a Milano, vale a dire a renderla viva, abitata e abitabile anche nei mesi estivi e a rinforzare l'identità della città come centro di attrazione culturale per giovani talenti provenienti dal resto d'Italia e dai Paesi esteri.
- 8) Sviluppo di relazioni con i potenziali "clienti" del territorio e/o partner, soprattutto internazionali.

Conoscere e promuovere Milano come destinazione turistica

Le indagini svolte relativamente al posizionamento di Milano nella percezione e nella valutazione degli operatori e degli analisti del settore hanno consentito di fissare gli obiettivi di sviluppo turistico della città e la definizione dei target da consolidare e da sviluppare maggiormente.

Verificata una sostanziale mancanza di rilevazioni delle dinamiche che caratterizzano il turismo a Milano e nel territorio circostante, si è attivato un gruppo di lavoro con la Camera di Commercio di Milano che, insieme ad altri partner del settore dopo avere prodotto un piano di fattibilità per la realizzazione di un Osservatorio del Turismo, ha approfondito con diversi interlocutori istituzionali – comprese tre università milanesi con le quali è stata approvata una specifica convenzione - e privati le problematiche relative al reperimento di dati turistici utili e attendibili. In tale ambito andranno analizzati e monitorati i comportamenti di acquisto della città e dei suoi servizi da parte delle principali tipologie di “clienti” individuate. Allo stesso modo sarà analizzata e monitorata la percezione della città e dei servizi turistici rispetto ai target e alle variabili strategiche individuate. L’Osservatorio del Turismo costituisce una delle componenti di progetto contenute nel Sistema Turistico di Milano, già riconosciuto da Regione Lombardia. Per quanto riguarda il segmento Identità saranno promosse iniziative volte a sollecitare la conoscenza di Milano presso cittadini e studenti. e a raccogliere delle opinioni dei cittadini sull’identità di Milano, attivando dibattiti e scambi di idee. Espletata una analisi dei prodotti che attualmente promuovono Milano si dovrà predisporre un Piano di Comunicazione da realizzare nel periodo qui preso in esame. Tale piano si dovrà correlare con il costituendo Portale del Turismo.

Pertanto, si citano a titolo esemplificativo e riassuntivo i principali progetti in essere:

- 1) Consolidare il neocostituito “Sistema informativo del Turismo - SITur”. Per il Portale del Turismo messo on-line nel 2009 e per il CGE verranno sviluppate nell’arco del prossimo anno e successivi nuove funzionalità e integrazioni di nuovi servizi (prenotazione voli on-line, prenotazione biglietteria museale, sviluppo di una maggiore interattività con gli utenti e multimedialità, integrazione portale e schede CGE e diversi canali di comunicazione per l’importazione diretta di informazioni, sviluppo sinergie con il web 2.0, ultimazione fase di sviluppo CGE ai fini del supporto alla programmazione degli eventi e alla gestione del calendario luoghi dell’Amministrazione, widget, applicazione *mobile*, ecc.
- 2) Incrementare in collaborazione con il partner Intesa Sanpaolo i servizi e i target della AmaMi Card, in particolare sviluppando nuove tipologie di card anche rivolte al turismo interno (card del cittadino)
- 3) Consolidare i dati dell’Osservatorio del Turismo, con il contributo delle Università Bocconi, Bicocca, IULM, nonché del mondo Imprenditoriale. L’Osservatorio dovrà essere in grado di creare, monitorare e aggiornare periodicamente l’insieme di indici necessari alla realizzazione delle politiche turistiche della città di Milano e del Sistema Turistico Milanese;
- 4) Attivare nuovi punti di informazione, accoglienza e commercializzazione di servizi e prodotti turistici, nei diversi punti strategici della città (Centro storico, Stazione Centrale, aeroporti milanesi, intesi come porte di accesso turistico alla città) anche in collaborazione con il settore privato.
- 5) Realizzare un Sistema integrato di identità visiva esterna per Milano: gli interventi previsti dal progetto hanno lo scopo di realizzare una nuova segnaletica turistica cittadina che possa accompagnare il visitatore nella scoperta della città attraverso un’informazione essenziale ma corretta che possa invogliare a ulteriori approfondimenti; in una prospettiva unitaria di integrazione visiva gradevole e di basso impatto rispetto agli spazi e alle risorse cittadine e affiancando ai cartelli ulteriori forme di fruizione individuali legate alle nuove tecnologie.
- 6) Promuovere e supportare lo sviluppo del turismo congressuale, attraverso la messa a sistema di un’offerta territoriale integrata e il supporto agli operatori di settore nel promuovere Milano come destinazione congressuale e per acquisire nuovi congressi internazionali.
- 7) Ideare, realizzare e collaborare a progetti obiettivo e strategici trasversali (identificazione di sistemi turistici complessi, interventi per la rivitalizzazione di aree urbane e siti obiettivo ai fini della promozione della città e del recupero dell’identità cittadina, realizzazione di mix di strumenti promozionali anche legati all’identità) e a progetti di grande respiro che coinvolgano in operazioni di co-marketing le forze vitali e produttive della città, ecc.
- 8) Contribuire per le aree di propria pertinenza alla ideazione e realizzazione di attività e progetti a supporto di Expo 2015
- 9) Avviare una serie di Accordi di Programma con soggetti e istituzione sinergici alle attività strategiche (es. Fiera Milano, Unione del Commercio, Assolombarda, Sistema Universitario, ecc.)

Recuperare e promuovere l'identità della città

Durante il 2011 sarà dato ulteriore grande impulso all'organizzazione di manifestazioni ed eventi sia in occasione di ricorrenze cittadine da sempre celebrate, sia in momenti da riscoprire come caratterizzanti l'identità milanese.

Fra gli eventi, anche a valenza turistica, che saranno organizzati ci sono: i festeggiamenti per il Carnevale Ambrosiano, le celebrazioni delle 5 Giornate di Milano, nuovi percorsi e itinerari alla scoperta delle "CentoMilano"; i grandi spettacoli in Piazza Duomo per la rassegna "I Milanesi per il Duomo" all'interno de La Bella Estate; le rappresentazioni di opere liriche al Castello Sforzesco, sempre all'interno de "La Bella Estate"; ed iniziative varie in occasione della ricorrenza del Capodanno Celtico.

Altri eventi saranno promossi, in maniera indiretta, attraverso la concessione di patrocinii - con e senza contributi economici - per la realizzazione di attività tese allo sviluppo turistico, economico e culturale di Milano e della sua identità.

Particolare attenzione sarà posta nella realizzazione di sinergie con le altre istituzioni attive in campo turistico. In particolar modo verranno sviluppate iniziative all'interno del Sistema Turistico della Città di Milano, d'intesa con Camera di Commercio di Milano, Unione del Commercio, Assolombarda ed altri soggetti come ATM, a SEA, a Fiera Milano, ecc.

Il Comune inoltre si farà promotore della creazione, da parte degli operatori commerciali, di pacchetti turistici in occasione di determinati periodi dell'anno e/o di eventi di particolare rilevanza, con il coinvolgimento dei principali attori del settore: dalle compagnie aeree low-cost, alle compagnie di bandiera all'associazione dei Tour Operator Italiani all'Unione del Commercio, stimolando inoltre un innalzamento dell'offerta di servizi turistici e della loro qualità.

Le attività previste per la promozione dell'Identità e del Turismo, si svilupperanno in un programma più dettagliato, anche per:

- promuovere e sviluppare il turismo interno nazionale ed estero a Milano, di concerto con gli operatori del settore, attraverso la valorizzazione delle attrattive note della città e la riscoperta del potenziale turistico e di richiamo finora non adeguatamente esplicitato;
- promuovere e sviluppare l'identità milanese, del senso di appartenenza alla città e alla ricca tradizione artistica e culturale che la connota, nella prospettiva del rilancio dell'interesse dei milanesi per Milano, per i suoi luoghi e per le opportunità di confronto e di crescita all'interno del suo territorio;
- organizzare e promuovere manifestazioni ed eventi tesi a promuovere la città e ad accrescerne l'attrattività locale, nazionale ed estera, nonché a consentire una piena valorizzazione dei luoghi degli spazi della città.

Valorizzare il sistema distributivo milanese

- Programmare lo sviluppo della rete distributiva commerciale
 - In conformità al Piano di Governo del Territorio, e sviluppo delle politiche attive di sostegno del settore, si intende consolidare l'upgrading dei distretti urbani commerciali naturali;
 - Completamento degli interventi previsti nel Programma di Intervento approvato e cofinanziato dalla Regione Lombardia relativo ai cinque Distretti Urbani del Commercio (Brera, Giambellino, Isola, Navigli, Sarpi), in particolare: predisposizione di bandi per la concessione di contributi in conto capitale ai commercianti, organizzazione di iniziative di animazione, realizzazione di opere di arredo urbano in collaborazione con i settori tecnici competenti;
 - Approvazione ed applicazione dei criteri comunali per l'insediamento dei pubblici esercizi di somministrazione, sulla base di un apposito studio di natura economico - urbanistica e previo monitoraggio dell'inquinamento acustico in alcuni ambiti territoriali sensibili;
 - Organizzazione di iniziative commerciali a tema capaci di integrare il commercio con il turismo, attraverso l'attrattività ed l'aggregazione dei cittadini, quali "La piazza in gioco" ed i mercatini di Natale. Altri eventi saranno promossi, in maniera indiretta, attraverso la concessione di patrocinii - con e senza contributi economici - per la realizzazione di attività tese allo sviluppo turistico, economico e culturale di Milano e della sua identità;

La valorizzazione del sistema distributivo milanese, relativo ai Mercati Comunali Coperti, sarà realizzato attraverso la procedura del Project- Financing ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 163/2006.

In particolare la loro razionalizzazione e la riorganizzazione, avverrà nel rispetto delle “Linee guida in materia di Mercati Comunali Coperti” approvate dalla Giunta con trattazione di massima in data 8 gennaio 2010, recepita successivamente nella Relazione Previsionale e Programmatica 2010 / 2012.

Il “promotore” dovrà provvedere alla riqualificazione, attraverso 3 tipi di interventi: la dismissione, la riorganizzazione ed il rilancio dei singoli Mercati.

Dovrà essere demolito l’immobile di viale Monza 148(Gorla), al fine di costruire edifici a destinazione residenziale.

Un gruppo di n° 6 Mercati (Monza 54 , Lorenteggio, QT8 , Gratosoglio ,Giambellino, S.Leonardo) saranno gestiti dal promotore del project in diritto di superficie . A fronte di tale concessione,lo stesso promotore provvederà al rilancio di n° 13 Mercati (Cà Grandà , Chiarelli, Fusina, Montegani , Morsenchio, Ponte Lambro, Prealpi, Quarto Oggiaro, Rombon, Sant’Ambrogio, Ticinese, Wagner, Zara) mediante la ristrutturazione edilizia ed impiantistica e conferendo a tutto il sistema mercatale milanese, un’immagine unica e coordinata.

- Razionalizzare il commercio su aree pubbliche
 - Applicazione del Regolamento del commercio su aree pubbliche e condivisione con gli ambulanti di un codice etico di comportamento relativo alla corretta gestione delle aree mercatali;
 - Attuazione degli interventi programmati di razionalizzazione dei mercati, a partire dalle maggiori priorità (pulizia, decoro, collocazione), utilizzando anche l’Atlante dei mercati, analisi delle caratteristiche logistiche delle aree di mercato;
 - Prosecuzione nella valorizzazione delle Fiere e Sagre tradizionali, in particolare della Fiera degli Oh bej! Oh bej!, favorendo la riqualificazione dell’arredo e arricchendole con eventi di carattere artistico e culturale, allo scopo di promuovere il commercio che esprime la tradizione e l’identità cittadina;
 - Supporto alla crescita dell’appeal dei mercati attraverso il miglioramento dell’ordine e del decoro estetico degli stessi, eventualmente ricorrendo allo strumento dei contributi per la sostituzione delle attrezzature di vendita già previsto in ambito DUC;
 - Partecipazione con altri enti e settori coinvolti ad una campagna di interventi per la lotta alla contraffazione ed all’abusivismo nel commercio.

- Promuovere iniziative per lo sviluppo dei mercati generali
 - Il nuovo assetto organizzativo avviato dalla SOGEMI sarà accompagnato dalla revisione delle convenzioni in essere anche alla luce dei possibili mutamenti normativi regionali;
 - Sarà avviato da Sogemi e governato dall’Amministrazione il processo di valorizzazione e rilancio del comparto dei mercati all’ingrosso, anche in vista della rifunzionalizzazione per le attività legate al tema dell’alimentazione (Expo 2015).
In tema di riqualificazione della mission di Sogemi e di razionalizzazione logistica dei mercati, sarà definito un piano industriale che dovrà fornire le risposte sia alle mutate esigenze in termini di servizio che alla redditività aziendale.
 - Proseguire nel percorso intrapreso con il bando per l’affidamento del servizio di facchinaggio e movimentazione merci nel Mercato Ortofrutticolo all’Ingrosso di Milano ed interrotto con l’annullamento della gara.
 - Prevedere sanzioni certe alle aziende che, tramite il lavoro nero, operano slealmente in concorrenza con gli operatori onesti.
 - Aumentare i controlli di garanzia a tutte le Società presenti in Ortomercato con contratti diretti con Sogemi, oppure con contratti di lavoro tra operatori. Ogni anno imporre a tutti gli operatori di produrre la certificazione antimafia della Prefettura di Milano, prevedendo meccanismi di tracciabilità dei flussi finanziari.
 - Anche in questo ambito verrà proposto a Sogemi l’utilizzo “dell’Elenco Speciale delle cooperative di tipo B” coerentemente come indicato a pag. 148 e 270 della seguente relazione di Bilancio.

- Realizzare iniziative a sostegno del mercato che esprime tradizione
 - Promozione del marchio “Bottega Storica di Milano”, individuando gli interventi possibili per il sostegno dell’attività dei negozi storici, commerciali ed artigiani, con approvazione di apposite linee guida di interventi per la valorizzazione delle Botteghe storiche milanesi;
 - Predisposizione di bandi per la concessione di contributi in conto capitale ai commercianti per la tutela delle attività storiche e del loro brand;

- ° Prosecuzione della pubblicazione dell'annuario delle Botteghe Storiche e della relativa premiazione, al fine di rispondere al sempre più avvertito bisogno di affermare l'identità storica, personale e comunitaria, dei milanesi.
- Prosecuzione nell'azione tesa a semplificare le procedure, per ridurre i tempi e i costi dei procedimenti, per l'utenza e l'Amministrazione, anche attraverso l'implementazione del nuovo sistema informatico ed il coordinamento con l'attività dello Sportello Unico Attività Produttive, utilizzando gli strumenti di liberalizzazione previsti dal quadro normativo.

Per promuovere il **consolidamento della presenza artigiana, delle piccole imprese e delle libere professioni** si opererà per:

Realizzare azioni per sostenere la competitività delle imprese artigiane e delle piccole imprese, mediante

- Valorizzazione dei circuiti dell'artigianato artistico anche in collaborazione con le scuole d'arte; realizzazione del bando "crea il gioiello di Milano" in accordo con Associazione Orafa Lombarda Camera di Commercio di Milano, Unione Artigiani, Confcommercio
- realizzazione della cittadella virtuale dell'artigianato, esposizione di prodotti di alta gamma, partecipazione a meeting ed eventi nazionali ed internazionali;
- partecipazione a manifestazioni fieristiche ed eventi in Italia per la promozione dell'artigianato artistico e dell'artigianato produttivo; partecipazione al Salone degli imprenditori per la presentazione del progetto "Evadere dal Quotidiano";
- realizzazione di iniziative di sostegno a giovani creativi in collaborazione con le Università;
- realizzare di iniziative in collaborazione con Unione del Commercio, Camera Nazionale della Moda Italiana e Fiera Milano s.p.a. nell'ambito del progetto di sostegno ai consumi;
- realizzazione di un tavolo permanente con Unione Artigiani, Confartigianato e CNA Milano per iniziative di sostegno in favore delle piccole Imprese artigiane .
- sostegno delle libere professioni per facilitare nel fare impresa e fare sistema con gli Ordini professionali, creando un sistema di comunicazione/collaborazione con gli ordini dei Notai, dei Commercialisti e degli Avvocati e Consulenti e del Lavoro al fine di integrare le attività dei liberi professionisti che operano con le attività produttive della città
- sostegno delle libere professioni con un progetto denominato Material Connection in accordo con gli ordini degli architetti e degli ingegneri e le università di design, e scuole di design;
- azione di public management per lo sviluppo della filiera del well-being nel Comune di Milano al fine di stimolare la creazione di nuovi posti di lavoro nei servizi artigiani alla persona;

Valorizzare le attività delle aziende agricole milanesi e il paesaggio rurale

Nel corso del primo semestre 2010 è stata approvata la deliberazione n. 1610/2010 avente ad oggetto "Linee guida per la predisposizione di contratti di affittanza agraria di fondi di proprietà del Comune di Milano, per l'individuazione delle modalità di scelta del contraente, per l'affidamento di opere e servizi in convenzione", cui ha fatto seguito la presentazione di candidatura alla Regione Lombardia per il riconoscimento del Distretto Agricolo Milanese nell'ambito dei distretti rurali accreditati.

Altresì sono state altresì prese in carico le strutture tutt'ora potenzialmente oggetto della conduzione di attività agricola e in tale ambito è stato avviato un progetto di recupero funzionale e d'uso di Cascina Linterno. Hanno preso corpo infine una serie di rapporti di collaborazione con Enti anche ministeriali, Associazioni, Comitati, rappresentanti della proprietà fondiaria, necessari e finalizzati alla migliore conduzione della progettualità di Distretto Agricolo e Culturale Milanese.

Su queste fondamenta ci si prefigge per i primi mesi del 2011 di completare il percorso di rinnovo dei contratti di affittanza agraria, in aderenza alle linee di indirizzo approvate con le deliberazioni richiamate, di procedere tramite procedura ad evidenza pubblica all'assegnazione di aree agricole nel contempo liberatesi per rinuncia dei conduttori o cessazione dell'attività, di completare il percorso avviato di riconoscimento del Distretto Agricolo Milanese (Deliberato dalla Giunta Regionale in data 12 ottobre 2010) con il sostegno alle imprese agricole aderenti per la costituzione della prevista Società di Distretto.

In ragione del consolidamento del Distretto Agricolo Milanese e del possibile ampliamento dello stesso all'adesione di imprese agricole operanti in ambito provinciale, sarà valutata la possibilità di intraprendere un percorso volto all'individuazione e alla costituzione di soggetto/i giuridici tra imprese agricole/Società di Distretto, Enti pubblici (Provincia/Comune), altri proprietari fondiari, per la gestione consorziata di servizi volti alla manutenzione e valorizzazione del territorio.

Detti percorsi saranno affiancati dalla collaborazione con Camera di Commercio di Milano, con soggetti pubblici e privati ai fini della conduzione di politiche dell'occupazione e attività formative volte allo start up allo sviluppo delle imprese agricole verso forme sempre più evolute di multifunzionalità.

Realizzare iniziative per l'uso polifunzionale delle aziende agricole milanesi: si intende proseguire e implementare le azioni per favorire forme di "interscambio" tra aziende agricole milanesi e la città, attraverso:

- > Diffusione della conoscenza e fruibilità delle aziende agricole milanesi da parte della cittadinanza ;
- > Valorizzazione e implementazione delle esperienze di polifunzionalità delle aziende agricole milanesi attraverso la valorizzazione della cultura vernacolare e del contesto rurale;
- > Sensibilizzazione della popolazione sulla realtà rurale, con il sostegno alla sperimentazione di "fattorie didattiche", "orti scolastici" ecc;
- > Sostegno alla diffusione delle attività agrituristiche nell'ampia accezione della normativa regionale vigente (Legge Regionale 10/07) comprendente somministrazione, ospitalità, degustazione, attività ricreative, culturali, pratica sportiva ecc.

Realizzare iniziative di sostegno alla produzione agricola: si intende sostenere il permanere e il consolidarsi dell'attività delle aziende agricole, incentivando il ricambio generazionale, per conservare aree ecologicamente importanti che rappresentano una ricchezza ed una risorsa per Milano, attraverso lo sviluppo delle seguenti linee di indirizzo:

- > valorizzazione dell'agricoltura, dei cascinali e delle strutture annesse alle aziende agricole quale patrimonio dell'identità del territorio della città di Milano,
- > promozione di progetti innovativi e individuazione delle fonti specifiche di finanziamento, in adesione alle linee guida del Piano di Sviluppo Rurale della Regione Lombardia;
- > promozione di esperienze lavorative ed eventualmente di progetti occupazionali al fine del rilancio delle attività agricole nell'ottica paesaggistica delineata e del ricambio generazionale;
- > promozione e sostegno alla diffusione, d'intesa con le aziende agricole, di gruppi d'acquisto solidale "Gas", delle opportunità di filiera corta e di valorizzazione del consumo di produzioni locali e stagionali;
- > creazione di network tra aziende agricole, università e istituti agrari per mettere a sistema le potenzialità reciproche, incentivate e sostenute anche attraverso l'assegnazione di una borsa di studio su tematiche di specifico interesse;
- > creazione di una mailing list volta alla diffusione e alla promozione delle iniziative e degli eventi culturali legati all'agricoltura.

Agevolazione dell'imprenditorialità creativa, della Moda, del Design e degli Eventi

Saranno intraprese le seguenti azioni:

Riposizionamento strategico del sistema moda

In particolare per il servizio Moda e Design, a seguito di un preliminare approfondimento sulla situazione attuale di mercato e sugli scenari evolutivi, che permettano di delineare il piano strategico di sviluppo degli indirizzi e delle attività, si potranno costituire gli elementi fondanti, nel 2011, per il riposizionamento del Sistema, per lo sviluppo della piattaforma strategica per la tutela del capitale creativo (inteso anche come lotta alla contraffazione) e della valorizzazione delle nuove professioni. I primi risultati ottenuti indicheranno le tipologie di leve su cui progettare il sostegno del comparto moda, collegato alla forte vocazione imprenditoriale milanese.

Integrazione del Sistema Moda in ambito cittadino per garantire un maggiore coinvolgimento positivo della Città attraverso anche politiche di marketing strategico mirato

In particolare, si investirà in modo specifico sul rafforzamento di due *umbrella concept*, Milano Loves Fashion e Enjoy Milano, i quali, integrandosi perfettamente, rappresentano un'ideale segmentazione della strategia di posizionamento: il primo più rivolto a lavorare sul percepito, anche a livello internazionale, il secondo per stabilire efficaci e duraturi progetti organici di rapporto con le realtà operanti sul territorio, facilitando, sostenendo e stimolando il percorso a sostegno.

Il concetto ombrello di “Milano Loves Fashion”, lanciato lo scorso settembre 2010, garantirà lo sviluppo di iniziative di forte impatto cittadino e grande ritorno mediatico, sulle quali capitalizzare, sia per coinvolgere la Città, sia per rafforzarne la percezione positiva a livello internazionale, contribuendo al posizionamento strategico di Milano.

Il progetto Enjoy Milano, invece, nato dall’intesa tra Comune di Milano, Camera del Commercio, Unione del Commercio, Fiera di Milano, è finalizzato a valorizzare la presenza cittadina dei contenitori periodici dedicati alla Moda ed individuare iniziative integrate per migliorare accoglienza e godibilità della Città. Un progetto con una forte connotazione b-to-b, ma comunque consapevole dell’esigenza di aprire la Moda alla cittadinanza.

Un brand dedicato, per il quale verranno amplificati i circuiti comunicativi, sperimentate attività legate all’ampliamento delle opportunità di ospitalità, ristorazione, mobilità.

Tramite il progetto Enjoy Milano verranno anche rafforzate le relazioni con i principali stakeholder di riferimento e creato tavoli di lavoro mirati su varie tematiche, sviluppando anche progetti di visibilità pubblica.

Innovazione delle attività consolidate

Particolare attenzione sarà rivolta a stabilire un forte legame emotivo fra cittadini e Amministrazione attraverso eventi e manifestazioni inseriti in palinsesti periodici collegati ai contenitori de La Bella Estate, del Natale, oltre alle iniziative di forte richiamo nazionale negli ambiti di eccellenza milanese, quali tra l’altro, la creatività e l’innovazione.

Senza dubbio poi il mese di agosto prevederà specifiche attività dedicate a rendere la città più bella da vivere anche nel periodo tipicamente meno vitale dell’anno, attraverso incentivi al commercio ed al consumo, piani e progetti di comunicazione mirati e manifestazioni e appuntamenti rivolti a particolari fasce di cittadinanza.

Promozione dell’identità della città attraverso eventi e iniziative a sostegno del target giovanile con particolare attenzione al comparto discografico e al consumo

Rientra in tali eventi un concorso musicale che si rivolge ad un pubblico giovane, con la finalità di trasformare la Città nella capitale italiana della musica emergente, rilanciando al tempo stesso gli spazi della metropolitana milanese, che faranno da sfondo a tutti gli eventi previsti nel 2011.

Allo scopo di pubblicizzare l’evento e reperire le band che si esibiranno nel 2011 sarà realizzata una grande campagna di comunicazione, attraverso radio e social network, e un sito Internet, a cui gli utenti potranno rivolgersi per ottenere informazioni, iscriversi al concorso, consultare il calendario dei concerti.

Saranno, inoltre, messi a regime strumenti di accesso a servizi per l’acquisto di prodotti che contribuiscono alla lotta alla contraffazione e in grado di guidare gli utenti verso acquisti agevolati e a prezzi convenienti.

Attivazione di un efficace canale di comunicazione e promozione

Infine, con l’obiettivo di aumentare le opportunità di realizzazione di eventi a costo zero per l’Ente, sarà implementato un format innovativo di presenza sul territorio, atto a stimolare gli investimenti e le sponsorizzazioni di aziende private, con un tangibile beneficio in termini di spesa corrente.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Il programma di interventi sopra declinato è coerente con la normativa e i piani regionali previsti per i singoli comparti, laddove esistano, e con la pianificazione provinciale.

Per quanto attiene le attività in ambito turistico, vi è coerenza con il piano regionale previsto per il settore turismo (Legge Regionale 29 marzo 2001 n. 135, Legge Regionale 11 agosto 1973 n. 28, Legge Regionale 14 aprile 2004 n. 8).

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL’ENTE

Nel quadro della valorizzazione della programmazione integrata, di natura trasversale alle diverse Unità Organizzative dell’Ente, le azioni indicate saranno rese coerenti con le indicazioni del nuovo Piano di Governo del Territorio (PGT).

Gli interventi programmati saranno correlati alle indicazioni contenute nel Piano di Marketing, agli indirizzi dei Piani comunicativi dell’Ente e alle previsioni del programma delle Opere pubbliche

3.4 - PROGRAMMA 5000 - SVILUPPO IMPRESE E CATEGORIE PRODUTTIVE
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	4.000.000,00	0,00	
•	REGIONE	3.189.000,00	3.189.000,00	3.189.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0,00	0,00	0,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO -				
•	ISTITUTI DI PREVIDENZA	1.500.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	5.570.000,00	4.750.000,00	5.250.000,00	
	TOTALE (A)	10.259.000,00	13.239.000,00	9.739.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		27.198.321,00	24.280.051,00	23.618.635,00	
	TOTALE (C)	27.198.321,00	24.280.051,00	23.618.635,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	37.457.321,00	37.519.051,00	33.357.635,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
23.025.801,00	61,47	1.520,00	0,00	14.430.000,00	38,52	37.457.321,00	0,42
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
23.629.051,00	62,98	10.000,00	0,03	13.880.000,00	36,99	37.519.051,00	0,44
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
19.499.785,00	58,46	8.000,00	0,02	13.849.850,00	41,52	33.357.635,00	0,38

PROGRAMMA: Politiche del lavoro e dell'occupazione

Responsabile: Dott.ssa Maria Teresa Broggin Moretto (Direttore Centrale Attività Produttive, Politiche del lavoro e dell'Occupazione)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Il perdurare della incertezza economica e di significativi segnali di difficoltà di ripresa dell'economia - all'origine dell'aggiornamento del programma predisposto nel 2006 quando le aspettative erano di crescita economica orientata verso la promozione, il sostegno, una migliore occupazione e una nuova occupazione - confermano le linee di programma per lo sviluppo delle politiche attive del lavoro con l'obiettivo di **rafforzare l'occupazione e qualificare l'offerta di lavoro, in modo da rendere Milano laboratorio di processi di sviluppo economico** attraverso la conoscenza del mondo del lavoro milanese, la definizione di strumenti di pianificazione e lo sviluppo di azioni per favorire l'occupazione.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Si proseguirà con le azioni intraprese secondo le Linee di indirizzo per le politiche attive del lavoro a Milano (approvate con deliberazione di Giunta Comunale PG 659988/2009) con l'obiettivo di dare risposta alla forte domanda di servizi e di interventi posti a un grande ente territoriale come il Comune di Milano e riconducibili alle seguenti esigenze:

nell'ambito della conoscenza del mondo del lavoro milanese e della definizione di strumenti di pianificazione:

conoscere il mercato del lavoro locale per definire gli indirizzi dell'Amministrazione, in coerenza con gli sviluppi comunitari e internazionali e in risposta alle principali criticità della Città;

nell'ambito dello sviluppo di azioni per favorire l'occupazione:

sostenere i settori di vocazione della città per promuovere l'occupabilità nei settori di vocazione della città (moda e design, nuovi media, terziario) e per lo sviluppo competitivo del territorio e in ambiti strategici (servizi di cura, green jobs, ecc.), anche in connessione con Expo 2015.

qualificare il sistema educativo e formativo per promuovere una visione della formazione come politica attiva del lavoro basata sul principio che il sapere e la conoscenza rappresentano un investimento occupazionale e socio-economico.

promuovere un nuovo rapporto tra formazione e lavoro per orientare e accompagnare alle professioni richieste dalla evoluzione del mercato costruendo una rete con gli operatori e gli enti competenti del territorio

promuovere un modello integrato di azioni per il lavoro per favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso lo sviluppo di nuovi modelli di politiche attive del lavoro e un modello gestionale per attività di welfare attivo.

sostenere le fasce deboli per favorire l'accoglienza e l'inserimento dei soggetti svantaggiati attraverso forme di collaborazione strutturale in un'ottica di sistema integrato per realizzare progetti di workfare.

sviluppare progetti per l'occupazione e azioni di sostegno all'auto imprenditorialità per concorrere alle politiche attive del lavoro attraverso progetti e programmi sia europei, nazionali, regionali e provinciali sia integrati con gli attori sociali.

realizzare un piano locale per l'occupazione per condividere obiettivi e scelte cruciali in tema di sviluppo locale. attraverso la partecipazione attiva degli attori politico-istituzionali e socio-economici del territorio e come quadro di connessione e riferimento per le azioni sviluppate in risposta alle precedenti esigenze.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Conoscere il mondo del lavoro milanese e definire strumenti di pianificazione

Conoscere il mercato del lavoro locale. Il monitoraggio sistematico della realtà economica e sociale della città di Milano e del suo territorio è presupposto per definire e registrare continuamente, in coerenza con gli sviluppi comunitari e internazionali, gli indirizzi dell'Amministrazione comunale e per conoscere e intervenire sulle principali criticità della Città, con riferimento alla offerta formativa, alla dotazione di capitale umano, ai fabbisogni professionali delle imprese nei prossimi anni.

Sarà implementata l'attività dell'Osservatorio permanente sulle dinamiche del mercato del lavoro, dei fabbisogni professionali e delle attività produttive a Milano. L'Osservatorio intende sperimentare "un modello virtuoso che, integrando dati statistici a carattere quantitativo con dati qualitativi, realizzi una "catena di creazione del valore" da tenere continuamente aggiornata la quale:

1. rilevi (ex-ante) le criticità del mercato del lavoro e dei lavoratori, sulla base della interpretazione delle tendenze (segnali deboli) in atto;
2. definisca su questa base azioni di politica attiva del lavoro, quali azioni di bilancio di competenze e counseling; formazione/riqualificazione professionale, sostegno all'impresa, sostegno alla autoimprenditorialità, microcredito per lo start-up di impresa; progetti mirati in particolare a categorie in condizione di svantaggio;
3. rilevi (ex-post) l'evoluzione dell'andamento del mercato del lavoro attraverso i dati statistici disponibili integrati con dati resi disponibili da rilevazioni mirate e periodiche che andranno ad alimentare una banca dati dedicata, compreso il monitoraggio e la tracciatura dei percorsi professionali (hic et nunc);
4. analizzi, valuti ed interpreti i dati rilevati e tra loro incrociati realizzando in questo modo un modello circolare e dinamico di lettura della evoluzione del mercato del lavoro a Milano”.

A partire dal quadro normativo esistente e dalle competenze assegnate ai comuni, saranno avviate collaborazioni e sinergie con i livelli istituzionali di riferimento (Regione e Provincia, ma anche sistema camerale, associazioni datoriali e parti sociali ecc) per favorire l'azione di consolidare il ruolo della città di Milano, quale motore e capitale economica del Paese.

L'azione di conoscenza sarà accompagnata da progetti di comunicazione sulla situazione del mercato del lavoro e sulla sua evoluzione attraverso più media e iniziative di incontro. I progetti di comunicazione alla città e agli attori sociali sono da intendere e realizzare non tanto e non solo come mera diffusione di informazioni, ma soprattutto come scambio continuo e reciproco per una migliore comprensione delle dinamiche in atto e dei problemi emergenti e di confronto e studio delle buone pratiche messe in atto per la loro soluzione.

Si realizzerà pertanto un programma di appuntamenti/eventi, a cadenza orientativamente mensile allo scopo di informare su alcune tematiche specifiche del mondo del lavoro, di promuovere le professioni inerenti le aree di vocazione della città e di offrire occasione di networking tra i partecipanti attraverso un contesto informale, nel quale si fondono momenti di convivialità e spazi dedicati al dibattito grazie agli interventi di esperti e relatori.

Potranno perciò essere organizzati: momenti di incontro con i responsabili delle aziende; conferenze (su: esperienze di auto imprenditorialità, percorsi professionali di chi ha accresciuto il proprio curriculum con corsi di formazione, di chi ha trovato difficoltà e ostacoli e ha trovato il modo per superarli; il tessuto produttivo locale attraverso il racconto di imprenditori o esperti); mini talk, eventi in cui il “frontale” viene ridotto al minimo per lasciare spazio ad una comunicazione “bottom-up” con la moderazione di un esperto; presentazioni aziendali in cui le aziende rispondono a eventuali richieste di chiarimenti su specifici aspetti (politiche retributive, modalità contrattuali, ecc.).

Sarà individuato un luogo di riferimento per la città sui temi del lavoro e snodo di un network di servizi e soggetti attivi per il lavoro e dove, a scadenze periodiche, si hanno momenti di approfondimento e scambio sui principali temi ed esperienze del mercato del lavoro, dei fabbisogni professionali, delle criticità emergenti.

Alcuni incontri potranno tenersi nel quadro delle azioni previste per il progetto di Villa Scheibler ovvero in altre strutture, secondo opportunità, e potranno essere realizzati anche in collaborazione con altri servizi (esempio SOFI, Servizio Supporti alle Imprese, altri).

Attraverso lo sviluppo di un Sito di servizio si potrà informare e dialogare con la città e con gli attori sociali ed economici sui servizi offerti, fornendo informazioni e link utili a saperne di più, le news, i dati, i progetti, la documentazione utile sul mercato del lavoro.

Le azioni di diffusione saranno realizzate anche attraverso la partecipazione a eventi e occasioni diverse, quali ad esempio la partecipazione a *Job in Tourism*.

Sviluppare azioni per favorire l'occupazione

Sostenere i settori di vocazione della città.

La globalizzazione della economia ha modificato le caratteristiche della competizione che è passata da una concorrenza tra imprese a una competizione tra sistemi territoriali. La massimizzazione del valore competitivo del territorio è diventato un elemento chiave dello sviluppo e di crescita della comunità locale quale ambito specifico di azione dell'Ente locale.

Le imprese quindi non possono che diventare partner di una nuova progettualità sia perché costituiscono il naturale destinatario finale dei servizi per l'occupabilità sia perché possono avere anche vantaggi diretti (a titolo di esempio: in termini di selezione e formazione del personale, di monitoraggio dell'inserimento lavorativo per i soggetti in condizione di svantaggio, come definite nel DLgs 276/2003).

Saranno perciò sviluppate azioni coordinate e di sostegno ai settori di vocazione della città e per le piccole imprese artigianali, commerciali e del settore terziario operanti sul territorio.

Nel settore del turismo e anche nell'ottica di Expo 2015 si realizzeranno più azioni convergenti. Per rendere più attrattiva la città sono essenziali servizi di base che agevolino la quotidianità del vivere anche e specificamente per i visitatori stranieri, siano essi presenti in città per ragioni di turismo, lavoro o studio. Tra i servizi di base la mobilità è uno dei servizi più critici nella percezione della qualità/facilità d'uso dei servizi, prioritariamente per la difficoltà legata al chiedere e ricevere informazioni. Per rendere più agevole questo aspetto specifico, saranno studiate azioni progettuali specifiche rivolte al sistema delle auto pubbliche con l'Unione Artigiani e la Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa.

Nel settore della media industry si intende proseguire nella collaborazione avviata con il Centro Sperimentale di Cinematografia e realizzare progetti di sostegno e sviluppo delle professioni del settore televisivo.

Nel settore dell'artigianato sarà sviluppato il progetto già avviato della Cittadella virtuale dell'artigianato *Mi@rti* sia con iniziative specifiche, anche collegate all'orientamento professionale.

Lo sviluppo di progetti a sostegno del lavoro svolto nella piena legalità (emersione del lavoro nero) e sicurezza secondo quanto previsto dalla vigente legislazione mirati a favorire l'ingresso, la permanenza o il rientro nel mondo del lavoro può essere realizzato anche attraverso lo strumento del lavoro accessorio.

A fronte dell'esito positivo della sperimentazione dell'utilizzo del voucher realizzata negli anni 2009 e 2010 si intende procedere allo sviluppo del lavoro accessorio nell'anno 2011. L'utilizzo del lavoro accessorio potrà riguardare Milano aperta d'agosto, il periodo di Natale e dei saldi, le Botteghe storiche, gli eventi della moda, il turismo ed altro ancora.

Saranno sviluppate azioni formative anche trasversali su tematiche quali la salute e la sicurezza sul luogo di lavoro, la sicurezza dei cittadini, l'integrazione dei lavoratori stranieri: azioni che abbiano come punto di riferimento lo sviluppo delle otto competenze chiave per l'apprendimento permanente raccomandate dall'Unione Europea

Qualificare il sistema educativo e formativo

L'apprendistato, le proposte di formazione che sostengano l'acquisizione di competenze imprenditive, l'incubazione di attività imprenditoriali giovanili sono elementi necessari a sostenere la crescita del capitale umano e dell'occupazione ed elementi di qualificazione del sistema educativo e formativo.

Il Comune è partner della Rete per l'apprendistato Formapprendisti 2009 riconosciuta dalla Regione Lombardia.

Saranno realizzati progetti per adeguare l'offerta formativa ai bisogni del mercato del lavoro e dei settori di sviluppo che possono rappresentare nuovi e importanti "giacimenti occupazionali".

Il numero dei morti sul lavoro nel nostro Paese è diventato spaventosamente alto, e Milano non fa eccezione; pertanto, è indispensabile che il Comune – come ente che tutela gli interessi di tutti i suoi cittadini e di coloro che nel nostro territorio lavorano - apra un confronto con le organizzazioni sindacali ed imprenditoriali per sviluppare momenti di formazione ed aggiornamento sui temi della sicurezza sul lavoro, e di salubrità degli ambienti e degli strumenti operativi e intensifichi la sorveglianza nei cantieri edili potenziando il Reparto Freccia Cinque.

Una risorsa fondamentale per la ripresa economica, che è per Milano in particolare legata alla piena occupazione femminile e ad un lavoro di inserimento e reinserimento lavorativo, passa per una politica della formazione qualificata ed attuata con il coinvolgimento delle organizzazioni imprenditoriali e professionali: questo percorso è da ritenersi prioritario per il Comune di Milano.

Saranno progettati e realizzati percorsi formativi per le nuove professioni nei settori di vocazione della città (ad esempio le nuove figure professionali nel mondo della moda (quali: cool hunter, personal shopper, brand manager), del design (quali: food designer), dei lavori di cura e delle professionalità legate alle politiche di conciliazione vita-lavoro, di quelle nell'ambito della sicurezza e che si generano sul territorio o che emergono da ricerche di carattere sociale e/o dall'attività dell'Osservatorio. Anche in preparazione dell'Expo 2015, il Comune promuove, sviluppa ed attua una serie di interventi che incentivano le professioni legate al Settore dell'economia verde (green jobs), con particolare attenzione alle professioni legate al ciclo di raccolta differenziata e smaltimento dei rifiuti solidi urbani. Più in generale e anche sulla base delle rilevazioni dell'Osservatorio si individueranno ed esploreranno i possibili "giacimenti occupazionali" nei quali realizzare interventi di politica attiva del lavoro.

Secondo gli analisti le tendenze demografiche prevedono, grazie ai progressi della medicina e allo sviluppo del benessere, una crescita della speranza di vita della popolazione. La Lombardia è tra le regioni che sta subendo uno strutturale processo di invecchiamento. E' anche accertato che, con il crescente fenomeno di invecchiamento della popolazione c'è un aumento della disabilità e della vulnerabilità sociale. La condizione di scarsa ed insufficiente autonomia personale richiede una risposta con strumenti appropriati sia per garantire la tutela degli anziani e dei gravi disabili, sia per sostenere l'impegno di cura delle famiglie, in particolare quando le stesse non sono più in grado, a causa della mutata struttura familiare e della consistente partecipazione femminile al mercato del lavoro, di fornire un'adeguata assistenza che eviti anzitempo il ricovero dei congiunti presso

strutture residenziali (RSA), le quali riescono a soddisfare solo una parte della domanda. Saranno pertanto sperimentate forme di “dote comunale” a sostegno dell’inserimento lavorativo nel settore dei lavori di cura, in particolare rivolte a categorie in condizione di svantaggio, settore che rappresenta un significativo “giacimento occupazionale”, nonché per la qualificazione dei servizi di cura.

Uno spazio interessante che si vuole sperimentare è quello dello sviluppo dell’uso delle tecnologie informatiche nel settore dei lavori di cura e più in generale quanto può essere ricompreso nel campo della teleassistenza (*trasmissione in tempo reale le informazioni attraverso sistemi di comunicazione di tipo telematico/informatico, rispondere con tempestività alle esigenze diagnostiche e terapeutiche di cittadini impossibilitati a muoversi, altro*).

Proseguirà il processo di razionalizzazione delle attuali attività formative al fine di realizzare un nuovo modello di gestione dei centri di formazione comunali con l’obiettivo di porli nelle condizioni operative migliori per affrontare le sfide alle quali sono chiamati a rispondere e per qualificare sempre più l’offerta per la riqualificazione e l’inserimento professionale. Con l’avvio del percorso di miglioramento gestionale ed efficientamento della Fondazione SCM il processo di razionalizzazione è nella sua completa estensione. La Fondazione SCM deve continuare il suo percorso iniziato nell’anno 2010 attraverso azioni di auto sostenibilità, di riprogettazione dell’offerta formativa, di ottimizzazione dei livelli di efficienza, di massimizzazione delle sinergie interne, di focalizzazione dell’offerta formativa per livelli con specifici obiettivi di conto economico e differenti mix di finanziamento pubblico-mercato, perfezionando e rivedendo il sistema di riconoscimento economico alla Fondazione in ore Ofa al fine di liberare risorse da reinvestire nelle azioni di sostegno alle politiche attive per il lavoro e l’occupazione. Parallelamente, adeguando il contratto di servizio comprensivo dei CEM, si avvierà il percorso di razionalizzazione che Comune e Fondazione Scuole Civiche affronteranno insieme e si valuterà altresì l’integrazione dell’offerta formativa di Lingue, Liuteria, Informatica e Ottici.

Promuovere un modello integrato di azioni per il lavoro

L’incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso lo sviluppo dei rapporti con il mondo delle imprese e la collaborazione con la rete degli operatori del territorio comunale pubblico/privati accreditati, autorizzati e convenzionati, sarà realizzato attraverso lo sviluppo di nuovi modelli di politiche attive del lavoro. In tal modo si potranno avviare attività di welfare attivo riservate ai lavoratori a rischio d’esclusione sociale, che potranno costituire elementi di connotazione e di senso per la definizione di un modello di azioni integrate per il lavoro inserito nel quadro di più ampio respiro delle moderne policy municipali, già sperimentate e consolidate in contesti nord-europei e sempre più diffusi negli altri Paesi Occidentali. Gli sportelli per il lavoro offrono alle aziende alla ricerca di personale la possibilità di una pre-selezione nella propria Banca Dati segnalando i nominativi dei candidati interessati che rispondono al profilo della posizione richiesta. Con la Camera di Commercio sarà sviluppata la collaborazione in atto.

Sarà esteso e sviluppato ulteriormente il modello di intervento attuale che concentra la sua azione nei confronti dei lavoratori svantaggiati. Il modello, con il contributo del Comune di Milano, anche economico, risponde a chi è alla ricerca di occupazione, avviando un processo che, agendo sulle leve dell’orientamento, della formazione, delle politiche attive per la ricerca di lavoro, coinvolge ente pubblico, imprese e persone in una spirale virtuosa di creazione di valore: crescita, occupazione, inclusione sociale.

La persona è così messa al centro per offrire, in collaborazione con le Imprese, soluzioni integrate e su misura capaci di cogliere e affrontare vecchie e nuove forme di disagio sociale. Il modello integrato di azioni per il lavoro è un rovesciamento di mentalità e di metodo: si parte infatti dai bisogni occupazionali di specifiche persone e aziende, per formare le competenze e le professionalità necessarie per un concreto inserimento lavorativo.

Un nuovo approccio per l’azienda. Il modello integrato di azioni per il lavoro garantisce un servizio strutturato e completo dove l’assunzione diviene l’obiettivo comune nell’interesse dei tre soggetti coinvolti in modo attivo nel percorso: la Persona, il Comune di Milano, l’Azienda.

Promuovere un nuovo rapporto tra formazione e lavoro

Valorizzare tutte le esperienze, come lo stage e i tirocini work-experience, anche all’estero, consentono al giovane di capitalizzare le conoscenze acquisite e incrementare le competenze culturali e relazionali che accrescono la spendibilità nel mercato del lavoro.

Alcuni di questi strumenti, ad esempio i tirocini, sono oggi impiegati anche per favorire il re-inserimento lavorativo di soggetti disoccupati. E’ possibile avviare tirocini in ogni settore aziendale, ricoprendo qualsiasi mansione. La durata del tirocinio per i lavoratori inoccupati o disoccupati, compresi i soggetti iscritti alle liste di mobilità, è di 6 mesi.

L’orientamento, insieme alla formazione, costituisce uno degli elementi centrali per intervenire sulla gestione del cambiamento e la realizzazione di azioni informative efficaci nei confronti dei giovani è garanzia della possibilità di indirizzarli e sostenerli in scelte lavorative, anche di promozione di nuova imprenditorialità, coerenti con le esigenze del

mercato. Sarà promosso un network per l'orientamento giovanile all'artigianato, anche al fine di sostenere il ricambio generazionale delle imprese artigianali perché siano in grado di portare avanti nella tradizione la modernità legata all'artigianato.

Sarà sviluppato lo spazio della WebTV sul sito di servizio del Settore Lavoro e Occupazione: internet, ed in particolare la Web TV, è infatti senz'altro il mezzo di comunicazione più immediato e più vicino ai giovani.

In un contesto caratterizzato da una importante disoccupazione giovanile è cruciale promuovere una cultura del lavoro attraverso informazioni complete ed esaustive, fornendo ai giovani strumenti utili per capire e gestire la complessità dei moderni mercati del lavoro, consigliare e indirizzare verso le scelte più corrette, sperimentando inoltre metodi innovativi di formazione. La diffusione e promozione della cultura del lavoro sarà sviluppata anche nel quadro del progetto Urban II. Saranno inoltre sviluppate sinergie e collaborazioni con enti, come ad es. la Fondazione Franceschi, che operano da tempo con queste finalità.

Ai sensi del decreto legislativo n.196/2003, l'Amministrazione Comunale è tenuta ad una formazione continua del proprio personale, formazione che dovrà terminare entro dicembre 2011, e che, ad integrazione della formazione tradizionale in aula, sarà realizzata in modalità on-line (FAD) con il supporto del Consorzio Interuniversitario Lombardo per l'Elaborazione Automatica (CILEA), consentendo di raggiungere in modo capillare e rapido la maggior parte dei dipendenti del Comune di Milano (circa 9.000 dipendenti) di varie categorie e profili professionali, con il massimo di efficacia e una significativa riduzione dei costi organizzativi e logistici. Il corso realizzato secondo la modalità on-line garantirà una disamina generale del D. Lgs. 196/03 con riguardo agli ambiti afferenti i soggetti pubblici, e approfondirà il tema relativo ai rischi che incombono sui dati e alle misure da adottare a garanzia della tutela della riservatezza degli interessati.

Sarà realizzato inoltre un corso di aggiornamento professionale indirizzato a circa 400 operatori della giustizia sui temi del Cyber-Crime con al centro i temi del danno non solo patrimoniale ad imprese ed individui, ma, più in generale, alla perturbazione sui mercati economico e del lavoro che tali agiti criminali comportano, su richiesta della Procura della Repubblica in occasione della prossima presentazione di un protocollo investigativo per il Distretto di Corte d'Appello di Milano. Il programma di formazione a distanza si sviluppa a partire dai positivi esiti della fase di preparazione realizzata, che ha portato a istituire un apposito Gruppo di lavoro che realizzerà azioni di formazione nelle aree dei servizi di cura alla persona e nella Formazione linguistica per il lavoro. Si esplorerà la fattibilità che alcuni corsi siano poi offerti in riuso alle P.A. interessate realizzando così un più ampia diffusione delle metodologie FAD per migliorare il rapporto tra formazione e richieste del mondo del lavoro.

Sostenere le fasce deboli

Saranno sviluppate azioni per favorire l'accoglienza e l'inserimento dei soggetti svantaggiati attraverso forme di collaborazione con il mondo del lavoro, gli enti del terzo settore, gli enti di formazione con la finalità di accompagnare i lavoratori svantaggiati in percorsi personalizzati di inserimento/reinserimento lavorativo, ogni soggetto mantenendo comunque la propria specificità e peculiarità in un'ottica di sistema integrato e nella logica di realizzare progetti di welfare-workfare. Interlocutori privilegiati saranno le aziende partecipate del Comune.

Rientrano tra le azioni, la promozione del lavoro accessorio come sostegno e sviluppo dell'attività lavorativa femminile e giovanile e di quei soggetti non ancora entrati nel mercato del lavoro.

Un ambito che si vuole sperimentare è quello dello sviluppo dell'uso delle tecnologie informatiche in percorsi formativi rivolti a categorie svantaggiate.

Saranno proseguiti e sviluppati i progetti avviati e che intendono consolidare modelli di intervento già positivamente sperimentati, in collaborazione con aziende ed enti, per la formazione e l'inserimento lavorativo di giovani in situazioni di disagio sociale ed economico. Saranno istituiti incentivi comunali di riqualificazione professionale per sostenere la formazione e facilitare l'inserimento in azienda. Anche in questo ambito verrà utilizzato "l'Elenco Speciale delle cooperative di tipo B" coerentemente come indicato a pag. 148 e 270 della Seguevole relazione di Bilancio.

A partire dall'esperienza dell'intervento realizzato per giovani e adulti affetti dalla Sindrome di Asperger, un disturbo che rientra nella cosiddetta fascia ad "alto funzionamento" dello spettro autistico, saranno sviluppati percorsi di inserimento lavorativo per categorie con particolari disabilità.

Nel quadro dell'accordo tra Comune e Provveditorato Regionale della Amministrazione Penitenziaria, si valuteranno progetti specifici rivolti alla popolazione carceraria, Si sta valutando ad esempio la possibilità di un progetto per i minori del carcere Beccaria che, nel quadro della valorizzazione dell'agricoltura urbana e periurbana, coerente inoltre con il tema dell'Esposizione universale - legata al problema della carenza di cibo e a quello dell'educazione alimentare - proponga percorsi formativi e attività lavorative su un fondo di proprietà comunale. Parimenti settore di interesse è quello dell'installazione civile, collegata ai *green jobs*. Si approfondirà il perimetro progettuale anche per possibili progetti rivolti agli adulti, quali ad esempio la possibilità di aprire un laboratorio di liuteria per la riparazione di strumenti musicali nel carcere di Bollate, e altro negli altri carceri

milanesi. Secondo una logica complementare al sistema dotale regionale, saranno istituite “doti comunali” poste in carico alla persona per sostenerla nel suo percorso formativo in progetti e azioni di interesse in settori strategici individuati.

Sviluppare progetti per l'occupazione

La conciliazione della vita professionale e di quella familiare sarà perseguita attraverso un percorso di autovalutazione organizzativa e di miglioramento organizzativo che, in collaborazione con Risorse Umane e Organizzazione, andrà a interessare tutto il personale del Settore Lavoro e Occupazione.

L'Audit Lavoro & Famiglia rappresenta uno strumento di management per le organizzazioni con o senza scopi di lucro che intendono mettere in atto concrete politiche di conciliazione tra lavoro e famiglia. Si tratta di uno standard volontario che prevede la possibilità di ottenere un riconoscimento di parte terza attraverso un processo di certificazione e viene implementato da auditori e valutatori appositamente formati e accreditati. Alla conclusione della prima fase, il percorso sarà proposto alle imprese come strumento reale di attuazione della conciliazione e come una risposta al criterio 8 “responsabilità sociale”, spesso scarsamente coperto dalle organizzazioni partecipanti ai premi caf/efqm. L'insieme delle sperimentazioni avviate andrà a supportare l'elaborazione di specifiche Linee Guida e alla conseguente esplorazione di un possibile giacimento occupazionale legato ai servizi di conciliazione vita-lavoro da offrire/concordare con le aziende.

Saranno progettati e realizzati percorsi formativi legati alla green economy con attenzione al sostegno allo start-up di impresa di un bilanciamento della presenza femminile.

Sarà proseguito e sviluppato il progetto avviato sulla Sicurezza nei cantieri edili che attraverso azioni congiunte, Pubblica amministrazione – Parti sociali, e secondo una logica di *auditing*, sostiene le piccole e medie imprese edili a passare da un approccio alla sicurezza come mero obbligo a prassi positiva anche in termini di vantaggio industriale e con positive ricadute, inoltre, sulla regolarità del lavoro e l'emersione del sommerso.

In accordo con le previsioni della Misura 1.2 (Azione 1.2.a) del Progetto Urban II. una parte della Villa Scheibler è destinata a Job Point, aperto al pubblico, attrezzato per l'accoglienza di giovani disoccupati, inoccupati e di tutti coloro che possono essere ricompresi nella categoria “lavoratori svantaggiati” ai sensi del regolamento CE, con book shop e stazioni internet, finalizzato a promuovere l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Saranno offerti inoltre servizi di “alfabetizzazione bancaria” volta all'informazione e alla formazione sui temi del credito e del risparmio con particolare orientamento allo strumento microcredito. Si ipotizza inoltre una collaborazione con la Federazione Regionale Maestri del Lavoro, associazione senza fini di lucro, finalizzata ad agevolare l'aggiornamento professionale e culturale e favorire l'inserimento umano delle giovani leve nel mondo del lavoro, aiutandole nella loro formazione e scelte professionali.

Azioni di sostegno all'autoimprenditorialità

Con il 2010 si è dato avvio ad una serie di iniziative concrete di incentivazione economica delle imprese subordinata all'assunzione di personale. Tali iniziative spaziano dalla stabilizzazione dei giovani precari alla ri-occupazione di soggetti colpiti dagli effetti della crisi economica fino ad arrivare alla prima occupazione di giovani laureati. Tali azioni potranno estendersi ad edizioni successive anche sulla base dei risultati attesi.

La Formazione ed il sostegno all'Auto-Imprenditorialità rappresentano ambiti di particolare rilevanza in una situazione di scarsa occupazione. L'approccio operativo previsto raggiunge la massima estensione includendo, sia i soggetti più motivati, quali i giovani laureati con idee imprenditoriali, che i soggetti attualmente reclusi nelle carceri cittadine.

Si spazia dunque dal Progetto Start in collaborazione con UnionCamere e Regione Lombardia che prevede Formazione, Assistenza tecnica, Incentivo di costituzione e Assistenza Post Costituzione per le nuove imprese, avviato nel 2010 e che si sviluppa anche nei due anni successivi, fino ad arrivare al progetto Sartoria San Vittore dedicato alla Formazione all'auto-imprenditoria per le donne detenute nel settore del confezionamento di moda.

Parte integrante del sostegno all'auto-imprenditorialità è lo sviluppo di azioni di microcredito.

Dopo una prima sperimentazione nel 2010 relativa all'intervento di accompagnamento al microcredito di soggetti svantaggiati, si avvieranno azioni significative nell'ambito dell'agevolazione economica dell'auto-imprenditoria, con molteplici interventi da attivare con altri enti pubblici e con partners del mondo bancario e finanziario. In particolare si prevedono azioni rivolte:

- 1) alla costituzione di fondi di garanzia per l'accesso ai finanziamenti bancari da parte di soggetti con una valida idea imprenditoriale da implementare nell'intero territorio milanese.
- 2) al sostegno della creazione di nuove imprese in aree periferiche attraverso l'accesso sia a garanzie, che a finanziamenti bancari a tassi agevolati, che a finanziamenti pubblici.

Realizzare un Piano locale per l'occupazione

Proseguirà e sarà sviluppata la partecipazione attiva degli attori politico istituzionali e socio economici (Amministrazioni pubbliche, Parti sociali, Associazioni, Enti e strutture di erogazione dei servizi), anche attraverso accordi e intese formali, per individuare azioni congiunte/condivise che possono essere attuate dai soggetti che agiscono sul mercato locale, secondo un approccio pragmatico che selezioni le azioni effettivamente praticabili e apprezzabili nelle condizioni date. Si sperimenterà in tal modo come giungere a realizzare un possibile modello di Piano di azione locale per l'occupazione, come quadro di connessione e riferimento per i progetti e le azioni sviluppate e da sviluppare.

Più in generale, politiche attive per il lavoro potranno realizzarsi solo con il coinvolgimento dei soggetti attivi già presenti sul territorio attraverso accordi bilaterali e plurilaterali di sperimentazione e innovazione.

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Il programma è coerente con i contenuti del POR Lombardia e con i piani regionali per il lavoro e l'occupazione.

COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

Il programma è coerente con i contenuti del Piano di Zona degli Interventi e dei Servizi Sociali del Comune ed è funzionalmente collegato al Piano delle azioni per il sostegno dell'artigianato produttivo.

Gli interventi programmati saranno correlati alle indicazioni contenute nel Piano di Marketing, agli indirizzi dei Piani comunicativi dell'Ente e alle previsioni del Programma Triennale delle Opere Pubbliche.

3.4 - PROGRAMMA 6000 - POLITICHE DEL LAVORO E DELL' OCCUPAZIONE
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	2.500.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00	
	TOTALE (A)	4.600.000,00	4.600.000,00	4.100.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	
	TOTALE (B)	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		27.031.630,00	23.187.010,00	23.403.270,00	
	TOTALE (C)	27.031.630,00	23.187.010,00	23.403.270,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	33.431.630,00	29.587.010,00	29.303.270,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
33.331.630,00	99,70	0,00	0,00	100.000,00	0,30	33.431.630,00	0,37
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
29.487.010,00	99,66	0,00	0,00	100.000,00	0,34	29.587.010,00	0,35
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
29.203.270,00	99,66	0,00	0,00	100.000,00	0,34	29.303.270,00	0,33

PER UNA CITTA' SICURA DI SE'

Contro le nuove povertà

pag. 269

Garantire una città più sicura

pag. 279

Garantire una cultura accessibile a tutti

pag. 283

PROGRAMMA: Contro le nuove povertà

Responsabile: Dott.sa Carmela Madaffari (Direttore Centrale Famiglia, Scuola e Politiche sociali)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Nel contesto delle politiche socio-educative devono trovare coerente collocazione azioni attente e sensibili ai percorsi di inclusione e di protezione sociale affinché le scelte economiche e occupazionali si confrontino costantemente con quelle sociali e si rafforzino reciprocamente, in un processo di progressiva integrazione, così da garantire -in linea con i principi contenuti nel Piano Generale di Sviluppo- non soltanto la crescita economica e l'innalzamento della partecipazione al mercato del lavoro, ma un solido e coeso tessuto sociale. Occorre assicurare la realizzazione di una progressione parallela per quanto riguarda la creazione di occupazione, la competitività e la coesione sociale ed in questo percorso la protezione e l'inclusione sociale devono essere fattori di sviluppo umano, di benessere e anche fattore produttivo nei processi di crescita e sviluppo.

In questa prospettiva l'azione amministrativa deve agire con modalità fortemente integrate, attenta alle specificità ma anche basata sulle partnership e la plurisetorialità. Un approccio misto che richiede azioni universali e preventive ma anche azioni che supportino in modo finalizzato specifici gruppi bersaglio, con interventi su obiettivi coordinati tra le diverse istituzioni implicate con una forte attenzione a percorsi orientati in modo significativo a logiche sussidiarie.

Questo approccio assume un aspetto ancor più rilevante nei confronti delle fasce di popolazione più vulnerabili, soprattutto in un contesto metropolitano ove questi fenomeni assumono aspetti peculiari e propri; un terreno di applicazione cruciale, delicato e complesso in cui l'Ente locale si pone istituzionalmente al centro di un sistema attento all'organizzazione e alla realizzazione di servizi e opportunità in tal senso orientate.

La Città di Milano ha nel tempo promosso qualificate e generalizzate attività in questo senso rispetto alle quali ha inteso rinforzare la consistenza, ma anche migliorarne i livelli di integrazione verticale – rapporto tra le diverse responsabilità istituzionali – e orizzontale, rapporto Comune e comunità in genere, promuovendo e sviluppando un sistema integrato di servizi e prestazioni a sostegno della famiglia in una prospettiva di sussidiarietà.

E' cresciuto il numero delle famiglie che fanno ricorso all'indebitamento, soprattutto per l'affitto.

Questo incremento della povertà si è manifestato, negli ultimi anni, per quanto riguarda i servizi rivolti alla popolazione adulta, con un sensibile incremento delle richieste di interventi assistenziali, sia di tipo economico, sia abitativo, sia di supporto nella ricerca di una attività lavorativa.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il Piano Generale di Sviluppo stabilisce gli obiettivi e le azioni da realizzare a contrasto della Povertà tra cui:

- maggiore decentramento dei punti di ascolto dell'Ufficio Adulti in Difficoltà con l'obiettivo di raggiungere entro il 2012 la presenza di uno sportello in ogni zona dove verrà individuato il bisogno in relazione con il Piano di Segretariato Sociale;
- sviluppo degli interventi di reinserimento sociale lavorativo, con attenzione anche alle gravi marginalità;
- consolidamento delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore per l'accoglienza in Comunità Alloggio di soggetti deboli che necessitano di un accompagnamento educativo finalizzato alla ripresa di autonomia;
- estensione dell'erogazione del sussidio per il raggiungimento del "minimo vitale" e del "minimo alimentare" per le persone e le famiglie che non dispongano di risorse finanziarie sufficienti.

La partecipazione diffusa che coinvolge gli Enti del Terzo Settore e gli stessi cittadini può determinare un "governo" condiviso delle problematiche sociali con effetti positivi per la soluzione delle problematiche stesse anche attraverso azioni condivise e co-progettate.

Nel triennio 2011/2013 si proseguirà il lavoro svolto in questi due ultimi anni teso a **potenziare le azioni di sostegno a favore dei giovani emarginati e delle vecchie e nuove povertà.**

In tale ambito verranno dunque ulteriormente potenziate le azioni a contrasto della povertà adulta sia con riferimento agli interventi a supporto del reddito (sussidi e buoni sociali), sia per il potenziamento dei luoghi di ascolto e accoglienza per gli adulti in difficoltà, sia per gli interventi di orientamento e accompagnamento al lavoro delle fasce deboli che consentono alla persona di uscire da una condizione di "assistito" e di riacquisire autonomia personale e reddituale mediante lo svolgimento di una attività lavorativa.

Verranno inoltre attivati e potenziati interventi a favore dei senza fissa dimora e delle persone più vulnerabili quali le vittime di sfruttamento sessuale.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Area adulti e formazione lavoro

Sono sempre più numerose le persone che escono da circuiti “normali” per diverse ragioni e per cause spesso non particolarmente eccezionali (perdita di lavoro, stipendio o pensione insufficiente, affitti troppo elevati, salute compromessa ecc.) con la conseguente perdita oltre che della casa, anche delle relazioni sociali positive.

Accanto alla povertà estrema ed ai disoccupati di lunga data sono comparsi soggetti provenienti dal “ceto medio”, famiglie monoreddito di impiegati, tecnici e insegnanti e lavoratori precari, giovani che solo saltuariamente riescono a svolgere attività lavorative di tipo stagionale o interinale, oltre a una quota crescente di persone over 45, senza professionalità, con bassa scolarità che difficilmente riescono ad inserirsi nel mercato del lavoro.

Occorre intervenire con risposte tempestive e mirate prima che gli interessati entrino in circuiti rigidi di marginalità, cercando di rimuovere gli ostacoli alla libera espressione delle capacità individuali e promuovendo il benessere e l'autonomia individuale.

Il benessere soggettivo viene qui concepito come la piena partecipazione alla società, non solo quindi come problema legato alle risorse economiche, che sono comunque una condizione necessaria, ma più in generale come possibilità/capacità di assumere ruoli sociali riconosciuti.

Il Centro Mediazione Lavoro da anni opera a favore delle persone appartenenti alle “fasce deboli” promuovendo azioni di formazione, orientamento e inserimento lavorativo finalizzate alla piena occupazione di soggetti che, diversamente, avrebbero grosse difficoltà ad inserirsi all'interno del mercato del lavoro.

Nel triennio 2011/2013 si procederà nella direzione di un ulteriore sviluppo degli interventi di reinserimento sociale e lavorativo attraverso una modifica organizzativa e metodologica al fine di rendere maggiormente efficiente ed efficace il servizio anche a fronte del notevole incremento di richiesta di accesso da parte della cittadinanza.

Le linee di indirizzo della riorganizzazione del CeLAv saranno le seguenti:

- messa a sistema dei diversi interventi attraverso una più ampia integrazione delle attività affidate all'esterno con quelle direttamente gestite;
- unificazione delle diverse attività in un unico contratto d'appalto;
- sviluppo di équipe operative integrate;
- ridefinizione delle procedure di accoglienza e dei possibili percorsi di inserimento lavorativo;
- apertura di una sede decentrata per lo sportello informativo e per le attività di accompagnamento al lavoro;
- potenziamento delle attività direttamente rivolte all'utenza;
- sviluppo dell'informatizzazione delle procedure;
- costruzione e consolidamento di un efficace sistema di relazioni di rete tra i soggetti che sul territorio cittadino si occupano di formazione e inserimento lavorativo.

Si individueranno inoltre tutti i possibili canali di finanziamento previsti dal Ministero del Lavoro e della Giustizia, dalla Regione, dalla Provincia e dagli altri canali di finanziamento, esterni al bilancio comunale, per realizzare progetti specifici con particolare attenzione agli interventi rivolti ai soggetti disabili e a quelli in esecuzione penale o dimessi dal carcere.

Al fine di favorire l'inserimento lavorativo delle categorie svantaggiate, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale n. 1786 del 20.07.2008 e della successiva 3371 dell'11.12.2009, si è costituito un “Elenco Speciale delle Cooperative Sociali di tipo B di cui alla Legge 381/1991” che individua i soggetti con cui tutti i settori dell'Amministrazione comunale potranno procedere alla stipula di convenzioni e di contratti per l'esecuzione di lavori, servizi e forniture.

L'utilizzo dell'elenco è stato avviato in forma sperimentale alla fine mese di luglio 2010. Si intende procedere nel corso del triennio ad un sempre maggior coinvolgimento di tutti i Settori comunali nell'utilizzo di questa modalità in modo da raggiungere, per questi affidamenti, la percentuale prevista complessivamente nel Comune di Milano.

L'adozione delle stesse modalità e l'utilizzo dell'Elenco Speciale verrà proposto anche alle aziende partecipate dell'Ente.

Contestualmente si opererà per un potenziamento delle azioni e dei servizi rivolti agli adulti in difficoltà differenziando gli interventi sulla base di progetti personalizzati che prevedono, anche fasi di assistenza economica, ma tesi comunque a consentire ad ogni persona l'acquisizione della massima autonomia possibile sia economica che sociale.

Verranno poste in essere le seguenti azioni:

- estensione dell'erogazione del sussidio per il raggiungimento del "minimo vitale" e del "minimo alimentare" per le persone e le famiglie che non dispongano di risorse finanziarie sufficienti; ma anche valutazione e verifica rispetto all'uscita dal circuito assistenziale dei soggetti in carico;
- sviluppo degli interventi per l'accoglienza in piccole strutture comunitarie (seconda accoglienza) oppure in appartamenti per l'autonomia (terza accoglienza) di soggetti deboli che necessitano di un accompagnamento educativo finalizzato alla ripresa di autonomia;
- maggiore decentramento dei punti di ascolto dell'Ufficio Adulti in Difficoltà, consolidando, in collaborazione col Terzo Settore, l'attività di ascolto e di accoglienza degli adulti ed incrementando il numero delle persone in carico ed i servizi erogati;
- sviluppo dell'attività di accompagnamento educativo e sociale nonché di pronto intervento per le situazioni di adulti in difficoltà ed emarginati non completamente autosufficienti e per i quali pervengono segnalazioni da Enti, Uffici, Forze di Polizia e singoli cittadini;
- ampliamento e sviluppo delle convenzioni per l'apertura di centri diurni per gravi emarginati e senza dimora.

A fronte di un incremento della domanda in questo settore, si procederà alla ridefinizione di procedure di accoglienza, anche in collegamento con il segretariato sociale, che consentano tempi brevi e certi di risposta alla domanda. Si avvierà la riflessione per la revisione del modello metodologico nella direzione di un maggior sviluppo di piani di intervento integrati e personalizzati, collegando trasversalmente gli interventi istituzionali con le altre aree di intervento (CeLav e area penale) ed i progetti finanziati (Inclusione sociale, Housing.).

Area penale

L'Amministrazione comunale si occupa dell'inclusione sociale delle persone dimesse dal carcere o sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria, sia detenute nelle quattro carceri milanesi (Casa Circondariale Milano S.Vittore, Casa Di Reclusione Opera, Casa Di Reclusione Bollate, Istituto Penale Minorenni C. Beccaria) sia in esecuzione penale esterna, (Ufficio Esecuzione Penale Esterna, Ufficio di Servizio Sociale Minorenni) attraverso una serie di azioni e di interventi realizzati direttamente, in collaborazione con le aziende partecipate o attraverso convenzioni e finanziamenti a organizzazioni del privato sociale. Questi interventi si affiancano ai normali servizi dell'Amministrazione comunale offerti a tutta la cittadinanza.

L'obiettivo dell'Amministrazione comunale è la realizzazione di un sistema integrato di intervento e di una rete di opportunità e offerte che si coordini con i servizi della Giustizia e con le principali realtà del Terzo Settore attive in questo campo.

Gli interventi che nel corso del prossimo triennio proseguiranno e si svilupperanno in questa direzione sono:

Progetto Reset – Rete Esterna Del Territorio

Il progetto, che è la naturale prosecuzione di progetti precedentemente realizzati è finanziato al 50% dalla Regione Lombardia (ex Legge 8) e si è avviato nel corso del 2010 .

Il progetto vede la partecipazione complessiva di 27 realtà del Privato Sociale che coordinano i loro interventi con l'Amministrazione comunale in questi ambiti:

- housing sociale
- inserimenti lavorativi
- gestione delle relazioni familiari e mediazione dei conflitti

Si è inoltre costituito uno sportello unico di accesso sul territorio ed uno all'interno della Casa Circondariale di San Vittore supportati da una banca dati centralizzata delle opportunità e delle offerte..

Si intendono potenziare gli interventi per l'inserimento lavorativo attraverso lo sviluppo di collaborazioni anche in vista di EXPO 2015.

Progetto "Sperimentazione coordinata di reti locali per il reinserimento sociale delle persone in esecuzione penale":

il Comune di Milano intende proseguire la realizzazione della sperimentazione in collaborazione con Regione Lombardia

Il progetto intende assicurare interventi all'interno delle 3 carceri cittadine (Bollate, San Vittore, Opera) finalizzati al reinserimento sociale delle persone in esecuzione penale, attraverso la stipula di accordi tra Enti locali e Istituti penitenziari ed Enti gestori di prestazioni socio-assistenziali, al fine di assicurare attraverso la presenza di educatori professionali da impegnare a supporto delle attività, una migliore gestione ed una più efficace individuazione del percorso, compatibilmente con le situazioni specifiche.

E' stata approvato il rinnovo del Patto di Rete tra il Comune di Milano, gli Istituti Penitenziari, le Associazioni, Cooperative ed Enti e il piano di lavoro che attuano il Progetto finanziato dalla Regione Lombardia fino a dicembre 2012.

A partire dal giugno 2010 la sperimentazione è stata estesa anche all'area penale minorile.

Servizio di accompagnamento per detenuti in dimissione dal carcere - Progetto punto e a capo -

Si intende proseguire nella realizzazione del servizio che prevede la presa in carico di detenuti in dimissione dagli Istituti Penali dell'area milanese. L'obiettivo finale del servizio di accompagnamento è il raggiungimento graduale dell'autonomia personale che consentirà all'ex detenuto di portare avanti da solo il progetto concordato e in parte attuato con l'operatore-tutor.

Integrazione sociale e lavorativa di detenuti/ed ex detenuti adulti e accompagnamento al lavoro dei minori presenti presso l'IPM Beccaria e/o sottoposti a misure cautelari: attraverso le attività del Celav è prevista la presenza di operatori specifici all'interno delle tre carceri milanesi e una collaborazione sul territorio con l'Istituto Penale Minorile.

Centro per la Mediazione Penale

Il nuovo programma, predisposto dal Comune di Milano ed approvato dalla Regione Lombardia, prevede, oltre ai consolidati interventi di mediazione penale in ambito minorile, una sperimentazione in ambito penale adulti.

La mediazione penale interviene laddove il reato è origine di un conflitto, attraverso la realizzazione consensuale di un incontro tra la vittima e l'autore del reato.

Costituisce un significativo intervento di riparazione e di attenzione alla vittima che all'interno del processo penale non è tenuta in considerazione. È inoltre, per il reo, un'importante occasione di responsabilizzazione e di riflessione sul comportamento messo in atto attraverso il reato.

Presidio Sociale presso il Tribunale di Milano

Nel corso del triennio proseguirà l'attuazione del protocollo, sottoscritto ad ottobre del 2009 con il Tribunale di Milano, per la sperimentazione di un Presidio Sociale presso il Tribunale per il sostegno e l'eventuale intervento socio-educativo a favore delle persone sottoposte al giudizio direttissimo. ***Proseguirà il confronto con il Tribunale per la realizzazione dello Sportello Informativo Ufficio Tutele, presso la nona Sezione Civile del Tribunale di Milano, sospeso nel 2010 dalla Provincia di Milano per carenza di fondi, che svolgeva un importante e significativo sostegno alle famiglie che si rivolgeranno al Tribunale per chiedere l'assegnazione di un Amministratore di sostegno per persone affette da disabilità.***

Interventi per detenuti ed ex detenuti:

Contributi:

Attraverso l'erogazione di contributi, come negli scorsi anni, si intende finanziare quegli Enti che sono impegnati nella realizzazione di interventi, attività e progetti a favore dei detenuti ed ex detenuti

Area nomadi.

Nell'anno 2008 si è potenziato il "Piano Nomadi" inserendo in ognuno degli 11 campi e aree di sosta un presidio sociale e di legalità composto da operatori comunali, da operatori di enti convenzionati e da operatori di Polizia Locale estendendo in tal modo il modello operativo già positivamente sperimentato nelle aree abitative di via Triboniano e di via

Barzaghi. Nello stesso anno sono state inserite 11 mediatrici culturali di origine rom all'interno delle scuole e dei campi frequentati dai minori rom domiciliati all'interno dei campi sosta comunali.

E' stato inoltre predisposto ed ha preso avvio un ulteriore progetto generale avente come obiettivo la riqualificazione, la messa in sicurezza e l'alleggerimento delle aree adibite a campi nomadi, l'integrazione sociale della relativa popolazione, l'eliminazione di alcune aree e la creazione di un campo temporaneo (c.d. Progetto Maroni). Il progetto è stato interamente finanziato dal Ministero dell'Interno e prevede:

Interventi strutturali sui campi

Le azioni previste sono:

- messa a norma e riqualificazione del campo di Via Idro come campo di sosta temporaneo
- messa a norma e riqualificazione dei campi di Via Chiesa Rossa e di Via Martirano
- eliminazione dei campi di Via Bonfadini, Negrotto e Novara
- alleggerimento e trasferimento delle 4 aree abitative di Via Triboniano
- installazioni di sistemi di videosorveglianza nei campi

Interventi sociali sui campi

Interventi finalizzati all'alleggerimento numerico delle popolazioni rom ospitate nei campi sosta comunali in virtù della loro integrazione sociale mediante l'inserimento lavorativo ed il sostegno per una diversa soluzione abitativa. Interventi di accoglienza per i minori stranieri non accompagnati.

Le azioni previste sono:

- l'alleggerimento numerico delle famiglie all'interno di ogni singolo campo
- sostegno finalizzato all'inserimento lavorativo
- sostegno alle famiglie finalizzato al reperimento di una autonoma soluzione abitativa
- accoglienza per i minori stranieri non accompagnati
- progetti di rientro assistito nei paesi di provenienza

Interventi a favore della grave emarginazione

Nell'ambito degli interventi a favore della grave emarginazione l'obiettivo prioritario è quello di garantire che gli stessi vengano inseriti in un progetto organico e possano essere fruiti in modo meno frammentario al fine di creare percorsi di uscita dalla marginalità in tempi calibrati sulle reali necessità dei singoli beneficiari.

A tal fine si intendono organizzare, programmare e finanziare i servizi di assistenza sociale per l'intero territorio comunale tenendo conto delle significative realtà del privato sociale e del Terzo Settore presenti in città.

Con la riforma del Titolo V della Costituzione il principio di sussidiarietà è stato elevato a principio costituzionale e, in questa prospettiva, l'azione dell'Amministrazione Comunale può e deve svilupparsi mediante un approccio integrato, attraverso interventi coordinati tra le diverse realtà coinvolte, con una forte attenzione a percorsi orientati a logiche sussidiarie.

Le suddette azioni verranno attivate nel corso del triennio, secondo una gradualità che tiene conto delle risorse disponibili, sia finanziarie che di personale, fino al completo raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano Generale di Sviluppo.

Accoglienza abitativa

Il Comune offre a persone senza fissa dimora la possibilità di essere accolti presso strutture comunali e strutture convenzionate prevedendo altresì interventi personalizzati tesi al recupero della persona e al reinserimento sociale e abitativo.

Relativamente all'accoglienza convenzionata, si evidenzia la concessione in comodato d'uso alla Fondazione Fratelli di San Francesco, di uno stabile comunale sito in via Saponaro, a fronte di una riserva di n.100 posti letto per la grave emarginazione, attivi tutto l'anno. E' stato inoltre attivato il progetto "Casa Silvana", gestito dall'Associazione City Angels, presso uno stabile comunale concesso in comodato d'uso, per l'accoglienza, per brevi periodi, di nuclei familiari privi di alloggio. E' proseguita nel corso del triennio 2007/2009 la convenzione con l'Associazione La Strada per l'accoglienza abitativa all'interno di n° 11 appartamenti, comprensiva di accompagnamento educativo finalizzato alla completa autonomia economica e sociale. Nell'anno 2010 si sono pubblicati due avvisi pubblici finalizzati alla creazione di 4 elenchi di Enti del Privato Sociale disponibili a convenzionarsi con l'Amministrazione Comunale per l'accoglienza "protetta" di soggetti "deboli", accoglienza riconducibile alle seguenti tipologie: 1) Pronto Intervento 2) Accoglienza di bassa soglia 3) Accoglienza all'interno di piccole Strutture comunitarie 4) Accoglienza all'interno di appartamenti con accompagnamento educativo. La predisposizione dei suddetti elenchi consentirà, a decorrere dalla fine dell'anno 2010 in poi di implementare le risorse abitative temporanee a favore dei soggetti adulti in condizioni di difficoltà socio/economica con un ventaglio di opportunità in grado di rispondere nel modo più adeguato e personalizzato al bisogno abitativo.

La Casa dell'Accoglienza Ortles, struttura comunale, offre accoglienza temporanea a persone in difficoltà, con basso reddito e prive di una diversa sistemazione abitativa. I diversi Servizi interni alla "Casa", servizio medico infermieristico, servizio sociale, mensa e altri servizi comunitari sono finalizzati a dare inizio ad un percorso di "risalita" che viene concordato dall'interessato con l'Assistente Sociale e monitorato dalla medesima.

E' in corso una profonda trasformazione della Casa dell'Accoglienza Ortles che sta abbandonando completamente il modello di dormitorio pubblico, per diventare un "Centro Multiservizi per la Grave Emarginazione". A tal fine verranno inserite nuove figure sociali, educatori e psicologo, col fine di offrire, oltre all'accoglienza residenziale temporanea interventi mirati sulle diverse tipologie: ex-carcerati, alcolisti, tossicodipendenti e sieropositivi, persone senza fissa dimora, anziani e/o disabili. La Struttura fornisce inoltre accoglienza invernale nell'ambito del "Piano Freddo".

Gli obiettivi di miglioramento per il prossimo triennio attengono a:

- promozione di un nuovo modello operativo capace di realizzare una compiuta integrazione tra i Servizi interni e le altre realtà che partecipano alla "rete" per sviluppare efficaci interventi personalizzati;
- sviluppo di servizi che rientrino nell'ambito del "Welfare attivo" con progetti personalizzati, a favore degli ospiti, servizi che supportino efficacemente un ritorno all'autonomia sociale, economica e abitativa;
- sviluppo di Servizi rientranti nelle politiche attive del lavoro: formazione professionale, orientamento e accompagnamento al lavoro, laboratori artigianali e verifica delle reali attitudini e motivazioni lavorative in collaborazione con Cooperative Sociali di tipo B.

Il raggiungimento dei suddetti obiettivi è reso altresì possibile dalla ristrutturazione in atto dei diversi padiglioni della Struttura, ristrutturazione giunta ormai quasi a conclusione. Uno dei padiglioni già ristrutturati è dedicato a spazi di socializzazione, aule scolastiche, nuova mensa per gli ospiti, biblioteca ecc. La ristrutturazione completa dei diversi padiglioni porterà la capienza complessiva dagli attuali 450 ad oltre 500 posti.

Interventi di "bassa soglia"

Nel corso del 2010 è stato approvato il Progetto di Accoglienza per Persone Senza Fissa Dimora, che prevede, una serie di interventi con una prospettiva che non si limiti più esclusivamente agli interventi relativi ai mesi invernali (piano antifreddo), ma che preveda l'avvio o il consolidamento di servizi attivi tutto l'anno sul territorio cittadino. Gli obiettivi sono: potenziamento delle unità mobili notturne, incremento della accoglienza diurna e notturna nei centri dedicati, attivazione di percorsi personalizzati di reinserimento tesi all'acquisizione dell'autonomia economica e lavorativa. L'obiettivo del piano è dare continuità ai progetti di recupero delle persone senza fissa dimora rafforzando l'integrazione tra le diverse fasi d'intervento e i diversi Servizi col fine di creare percorsi monitorati e accompagnati per coloro che intendano uscire dalla marginalità.

L'obiettivo è di garantire, a chi vive in condizione di grave emarginazione, di poter accedere ad un'accoglienza diurna in luoghi dedicati dove poter sperimentare relazioni significative che possano produrre modalità di cambiamento anche grazie al costante collegamento con i servizi territoriali, al fine di creare una rete di protezione che possa garantire un graduale recupero delle competenze e abilità individuali.

Centro Aiuto della Stazione Centrale

Il Centro Aiuto Stazione Centrale opera nell'ambito della grave emarginazione sociale. L'obiettivo principale del Servizio è orientare le persone italiane e straniere, senza dimora e in stato di bisogno, presenti sul territorio milanese affinché possano fruire dei servizi socio-assistenziali sia di primo che di secondo livello.

I servizi offerti sono:

- orientamento sui Servizi Pubblici e del Privato Sociale;
- mediazione culturale e linguistica;
- raccordo operativo con gli interventi legati all'emergenza freddo (orientamento verso strutture di seconda accoglienza, collaborazione con le unità mobili diurne e notturne, ecc).

Gli operatori presenti (tre educatori ed un mediatore linguistico) forniscono non solo ascolto passivo ma operano secondo un modello "partecipato" che si caratterizza per una forte valenza educativa.

Il "Centro Aiuto Stazione" partecipa ai lavori dell'Osservatorio Nazionale sulla povertà nelle stazioni ferroviarie.

Nel 2010 il Centro è stato trasferito in una nuova sede, più adeguata, messa a disposizione della Società Grandi Stazioni, all'interno della Stazione Centrale. La nuova sede ha consentito di svolgere ancor più e meglio l'attività di coordinamento e raccordo tra le diverse e numerose realtà del Privato Sociale che operano a favore dei soggetti Senza Fissa Dimora.

Piano Antifreddo

Nei mesi invernali più freddi, in particolare nel periodo compreso tra Novembre e Marzo si continuerà a provvedere, come negli ultimi anni a:

- incrementare i posti letto disponibili
- potenziare i servizi a sostegno delle persone senza fissa dimora, quali: assistenza sanitaria, distribuzione di sacchi a pelo, fornitura di derrate alimentari e altri servizi;
- collegare i bisogni dei singoli, dopo la fase emergenziale, con i servizi del territorio.

In particolare, sono state individuate strutture di accoglienza notturna per l'inverno in grado di ospitare fino a 1000 persone, garantendo, oltre all'accoglienza, anche i servizi di assistenza sanitaria da parte dei Medici Volontari Italiani, la fornitura di derrate alimentari e di farmaci da parte del Banco Alimentare e del Banco Farmaceutico, nonché la fornitura di sacchi a pelo.

L'attività di filtro per l'ingresso nelle strutture viene svolta dal Centro Aiuto Stazione Centrale.

Progetti finanziati ex Legge 328/2000

Nel corso dell'anno 2010 sono stati finanziati, a seguito della conclusione della procedura ad evidenza pubblica e della definizione della graduatoria, progetti rientranti nelle seguenti tipologie:

- Unità Mobili diurne;
- Accoglienza Diurna;

Interventi a favore di vittime di maltrattamento:

Progetto di Rete "Prevenire e contrastare la violenza ed il maltrattamento alle donne".

Il progetto nasce dall'esigenza di rispondere ai bisogni delle donne vittime di violenze sessuali e di maltrattamenti intrafamiliari. L'Ufficio Iniziative contro le violenze ha elaborato un progetto, in collaborazione con una rete già sperimentata di Associazioni che da anni si occupano di assistenza alle donne, per mettere a disposizione servizi specifici di ospitalità in pronto intervento, prima e seconda accoglienza, anche per donne sole senza figli, supporto psicologico, attivazione di gruppi di auto-mutuo aiuto, orientamento e assistenza legale gratuita, formazione professionale. Inoltre è stato realizzato all'interno della Clinica Mangiagalli, di uno sportello di orientamento e di ascolto, al fine di favorire un primo livello di relazione e fiducia, che permetta alle donne di accogliere la proposta di aiuto. Il Comune ha avviato un percorso di consolidamento e ampliamento della rete dei soggetti attuatori, per offrire alle donne vittime di violenze un sempre più ampio e qualificato ventaglio di servizi. Si è inoltre provveduto a garantire un servizio di reperibilità telefonica - 24 ore su 24 - per 365 giorni all'anno - per le Forze dell'Ordine di Milano che segnalano donne vittime di violenza e maltrattamenti e che necessitano una presa in carico urgente anche in termini di ospitalità.

Sempre nella logica di promuovere e diffondere interventi di ascolto, sostegno, prevenzione e tutela in relazione ai fenomeni di violenza e maltrattamenti nei confronti delle donne si intende rafforzare la collaborazione con le Forze dell'Ordine, la Procura, gli Ospedali istituendo una rete istituzionale per attivare servizi di prevenzione ed emissione di provvedimenti a tutela delle vittime di violenza.

Gli obiettivi del progetto si possono sinteticamente riassumere nei seguenti punti:

conoscere e monitorare la rete di aiuti istituzionali e privati presenti a Milano

far conoscere il fenomeno della violenza contro le donne;

far cambiare nella vittima e nell'operatore di polizia la percezione del reato di violenza intrafamiliare: non più un fatto privato, ma un grave reato contro la persona;

progettare forme condivise di prevenzione e di protezione, delle vittime di violenza domestica o di estranei, tra gli attori del territorio (Comune, Privato Sociale, Forze dell'Ordine, Ospedali, Asl,ecc);

definire protocolli di intesa operativi.

Interventi di contrasto alla Dipendenza da Alcolici e sostanze stupefacenti nonché della prostituzione su strada:

ad integrazione delle ordinanze Sindacali del novembre 2008 e luglio 2009, nel mese di maggio 2009 si è inteso avviare un nuovo servizio denominato "Unità Multidisciplinare Integrata" con l'obiettivo di promuovere interventi di prevenzione, socio-educativi e di recupero in grado di contrastare il fenomeno dell'uso e abuso di alcool e sostanze stupefacenti nonché della prostituzione su strada. Gli interventi avviati sperimentalmente nel maggio 2009, in stretta collaborazione con gli Enti del Privato sociale che da anni operano sul territorio milanese sulle problematiche correlate alle dipendenze e al contrasto della prostituzione, ha portato nel novembre 2009 all'inaugurazione della sede del nuovo servizio in via Pastrengo 6.

Il Servizio, rivolto a tutti i cittadini milanesi, ha fornito informazioni e orientamento sui temi dell'uso e abuso di alcool e di sostanze stupefacenti; inoltre ha affrontato le problematiche correlate alla violenza alla persona e allo sfruttamento sessuale. Ha dato ascolto e preso in carico i soggetti che hanno manifestato la volontà di uscire da situazioni di dipendenza e dal circuito della prostituzione. Sono inoltre state accolte richieste di aiuto e assistenza da parte di soggetti con problemi legati alla dipendenza da gioco e si sono pertanto evidenziate nuove dipendenze su cui diventa indispensabile intervenire sia a livello di prevenzione che di recupero.

In considerazione dei positivi risultati raggiunti si intende dare continuità alle attività attivate sviluppando una più sinergica azione con i servizi della ASL e della Prefettura al fine di intercettare tutte quelle situazioni in cui sia possibile sostenere la volontà a fuoriuscire da situazioni di marginalità e disagio

Servizio docce pubbliche:

Il servizio rappresenta una caratterizzazione che si colloca nella storia della città ed è attivo dal 1926. L'utenza del servizio è oggi prevalentemente costituita da persone in condizioni di marginalità, in particolare di provenienza extracomunitaria, nomade, senza fissa dimora e persone non abbienti anche italiane; in tale contesto oltre ai servizi primari viene garantita la tutela dell'igiene personale, con attenzione specifica agli aspetti legati alla collettività. Per l'anno 2011 sarà data continuità al servizio.

Ticket indigenti:

Il servizio eroga contributi economici per spese sanitarie (ticket farmaci di fascia A , farmaci di fascia C, assistenza specialistica ambulatoriale, diagnostica, strumentale e di laboratorio) a favore di cittadini e loro familiari in stato di bisogno. Anche durante il 2010 sono state accolte istanze di rimborso presentate da persone in situazione di disagio economico e bisognose di cure sanitarie

COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE

Le attività sono coerenti con quanto previsto dai piani regionali di Settore.

3.4 - PROGRAMMA 8000 - CONTRO LE NUOVE POVERTÀ
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	1.372.610,00	1.250.000,00	1.250.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
•	ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (A)	1.372.610,00	1.250.000,00	1.250.000,00	
PROVENTI DA SERVIZI		200.000,00	212.000,00	213.000,00	
	TOTALE (B)	200.000,00	212.000,00	213.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		18.356.270,00	10.839.370,00	13.256.870,00	
	TOTALE (C)	18.356.270,00	10.839.370,00	13.256.870,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	19.928.880,00	12.301.370,00	14.719.870,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
16.678.880,00	83,69	0,00	0,00	3.250.000,00	16,31	19.928.880,00	0,22
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
12.301.370,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.301.370,00	0,14
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
12.219.870,00	83,02	0,00	0,00	2.500.000,00	16,98	14.719.870,00	0,17

PROGRAMMA: Garantire una città più sicura

Responsabile: Dott. Tullio Mastrangelo (Direttore Centrale Polizia Locale e Sicurezza)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Rendere efficace la prossimità, nel senso di consolidare il rapporto tra polizia locale e cittadini, introducendo nuovi metodi e strumenti per contrarre i tempi di risposta al bisogno ed aumentare la qualità degli interventi, **rafforzando così la relazione tra Polizia Locale, territorio e cittadini.**

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La sicurezza rappresenta il principale punto di attenzione verso i cittadini milanesi, da perseguire attraverso lo sviluppo di rapporti e collaborazioni istituzionali - allo scopo di "fare sistema" fra tutte le Istituzioni che tutti i giorni devono affrontare i problemi della Città -, l'attuazione di iniziative di prevenzione e il potenziamento degli interventi sul territorio nell'ambito delle competenze di pubblica sicurezza attribuite alla Polizia Locale.

Per il conseguimento delle finalità sopra indicate, le linee di azione che verranno seguite sono:

1. **realizzazione di un modello di funzionamento coerente con il territorio**
2. **sviluppo degli strumenti e sistemi tecnologici per il controllo del territorio**
3. **sviluppo della funzione comunale nel sistema complessivo di protezione civile.**

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Nell'ambito della **realizzazione di un modello di funzionamento coerente con il territorio** sono previste le seguenti azioni:

- prosecuzione dei processi riorganizzativi della Polizia Locale, attraverso il monitoraggio costante dei servizi, finalizzato all'incremento quantitativo della presenza degli agenti sul territorio, anche attraverso una migliore flessibilità di impiego delle risorse umane e lo sviluppo di modelli collaborativi tra unità specialistiche e comandi territoriali;
- intensificazione dell'attività di polizia stradale, finalizzata a garantire una maggiore fluidità della circolazione viabilistica, con il potenziamento degli incroci presidiati e un incremento degli interventi sanzionatori alle violazioni al Codice della Strada;
- prosecuzione degli interventi di contrasto alle occupazioni abusive, mediante la dismissione di campi nomadi, il controllo delle aree abbandonate e lo sgombero di unità immobiliari.
- prosecuzione della lotta all'abusivismo commerciale, nei principali assi viabilistici;
- intensificazione del controllo sul territorio, sia attraverso una maggiore presenza di personale, sia attraverso sistemi di videosorveglianza, finalizzati a prevenire i fenomeni di microcriminalità e a contenere il degrado urbano, con l'applicazione di nuovi strumenti giuridici, quali le Ordinanze Sindacali;
- sviluppo di nuove tecnologie anche per la gestione delle sanzioni amministrative, attraverso l'uso di strumenti a palmare, con una razionalizzazione degli interventi in termini di costi, riduzione ai minimi termini dei supporti cartacei, contrazione dei passaggi gestionali e dei conseguenti indici di errore;
- modulazione operativa del nuovo servizio di rimozione a chiamata, con aumento della capacità di risposta alle richieste e compressione dei tempi di intervento, anche attraverso l'uso di tecnologie per la gestione centro/remoto degli interventi in tempo reale;
- maggiore controllo da parte delle pattuglie di agenti, nelle ore serali, nelle zone più frequentate dagli avventori, per la presenza di esercizi commerciali notturni al fine di far rispettare gli spazi di sosta riservati ai residenti e garantire il diritto al riposo dei cittadini residenti e sanzionando le soste irregolari;
- aumentare il controllo nell'area dell'Ortomercato potenziando il nucleo di Polizia Municipale anche su base non volontaria per assicurare maggiore vigilanza all'interno dell'area mercatale attraverso la costante presenza di più pattuglie di agenti.

Sviluppo degli strumenti e sistemi tecnologici per il controllo del territorio

Nell'ambito dell'implementazione della mappa del rischio, verrà proseguita l'attività di raccolta delle criticità, dei rischi e delle segnalazioni, che pervengono dalla Polizia Locale, dai Settori Comunali, dalle Istituzioni pubbliche e private, dai cittadini.

Sulla base dei dati raccolti, si prevede di poter stratificare la mappa, con differenti chiavi di lettura, come l'inserimento di attività commerciali, la dislocazione di punti sensibili, etc.

Consolidata la fase di raccolta dei dati all'interno della mappa, verrà elaborata e perfezionata la possibilità di intervenire con proposte, attività e soluzioni concrete, di carattere gestionale, tecnico ed operativo, sia per i singoli Settori, sia trasversalmente fra le diverse componenti dell'Amministrazione, eliminando le criticità ed aumentando la percezione di "sicurezza" fra i cittadini. Saranno inoltre studiate iniziative per la prevenzione sulla base di collaborazioni anche con altri Enti (Amsa) e effettuati studi statistici relativi all'impatto che alcuni fenomeni hanno sul tessuto urbano., (ad esempio la prostituzione e lo spaccio di sostanze stupefacenti).

Sviluppo della funzione comunale nel sistema complessivo di protezione civile

Il programma della Protezione Civile, teso a sviluppare la funzione comunale nel sistema complessivo della Protezione Civile, si articolerà nell'acquisizione di elementi da organizzare in banche dati e sistemi informativi per conoscere la risposta del territorio agli eventi naturali ed antropici; limitare gli effetti a seguito di eventi calamitosi, organizzare un'adeguata collaborazione con gli Enti appartenenti al sistema nazionale di protezione civile e creare una struttura comunale che con proprie risorse economiche e strumentali possa, effettuare un costante monitoraggio del territorio e gestire le situazioni di emergenze cittadine, riportando le normali condizioni di vita della popolazione nel minor tempo possibile, come previsto dalla normativa vigente in materia.

Verranno sviluppate, inoltre, le seguenti azioni:

1. consolidamento dell'attività della Sala Operativa Integrata di Protezione Civile in funzione H24 per 365 giorni all'anno;
2. reclutamento di cittadini da istruire con apposito corso annuale gestito dalla Direzione Specialistica Protezione Civile da inserire nel Gruppo Volontari di Protezione Civile del Comune in aggiunta ai Volontari già formati con corsi precedenti;
3. attuazione e promozione di iniziative tese a far conoscere il territorio e sensibilizzare all'attività di Protezione Civile;
4. intervento e collaborazione in occasione di esercitazioni, eventi, manifestazioni od emergenze cittadine;
5. sottoscrizione di Protocolli di intesa in aggiunta a quelli già in essere per la collaborazione in materia di Protezione Civile con Enti, Istituzioni e Partecipate;
6. attuazione e promozione di progetti didattici di sensibilizzazione e divulgazione nelle scuole di 1° e 2° grado delle attività di Protezione Civile.

3.4 - PROGRAMMA 9000 - GARANTIRE UNA CITTÀ PIÙ SICURA
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	0,00	0,00	0,00	
•	REGIONE	0,00	0,00	0,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	0	0	0	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0	0	0	
•	ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE (A)	0,00	0,00	0,00	
PROVENTI DA SERVIZI		64.412.000,00	67.912.000,00	67.912.000,00	
	TOTALE (B)	64.412.000,00	67.912.000,00	67.912.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		106.370.557,00	99.074.078,00	96.748.864,00	
	TOTALE (C)	106.370.557,00	99.074.078,00	96.748.864,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	170.782.557,00	166.986.078,00	164.660.864,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
160.852.557,00	94,19	0,00	0,00	9.930.000,00	5,81	170.782.557,00	1,91
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
157.086.078,00	94,07	0,00	0,00	9.900.000,00	5,93	166.986.078,00	1,95
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
154.529.844,00	93,85	0,00	0,00	10.131.020,00	6,15	164.660.864,00	1,86

Programma: Garantire una cultura accessibile a tutti
Responsabile: Dott. Massimo Accarisi (Direttore Centrale Cultura)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

Il Bilancio per la cultura 2011, cioè nell'ultimo anno di questa tornata amministrativa, non può che ribadire e portare a compimento le grandi linee direttrici che hanno caratterizzato il programma di questa Amministrazione.

Già si è in grado di avere positivi riscontri sull'efficacia delle novità introdotte dopo il 2006. Infatti i dati ci indicano una crescita decisa e continua dell'accesso di cittadini e turisti ai servizi e alle manifestazioni di cultura in città. In genere questa maggiore partecipazione si accompagna a un giudizio decisamente positivo sull'offerta culturale della città e, in particolare, sulle strutture, i servizi e le iniziative ideate e/o gestite dal Comune. Aumenta anche visibilmente la collaborazione tra Enti e Istituzioni diverse, facendo percepire così il "sistema culturale" Milano, caratterizzato dall'intreccio, dinamico ed innovativo, tra pubblico e privato. E' visibilmente e tangibilmente aumentata la considerazione internazionale su Milano come Città d'arte e cultura. Si accresce la richiesta cui dovremmo far fronte con nuovi servizi e risorse.

Ma come ben noto le risorse finanziarie pubbliche programmabili per l'immediato futuro sono assolutamente inferiori ad un fabbisogno che sia coerente con questo ritmo di crescita. Lo stesso sistema culturale milanese soffre assai per il generale ridimensionamento non solo degli apporti statali, regionali e provinciali, ma anche dei sostegni provenienti dal mondo dell'economia e dell'impresa. Il che significa che l'intervento pubblico sarebbe come non mai necessario per superare questo momento di crisi economica, ma l'intervento pubblico è proprio quello che ha difficoltà ad esserci in un momento di grave crisi come l'attuale. In questo quadro l'Amministrazione Comunale ha alzato peraltro l'obiettivo di ricercare entrate da sponsor e controprestazioni di servizio. I dati del 2010, ancora in corso, mostrano segnali e risultati del tutto incoraggianti. Oltre i due principali comparti che storicamente vivono grazie ad un decisivo apporto di sponsors e partners, e cioè le Mostre e MiTo, si segnala che nel corrente anno sono conclusi contratti di sponsorizzazione per un valore superiore ai 4 milioni di Euro.

Per coniugare identità storica e innovazione l'Amministrazione Comunale sta sviluppando nella città un grande progetto culturale, che rinnova la presenza di Milano sulla scena internazionale, rafforzando la sua vocazione di "città di cultura e scienza, città delle culture e delle arti". Un progetto che, partendo dalle più forti radici storiche, si appunta su forme e linguaggi della città futura in una sorta di incontro e di dialettica tra forme d'arte e pensiero, di tecnologie inusitate e linguaggi.

L'identità di Milano, creativa e politecnica, che si riscopre attraverso la cultura dell'analisi e della divulgazione della propria storia passata, presente e degli scenari futuri, è il cuore del lavoro che si sta facendo e a cui il Comune vuole imprimere la propria spinta e la propria missione di creare sistema e rete in città. Milano, specchio del mondo e luogo di internazionalità culturale, è il secondo tema principale che orienta la programmazione dei servizi e degli eventi culturali del Comune.

In quest'ottica, la volontà è quella di coinvolgere sempre più tutti i soggetti interessati, a cominciare dalle grandi Fondazioni e Istituzioni culturali e scientifiche, dagli Organismi del decentramento e della partecipazione, dai cittadini, giovani e anziani, attraverso una più forte, innovativa ed efficace promozione dei luoghi di cultura, di teatri e biblioteche anche nei quartieri periferici. Non solo: l'auspicio è quello di superare le attuali settorialità, derivanti dalle varie titolarità delle istituzioni culturali (statali, regionali, provinciali, ecclesiastiche, associative, private) per creare una rete di relazioni e un "sistema" di offerte e di occasioni di cultura per tutta la città e il suo hinterland metropolitano. E' necessario quindi coinvolgere i soggetti presenti sul territorio, mettendo in rete tutte le organizzazioni pubbliche, gli imprenditori privati, le associazioni nell'ambito delle tematiche collegate a teatri, musei, luoghi espositivi, gallerie, musica e cinema.

Questo lavoro ha dal 13 settembre 2010 un altro ulteriore e importantissimo progetto di sviluppo. E' quello contenuto nel protocollo d'intesa siglato dal Ministero dei Beni Culturali, Expo e Comune di Milano, Commissario Expo che vede cooperare da qui al 2015 queste istituzioni in un processo di costruzione non solo degli eventi del semestre espositivo, ma anche di iniziative che promuovano l'internazionalità culturale di Milano e declinino il tema dell'Expo 2015.

Per riassumere, l'obiettivo è di rilanciare Milano come città delle culture e delle arti per tutti denominando tale obiettivo d'impatto **"Milano Città d'arte, scienza e cultura per tutti"**.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

L'attuazione del programma generale avverrà secondo linee che tengono conto delle grandi potenzialità in ambito culturale della città di Milano, da sempre cuore di un sistema complesso di attività e relazioni. Saranno valorizzati tutti quegli aspetti capaci di attrarre utenti, anche in ambito internazionale; in quest'ottica le scelte riguarderanno tanto le sedi

espositive, che saranno adeguate al prestigio delle collezioni esposte, che gli eventi proposti, con particolare attenzione all'offerta in ambito teatrale e musicale, al fine di favorire la massima partecipazione popolare agli eventi culturali e diffondere così la percezione della cultura come patrimonio comune dei cittadini. Il programma generale sarà pertanto attuato secondo due principali linee di percorso:

Milano e il mondo

Milano si racconta

che accolgono sinteticamente la tendenza all'internazionalità e la conservazione e la riproposizione dell'identità della città.

A sua volta queste linee si declinano nelle seguenti specificazioni:

1. Milano Città d'Arte: il patrimonio, i musei e le mostre

Al fine di valorizzare il ricco patrimonio costituito da numerosi edifici storico-artistici, che accolgono importanti collezioni museali, saranno attuati interventi mirati al recupero e/o restauro, all'apertura al pubblico di nuovi spazi espositivi, in grado di poter ospitare le molteplici iniziative culturali e il ricco programma di mostre internazionali.. Un paziente lavoro di collaborazione e integrazione tra la sede espositiva e di rappresentanza di Palazzo Reale, Museo del Duomo e Museo del Novecento è giunto positivamente a conclusione. Continua la grande operazione culturale pluriennale volta al recupero, restauro al Castello Sforzesco, sul quale si attueranno una riprogettazione funzionale di alcuni spazi, restauri conservativi e un riallestimento museale che, oltre a fornire ai visitatori nuovi servizi e confort, ripensi i percorsi e le disposizioni dei vari musei.

2. Milano, città della scienza

E' stato istituito il Polo dei Musei Scientifici di Milano allo scopo di coordinare le attività dei tre musei civici scientifici milanesi: l'Acquario, il Museo di Storia Naturale e il Planetario.

La filosofia soggiacente all'istituzione del polo è la volontà e la necessità di far interagire tra loro i tre Istituti in modo da portare avanti, indipendentemente ma in modo uniforme e sempre più integrato, la ricerca, la cura e la gestione delle collezioni, dei servizi e dei rapporti con il pubblico, l'amministrazione, le finanze, la gestione e le relazioni pubbliche, le strutture, gli allestimenti e la sicurezza.

Tra gli obiettivi del Polo annoveriamo: incrementare l'afflusso del pubblico con recupero del target adolescenziale e giovanile che attualmente difetta come fascia di utenza, ampliare le attività realizzate dalle associazioni di supporto alle attività museali, dare maggiore importanza agli Istituti coinvolti nel mondo scientifico internazionale, elaborare una lettura accattivante ed unitaria dei musei scientifici milanesi, incrementare le sponsorizzazioni e le donazioni utili e di rilievo, introdurre innovazioni tecnologiche e didattiche, realizzare un programma di accoglienza di volontari con programmi di formazione rivolti ai giovani e agli anziani.

Il Polo dovrà anche coordinarsi e collaborare con gli altri musei e raccolte museali scientifiche della città in modo da offrire all'utenza un'unità di offerte che sia indipendente dalla modalità di gestione.

Con l'istituzione del Polo le aspettative di sviluppo dei musei civici scientifici milanesi dovranno costituire un'eccellenza per la città di Milano anche in vista dell'adesione e preparazione della città ad Expo 2015.

3. Milano, Palcoscenico del Mondo

Si amplia e si consolida il sostegno al sistema teatrale cittadino con interventi articolati e diversificati finalizzati alle attività ordinarie e straordinarie di teatri e compagnie, sia grazie al nuovo sistema di convenzioni triennali, varato nel 2008, sia grazie ad azioni mirate di sostegno alle piccole realtà teatrali indipendenti, ai teatri che operano nelle periferie, ai principali festival e rassegne. Nel quadro di una rinnovata attenzione al teatro come strumento anche sociale, dal 2009 il Comune ha dato vita, insieme all'Associazione Noh'ma, al "Premio Internazionale Teresa Pomodoro per il Teatro dell'Inclusione", volto a segnalare, ogni anno, una produzione teatrale italiana o internazionale dedicata a tematiche normalmente escluse dalla scena. Altrettanta attenzione verrà dedicata al mondo della danza, con progetti ad hoc, incentivi alle nuove realtà emergenti e sostegno a nuove rassegne che aprano la città di Milano alla nuova coreografia internazionale. Proprio all'internazionalità

dell'offerta di spettacolo sarà dedicata particolare attenzione, con azioni concertate con tutti i teatri e gli operatori della città che sapranno creare opportunità e realizzare progetti che offrano concrete occasioni di scambio culturale con importanti realtà teatrali di altri paesi, in vista anche di Expo 2015.

Si auspica, inoltre, lo sviluppo della relazione fra Comune e Fondazione Cariplo: nel triennio precedente il Comune ha condiviso i progetti triennali di residenza Fondazione Cariplo per giovani compagnie di teatro e danza presso vari luoghi cittadini. Nel campo della prosa, il Piccolo Teatro è il primo ambasciatore della cultura italiana nel mondo, con le sue tournée internazionali, il festival Internazionale del Teatro, le sue produzioni e la sua capacità di rinnovarsi che ne fanno un'eccellenza indiscussa della Città di Milano e della nazione: è stato siglato un protocollo tra Expo, Comune e Piccolo. Nella primavera del 2010 è stato riaperto, con tre sale, il Teatro Puccini dopo un importante intervento di riqualificazione, restauro e adeguamento funzionale. Affidato in gestione a Teatrithalia, il nuovo Teatro Elfo Puccini costituisce, insieme al Teatro Franco Parenti, il secondo teatro stabile privato della città, vero primato per Milano già sede del primo teatro stabile pubblico nazionale. All'interno della politica delle sedi di spettacolo, proseguono i cantieri relativi al Lirico, al nuovo Porta Romana, al rinnovamento del Teatro I, al nuovo spazio teatrale sito in Via Maciacchini. Entro la primavera 2011 è prevista l'apertura del nuovo spazio espositivo e laboratori della Compagnia Marionettistica Carlo Colla e Figli presso lo Spazio Ansaldo nell'ambito della Città delle Culture – Progetto Chipperfield.

L'offerta culturale in questi ambiti viene supportata dall'Amministrazione con la messa a disposizione di svariati strumenti di promozione, da una pagina web istituzionale dedicata allo spettacolo al nuovo portale culturale-turistico (che promuove tutti i luoghi della cultura e le principali programmazioni cittadine), dalla nuova segnaletica dedicata al riconoscimento dei luoghi cittadini della cultura (musei, biblioteche, sale teatrali e auditorium), alla newsletter cultura che, varata nel 2010, raggiunge già oltre 40 mila contatti, dai totem urbani ai nuovi spazi pubblicitari (Urban Screen, ecc.).

Per il comparto cinematografico e audiovisivo, è in corso un rilancio di Milano quale città del cinema, di concerto con Lombardia Film Commission. In particolare continua l'opera di supporto dell'Amministrazione alle produzioni sul territorio comunale (implementando facilitazioni e attrattori). Prosegue inoltre l'attività Milano Cinema presso il Cinema Gnomo, dove sono ospitate rassegne tematiche, retrospettive, nuove produzioni di qualità che non hanno accesso al circuito commerciale, e sezioni dei principali festival cittadini (Sguardi Altrove, COE, I've Seen Films, Filmaker, Invideo).

4. Milano, Città della Musica

Milano è capitale della musica non solo grazie al Teatro alla Scala, consolidato punto di riferimento per la lirica, la classica e il balletto di indiscusso prestigio internazionale, ma grazie anche alle sue orchestre (dalla Verdi ai Pomeriggi, da Milano Classica alla Filarmonica della Scala), alle numerose società, fondazioni e associazioni musicali che danno vita ad oltre 60 tra stagioni e rassegne musicali all'anno e a svariati festival musicali, cui si è aggiunto dal 2007, per volontà dell'Amministrazione, il festival MiTo, realizzato in gemellaggio con la città di Torino: una grande kermesse dedicata a tutti i generi musicali, di livello internazionale, apprezzata dal pubblico. Milano, grazie alle sue prestigiose e numerose istituzioni musicali di qualità, è diffusamente riconosciuta in Europa come "Città della Musica": verso di esse il Comune manterrà una particolare attenzione attivando, nei limiti delle risorse disponibili, diverse forme di sostegno.

5. Favorire la partecipazione di tutti alla cultura

La ricchezza culturale di una città è caratterizzata da molti fattori, ma sicuramente alla base di tutto vi è la trama fitta di istituzioni e luoghi che, durante lo scorrere del tempo, accompagnano il cittadino all'educazione civile, al gusto del bello, dell'autentico e del vero. La scuola, innanzitutto, ma poi i luoghi che rendono concreto il diritto di tutti i cittadini all'informazione, alla lettura, alla riflessione. Questi sono, ad esempio, rappresentati dalle Biblioteche. Il sistema Bibliotecario milanese ha ripreso negli ultimi anni una capacità di servizio assai apprezzata dai cittadini-lettori. Ora ha iniziato a ripensare la propria filosofia e organizzazione per ampliare la rete della cooperazione interbibliotecaria, per rispondere, con ancor migliore efficacia ed efficienza, alla propria missione.

Si prevede pertanto di ottimizzare il servizio presso le biblioteche di pubblica lettura e le specialistiche sia attraverso innovazioni organizzative e strutturali, sia con la realizzazione di iniziative culturali (convegni, conferenze, mostre, presentazioni libri, spettacoli), l'aumento del patrimonio documentale, lo sviluppo di nuovi itinerari o sezioni e il potenziamento dei supporti informatici a servizio del pubblico; tutto ciò allo scopo di favorire la partecipazione sempre maggiore non solo dei cittadini milanesi ma anche di tutti coloro che per vari motivi hanno relazioni con la città di Milano a livello locale, nazionale e internazionale. Inoltre si desidera, attraverso le iniziative sopra descritte, che i luoghi di cultura diventino anche luoghi di aggregazione, confronto e svago.

Verranno perseguiti gli obiettivi di fund raising, di promozione dei luoghi e degli eventi culturali e di cooperazione culturale anche in relazione all'Expo.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Milano Città d'Arte: il patrimonio, i musei e le mostre

Nel prossimo triennio si prevede:

- Progetto museografico per il Centro delle Culture del Mondo nell'ex Area Ansaldo per concludere il cantiere in corso (Lotto A) e realizzare il nuovo museo;
- Sviluppo dei nuovi progetti di destinazione degli spazi ancora da ristrutturare nell'ex Area Ansaldo (Lotto B) con la riproposizione dell'originale progetto della "Biblioteca dell'Immagine";
- Riallestimento museografico e nuovi servizi al pubblico per gli spazi del Cortile delle Armi e progettazione museografica per gli spazi del Cortile della Rocchetta al Castello Sforzesco;
- Restauro della Sala delle Asse del Castello Sforzesco progettata da Leonardo da Vinci (in collaborazione con A2A e Ministero per i Beni Culturali e Ambientali);
- Realizzazione Caffè letterario a Palazzo Reale;
- Realizzazione del Centro del Fumetto con iniziative collaterali;
- Validazione del progetto definitivo del Museo d'Arte Contemporanea. Inizio dei lavori di realizzazione;
- Realizzazione biglietteria unica per istituzioni culturali milanesi presso il Museo del 900 all'Arengario;
- Proseguire lo studio per la trasformazione del Servizio Coordinamento e Gestione mostre in altra forma di gestione affinché risulti più snello ed economico organizzare le mostre;
- Realizzazione di un programma di mostre compatibilmente con la nuova normativa tendente al contenimento della spesa, in particolare nel 2011 è previsto il progetto espositivo "Michelangelo al Castello" e una mostra su Arcimboldo.
- Applicazione di nuove forme di servizio (potenziamento servizio prenotazione on line biglietterie dei musei, introduzione nuove location per l'affitto degli spazi ai privati).
- Allestimento di percorsi dedicati alla Milano antica presso Museo Archeologico; progettazione di percorso archeologico tra i monumenti di Milano antica e relativi progetti di restauro e valorizzazione (Politecnico e Museo Archeologico).

Milano Città di scienza

Nel prossimo triennio si prevede:

- Gestione unitaria del Polo dei musei scientifici;
- Nuova mission per le collezioni dei musei scientifici;
- Restauro conservativo e ampliamento del Planetario e acquisizione di nuovi macchinari di proiezione;
- Completamento del restauro dei giardini dell'Acquario Civico;
- Progetto di recupero e restauro del Museo di Storia Naturale;
- Piano di recupero della parte esterna della Rotonda della Besana da destinare a mostre ed attività scientifiche;
- Attività sul rapporto tra scienza e genere;
- Progetto "Le vie dell'acqua" (conferenze, mostre e dibattiti);
- Progetto EST al Museo di Storia naturale (termina nel 2011);
- Progetto SU18 (Scienza under 18);
- Progetto "Educare alla scienza" (termina nel 2011);
- Progetto "L'avventura della scienza. Milano crogiolo di scienza e cultura" in collaborazione con la Facoltà di Fisica, l'Orto Botanico, il Museo di scienza e Tecnologia e altri partner scientifici (conferenze, proiezioni, mostre, dibattiti, spettacoli teatrali e laboratori);

- Progetti di scambio con poli museali stranieri, in particolare statunitensi.

Milano, Palcoscenico del Mondo

Promuovere le attività nel campo del teatro e della danza con le seguenti iniziative più significative previste nel prossimo triennio:

- Campagna di promozione e comunicazione “Milano per lo Spettacolo” a sostegno di tutto il comparto dello spettacolo cittadino, declinata attraverso diverse iniziative e strumenti (offerta di spettacoli gratuiti grazie al sistema convenzionale con i principali teatri cittadini, incontri con i protagonisti dello spettacolo, pubblicazione programmazioni dei teatri sul sito istituzionale, totem, newsletter cultura, altro);
- Rinnovo o trasformazione del regime convenzionale con i teatri;
- Stabilizzazione della gestione del Teatro degli Arcimboldi;
- Sostegno a grandi eventi internazionali in collaborazione con i principali teatri cittadini, fra i quali l’omaggio a Pina Bausch nel 2011 (con Piccolo Teatro);

Promuovere le attività nel campo della cinematografia, video, multimedia con le seguenti iniziative:

- Programmazione Cinema Gnomi;
- Anteprime, incontri, rassegne, festival;
- Sostegno e concertazione con Lombardia Film Commission.

Milano, Città della Musica

Promuovere le attività nel campo della musica con le seguenti iniziative:

- Rinnovo della convenzione triennale con I Pomeriggi Musicali (per la gestione del Teatro dal Verme);
- Sostegno o compartecipazione alla realizzazione di rassegne musicali e festival quali: Festival Internazionale MiTo, Milano Musica, Milano Arte Musica, Il Ritmo delle città, ecc.

Milano, Città della Poesia

Milano annovera un numero straordinario di poeti, e ha dato vita, da alcuni anni, alla “Casa della Poesia”. L’Amministrazione comunale intende sostenere e valorizzare questo patrimonio, sia favorendo eventi di carattere nazionale e internazionale, sia stimolando la diffusione di iniziative territoriali.

Favorire la partecipazione di tutti alla cultura

Nel prossimo triennio si prevede :

- Piano di revisione del sistema bibliotecario cittadino, aggiornandone i criteri di fruizione (introduzione Carta dei servizi e tessera unica di Sistema), in ordine alla qualità del servizio all’utenza, al superamento delle incongruenze organizzative, alla distribuzione e alla integrazione sul territorio; elaborazione progettuale per una biblioteca innovativa e tecnologicamente avanzata per la Milano del XXI secolo;
- Rinnovamento e modernizzazione degli allestimenti degli spazi aperti al pubblico alla Biblioteca Centrale di Palazzo Sormani;
- Piano per l’incremento della cooperazione interbibliotecaria (nuove modalità di accesso internet alle collezioni possedute dalle biblioteche civiche: recupero di sezioni tuttora cartacee, consultabilità delle banche-dati digitalizzate di Sormani, Biblioteche e Istituti del Castello), tramite il portale comunale;
- Cooperazione con le grandi biblioteche milanesi per la promozione di una Biblioteca virtuale di Milano, in coordinamento con la Biblioteca Digitale Italiana, che promuova i tesori delle collezioni milanesi;
- Iniziative culturali condivise tra istituzioni pubbliche e private mediante sinergie di rete;

- Partecipazione alla progettazione e realizzazione di cicli di incontri e iniziative straordinarie per la promozione della lettura e del libro (incontri con gli autori, focus sulla letteratura umanistica e scientifica, celebrazione anniversari ecc).
- Piano di promozione e di accesso alla cultura rivolto al target minori e giovani under 25, attraverso l'ingresso gratuito al Museo del '900 all'Arengario nonché agli altri Musei civici, in via sperimentale e temporanea fino al 31 dicembre 2011.

Inoltre, al fine di promuovere attività e eccellenze culturali milanesi, nel triennio 2011 – 2013 si prevede di

- Condurre, nel 2011, un'intensa e articolata opera di promozione degli eventi e iniziative previste per il 150° dell'Unità d'Italia nel quadro di un'azione culturale ed istituzionale volta a respingere e contrastare qualsiasi forma di secessionismo, razzismo, indipendentismo e per le iniziative connesse al tema "Africa", considerato che il 2011 sarà dedicato a questo paese;
- implementare il range degli strumenti di comunicazione e progressivamente coinvolgere la free press e stampa verticale o specialistica nel 2011, le tv e canali specialistici nel 2012, stampa estera nel 2013;
- incrementare le entrate da terzi vincolate a progetti culturali attraverso collaborazioni di carattere finanziario quali sponsorizzazioni, contributi, liberalità, etc.;
- sviluppare azioni di coordinamento sulle attività di progettazione per l'accesso a finanziamenti pubblici o regolati secondo diritto pubblico;
- potenziare le attività di ricerca fondi attraverso partecipazione a bandi;
- implementare e potenziare la partecipazione attiva alle reti anche in vista di Expo 2015;
- implementare le azioni di cooperazione culturale a livello locale, nazionale ed internazionale anche attraverso l'istituto del patrocinio e la partecipazione alle spese.

3.4 - PROGRAMMA 10000 - GARANTIRE UNA CULTURA ACCESSIBILE A TUTTI
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	275.000,00	275.000,00	275.000,00	
•	REGIONE	630.000,00	630.000,00	630.000,00	
•	PROVINCIA	0,00	0,00	0,00	
•	UNIONE EUROPEA	400.000,00	400.000,00	400.000,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	28.900.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	7.585.800,00	7.585.800,00	7.585.800,00	
	TOTALE (A)	37.790.800,00	16.890.800,00	16.890.800,00	
PROVENTI DA SERVIZI		3.080.000,00	3.080.000,00	3.080.000,00	
	TOTALE (B)	3.080.000,00	3.080.000,00	3.080.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		105.031.706,00	184.805.490,00	86.784.489,00	
	TOTALE (C)	105.031.706,00	184.805.490,00	86.784.489,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	145.902.506,00	204.776.290,00	106.755.289,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
92.450.576,00	63,36	23.450,00	0,02	53.428.480,00	36,62	145.902.506,00	1,63
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
87.030.680,00	42,50	6.860,00	0,00	117.738.750,00	57,50	204.776.290,00	2,39
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
87.638.709,00	82,09	8.580,00	0,01	19.108.000,00	17,90	106.755.289,00	1,20

FUNZIONALITA' INTERNA

Programma: Funzionalità interna

Responsabili: Sig. Alberto Bonetti Baroggi (Capo di Gabinetto del Sindaco)
Dott. Christian Malangone (Direttore Centrale Pianificazione e Controlli)
Dott.ssa Angela Casiraghi (Direttore Centrale Partecipate, Finanza Straordinaria e Patrimoniale)
Dott. Nunzio Dragonetti (Direttore Centrale Facility Management)
Dott. Luigi Draisci (Direttore Centrale Risorse Umane e Organizzazione)
Dott. Ing. Massimiliano Papetti (Direttore Centrale Tecnico)
D.ssa Antonella Fabiano (Direttore Centrale Infrastrutture e LL.PP.)
Avv. Maria Rita Surano (Direttore Centrale Avvocatura Comunale)
Dott. Pierdonato Vercellone (Direttore Centrale Comunicazione)
Dott. Alessandro Beltrami (Direttore Area di Coordinamento Economico-Finanziaria)
Dott. Michele Petrelli (Direttore Centrale Programmazione, Bilancio e Tributi)

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA

L'azione dell'Amministrazione deve uniformarsi al principio di dare risposte coerenti alle domande dei cittadini, individuando:

- una coerenza tra la dinamica dei bisogni e le risposte;
- una coerenza tra le risposte e gli strumenti per realizzarle.

Il programma del Sindaco e il Piano Generale di Sviluppo esprimono una visione innovativa di governo della città, ponendo al “centro” il cittadino.

La Pubblica Amministrazione è vicina al cittadino non solo quando riesce a rendere un servizio più facilmente fruibile, ma anche quando rende disponibili informazioni utili per una valutazione consapevole dell'operato della stessa da parte del cittadino. In questo senso, il principio-guida della “vicinanza” è rispettato sia quando si decentrano servizi e sportelli sul territorio sia quando si rende sempre più leggibile il bilancio di un ente.

L'azione dell'Amministrazione deve assicurare che la “risposta al bisogno” sia coerente con:

- la conoscenza della realtà;
- i servizi a casa del cittadino;
- la programmazione e l'organizzazione integrata dei servizi;
- la possibilità, per i cittadini, di scegliere il fornitore di servizi;
- lo sviluppo di servizi che rispettino l'ambiente e che non condizionino le generazioni future;
- la creazione di reti sociali che si sviluppino in modo innovativo utilizzando gli strumenti di social networking al fine di realizzare sistemi di vita sostenibili

A tal fine l'azione si informerà ai seguenti criteri:

- *Conoscenza del bisogno*: conoscere i bisogni della città è fondamentale per definire in modo efficace i propri interventi. Ogni azione deve essere una risposta coerente con la domanda rilevata presso cittadini e imprese e sul territorio
- *Competenza*: avere consapevolezza di qual è il ruolo, quali sono i compiti ed i doveri che l'amministrazione ha nell'organizzare e nell'erogare la risposta al bisogno rilevato. Valutare le ragioni che potrebbero/dovrebbero indurre ad intervenire in ambiti in cui non si ha competenza
- *Pianificazione*: il processo con in quale - data la conoscenza del sistema di riferimento, della meta da raggiungere e delle politiche da attuare - si stabilisce uno stato futuro del sistema ritenuto desiderabile, si individuano le azioni per conseguirlo e le risorse per mettere in atto queste azioni

- *Territorialità*: la risposta al bisogno deve essere strettamente collegata al “territorio” e, quindi, fornire al tempo stesso una risposta “sul” territorio. La visione di “risposta sul territorio” e di “programmazione integrata” devono essere idonee al superamento della dicotomia centro-periferia
- *Integrazione*: la “lettura” del bisogno e la conoscenza del territorio possono portare al superamento della risposta per “competenze”. E’ possibile raggiungere un risultato “coordinato” mediante una programmazione integrata, che deve garantire la congruità tra le dinamiche dell’ambiente esterno e il funzionamento del Comune
- *Sussidiarietà*: occorre distinguere i servizi non delegabili dagli altri, gestendo adeguatamente i primi e presidiando al meglio i secondi. Inoltre, l’accesso ai servizi deve garantire al cittadino la possibilità di scegliere la risposta più adeguata disponendo di un’ampia offerta: l’ente deve favorire le condizioni per consentire la libertà di scelta
- *Semplificazione*: la semplificazione deve essere attuata rispettivamente nel front-office e nel back-office: nel front-office punta alla semplificazione del processo di erogazione (*i servizi a casa del cittadino*), nel back.office mira ad una maggiore efficienza ed all’accorciamento dei termini. Inoltre, semplificazione vuol dire rivedere il rapporto tra amministrazione e cittadino: il Comune non autorizza, ma accredita e controlla.
- *Innovazione*: l’innovazione è una discontinuità nella conoscenza (knowledge) e nel saper fare (know-how), che genera nuovi servizi/prodotti e/o un sensibile aumento di produttività
- *Partecipazione*: tutti i portatori di interesse devono partecipare -con la regia dell’Amministrazione- all’assunzione di decisioni strategiche, alla costruzione del programma di lavoro e alla soluzione dei “problemi di ogni giorno”
- *Sostenibilità*: la sostenibilità è la capacità di soddisfare i bisogni della generazione attuale senza compromettere quelle delle generazioni future, ed in tal senso deve essere declinato tanto come sostenibilità economica quanto come sostenibilità ambientale
- *Controllo*: l’azione di controllo ha lo scopo di favorire la regolazione del sistema in modo da consentire - attraverso attività svolte durante e al termine degli interventi - il raggiungimento degli obiettivi prefissati.
- *Trasparenza*: intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti ogni aspetto dell’organizzazione, degli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all’utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali, dei risultati dell’attività di misurazione e valutazione (articolo 11, comma , D.Lgs.150/2009).

All’interno delle competenze relative alla analisi del funzionamento di servizi e alla realizzazione di indagini di fattibilità, per semplificare l’accesso dei city users ai servizi che rispondano alla domanda ed ai bisogni espressi dai cittadini e dal territorio, riducendo i costi di funzionamento per migliorare qualità e quantità dei servizi offerti, verranno attivati percorsi che partendo dalla domanda e dai bisogni espressi, individuino corrette modalità di erogazione e gestione del sistema dei servizi proposto per la soddisfazione del fabbisogno.

Nel corso dell’esercizio 2008 si è avviato questo percorso partendo dall’analisi dei servizi che meglio si prestano ad essere accreditati e i cui processi di accreditamento avranno attuazione nel prossimo e nei successivi esercizi, tra questi i servizi all’infanzia, le residenze socio-assistenziali per anziani, tutte le prestazioni soggette ad accreditamento per i servizi dell’area della disabilità, quali le attività svolte nei Centri Socio Educativi, nei Servizi di Formazione all’Autonomia e nelle Comunità Socio Sanitarie, fino ad arrivare ai servizi culturali e sportivi.

Questo metodo oltre a garantire la libertà di scelta al cittadino (che può orientarsi tra fornitori diversi e, tra questi, scegliere quello di maggiore soddisfazione) genera un metodico processo dei controlli sulla prestazione e la qualità percepita così che la corrispondenza tra attività, prestazioni e conseguenti oneri sia periodicamente monitorata e spronato verso il miglioramento continuo.

Al fine di garantire uno sviluppo costante della qualità dei servizi che sia coerente con le logiche di sostenibilità degli stessi verrà fornito supporto nell’attivazione di nuovi servizi. Ciò in sintonia con l’azione in atto da parte dell’Amministrazione comunale nello sviluppo di un percorso di qualità orientato al miglioramento continuo dei servizi.

Tale metodologia costituisce anche un valido supporto per superare le attuali settorialità, derivanti dalle varie titolarità delle istituzioni per creare una rete di relazioni e un “sistema” di offerte e di occasioni di cultura, per tutta la città e il suo hinterland metropolitano: coinvolgendo i soggetti presenti sul territorio, mettendo in rete tutte le organizzazioni pubbliche, gli imprenditori privati, le associazioni nell’ambito delle tematiche collegate a teatri, musei, luoghi espositivi, gallerie, musica e cinema. Allo stesso modo tali principi e metodologie costituiscono un metodo per realizzare e ripensare servizi: potenziamento servizio prenotazione on line biglietterie dei musei, attività sportive, etc.).

L’evoluzione del rapporto tra cittadino e PA, nonché la grande rilevanza dei fenomeni socio-culturali e di aggregazione presenti nella Rete, impongono peraltro una particolare attenzione agli sviluppi dell’identità digitale del Comune e della capacità di sfruttare efficacemente le nuove tecnologie telematiche. Si ritiene fondamentale coordinare il

posizionamento di contenuti e servizi in ambiente digitale in una cornice unica di rappresentazione del Sistema Milano su web (Portale), quale cabina di regia centrale che possa garantire coerenza e integrazione dei vari portali verticali tematici, interni e esterni all'Amministrazione.

Il programma relativo alla funzionalità interna ricomprende le azioni, gli obiettivi ed i servizi dell'Amministrazione che si caratterizzano per essere a supporto del funzionamento delle Direzioni di linee dell'ente affinché queste possano realizzare con efficacia ed efficienza gli obiettivi indicati nei programmi precedentemente descritti e nel rispetto dei criteri di coerenza sopra descritti.

In tal senso, il loro essere "di supporto" non ne riduce la rilevanza, dal momento che il funzionamento di tali servizi di supporto e la loro costante evoluzione è condizione necessaria per il buon funzionamento dell'intero Ente.

E' possibile quindi affermare che le azioni ricomprese in questo programma sono serventi per tutte le finalità e gli obiettivi indicati nei programmi precedenti, pur essendo individuabili alcune logiche di fondo che devono favorire, più di ogni altra cosa, la realizzazione di tali azioni:

- **velocizzazione e semplificazione dell'attività del Comune per favorire lo sviluppo economico ed il benessere dei cittadini;**
- **riqualificazione di Milano: nuova regia e monitoraggio della trasformazione urbana**

Sono altresì ricomprese in questo programma le azioni, o il coordinamento delle azioni, volte a **rafforzare le politiche di gruppo per creare valore per il Comune di Milano e per le società ed enti da esso partecipati.**

È infatti obiettivo di estrema rilevanza per questa Amministrazione quello di perseguire la massima integrazione con le società partecipate e, soprattutto, controllate: valorizzare sinergie, fare sistema per incidere sul contesto metropolitano in modo integrato, valorizzando complementarità e le competenze specifiche di ciascun attore del "gruppo" Comune di Milano, operare in modo coordinato anche nella valutazione delle azioni di ciascuno e come parte del "gruppo", perché i cittadini e city user percepiscano realmente l'integrazione che si vuole realizzare.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Gli interventi riconducibili alla velocizzazione e semplificazione dell'attività del Comune per favorire lo sviluppo economico ed il benessere dei cittadini, saranno sviluppati secondo le seguenti linee di azione:

- **consolidare la centralità del processo di pianificazione e controllo**, a partire dalla rilevazione della domanda e dei bisogni espressi dai cittadini e dal territorio e dalla georeferenziazione dell'attuale offerta di servizi (pubblici e privati) e dei bisogni attuali e potenziali, coniugando il tutto con le logiche e i principi innovativi previsti dalla Riforma Brunetta. Il D.Lgs. 150/2009 si caratterizza per il fatto di avviare un complesso percorso, interno a ciascun Ente finalizzato a migliorare l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa, anche attraverso una maggiore responsabilizzazione dei dipendenti pubblici, con particolare riguardo ai dirigenti. Nel 2011 verrà implementato in modo graduale il nuovo "ciclo della performance" che partendo dalle attuali modalità di pianificazione e monitoraggio, andrà a declinare ulteriormente obiettivi, risultati attesi e indicatori di performance, il tutto andando a implementare Master Plan.

La gestione integrata del sistema di programmazione è legata al consolidamento ed allo sviluppo di adeguati strumenti che caratterizzano le diverse fasi del ciclo di controllo direzionale.

La situazione attuale del contesto socio-economico impone vincoli crescenti e strumenti puntuali di analisi per l'allocazione delle risorse disponibili in relazione alle esigenze del territorio ed agli obiettivi strategici dell'Amministrazione. Contestualmente la fase attuale del mandato porta a intensificare la comunicazione sui risultati conseguiti, concentrando gli sforzi sugli interventi più rilevanti per dimostrare la capacità dell'Ente di affrontare le "grandi tematiche". Al fine di rispondere a queste esigenze è stata messa a punto una metodologia di lavoro (Master Plan) che si focalizza su un insieme di interventi prioritari conseguendo tre macro-obiettivi:

- favorire un approccio progettuale basato sulla definizione di obiettivi, attività, responsabilità, tempi, risorse e controllo dei risultati, il tutto per un'efficace gestione operativa degli interventi

- agevolare e coniugare il contributo degli “stakeholders”
- favorire una comunicazione semplice ed efficace su risultati condivisi

Il Master Plan è comunemente utilizzato nel mondo dell’impresa come approccio e strumento di program management per la gestione di realtà complesse e costituisce uno strumento innovativo nella Pubblica Amministrazione, adottato con successo negli ultimi anni da alcune rilevanti realtà a livello internazionale (es. New York, ...). L’esperienza di Milano rappresenta in Italia il primo caso di adozione e sviluppo di tale approccio e, prospetticamente, una ‘best-practice’ per i principali Comuni del territorio nazionale.

Questo strumento operativo consente di massimizzarne l’efficacia complessiva di intervento a supporto delle attività di programmazione e controllo. In particolare:

- è lo strumento di gestione del Piano degli Obiettivi
- definisce in dettaglio attività, risorse, indicatori
- costituisce lo strumento per l’allineamento periodico dell’Ente

Avvalendosi delle esperienze realizzate all’interno di diversi progetti nazionali, nel 2011 partirà un processo volto alla sistematizzazione degli indicatori di performance relativi ai diversi servizi, attraverso un progetto di implementazione della Balance Scorecard dei livelli di servizio ai cittadini.

- nella gestione delle risorse finanziarie, e soprattutto per **ottimizzare la gestione finanziaria complessiva, incrementare e diversificare le entrate anche mediante il ricorso a nuove modalità di finanziamento**, si prevede il rafforzamento del sistema di relazioni con la Città e a livello internazionale, finalizzato all’incremento della capacità di acquisizione ed utilizzo delle risorse comunitarie. Particolare attenzione sarà rivolta ai progetti europei di sviluppo -a gestione diretta e indiretta della Commissione- ed alla promozione del tessuto di valori, capacità e tradizioni di cui è portatrice la città, tanto nei settori economici, che in quelli propri della società civile, anche allo scopo di convogliare risorse e opportunità di cooperazione sui settori trainanti del sistema metropolitano.
- contribuire, nel rispetto dei piani generali dell’amministrazione, all’ottimale erogazione dei servizi alla collettività, **valorizzando le risorse umane dell’ente incrementandone la professionalità ed il benessere organizzativo**, anche passando attraverso la loro razionalizzazione, lo studio e l’attuazione di interventi organizzativi sulla macrostruttura comunale, l’attuazione di politiche di sviluppo e gestione delle risorse umane, la pianificazione, progettazione e gestione degli interventi formativi per il personale dipendente e dirigente e la gestione e lo sviluppo delle relazioni sindacali, il perfezionamento di procedure snelle e trasparenti per facilitare la mobilità interna del personale;
- per quel che riguarda le politiche di acquisto e di fornitura (facility), le scelte sono finalizzate alla **riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare quantità e qualità dei servizi offerti**, anche **rafforzando e rendendo più efficace il ruolo di socio e di committente del Comune di Milano**. Il confortante risultato di taglio alla spesa conseguito manifesta chiaramente che la gestione accentrata della programmazione e dello svolgimento delle gare, nonché della gestione dei contratti relativi ai servizi di funzionamento trasversale dell’Ente, consente di individuare e correggere eventuali diseconomie, oltre ad incrementare il potere contrattuale dell’Amministrazione quale committente. Anche la progressiva implementazione di sistemi di monitoraggio, di controllo di gestione e di elementi di contabilità analitica nel rapporto contrattuale contribuirà ulteriormente alla razionalizzazione della spesa su tutti i servizi di funzionamento interno alla struttura organizzativa dell’Ente. Analogo risultato si mira ad ottenere tanto dall’estensione di nuove modalità di svolgimento delle attività ordinarie, quanto con il passaggio alle nuove forme di gestione dei servizi;
- **sviluppare il sistema di comunicazione per rafforzare l’efficacia dell’azione dell’ente**: allo sviluppo economico ed al benessere dei cittadini contribuisce anche una comunicazione più efficace. Milano è stata interessata, negli ultimi decenni, da una profonda trasformazione alla quale deve ora corrispondere una progettualità in grado di:
 - favorire la riflessione sull’identità della città
 - sviluppare una diretta consapevolezza dei cambiamenti e delle realizzazioni compiuti nella città
 - creare una concreta comunicazione tra il Comune e i cittadini

Il maggior numero di progetti di comunicazione è stato definito come azione istituzionale ed a supporto per il conseguimento dei singoli obiettivi afferenti i diversi programmi e condotti dalle diverse Direzioni dell’ente. In termini operativi verranno selezionati alcuni temi e direttrici di comunicazione, per creare un format periodico

che possa divenire abituale per la città e rafforzare il dialogo con i cittadini. È necessario alimentare, attraverso la comunicazione, la comprensione dell'idea di città su cui punta il Comune. Creare consenso e condivisione per superare eventuali disorientamenti del cittadino in assenza di un Piano di comunicazione organico e strutturato.

- Sviluppare la conoscenza degli atti del Consiglio Comunale.

Per indirizzare correttamente l'azione dell'Ente è utile implementare anche la comunicazione interna, facendo circolare le informazioni su atti, procedimenti, obiettivi e operazioni in corso.

In particolare, al fine di prevenire ulteriori contenziosi, appare importante l'informazione sull'esito delle cause più significative del Comune, su precedenti giurisprudenziali, su pareri legali già rilasciati di comune interesse nonché migliorare la qualità dei provvedimenti e delle procedure mediante una preliminare consulenza giuridica - da rendere anche on line - e mediante il riferimento alle sentenze già emesse in materia e ai pareri già rilasciati, tutti raccolti in apposita banca - dati e periodicamente inviati mediante newsletter.

Gli interventi riconducibili invece al nuovo ruolo che il Comune di Milano intende assumere nella riqualificazione della città (regia e monitoraggio della trasformazione urbana) saranno sviluppati secondo le seguenti linee di azione:

- le trasformazioni urbane possiedono la caratteristica di intervenire sul tessuto urbano modificandone le condizioni preesistenti ed incidendo così su fabbisogni ed esigenze. La rilevanza delle opere pubbliche per l'adeguamento e lo sviluppo di fabbisogni ed aspettative della cittadinanza, l'importanza di avere una visione globale, coordinata ed integrata degli interventi sul territorio, ha portato a concentrare sul piano organizzativo le attività che scandiscono l'intero ciclo per l'esecuzione dei lavori pubblici, dal momento iniziale della loro programmazione a quello della loro realizzazione, prevenendo e gestendo anche eventuali contenziosi con le imprese appaltatrici. Sul piano organizzativo quindi, le strutture tecniche partecipano con la loro attività al perseguimento degli obiettivi indicati in tutti i programmi in precedenza dettagliati. E proprio attraverso gli interventi sul patrimonio comunale (alloggi, scuole, musei, biblioteche, teatri, centri sportivi, cimiteri, ecc..., nonché strade, parcheggi, illuminazione stradale, verde e arredo urbano), per adeguarli alle mutate esigenze connesse alle finalità dei programmi descritti, che si intende contribuire allo **sviluppo armonico e coordinato della trasformazione urbana e infrastrutturale**;
- lo sviluppo armonico della trasformazione urbana non può tuttavia prescindere dalla **consapevolezza dei cittadini sugli investimenti programmati e in corso di attuazione per migliorare la città**, così come il coordinamento di tali trasformazioni non può prescindere dalla **creazione di un sistema di coordinamento e monitoraggio per la programmazione e la realizzazione delle opere e delle infrastrutture cittadine pubbliche, di interesse pubblico e privato**. È finalizzata a ciò l'azione di programmazione e coordinamento -integrando e rendendo omogenee relazioni, attività, procedure- degli interventi richiesti dalle strutture comunali committenti gli interventi sul patrimonio, e le strutture che tali interventi devono assicurare. Il Programma Triennale delle Opere Pubbliche diventa quindi il risultato di un'elaborazione a rete e sistematica delle diverse attività comunali, analizzate nella loro sinergica interazione. La pianificazione deriva dallo studio degli interventi per area di analisi del contesto, per impatti che si vogliono determinare sul contesto stesso e per risultati che si vogliono conseguire. È la prima volta che l'Amministrazione comunale di Milano attua un coordinamento sistematico dei vari livelli di pianificazione e programmazione, in modo tale da trasformare il Programma di Opere pubbliche in strumento di interazione trasversale e coordinata, che coinvolge tutte le Direzioni Centrali.

FINALITA' DA CONSEGUIRE

Consolidare la centralità del processo di pianificazione e controllo

La progressiva implementazione del sistema di programmazione integrata, aderente alle richieste del Decreto Lgs. 150/2009, disegna un ciclo che:

- si sviluppa a partire dalla conoscenza del contesto della città e del territorio e dall'analisi dei bisogni della città, dei cittadini e dei city user;
- considera quale aspetto fondamentale la lettura del territorio in termini di servizi già offerti dal sistema pubblico e dal privato e di bisogno attuale e potenziale espresso dai portatori di interesse;
- individua l'impatto che si vuole determinare e le linee politiche/strategiche per l'attuazione dei programmi finalizzati all'ottenimento dell'impatto;

- pianifica e programma gli obiettivi da conseguire e le risorse da impiegare per il raggiungimento degli obiettivi e per lo svolgimento delle attività necessarie;
- assicura la gestione e l'attuazione dei progetti, dei piani e dei programmi definiti in sede di pianificazione, monitorando in corso d'opera lo stato d'avanzamento;
- valuta i risultati conseguiti e, in particolare, gli effetti e l'impatto ottenuto sul contesto di riferimento e la soddisfazione al bisogno.

Prendendo in esame i diversi strumenti di programmazione che vanno integrati, si può fare riferimento:

- per la conoscenza del contesto e l'analisi del bisogno: all'ascolto della città, agli osservatori ed alla raccolta sistematica di dati sul contesto e sui bisogni rilevati, all'integrazione dei dati con il Sistema Informativo Territoriale;
- per la definizione delle strategie: alle linee programmatiche del mandato del Sindaco, al Piano Generale di Sviluppo ed alle priorità dettate dal Consiglio Comunale, dalla Giunta Comunale (coerentemente a quanto previsto dai predetti documenti);
- per la pianificazione e la programmazione: al Piano degli Obiettivi dell'Ente, al Bilancio di Previsione, alla Relazione Previsionale e Programmatica, al Programma Triennale delle Opere Pubbliche, al Piano degli acquisti, alla Programmazione del fabbisogno di personale, al Piano di Governo del Territorio, al Piano di Marketing Territoriale e a tutti i piani a carattere tematico ;
- per il monitoraggio e il controllo: alla verifica degli equilibri di bilancio e allo stato di attuazione dei programmi, al monitoraggio e controllo di Piani e Programmi, all'asestamento di bilancio, al conto consuntivo e al monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi .

I principali obiettivi che verranno perseguiti nel prossimo triennio riguardano, in particolare:

- lo sviluppo e il consolidamento del patrimonio informativo statistico e del sistema informativo territoriale;
- la completa conoscenza, ed il conseguente aggiornamento, di tutte le informazioni relative ai servizi (offerta, domanda attuale e potenziale) e la loro georeferenziazione sul territorio;
- la progressiva implementazione del Piano delle Performance e del Sistema di misurazione della performance, previsti dal D.Lgs 150/2009;
- la progressiva integrazione della programmazione dell'ente con la programmazione delle sue controllate, per rendere più efficace il ruolo di socio e di committente del Comune di Milano;
- l'implementazione di un sistema di controllo direzionale per l'ente e di un set di indicatori di performance, che consentano un più efficace monitoraggio dell'andamento dei piani, dei programmi, degli obiettivi e dei progetti strategici prioritari, garantendo al contempo la trasparenza nei confronti degli stakeholder;
- l'individuazione di un sistema di indicatori, sia rispetto alle finalità dei programmi sia rispetto agli obiettivi più operativi ad essi connessi, per valutare l'efficacia dell'azione dell'Ente anche in termini di confronto con qualificate ricerche nazionali e internazionali e di posizionamento strategico della città;
- la progressiva implementazione di un sistema di analisi dei costi di attività e servizi;
- il consolidamento della funzione di internal auditing, procedendo alla realizzazione di ulteriori analisi.

Ottimizzare la gestione finanziaria complessiva, incrementare e diversificare le entrate anche mediante il ricorso a nuove modalità di finanziamento

Nel corso del 2011 verrà consolidato il percorso già attuato nei più recenti esercizi, finalizzato alla massimizzazione dei proventi dell'impiego delle liquidità disponibili e contestualmente alla minimizzazione dei costi finanziari del debito, sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente in materia.

Oltre a questo consolidamento, verranno rafforzati alcuni strumenti di pianificazione e monitoraggio delle risorse finanziarie e del loro impiego, sia con lo scopo di aumentare e diversificare le entrate finanziarie dell'Ente mediante l'apporto di capitali di soggetti terzi (pubblici e privati), sia di verificare eventuali nuove opportunità di incremento delle risorse, anche attraverso la valorizzazione degli asset patrimoniali dell'Ente.

Al fine di migliorare l'accesso ai fondi a gestione indiretta o diretta dell'Unione Europea attraverso la valorizzazione del dialogo e della collaborazione interistituzionale, nazionale ed internazionale, verranno fornite consulenza e assistenza progettuale alle varie Direzioni dell'ente attraverso:

- a) analisi delle opportunità di finanziamento comunitario in rapporto al Masterplan dell'ente;
- b) supporto nell'attività di progettazione;
- c) valutazione delle idee progetto formulate ;

- d) assistenza alla compilazione dei formulari;
- e) ricerca e attivazione di partenariati locali, nazionali e transnazionali.

Verranno altresì poste in essere attività di:

- monitoraggio e assistenza nella fase di gestione di progetti e partenariati, al fine di incentivare la partecipazione del Comune in qualità di soggetto capofila;
- sinergia con la Regione Lombardia per accedere alle opportunità offerte dai Programmi Operativi Regionali, inclusa la cooperazione transnazionale e interregionale;
- creazione di una rete di rapporti con le istituzioni e i soggetti operanti in ambito comunitario, con finalità di promozione e di ricerca partner.

Rafforzare e rendere più efficace il ruolo di socio e di committente del Comune di Milano

Nell'ambito degli obiettivi delineati nel Piano Generale di Sviluppo, il Comune di Milano ha sviluppato regole e strumenti di governance per rafforzare il proprio ruolo di azionista e di committente di servizi. Il quadro normativo delineato dal legislatore con la recente riforma dei servizi pubblici locali impone al Comune una verifica dei presupposti alla base degli affidamenti diretti di tali servizi a società interamente controllate. In particolare, entro il 2011 si renderà necessaria una verifica in tal senso relativamente ai seguenti servizi pubblici, attualmente affidati direttamente a società a totale controllo comunale: servizio idrico integrato (gestito da Metropolitana Milanese S.p.A.), servizio di refezione scolastica per le scuole milanesi (gestito da Milano Ristorazione S.p.A.), servizio di gestione degli impianti sportivi comunali (gestito da Milanosport S.p.A.). Il Comune dovrà quindi compiere le opportune verifiche di merito e giungere, a conclusione dell'analisi, ad un nuovo affidamento dei servizi in questione nell'ambito delle possibilità offerte dalla normativa (conferma dell'affidamento diretto, purchè ne ricorrano i presupposti; conferma dell'affidamento alla società con scelta, tramite procedura ad evidenza pubblica, di un socio con specifici compiti che acquisisca almeno il 40% del capitale societario; affidamento del servizio tramite gara). Tale attività richiederà quindi una attenta valutazione delle modalità di gestione e degli strumenti di controllo del servizio in relazione a ciascuna delle suddette alternative. Sarà, in particolare, necessario effettuare tutti gli approfondimenti di natura tecnica, legale, gestionale, economico-finanziaria e fiscale per individuare il modello che meglio risponde alle esigenze e finalità del Comune. Nel caso in cui la scelta non ricada sulla conferma dell'affidamento "in house", si renderà necessario individuare differenti strumenti e meccanismi di regolazione del servizio.

Rispetto alle partecipazioni societarie di controllo, nel corso del 2011 verrà consolidato e rafforzato il ruolo di indirizzo e coordinamento strategico nei confronti delle società attraverso gli strumenti di reporting e flussi informativi specifici definiti nel corso del 2010.

Per quanto attiene la società SEA S.p.A, nel 2011, al fine di ottenere risorse per la realizzazione di un importante piano di sviluppo infrastrutturale (anche ai fini dell'Expo 2015) è prevista un'operazione di aumento di capitale, con rinuncia del diritto di opzione da parte degli azionisti, con successivo collocamento in borsa delle azioni della Società. Ciò permetterebbe sia il miglioramento della struttura finanziaria della stessa, sia la possibilità di prevedere la distribuzione di un dividendo straordinario agli attuali soci.

Nell'ambito della razionalizzazione del proprio ruolo di azionista, il Comune valuterà l'opportunità di dismissioni di partecipazioni societarie eventualmente ritenute non strategiche, con particolare riferimento alle partecipazioni minoritarie. Fra queste ultime rientra la partecipazione nella società Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A. che sarà oggetto di alienazione nel corso del 2011.

Analogamente, il Comune avvierà un processo di valutazione della propria partecipazione in Fondazioni ed Enti diversi, con lo scopo di razionalizzare la propria presenza in tali organismi, favorendo tra l'altro le aggregazioni per ambiti di intervento omogenei di cui si dovesse ravvisare l'opportunità.

Il Comune effettuerà valutazioni di opportunità e/o convenienza in merito all'esternalizzazione di servizi e/o funzioni tramite la costituzione di nuovi soggetti giuridici, anche al fine di dare rilievo aziendale alla gestione di attività preordinate all'erogazione di servizi a favore dei cittadini o del Comune di Milano.

Valorizzare le risorse umane dell'ente incrementandone la professionalità ed il benessere organizzativo

Le nuove norme recentemente emanate (in particolare il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 – attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni e la Manovra Finanziaria contenuta nel Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78) hanno posto in essere una serie di misure restrittive nella gestione del personale nell'Ente Locale, ridisegnando così l'intero contesto di riferimento.

A partire dall'anno 2011 si dovrà, pertanto, supportare detto processo di cambiamento operando, da un lato sulla struttura organizzativa dell'Ente e, dall'altro, sui processi di valorizzazione delle risorse umane.

In tale prospettiva, considerato che nel 2011 avrà inizio un nuovo mandato sindacale e che l'assetto macro strutturale dell'Ente andrà definito in coerenza con le linee programmatiche del Sindaco, si provvederà a una verifica dell'attuale macrostruttura sulla base delle nuove linee di indirizzo e degli obiettivi prioritari che verranno declinati nei successivi documenti di programmazione. Un eventuale ridisegno generale dell'organizzazione, dovrà tener conto anche delle criticità riscontrate dall'assetto attualmente in vigore in un'ottica di miglioramento e di razionalizzazione delle competenze e della conseguente collocazione del personale.

Stante il "nuovo" contesto normativo di riferimento, si intende incrementare e favorire ulteriormente la formazione realizzata con risorse interne, proseguendo il percorso già avviato negli ultimi anni, al fine di consentire da un lato la necessaria economia di spesa pubblica, e dall'altro, una maggiore aderenza dei contenuti formativi alla realtà operativa dei dipendenti interessati. Particolare rilevanza continuerà ad essere accordata alla linea della Formazione Continua, finalizzata a supportare il dipendente durante l'intera sua permanenza all'interno dell'Ente. Tale linea provvederà, così come fatto negli ultimi anni, alla realizzazione di diversi interventi formativi per l'accoglienza dei neo-assunti, per la riqualificazione professionale del personale, per il supporto al ruolo e per l'accompagnamento ai cambiamenti organizzativi, nonché per la formazione informatica e linguistica del personale: in particolare, in considerazione delle ulteriori maggiori limitazioni introdotte in ordine alla possibilità di procedere a nuove assunzioni, si incrementeranno le iniziative di riqualificazione professionale del personale interessato da processi di mobilità orizzontale.

Sempre all'interno della Formazione Continua, ampio spazio sarà dato in particolare all'aggiornamento sulle principali novità giuridico-normative, utile a favorire il recepimento e l'approfondimento delle profonde innovazioni apportate dall'evoluzione normativa sopra citata, nonché l'allineamento/potenziamento delle competenze amministrative necessarie all'applicazione conforme e corretta delle normative vigenti. Proseguirà quindi, anche nel 2011, l'attività informativa e formativa per i dipendenti "addetti ai lavori", al fine di condividere le novità giuridiche di interesse comune e la soluzione delle relative questioni concrete, sulla base della giurisprudenza e della legislazione che viene comunque segnalata mediante l'invio periodico di newsletters, che sinteticamente indicano i contenuti e i dati per il reperimento.

Non saranno comunque tralasciate le altre linee previste dal Piano di Formazione: saranno garantiti affondi specialistici riferiti a obiettivi specifici delle diverse Direzioni o di aree di professionalità specialistica, previsti all'interno della linea di Formazione Delocalizzata.

La linea di Formazione a catalogo, attraverso la partecipazione a iniziative gestite ed organizzate da soggetti esterni, vedrà realizzarsi, su iniziativa dei Settori interessati, il necessario aggiornamento e approfondimento sui temi a carattere tecnico-specialistico, legati alle competenze specifiche dei singoli Settori/Servizi coinvolti, rappresentando la necessaria integrazione alle offerte del Piano di Formazione interno. Le richieste in detto ambito verranno soddisfatte tenendo conto della coerenza con gli obiettivi assegnati alla Struttura richiedente e la rilevanza delle singole competenze in relazione all'ambito di attività svolta dai partecipanti, nonché della disponibilità a trasferire i contenuti del corso e le conoscenze acquisite, attraverso momenti formativi ad hoc all'interno della struttura di appartenenza.

In previsione anche iniziative trasversali e interdirezionali volte a favorire il coinvolgimento di ampie fasce di lavoratori verso le problematiche di maggiore rilievo strategico per l'Ente.

Con specifico riferimento all'ambito dell'incremento del *benessere organizzativo*, per l'anno 2011 si intende proseguire nella realizzazione di un modello integrato di azione con i diversi attori interni ed esterni alla Direzione Risorse Umane a vario titolo coinvolti, con particolare riguardo alle situazioni lavorative impattate dal cambiamento organizzativo. Si proseguirà nella sperimentazione di modalità di supporto al personale, a livello individuale o di gruppo, per lo sviluppo delle competenze necessarie a saper gestire situazioni lavorative con particolari fattori di incertezza e complessità o di potenziale criticità.

Lo sviluppo della cultura del benessere aziendale richiederà di incrementare i momenti di comunicazione e informazione e la collaborazione con altri Settori per sviluppare azioni per il benessere dei lavoratori.

Un'attenzione particolare sarà data alle azioni per sviluppare il senso di appartenenza all'Ente e la diffusione dei valori della cultura organizzativa, per incrementare gli aspetti di motivazione e di soddisfazione del personale e per migliorare il clima organizzativo.

Infine, con specifico riferimento all'ambito di incremento degli strumenti di informazione e ascolto e delle risorse umane dell'Ente, nel corso del 2011 verrà attivato un apposito "sportello per il dipendente" che – sulla base dell'analisi di fattibilità condotta nel 2010 – svolgerà, tra le altre, un'azione di "filtro" e orientamento verso i diversi servizi "esperti" interni o esterni alla Direzione Risorse Umane e Organizzazione.

Performance e merito

Con l'entrata in vigore del D.lgs. n. 150/2009 attuativo della legge delega n. 15/2009, si apre una stagione in cui le amministrazioni locali sono chiamate ad adeguarsi alle norme di principio ivi contenute e ad applicarne le norme di dettaglio.

Tale adeguamento al nuovo contesto normativo presenta non poche difficoltà legate alla complessità della riforma e alla molteplicità degli ambiti da essa investiti: la valutazione delle performance individuali ed organizzative delle amministrazioni, gli istituti di valorizzazione del merito e della produttività dei dipendenti, il sistema disciplinare, il ruolo della contrattazione, ecc.

Un aspetto peculiare della riforma, inoltre, riguarda l'introduzione, per la prima volta nel nostro ordinamento, dell'obbligo di "misurare" e confrontare le performances delle amministrazioni al fine di correlare alle stesse l'entità di risorse da destinare alla valorizzazione del merito e della produttività del personale.

Nel corso del 2011 pertanto verrà implementato, secondo criteri di gradualità, il sistema di misurazione e valutazione della performance, da adottare entro il 31.12.2010.

Inoltre, nel 2011, sarà reso operativo l'Organismo Indipendente di Valutazione il quale ha il compito di monitorare e verificare il funzionamento complessivo di tale sistema anche con riferimento alla correttezza dei processi di misurazione e valutazione.

Spesa per il personale

Con l'entrata in vigore del D.L. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 dall'1 gennaio 2011 per tutti gli Enti (siano sottoposti o meno al Patto di stabilità) nei quali le spese di personale sono pari o superiori al 40% di quelle correnti, è fatto divieto di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale. Sino al 31 dicembre 2010, continua a trovare applicazione il previgente regime: gli Enti possono assumere solo se in possesso di un rapporto pari o inferiore al 50%. Dall'1 gennaio 2011 scatta per gli Enti sottoposti al Patto di stabilità il vincolo, puntuale e specifico, sulle assunzioni a tempo indeterminato, che possono essere effettuate nel limite del 20 per cento della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente. Resta fermo l'obbligo di contenere la spesa entro il limite del 2004 ed il vincolo di procedere ad assunzioni di personale nel limite delle cessazioni di rapporti di lavoro a tempo indeterminato complessivamente intervenute nel precedente anno. Non trova applicazione presso gli Enti locali, neanche come norma di principio, la limitazione di spesa, di cui al comma 28 dell'articolo 9, per le assunzioni a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, con contratti di formazione lavoro, somministrazione di lavoro, nonché con lavoro accessorio. Gli Enti locali, infatti, non sono ricompresi tra gli Enti che devono adeguarsi ai principi del comma 28.

Nel prossimo triennio le principali finalità da conseguire saranno:

- elaborare, verificare e monitorare l'assetto organizzativo dell'Ente;
- avviare modelli gestionali delle risorse umane diretti a favorire l'aumento dei livelli di produttività;
- incrementare la crescita professionale attraverso percorsi di formazione;
- programmare le risorse umane, tenendo conto dei limiti generali di contenimento della spesa per il personale, al fine del raggiungimento degli obiettivi generali dell'Amministrazione.

I criteri a cui si intende far riferimento al fine di conseguire i principali risultati sono:

- sviluppare le competenze legate alla nuova cultura della Pubblica Amministrazione improntata al risultato, all'innovazione, al cambiamento;
- sviluppare la motivazione ed il senso di appartenenza all'Ente;
- valorizzare le competenze e le esperienze presenti all'interno dell'Ente;
- attivare canali efficaci di informazione.

Riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare quantità e qualità dei servizi offerti

Proseguendo nelle azioni già intraprese nel 2008 e 2009 e' stato ulteriormente definito ed attuato, nell'ambito della programmazione operativa, un piano di riduzione delle spese di funzionamento relative a cancelleria, spese postali, spese per lavoro straordinario, spese per attività di sorveglianza e parco autovetture.

Perseguendo obiettivi di miglioramento della quantità e qualità dei servizi nonché di una riduzione dei costi di funzionamento, si sono avuti numerosi incontri con Consip e la Centrale Acquisti Regionale al fine di organizzare un rapporto sinergico con tali stazioni appaltanti centrali in vista di future collaborazioni e/o di imminenti adesioni a contratti quadro o convenzioni.

Si è svolto inoltre un monitoraggio costante della spesa per ogni appalto aggiudicato.

Nel 2009 è stato stipulato un protocollo d'intesa sottoscritto tra il Comune di Milano, il MEF e Consip per l'individuazione delle linee guida per la gestione di tutte le attività che saranno dettagliate nel piano di progetto. Sono stati attivati contatti con la Regione per l'utilizzo di eventuali contratti/convenzioni stipulate dalla stessa se convenienti per l'Amministrazione (accordi per l'utilizzo della piattaforma informatica per le gare on line, albo fornitori regionale, vestiario Polizia Locale)

Sono state sperimentate modalità standard per l'effettuazione di nuove forme di finanziamento degli acquisti, quali la sponsorizzazione e la concessione

Con riferimento alle attività 2011 sono previste:

- l'implementazione e prosecuzione dei contatti con Consip per gli acquisti in cui è conveniente e opportuno ricorrere a convenzioni nazionali, ulteriori adesioni a Consip e per la manutenzione degli uffici;
- l'implementazione dei contatti con la Regione ai fini dell'utilizzo di eventuali contratti/convenzioni stipulate dalla stessa se convenienti per l'Amministrazione (saranno attivati servizi di car sharing tramite cofinanziamenti e proseguimento dell'utilizzo a titolo gratuito del software di Lombardia informatica per gestione gare on-line)
- assistenza e supporto ai responsabili dei procedimenti (RUP) delle varie Direzioni nei rapporti con l'Osservatorio Regionale ai fini della segnalazione delle diverse fasi di gestione degli acquisti e momenti di incontro con le direzioni per trattare le problematiche afferenti gli acquisti di beni e servizi;

Perseguendo la finalità di razionalizzare e ottimizzare l'impiego delle risorse dedicate al funzionamento degli uffici comunali, per supportare con efficienza ed efficacia le Direzioni impegnate ad erogare servizi ai cittadini, sono stati mantenuti gli accorpamenti 2009 e 2010 di varie attività relative alla mobilità interna (gestione parco automezzi, tranne quelli della Polizia Locale, trasferimento del personale autista alle Direzioni Centrali e individuazione del monte ore straordinario per un massimo di 52 ore, movimentazione uffici e traslochi arredi, gestione inventario beni mobili), alla produzione di beni e servizi (stampati, allestimenti per le iniziative del cerimoniale), gestione contratti di servizi e forniture (polizze assicurative, mensa per i dipendenti, pulizie, vestiario, sorveglianza, arredi, noleggi di distributori automatici), gestione degli spazi ad uso ufficio (posizionamento e razionalizzazione degli ambienti), gestione del personale ausiliario (accoglienza, informazione, pulizie, giro posta, portieri stabili comunali)

In tali ambiti si è introdotta nel 2010 un'attività di controllo e verifica delle prestazioni contrattuali inerenti servizi di natura trasversale, nella logica di pervenire, nel breve periodo, ad un monitoraggio capillare e sistematico.

E' in corso un progetto speciale di informatizzazione relativo alla gestione del Palazzo di Giustizia

Si proseguirà quindi nella missione orientata ad integrare i processi e le procedure promuovendo l'aggregazione della domanda nella prospettiva della programmazione e pianificazione dei fabbisogni dei beni e servizi necessari a garantire il funzionamento efficiente di tutti gli uffici.

“Razionalizzazione dei magazzini “

Per quanto riguarda la razionalizzazione dei magazzini l'obiettivo è stato raggiunto avendo esternalizzato la fornitura e consegna ripartita del vestiario a ditte esterne senza utilizzo del magazzino

“Ottimizzazione della mobilità dei dipendenti”

Le soluzioni che rendono fattibile l'ottimizzazione della mobilità dei dipendenti sono: il car sharing interno, attivo dal mese di luglio 2009 e il bike sharing che è stato avviato in via sperimentale nell'ottobre 2010. A ciò si aggiunge il car sharing sperimentale Guidami in fase di prossimo avvio. Queste soluzioni renderanno possibile la riduzione del

parco veicolare con particolare riferimento al noleggio a lungo termine dove al parco mezzi, già ridotto del 28,1% nel 2008/2010, dovranno essere apportate ulteriori pesanti riduzioni (20% in meno rispetto alla spesa 2009 a seguito del del D.L n. 78 convertito in Legge n. 122 il 30 luglio 2010 - manovra finanziaria di luglio).

Infatti, a fronte del percorso di razionalizzazione già avviato, dal luglio 2010, è giocoforza iniziato anche l' adeguamento alla recente manovra finanziaria che impone a tutte le Pubbliche Amministrazioni ulteriori e drastici tagli (Con l'art. 6 comma 14 dello decreto legge convertito succitato è stato infatti disposto che le Pubbliche Amministrazioni a decorrere dall'anno 2011, non potranno effettuare spese di ammontare superiore all' 80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi . A ciò si aggiunge quanto previsto dall' Art. 6 – Comma 12 – del ridotto D.L. n. 78 convertito in Legge n. 122 il 30 luglio 2010 con il quale sono state abolite le disposizioni contrattuali che prevedono il rimborso dell'indennità chilometrica ai dipendenti autorizzati all' utilizzo del veicolo privato per ragioni di servizio.

“Creazione della “Cittadella degli archivi”

Nel proseguire il processo di razionalizzazione degli spazi interni degli uffici comunali, l'Amministrazione ha ipotizzato la riunificazione degli archivi (attualmente localizzati in più di 15 strutture sparse sul territorio) in un'unica “Cittadella degli archivi” del Comune di Milano. Nel 2010 sono stati avviati i lavori per l'installazione delle infrastrutture previste nel progetto esecutivo approvato. Nel 2011 è previsto il termine dell'installazione e il collaudo dell'impianto.

“Revisione CEDIM”

Si proseguirà il processo iniziato nel corso dell'anno 2009 e proseguito nel 2010 dell'integrale revisione degli inventari che, a fronte dell'attività di riassetto della logistica degli uffici, ha subito notevoli variazioni. L'attività viene svolta da un nucleo di personale che opera in collaborazione con i Settori Comunali di volta in volta interessati. Si procederà, al termine dell'attività di revisione, all'acquisto di attrezzature complementari al sistema gestionale, per l'etichettatura dei beni con tecnologia Rfid

“Attività di trasloco”

Nell'ambito dell'attività di razionalizzazione logistica degli spazi si continuerà nell'attività di trasloco mediante affidamento a cooperative di tipo b, in attuazione delle linee di indirizzo indicate nella deliberazione della Giunta Comunale n. 1786 del 20/07/2007, che hanno come obiettivo quello di favorire l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati, e anche di detenuti ed ex detenuti. In caso di indisponibilità delle cooperative di tipo B si utilizzerà la convenzione Consip Global service Uffici

“Razionalizzazione facilities dei palazzi”

Si sta attuando una nuova politica nella gestione dei principali palazzi, sedi degli uffici comunali.

Per razionalizzare la filiera dei servizi di Global Service rivolti al pubblico è stata attuata una soluzione sperimentale da avviare nelle scuole materne comunali, con possibile estensione ad altre scuole, di affidamento ad azienda partecipata (Milano Ristorazione) della gestione globale di pulizia in tutti i plessi e di accoglienza e presidio in 64 plessi che aumenteranno in relazione ai pensionamenti senza turn over del personale Ausiliario . Nel 2011 saranno affidati sperimentalmente anche i servizi di disinfestazione, piccoli interventi " a guasto " e di pulizia del verde di pertinenza delle scuole materne fermo restando che gli interventi straordinari e relativi ad opere/ lavori saranno gestiti direttamente dal Comune.

In relazione al progetto strategico di valorizzazione del complesso monumentale galleria Vittorio Emanuele II, nelle more della realizzazione del progetto, in coerenza con i progetti e le attività e che fanno capo ad altre Direzioni - ad esempio riqualificazione della pavimentazione e dei dehor - è stata assicurata nel 2010 e proseguirà nel 2011 una gestione unitaria del complesso, con l'una regia, coordinamento ed integrazione di tutte le attività gestite dalle diverse Direzioni/Uffici dell'Ente coinvolti.

Sarà dato supporto alla Direzione responsabile per le aperture delle nuove delegazioni proseguendo nelle attività già svolte nel 2010 .

“Espletamento del nuovo affidamento per l'attività di pulizia presso il Tribunale di Milano”

E' stata espletata l'adesione alla convenzione Consip per quanto riguarda i servizi trasversali (pulizie, sorveglianza, telefonia, manutenzione ordinaria, traslochi, movimentazioni varie).

Ciò consente, di avere un unico interfaccia contrattuale per lo svolgimento delle attività di pulizia, facchinaggio, lavaggio tende e manutenzione estintori (attività che al momento presuppongono più soggetti contrattuali).

Nel 2010 sono state preparate e avviate due gare per l'affidamento del servizio di sorveglianza delle sedi giudiziarie (attualmente ci sono 2 distinti contratti in essere per palazzo di giustizia e per le sedi staccate) e per gli uffici comunali con l'innovazione della tariffa prefettizia liberalizzata e utilizzo di personale non armato e tecnologia. Gli affidamenti saranno operanti dal marzo 2011 salvo prolungamento delle procedure di gara per motivi tecnici.

“Razionalizzazione delle attività di pulizia, fotocopiatura e sorveglianza presso le sedi Comunali”

Si proseguirà nell'adesione alla convenzione consip per manutenzione , facchinaggio pulizie e servizi di portierato su alcuni stabili demaniali.

E' inoltre prevista una razionalizzazione circa l'utilizzo delle apparecchiature di fotocopiatura.

Tra le ulteriori attività e progetti iniziati nel 2010 e che proseguiranno nel 2011 si evidenziano:

- a) il supporto alla Direzione Sistemi Informativi per la razionalizzazione delle stampanti
- b) un trasferimento di pratiche in archivi “ponte” in attesa della realizzazione della “Cittadella degli Archivi”. Detti archivi “ponte” saranno collocati in altri spazi dell'immobile di Via Gregorovius non interessati dal cantiere dell' Cittadella degli archivi.
- c) il progetto di rinnovo inventariale con tecnologia RFID
- d) ausilio alla Polizia Locale per allarmare i taxi milanesi dopo il noto gravissimo episodio accaduto.

Coordinamento Igiene e sicurezza sul lavoro”

E' in fase di elaborazione una più puntuale definizione della metodologia da applicare per la valutazione del rischio "stress lavoro correlato" che completerà la revisione in corso di tutte le mansioni con contenuti di rischio lavorativo specifico. Saranno recepite e sviluppate le linee nazionali ed i contenuti relativi alla formazione in materia di sicurezza sul lavoro, in particolare quelli destinati ai Dirigenti, ai Preposti e agli RLS, alle figure dell'emergenza, con lo scopo di creare cultura diffusa e maggiore consapevolezza delle responsabilità dei ruoli ricoperti, come previsto espressamente nei decreti che regolano la materia.

Sviluppare il sistema di comunicazione integrata per rafforzare l'efficacia dell'azione dell'ente: allo sviluppo economico ed al benessere dei cittadini contribuisce anche una comunicazione più efficace. Milano è stata interessata, negli ultimi decenni, da una profonda trasformazione alla quale deve ora corrispondere una progettualità in grado di:

- favorire la riflessione sull'identità della città
- sviluppare una diretta consapevolezza dei cambiamenti e delle realizzazioni compiuti nella città
- creare una concreta comunicazione tra il Comune e i cittadini

Il maggior numero di progetti di comunicazione è stato definito come azione istituzionale ed a supporto per il conseguimento dei singoli obiettivi afferenti i diversi programmi e condotti dalle diverse Direzioni dell'ente. In termini operativi verranno selezionati alcuni temi e direttrici di comunicazione, per creare un format periodico che possa divenire abituale per la città e rafforzare il dialogo con i cittadini. È necessario alimentare, attraverso la comunicazione, la comprensione dell'idea di città su cui punta il Comune. Si intende individuare una location centrale e realizzare un punto informativo e promozionale che rappresenti la Città, con modalità innovative e di impatto, per i cittadini stessi, ma anche per users e turisti. Inoltre, si ritiene prioritario riprogettare l'identità visiva cittadina, rendendo la Città altamente riconoscibile e coinvolgente, tramite anche l'allestimento di circuiti e percorsi di comunicazione legati all'ambient media e ad un concetto di city dressing innovativo.

Per indirizzare correttamente l'azione dell'Ente è utile implementare anche la comunicazione interna, facendo circolare le informazioni su atti, procedimenti, obiettivi e operazioni in corso.

A tale scopo:

- si progetteranno campagne di comunicazione, sensibilizzazione ed informazione con l'obiettivo di illustrare progetti di ampio respiro che comprendano interventi a più livelli e in diversi ambiti con azioni concrete, con focus sui temi oggetto del programma del Sindaco quali la vivibilità, l'efficienza e la sicurezza;
- saranno previsti diversi strumenti di comunicazione nelle aree della pubblicità, promozione e relazione con i media e con gli organi di stampa, unitamente alla realizzazione di azioni di promozione alternativa per raggiungere il target e per l'aggregazione del consenso. Il tono della comunicazione sarà incisivo e diretto, a sottolineare l'impegno concreto del Comune di Milano nella realizzazione dei programmi;
- i cittadini saranno informati e anzi invitati a fornire suggerimenti e/o commenti per un loro personale coinvolgimento nei progetti, articolando i vantaggi/benefici che otterranno al fine di costruire la coscienza di una Milano sostenibile, concreta, in positiva trasformazione.

Creare un sistema di coordinamento e monitoraggio per la programmazione e la realizzazione delle opere e delle infrastrutture cittadine pubbliche, di interesse pubblico e private, al fine anche di prevenire infiltrazioni di aziende collegate ad organizzazioni criminali.

Lo scopo è la costruzione e la gestione di un sistema di governo, attraverso la definizione di regole e strumenti che, a seguito di un'analisi coordinata e trasversale dei bisogni rilevati e delle priorità politiche di intervento, dovrà consentire:

- la visione integrata della programmazione degli interventi relativi ad opere ed infrastrutture;
- la gestione degli strumenti di programmazione;
- il monitoraggio e il controllo dell'andamento dei programmi;
- la verifica degli scostamenti e la proposta di eventuali azioni correttive.

Nello specifico, due sono gli obiettivi -pluriennali- che ci si prefigge di raggiungere:

- predisporre strumenti per supportare il Responsabile del Procedimento nella verifica progetti;
- realizzare processo e sistema informativo per il monitoraggio dello stato di avanzamento di progetti e lavori"

Esiste una stretta correlazione tra fase progettuale, fase della cantierizzazione e realizzazione dell'opera: più l'attenzione viene posta nella fase di progettazione tanto più si riducono eventuali varianti e contenziosi in corso d'opera che, oltre a generare incrementi di spesa, comportano prolungamenti temporali a danno di cittadini e utenti. L'opportunità di porre maggiore attenzione alla fase progettuale comporta l'integrazione dei diversi momenti di verifica dei progetti. A tale proposito l'obiettivo tende a standardizzare le verifiche attraverso un unico formato informativo e strumentale. L'intento è di fornire a tutte le unità organizzative preposte alla programmazione, alla gestione,

al rilascio di autorizzazione, alla verifica delle coerenze ed ai controlli tra realizzato e progettato uno standard strumentale omogeneo, utile alla integrazione fra le differenti unità organizzative.

Questo standard unico consentirebbe inoltre di verificare, in anticipo, le condizioni che un determinato cantiere può produrre nel tessuto territoriale.

In quest'ottica, si rende necessario predisporre ed attuare standards operativi e procedurali che, supportati da adeguati sistemi informativi, consentano il monitoraggio sulle opere pubbliche nonché acquisire e gestire le informazioni inerenti a:

- le opere pubbliche e private nella città;
- gli investimenti per ciascuna opera;
- gli investitori delle opere;
- i tempi previsti nella realizzazione di ciascuna opera;
- gli impatti che generano le opere.

Conoscere l'informazione preventiva di impatto, oltre a fini pianificatori e programmatori, è utile per programmare le azioni di mitigazione da adottare per rendere più accettabile e coerente la realizzazione dell'opera, eventualmente ridefinire tempi e modalità di realizzazione dell'opera, e, non ultimo, evitare situazioni critiche di disagio ai cittadini anche facendo ricorso ad azioni di comunicazione di tipo preventivo o semplicemente coinvolgendo il **cittadino** perché sia **consapevole degli investimenti programmati** dall'Amministrazione e **in corso di attuazione per migliorare la città** ed il "suo" territorio, mettendogli a disposizione tutte le informazioni ed i dati utili ed opportuni su una determinata opera. A tale proposito è stato avviato un percorso ed è in fase di implementazione, un sistema di programmazione integrata che unisce il contesto territoriale (cartografia georeferenziata) e lo sviluppo dell'opera.

Dal punto di vista più strettamente amministrativo e gestionale, si ritiene di intervenire per :

- Omogeneizzare le procedure amministrative per la realizzazione delle OO.PP.
- Svolgere i controlli sui requisiti di capacità nei casi di subappalto, in considerazione della criticità di questo snodo nel corso della esecuzione delle Opere.
- Affinare le modalità di verifica della documentazioni nelle fasi progettuali e contrattuali.

L'Amministrazione comunale attiverà un coordinamento tra i comuni della Provincia in collaborazione con la Prefettura, per esportare buone prassi e condividere informazioni nell'ambito delle diverse azioni dei diversi enti in tema di lotta alla criminalità organizzata e alle mafie.

Dovrà essere verificata con le società ed enti partecipati l'applicazione della legge 136 del 13 agosto 2010 e successive modifiche e l'applicazione della circolare n° 13 del 7 settembre 2010 della Segreteria generale e della Direzione centrale Programmazione, bilancio e tributi.

Guardando gli investimenti dell'ente in relazione ai Programmi della Relazione Previsionale e Programmatica 2011-2013 abbiamo:

Programmi "Mobilità e Trasporti Sostenibili" e "Qualità dell'Ambiente e della Vita"

I programmi consistono nella realizzazione delle opere e infrastrutture necessarie allo sviluppo di mobilità sostenibile, compatibilmente con gli obiettivi di riduzione delle emissioni inquinanti.

Nel quadro generale degli interventi sul patrimonio pubblico si rende necessario soddisfare le esigenze di miglioramento della qualità della vita dei cittadini, quali ad esempio:

la salvaguardia degli ambiti naturali e delle aree agricole superstiti nell'intorno della città,
la necessità di rendere più sicure e confortevoli le percorrenze degli utenti migliorando anche gli itinerari in ingresso e uscita della città,
l'abbattimento e l'ottimizzazione del fabbisogno energetico della Città rendendolo ambientalmente compatibile,
la diminuzione delle polveri sottili

Per le infrastrutture, oltre alle normali opere manutentive straordinarie, la mobilità in ambito cittadino può essere migliorata programmando interventi sia relativi allo sviluppo di sistemi ciclabili e di corsie riservate, così come pianificando interventi sulla grande viabilità cittadina.

Per l'anno 2011 ci si propone di governare le opere in varie fasi di realizzazione sull'asse di penetrazione est (Paullese) al fine di fluidificare il traffico in particolare quello pesante, di progettare nuovi itinerari in sede riservata per il mezzo pubblico e di sviluppare il sistema della mobilità sostenibile attraverso la verifica di nuove possibilità circa le tecnologie manutentive da utilizzare sul territorio, di progettare nuovi itinerari ciclabili.

Si prevede altresì di monitorare le prime applicazioni eseguite circa le nuove tecnologie nell'ambito dei conglomerati bituminosi (conglomerati tiepidi, ecc.) proseguendo nel loro utilizzo ed avendo così la possibilità di estendere il periodo in cui sono possibili interventi di Manutenzione Straordinaria sulle pavimentazioni.

Al fine di ottenere un risparmio energetico in termini di TEP/anno negli edifici comunali verranno eseguiti interventi a basso impatto sulle strutture disperdenti per migliorare il rendimento degli impianti di produzione e di utilizzo. La tendenza sarà quella di abbandonare progressivamente le fonti energetiche non rinnovabili e quelle ad elevato valore di exergia (energia ad alta temperatura quindi "pregiata") utilizzando fonti rinnovabili ed a bassa temperatura. Verrà incrementato l'uso dei pannelli solari tecnici e fotovoltaici, introducendo la cogenerazione diffusa per la produzione contemporanea di calore ed energia elettrica. Si aumenterà la produzione del freddo per gli impianti di condizionamento sfruttando l'energia solare mediante impianti ad assorbimento.

Programma "Verde e Arredo Urbano"

Il miglioramento della qualità dell'ambiente è obiettivo raggiungibile attraverso l'incremento delle aree verdi, con connesso aumento del numero di alberi ed arbusti, nonché riqualificando aree degradate da un utilizzo non corretto o da una eccessiva pressione antropica.

Il miglioramento della qualità degli spazi urbani si consegue attraverso azioni di riqualificazione e di valorizzazione degli ambiti cittadini, delle piazze, dei sagrati, delle aree pedonali, dei monumenti cittadini, secondo criteri di funzionalità, armonia ed eleganza.

Le finalità da conseguire nell'arredo urbano sono rivolte a sviluppare interventi nella città per migliorarne la sua qualità urbana, per garantirne l'identificazione in parametri estetici, funzionali e sociali e consegnare ai cittadini una città più bella per cui sentirsi fieri e partecipi. Una città bella ed accogliente stimola atteggiamenti rispettosi verso il patrimonio pubblico.

Miglioramento e cura delle aree urbane lastricate e a verde, attraverso la rimozione di oggetti di arredo o attrezzature ludico-sportive ammalorate, obsolete e conseguente programmazione volta alla sostituzione degli stessi con oggetti tra loro coordinati, di forma contemporanea, adeguati allo spazio pubblico e tecnologicamente innovativi.

Attuazione di un programma di intervento mediante la redazione di progetti di sistemazione e sostituzione di manufatti esistenti obsoleti e degradati per restituire decoro agli spazi pubblici cittadini.

Per il Verde e l'Arredo Urbano i progetti sono volti al recupero della qualità urbana degli spazi pubblici nel centro storico, nella fascia intermedia e nella periferia della città attraverso interventi di nuova realizzazione, riqualificazione, manutenzione ordinaria e straordinaria e opere di restauro di monumenti e fontane. Un ulteriore valore aggiuntivo a quanto precede è rappresentato dalla realizzazione di tracciati atti a connettere, per pedoni e ciclisti, le aree a verde esistenti che saranno riqualificate, e le aree a verde di nuova costruzione; tali percorsi, denominati "Raggi Verdi", saranno realizzati mediante appalti mirati a costruire il connettivo necessario a rendere la città percorribile secondo assi centro-periferia, e viceversa, ad alta valenza ambientale, atti a favorire una mobilità a impatto ambientale praticamente nullo.

Oltre ai "Raggi Verdi" si evidenziano gli interventi di riqualificazione in vaste aree verdi della città: Parco Nord, Parco della Vettabbia, cui si aggiunge la sistemazione, attraverso interventi di forestazione, di aree residuali, il cui obiettivo è finalizzato alla realizzazione di una "Cintura Verde" per Milano, formata da una successione di parchi urbani che, connettendosi con i parchi dei comuni limitrofi e la campagna, costituiranno luogo di bellezza in cui è piacevole vivere, avamposto della tutela dell'ambiente e della città.

Il Piano del Verde, incluso nel Piano dei Servizi del PGT, coordinato al Piano per l'incremento degli alberi su tutto il territorio comunale, è appunto strutturato con lo scopo precipuo di connettere le aree verdi esistenti e di progetto con gli ambiti naturali esterni alla città attraverso un sistema lineare di viali alberati, percorsi ciclo-pedonali, piazze, canali e vie d'acqua del territorio cittadino, secondo quanto precedentemente illustrato.

Programma "Politiche dell'Abitare e Demanio Comunale"

Sul tema della "Casa" gli obiettivi per il 2011 sono il miglioramento del patrimonio dal punto di vista qualitativo e quantitativo, con specifica attenzione al tema della sostenibilità ambientale, e il proseguimento degli interventi di bonifica dell'amianto ancora presente sulle coperture di alcuni stabili comunali.

Gli obiettivi si possono raggruppare per temi:

Amianto

Eseguire diversi interventi di bonifica dei fabbricati da materiali contenenti amianto, pur non trovandosi questi materiali in stato di conservazione a rischio, mediante appalti aperti.

Progettare, avviare i lavori e completare alcuni interventi su stabili specifici che vedono ancora la presenza di materiali contenenti amianto nelle coperture o nelle facciate: via Mazzolari, via Tofano, via Palmanova, via Barzoni, via Feltrinelli, via Sestini, via Don Gervasini, via De Pretis, via Santi, via Lorenteggio.

Alloggi Sfitti

Mettere a norma e consentire l'utilizzo del patrimonio di alloggi rimasti sfitti a seguito dei progressivi rilasci da parte degli inquilini.

Proseguirà la sistemazione di alloggi sfitti, che non rientrano tra quelli passati in gestione, nel 2010 ad ALER.

Manutenzione e miglioramento del patrimonio

Intervenire diffusamente e agilmente con lo strumento dell'appalto aperto per alcune tipologie di manutenzioni straordinarie (ascensori e barriere architettoniche, locali rifiuti, verde, impianti, canne fumarie, ecc.).

Proseguire i lavori nei cantieri aperti di manutenzione straordinaria: Simoni, Pascarella.

Iniziare i lavori di progetti già finanziati: via Teramo.

Approvare il progetto esecutivo, selezionare l'impresa e avviare i lavori dell'intervento su Quarto Oggiaro parzialmente finanziato dal Ministero delle Infrastrutture.

Approvare il progetto esecutivo e avviare le fasi di scelta del contraente per l'Intervento di Manutenzione Straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli edifici residenziali di via S. Bernardo 48 – 50"

Incremento del patrimonio

Proseguire e completare i lavori in via Appennini.

Avviare ed eseguire i lavori degli interventi di Abitare a Milano in via Cogne, via del Ricordo e via Giambellino.

Progettare, effettuare le gare ed avviare i lavori degli interventi co-finanziati dal Ministero delle Infrastrutture in via Scaldasole.

Verificare la fattibilità degli interventi finanziati dal Ministero delle Infrastrutture (Solari 40, De Lemene)

Proseguire con le successive fasi di progettazione per il Risanamento Conservativo dell'immobile comunale sito in Ripa di P.ta Ticinese 83

Progettare, effettuare le gare ed avviare i gli interventi co-finanziati con la Legge 222 in via Presolana, viale Lombardia, via Paravia, via Solari 40.

Approvare il progetto, selezionare l'impresa e avviare i lavori dell'intervento co-finanziato dalla Regione Lombardia in via Solari 40.

Completare i lavori del nuovo edificio di via Gonin.

Aggiornare la progettazione esecutiva e avviare i lavori degli interventi a Ponte Lambro (Laboratorio di Quartiere), via Pianell.

Per quanto concerne il "Patrimonio demaniale", nel 2011 si programma di continuare prevalentemente l'opera di miglioramento e razionalizzazione degli spazi destinati all'uso strumentale dell'Amministrazione con particolare attenzione alla diminuzione degli elementi di rischio. Analogamente, per gli stabili in uso a terzi si prevede di effettuare interventi prevalentemente destinati alla diminuzione del rischio, all'eliminazione di barriere architettoniche, alla diminuzione del degrado, alla eventuale bonifica.

Si prevede di progettare ed eseguire i lavori di razionalizzazione del complesso comunale di via Friuli 30.

Si proseguirà con l'attività di progettazione per la ristrutturazione e adeguamenti normativi edificio di piazza Stovani 7, sede della Croce Verde di Baggio,

Saranno avviate le procedure per la scelta del contraente per appalto aperto inerente gli interventi di rinforzo e messa in sicurezza sul sistema delle cascine del Comune di Milano – 1° lotto.

Saranno completate le successive fasi di progettazione per il Risanamento conservativo delle Cascine Linterno- 1° lotto

Sarà completata la progettazione definitiva ed avviate le procedure di gara per Appalto aperto per interventi previsti dai contratti agrari

Si proseguirà nella costruzione della nuova sede integrativa del Palazzo di Giustizia in via Pace.

Mediante un appalto aperto si effettuerà un certo numero di interventi di manutenzione straordinaria del complesso della Galleria Vittorio Emanuele II, comprensivi di quelli dettati da situazioni di emergenza causate da eventi atmosferici particolarmente invasivi.

Programma “Servizi alla Famiglia” e “Contro le Nuove Povertà”

Migliorare la qualità dei servizi offerti alle famiglie mediante l'adeguamento delle strutture esistenti (edifici scolastici e centri sociali) sia dal punto di vista normativo che funzionale nonché attraverso l'ampliamento dei servizi offerti con la realizzazione di nuove strutture o la ristrutturazione generale e completa di strutture inadeguate.

In particolare continua e si consolida la programmazione di interventi alla messa norma e in sicurezza degli edifici scolastici cittadini ed agli interventi di emergenza richiesti dall'utenza.

Per la Scuola di Via Monte Piana, il parere della Soprintendenza per l'abbattimento dei locali doccia adiacenti la struttura medesima è stato rilasciato, la scuola è stata inserita nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche nell'annualità 2012.

Per la scuola da realizzare in Via Adriano nel Quartiere Adriano è stata individuata l'area nella quale sorgerà il complesso scolastico. E' stato approvato il progetto definitivo ed è in fase di redazione il progetto esecutivo. L'avvio dei lavori avverrà presumibilmente nel corso della fine dell'anno 2011.

Ai fini manutentivi si contribuirà al miglioramento dei servizi offerti attraverso gli appalti aperti di manutenzione sia per quanto riguarda le componenti edilizie che impiantistiche mediante:

sei appalti aperti per le componenti edilizie

un appalto aperto per la bonifica dell'amianto

due appalti aperti per gli interventi sugli impianti elettrici

una convenzione Consip per gli interventi sugli impianti termici, di condizionamento

dieci appalti aperti per la manutenzione degli ascensori, monta carrozzelle

Programma “Sport, Giovani e Tempo Libero”

Al fine di incrementare e qualificare le occasioni di impiego del tempo libero per valorizzare i giovani, riscoprire la città e promuoverla a livello internazionale, migliorando l'offerta di spazi e di eventi, anche internazionali, per diffondere la pratica sportiva di base e consolidare la città nei circuiti dello sport agonistico, si proseguirà nell'opera di potenziamento e miglioramento dell'impiantistica sportiva e nella realizzazione di iniziative che favoriscano la crescita e gli scambi tra i giovani attraverso il miglioramento dei Centri di Aggregazione Giovanile e dei Centri di Aggregazione Multifunzionale.

Proseguirà altresì la riqualificazione del patrimonio di archeologia industriale attraverso il recupero della ex Carminati-Toselli denominata “Fabbrica del Vapore”.

Al fine di superare i ritardi avuti nelle opere di ristrutturazione, si riparta sollecitando associazioni artistiche e culturali, presenti nell'insediamento, perché sviluppino le azioni di coinvolgimento del mondo giovanile, e formando alle tecniche dell'espressione artistica e creativa.

Programma “Servizi al Cittadino”

L'attività sarà volta al miglioramento, nei cimiteri cittadini della gestione dei servizi funebri in termini di messa in sicurezza e razionalizzazione delle strutture

Attraverso la razionalizzazione dell'attuale assetto logistico delle sedi anagrafiche comunali verrà migliorato il rapporto con la cittadinanza e consolidata l'immagine concreta di efficienza dell'Amministrazione.

Programma “Sviluppo Imprese e Categorie Produttive”

Attraverso l'ammodernamento dei Mercati Comunali Coperti verranno valorizzate le attività commerciali.

Programma “Garantire una Cultura Accessibile a Tutti”

Attraverso l'attuazione di interventi mirati al recupero e/o restauro di alcuni edifici storico-artistici e al miglioramento della loro funzionalità si proseguirà l'opera di valorizzazione del patrimonio dell'Amministrazione

3.4 - PROGRAMMA 20000 - FUNZIONALITÀ INTERNA
3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA
ENTRATE

		Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
•	STATO	393.898.060,00	355.339.640,00	355.186.030,00	
•	REGIONE	0,00	0,00	0,00	
•	PROVINCIA	1.640.000,00	2.040.000,00	2.040.000,00	
•	UNIONE EUROPEA	0,00	0,00	0,00	
•	CASSA DD. PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRI INDEBITAMENTI (1)	0,00	0,00	0,00	
•	ALTRE ENTRATE	24.219.390,00	22.880.970,00	21.290.470,00	
	TOTALE (A)	419.757.450,00	380.260.610,00	378.516.500,00	
PROVENTI DA SERVIZI		5.671.000,00	6.676.000,00	6.681.000,00	
	TOTALE (B)	5.671.000,00	6.676.000,00	6.681.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI		3.707.198.617,00	3.884.711.589,00	3.780.939.340,00	
	TOTALE (C)	3.707.198.617,00	3.884.711.589,00	3.780.939.340,00	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	4.132.627.067,00	4.271.648.199,00	4.166.136.840,00	

(1) Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
897.357.587,00	21,71	1.520,00	0,00	3.235.267.960,00	78,29	4.132.627.067,00	46,26
Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
877.896.309,00	20,55	3.210,00	0,00	3.393.748.680,00	79,45	4.271.648.199,00	49,95
Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo		Spesa per investimento			
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
869.701.970,00	20,88	3.400,00	0,00	3.296.431.470,00	79,12	4.166.136.840,00	46,96

SEZIONE 4

Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazioni sullo stato di attuazione

PER UNA CITTA' VIVIBILE

PROGRAMMA: Mobilità e trasporti sostenibili**Responsabili: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità, Trasporti e Ambiente)****Ing. Antonio Acerbo (Direttore Centrale Infrastrutture e Lavori Pubblici ad interim)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Potenziare ed integrare il sistema di trasporto pubblico e incentivarne l'utilizzo	<p><u>Realizzazione di infrastrutture per il potenziamento del trasporto pubblico</u> Prolungamento linea tranviaria 15 a Rozzano Sud Sono stati portati a termine i lavori prodromici al prolungamento della linea. È in fase di completamento l'appalto delle opere (armamento, linea di contatto, ecc), che avranno una durata di circa 13 mesi.</p> <p>Nuovo deposito automezzi presso l'interscambio San Donato M3. Proseguono lavori e la percentuale di avanzamento è dell' 87% circa.</p> <p><u>Miglioramento e integrazione offerta Trasporto Pubblico</u> Miglioramento degli standard qualitativi TPL I servizi di TPL affidati tramite gara sono stati avviati il 01/05/2010; col nuovo contratto, in corso di formalizzazione, si procederà ad un monitoraggio e controllo oltre che sui dati prodotti anche sul processo di raccolta ed elaborazione degli stessi. Prosegue intanto l'analisi dei dati degli indici di qualità forniti da ATM</p> <p>Integrazione tariffaria E' stato stipulato il Patto per il TPL in Lombardia, che prevede, tra l'altro, di realizzare un sistema tariffario ed informativo integrato tra le linee ferroviarie di gestori diversi.</p> <p>Potenziamento del sistema di car sharing È in fase di erogazione da parte della Regione un contributo di 300.000 euro per l'acquisto di pacchetti di car sharing, che verranno utilizzati ai fini di una sperimentazione utile a ridurre i costi di noleggio delle auto per gli usi di servizio dei dipendenti comunali. Sono state individuate le aree per il posizionamento degli stalli in superficie per le auto del car sharing; i primi stalli saranno inaugurati a breve.</p> <p>Trasporto a chiamata Il progetto per lo sviluppo del Sistema di trasporto a chiamata per il Comune e l'area urbana di Milano e della piattaforma di gestione e prenotazione presentato per la partecipazione al Bando Regionale "POR Competitività (2007/2013) Asse 3 – Mobilità Sostenibile", è stato ammesso al finanziamento regionale. Il 15 settembre sono stati presentati gli atti per l'accettazione formale del finanziamento. Si procederà alla trasmissione alla Regione del progetto a base di gara.</p> <p>Sistema integrato di infomobilità Il progetto di sviluppo di una piattaforma centralizzata di infomobilità presentato per la partecipazione al Bando Regionale "POR Competitività (2007/2013) Asse 3 – Mobilità Sostenibile", è stato ammesso al finanziamento regionale. Il 15 settembre sono stati presentati gli atti per l'accettazione formale del finanziamento. Si procederà alla trasmissione alla Regione del progetto a base di gara.</p> <p>Sistema integrato di Mobilità alternativa: Il progetto di implementazione e promozione di un servizio di car pooling su piattaforma tecnologica ad alto impatto sociale (PortaMi) e realizzazione di un sistema di bike sharing, presentato per la partecipazione al Bando Regionale "POR Competitività (2007/2013) Asse 3 – Mobilità Sostenibile", è stato ammesso al finanziamento regionale. Il 15 settembre sono stati presentati gli atti per l'accettazione formale del finanziamento. Entro il 15 novembre si procederà alla trasmissione alla Regione del progetto a base di gara.</p>

	<p><u>Potenziamento rete metropolitana</u> Metro linea 4. Nel mese di maggio sono state inviate le lettere di invito ai 3 soggetti qualificati per l'affidamento della progettazione esecutiva, della esecuzione e gestione della linea. La scadenza per la presentazione delle offerte, inizialmente fissata per il 18/10/2010, è stata prorogata al 22/11/2010.</p> <p>Linea 3 Maciachini-Comasina Proseguono i lavori di prolungamento (3,7 Km), il cui completamento è previsto entro la primavera 2011.</p> <p>Linea 2 Famagosta-Assago È stato sottoscritto tra gli Enti finanziatori un accordo per sostenere il finanziamento dei maggiori costi derivati, di circa 18 milioni di euro. L'avvio dell'esercizio è previsto entro la fine dell'anno.</p> <p>Linea Metropolitana 5 I lavori per la costruzione della prima tratta (Bignami - Garibaldi) stanno proseguendo come da crono programma. Lo stato di avanzamento dei lavori è stimabile attorno al 75% circa. È stata affidata alla fine di luglio a Metro5 la concessione per la realizzazione della II tratta S. Siro. I lavori sono in fase di avvio.</p> <p>Prolungamento Linea Metropolitana M1. La convenzione tra gli Enti che parteciperanno al finanziamento dell'opera è stata sottoscritta a dicembre 2009. Il bando per l'affidamento dell'appalto integrato per il prolungamento della M1 è stato pubblicato a maggio 2010, mentre l'avvio della realizzazione è previsto per la fine di novembre.</p> <p><u>Potenziamento e razionalizzazione della rete tranviaria</u> Al fine di migliorare il sistema di trasporto pubblico e ottenere un beneficio per l'intera cittadinanza sia in ordine di tempo che di costi nel marzo 2010 è stata presentata ai Presidenti dei Consigli di Zona alle associazioni di utenti, la proposta di ristrutturazione tranviaria al fine di esprimere un parere. Nel documento è rappresentato lo stato di fatto della rete tranviaria, sono analizzate le criticità e sono individuati gli obiettivi strategici, i criteri e i risultati attesi. I pareri pervenuti sono stati contro dedotti e la proposta è stata poi presentata alla Giunta Comunale per una presa d'atto e condivisione. Il provvedimento, in accordo con ATM, è stato attuato dal 14 giugno 2010, data corrispondente al termine dell'anno scolastico, al fine di limitare i disagi per l'utenza.</p>
Sviluppare interventi sulla rete stradale e ottimizzare l'efficienza della rete	<u>Sistema integrato monitoraggio, controllo e gestione del traffico e del territorio</u> : proseguono i tavoli tecnici per individuare le località prioritarie ove installare le telecamere.
Sviluppare il sistema della mobilità sostenibile	<p><u>Piano Urbano della Mobilità</u> E' stato avviato il procedimento di redazione del nuovo PUM 2010 – 2020, documento pianificatorio per lo sviluppo decennale del sistema della mobilità cittadina e dell'intera area urbana. E' stato convocato un Gruppo di lavoro intersettoriale per lo sviluppo delle diverse tematiche. Sono stati attivati seminari tematici per la definizione dei contenuti del Piano. Prosegue il lavoro di stesura del documento. Si prevede di attivare un sistema di informazione/confronto con la città (stakeholders) che impegnerà diversi mesi, per una piena condivisione del piano. I lavori di redazione del piano dovrebbero concludersi i primi mesi del 2011, con l'approvazione dello stesso.</p> <p><u>Agevolazioni per l'uso dei veicoli ecologici</u> Incentivazione per l'acquisto di taxi ecologici Prosegue il rinnovamento della flotta.</p> <p><u>Aggiornamento Programma Triennale dei Servizi di TPL</u> Sono in corso le valutazioni con ATM per integrare il servizio ordinario di trasporto pubblico locale, con il servizio denominato "bus di quartiere", appena</p>

partito in via sperimentale su due zone, ma che si ipotizza di estendere in altre zone della città, il servizio bus notturno e il servizio a chiamata al fine di efficientare e ottimizzare il tutto il servizio di trasporto pubblico esistente. Tali valutazioni tengono conto anche delle previsioni di cantierizzazione di grandi infrastrutture quali ad esempio M5 seconda tratta.

Sono inoltre in corso le valutazioni del servizio nel comuni di area urbana, che comportano incontri settimanali con i 32 Comuni.

Nell'attività particolare attenzione viene posta alle relazioni di interscambio tra il sistema di trasporto pubblico e i parcheggi di interscambio, anche in funzione delle nuove linee metropolitane e stazioni ferroviarie che saranno aperte a breve dove si dovranno attestare anche capilinea di servizi di trasporto pubblico su gomma.

Bike Sharing

Approvata (con delibera di G.C. del 23/07/2010) la c.d. "fase 2" che prevede ulteriori 100 stazioni. Sono state approvate le convenzioni tra ATM e Aziende. Sono in corso le attività di individuazione puntuale delle stazioni della fase 2 sotto il coordinamento del Settore Pubblicità.

Ztl merci e regolamentazione carico/scarico

E' stata istituita (deliberazione di Giunta Comunale n. 401/2010) la ZTL merci nell'area interna alla cerchia dei Bastioni e con Ordinanza n.64179 del 1 marzo 2010 sono stati regolamentati l'accesso all'area e le operazioni di carico e scarico merci. Con delibera di Giunta Comunale n. 2867 del 8.10.2010 è stata rinviata l'attuazione della seconda fase di attuazione della disciplina.

Veicoli ecologici

E' stata approvata (delibera di G.C. n 2189 del 30.04.2010) una nuova fase del progetto sperimentale di mobilità sostenibile per la diffusione di veicoli elettrici e delle relative infrastrutture di ricarica.

Nel mese di giugno è stata sottoscritta la Convenzione con A2A per l'installazione delle colonnine ricarica elettrica. Attualmente sono in corso le attività con P.L. per l'individuazione puntuale dei 64 stalli di sosta su strada.

Mobility Management

E' stato avviato il terzo progetto di cofinanziamento per l'acquisto di abbonamenti annuali di ATM da parte dei dipendenti di Enti e Aziende del territorio del comune di Milano. Il progetto è partito dalla metà di dicembre 2009 e fino a Luglio 2010 sono state ammesse al contributo 119 Aziende/Enti e sono stati emessi 9069 abbonamenti. Dall'aggiornamento di settembre risulta che le aziende ammesse sono 123 e che sono stati sottoscritti 9860 abbonamenti. Nel mese di giugno è stato distribuito a tutti i dipendenti il questionario per l'indagine finalizzata alla predisposizione del Piano Spostamenti casa-lavoro. A ottobre sono stati ritirati i questionari compilati dai dipendenti e la Società incaricata sta procedendo all'inserimento e all'elaborazione dei dati.

Ecopass

Si procede con la sperimentazione della tariffazione degli accessi alla ZTL Cerchia dei Bastioni e a partire dal primo giugno (deliberazione di Giunta n.1457 del 14.05.2010) il pagamento è stato esteso ai mezzi di trasporto persone/cose euro 4 diesel senza filtro antiparticolato. Prosegue l'azione di monitoraggio degli effetti con report trimestrali. È stata istituita presso una commissione tecnica per verificare le ipotesi di sviluppo del provvedimento. In ottemperanza alla sentenza del Tar Lombardia n.2995 del 15.07.2010 sono state formulate nuove tabelle di tariffazione Ecopass, approvate con delibera di Giunta Comunale del 15.10.2010.

Mobilità Ciclistica

I lavori relativi all'appalto di manutenzione della rete ciclabile esistente e di riqualificazione viaria per migliorare le condizioni di ciclabilità sulla rete ordinaria sono stati avviati nel mese di luglio. I lavori sono partiti lungo i Bastioni di Porta Venezia nei pressi di Piazza Oberdan, nell'ambito del primo itinerario Duca d'Aosta – Corso Venezia. Stanno proseguendo in Piazza della Repubblica e Via Vittor Pisani.

	<p>Sono stati avviati i lavori relativi alla cerchia dei Navigli e l'itinerario Tricolore – Argonne.</p> <p>Sono stati appaltati i lavori dell'itinerario Duomo – Porta Nuova che partiranno all'inizio di autunno 2010. Sono stati avviati i lavori del Raggio Verde 1 che prevedono interventi di realizzazione di tratti di piste ciclabili.</p> <p>Ai fini del monitoraggio degli interventi di realizzazione delle piste ciclabili, prosegue anche il monitoraggio dell'avanzamento dei lavori realizzati a scomputo degli oneri di urbanizzazione, in modo da aggiornare in maniera costante la pianificazione degli interventi sulla rete.</p> <p><u>Corsie riservate</u> è stato costituito un apposito gruppo di lavoro, con la partecipazione di AMAT e ATM, che con incontri settimanali ha valutato ed esaminato le proposte di ATM di riqualificazione di corsie riservate. Nell'incontro del 23.07.2010 è stato condiviso per quali corsie possono iniziare i lavori per un totale di circa 7 km, mentre per altre sono stati chiesti ulteriori approfondimenti legati all'impatto sui residenti e sulla sosta. Sono state svolte riunioni di coordinamento della attività al fine di attivare il regime sanzionatorio per le 11 telecamere installate nel 2009. Sono stati avviati i lavori del Raggio Verde 1 che prevedono interventi di realizzazione di tratti di piste ciclabili. Nel corso del 2010, ad oggi, ATM ha posato altre 10 telecamere a protezione delle corsie riservate, queste saranno attivate a breve.</p> <p><u>Isole ambientali</u> Nel marzo 2010 si è provveduto a deliberare la ZTL Arco della Pace, la cui attivazione è avvenuta il 12 luglio 2010. La ZTL è attiva tutti i giorni nelle ore serali e notturne dalle 22.00 alle 6.00 del giorno successivo. Tale ZTL costituisce una risposta alla pressione veicolare generata dai frequentatori dei numerosi locali pubblici presenti in zona. E' stata inoltre deliberata una ZTL nelle vie Cappuccio e Sant'Orsola nel centro storico, per la cui attuazione è in corso uno studio finalizzato ad estendere gli effetti della pedonalità sull'intero ambito denominato della Milano Romana (ricompreso tra i seguenti confini: via Orefici, via Torino, piazza sant'Ambrogio e l'asse Magenta-Meravigli). È in fase di cantiere la riqualificazione dell'isola ambientale di via Paolo Sarpi.</p>
Migliorare il sistema di parcheggio e di sosta in Città	<p><u>Programma Urbano Parcheggi</u> Sulla scorta delle indicazioni seguite alle informative alla Giunta Comunale del settembre 2008 e dell'ottobre 2009, si sta procedendo alla verifica di fattibilità di alcuni parcheggi previsti nel VII aggiornamento del Piano Urbano Parcheggi. L'attività è in corso e si è già svolta una Conferenza di Servizi per approfondimento istruttorio relativo alla localizzazione del parcheggio di Piazza Fontana. L'attività proseguirà per le altre localizzazioni in modo da poter pervenire alle eventuali proposte di stralcio dal PUP.</p> <p><u>Attuazione Programma urbano parcheggi</u> - sono stati chiusi (a livello di esecuzione opere, anche se si deve chiudere totalmente le relative pratiche da un punto di vista amministrativo con l'approvazione dei relativi collaudi), inaugurati e messi in funzione i parcheggi pubblici interrati di Via Sabotino, di P.zale Dateo Nord, di P.za Risorgimento Nord, di Via Manuzio, di Via Vittadini, di Largo V° Alpini, oltre ai parcheggi pertinenziali/residenziali di Via Monte Velino, di Via Assietta/Cervi, di Via Triboniano, e di Via Montemartini; - è stata approvata la variante generale, e stipulata la relativa convenzione, per il parcheggio interrato di P.za Sant'Ambrogio (ed entro il mese di novembre 2010 si andrà all'approvazione del relativo progetto esecutivo al fine di iniziare i lavori), - è stata approvata la variante generale, con il relativo riequilibrio del Piano Economico Finanziario, e sottoscritta la relativa convenzione modificativa/aggiuntiva/integrativa, per il parcheggio interrato di Piazza XXV Aprile (che ha consentito una regolare ripresa dei lavori).</p> <p><u>Interventi in project financing</u> - è stata conclusa la procedura per l'acquisizione dei necessari pareri per il parcheggio di Piazza Lavater. Tuttavia, specifiche segnalazioni effettuate dal Comitato contro il parcheggio di cui trattasi, richiedono, prima dell'approvazione del progetto, ulteriori approfondimenti, che sono attualmente in corso; a seguito di tali approfondimenti nel prossimo mese di novembre si provvederà a proporre alla Giunta la relativa deliberazione per l'approvazione del</p>

progetto definitivo;

- sono in corso di esecuzione i lavori relativi ai parcheggi interrati di Via Correggio Est ed Ovest e di Via Buonarroti.

parcheggi interrati pertinenziali/residenziali

- sono stati completati i parcheggi di Via Triboniano, di Via Assietta/Cervi, Via Monte Velino/Maspero e di Via Montemartini;

- sono in corso di esecuzione i parcheggi di Via Avezzana/Boncompagni e di P.za Novelli, e di ultimazione i parcheggi di P.za Cardinal Ferrari, Via Fatebenesorelle, P.za Accursio, Via Leoncavallo/Predabissi, Via Sammartini/Lunigiana.

Si stanno studiando procedure di risoluzione per le problematiche relative a diversi parcheggi residenziali (Ampere/Compagni, Bernini, Rio de Janeiro, Bazzini, Valsesia Est ed Ovest, Lucerna/Coira e Riccione). Particolare attenzione è anche rivolta ai rilevanti contenziosi in essere per parcheggi da tempo finiti e funzionanti (fra questi la questione relativa all'introito dei relativi corrispettivi per i parcheggi del PUP 1985).

Estensione regolamentazione sosta nella ZPRU

Estensione sottoambiti sosta regolamentata lungo le linee metropolitane.

È terminato il tracciamento della segnaletica nell'ambito Monza, mentre è in fase di completamento negli ambiti Molino Dorino e Cinque Giornate.

Nell'ottica di procedere all'estensione della regolamentazione della sosta sono stati deliberati (deliberazione di Giunta comunale del 31.03.2010 n.928) i nuovi indirizzi sulla sosta al fine di coniugare gli interessi della sosta dei residenti con la domanda di sosta degli altri soggetti lungo gli assi commerciali.

Sono inoltre in corso dei supplementi di istruttoria relativi ad altre zone per valutare l'opportunità di introdurre correttivi alla disciplina attualmente prevista (ad es. individuazione di zone nelle quali tenere spazi con sosta libera).

PROGRAMMA: Qualità dell'ambiente e della vita**Responsabile: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità Trasporti Ambiente)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Promuovere azioni per l'efficienza energetica, l'energia rinnovabile e il clima	<p><u>Piano Clima</u> Sulla base delle linee guida prodotte da AMAT nel 2009 è in corso di predisposizione il documento definitivo del Piano Clima con particolare riferimento all'integrazione fra gli obiettivi dello stesso ed i contenuti del Piano Urbano della mobilità.</p> <p><u>Politiche di Energy Management</u> Sono stati raccolti ed elaborati i dati relativi ai consumi energetici consuntivi dell'amministrazione comunale relativi all'anno 2009 ed è stata inviata la relazione al FIRE (Federazione Italiana per l'Uso Razionale dell'Energia). E' stato predisposto lo schema di diagnosi da utilizzare nell'ambito delle attività di sostituzione impianti termici di edifici comunali previste dalla Convenzione CONSIP. E' in corso di completamento il lavoro previsto dal protocollo sottoscritto tra Comune e Società Partecipate volto ad individuare buone pratiche degli usi energetici.</p> <p><u>Piano Energetico Ambientale</u> Efficienza energetica negli edifici comunali: è in corso di completamento la sostituzione degli impianti termici in zona 1. Sono state formulate le analisi conclusive relative al percorso costitutivo della Esco Comunale e sono stati eseguiti con ESCO del Sole Srl gli audit energetici su 18 edifici comunali scelti come rappresentativi: i dati sono stati estesi poi all'intero patrimonio comunale. Incentivi per il risparmio energetico E' stato pubblicato un nuovo bando che, attraverso incentivi economici (circa 2 milioni di €), ha lo scopo di promuovere interventi di risparmio energetico su determinate tipologie di edifici. Sono terminate le istruttorie dei bandi pubblicati negli anni precedenti: ad oggi sono stati erogati 24 contributi per la sostituzione di impianti termici. Teleriscaldamento: sono proseguite le attività inerenti le procedure autorizzative (tramite Conferenze dei Servizi) necessarie all'attuazione del "piano di indicazioni progettuali riguardanti scenari di sviluppo del teleriscaldamento nella città di Milano": nel corso del 2010 è stata effettuata la Conferenza dei Servizi relativa all'impianto Ovest Milano. Controlli impianti termici: nel 2010 sono stati eseguiti 7.943 controlli su impianti termici civili, su impianti autonomi, su generatori facenti parte di impianti centralizzati e su impianti di teleriscaldamento. Sono stati eseguiti, altresì, controlli di temperature all'interno di ambienti e verifiche di climatizzazione di spazi comuni. E' in corso di revisione il capitolo di efficienza energetica del Regolamento Edilizio del Comune di Milano</p>
Conoscere lo stato dell'ambiente e di tutte le sue matrici e pianificare e sviluppare azioni per migliorarne la qualità	<p><u>Prevenzione rischio amianto - interventi per favorire la dismissione dell'amianto</u> Sino al 22 ottobre sono state attivate 110 procedure finalizzate alla messa in sicurezza o dismissione delle coperture. Sono state anche attivate, e proseguiranno, le azioni di sensibilizzazione dei settori comunali preposti agli interventi manutentivi e sono stati predisposti i documenti preliminari di gara finalizzati all'affidamento di un servizio per la realizzazione di un programma per la mappatura, valutazione dei rischi e monitoraggio periodico delle strutture comunali contenenti amianto.</p> <p><u>Piano di azionamento acustico</u> E' stato completato da AMAT il lavoro di valutazione delle osservazioni ed è stata predisposta la bozza di delibera per la ri-adozione. Sono state predisposte le linee guida del Piano di Risanamento acustico che saranno presentate in allegato alla delibera. La proposta del piano è stata trasmessa ai Consigli i Zona per il parere di competenza.</p>

PROGRAMMA: Servizi ambientali**Responsabile: Dott. Adriano Musitelli (Direttore Centrale Mobilità Trasporti Ambiente)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Incrementare il livello di igiene e pulizia della città	<p><u>Pulizia e bonifica aree inutilizzate</u> Per quanto riguarda lo sfalcio dell'ambrosia, sono state controllate tutte le situazioni positive pregresse note nell'archivio dati, per un totale di 1220 sopralluoghi, di cui 142 con riscontro positivo, emesse 23 diffide e disposti 20 interventi per le aree di competenza comunale. Nei primi 10 mesi dell'anno sono state esaminate circa 136 situazioni di degrado di aree ed immobili comunali dismessi e, in base agli accertamenti effettuati, disposti 81 interventi di pulizia di aree comunali. Sono stati anche emessi 118 provvedimenti per la pulizia di aree private.</p> <p><u>Impianti di gestione rifiuti</u> Nei primi 10 mesi dell'anno sono stati elaborati ed espressi 50 pareri, di cui 12 in conferenza dei servizi.</p> <p><u>Raccolta rifiuti e pulizia della città</u> A favore delle azioni volte al mantenimento dei buoni livelli di raccolta differenziata si è positivamente verificato e mantenuto il target della quantità totale di rifiuti raccolti in modo differenziato rispetto alla produzione generale cittadina. La quota di rifiuti "differenziati", pari al 33,4% circa, è infatti in linea con i valori registrati nello stesso periodo del precedente anno 2009, (III° trimestre 2009 - III° trimestre 2010). Il mantenimento del target percentuale è da considerare rilevante tenuto conto che anche nell'anno precedente (2009) i volumi totali della raccolta rifiuti erano già sensibilmente diminuiti.</p> <p><u>Pulizia con braccio agevolatore (spazzamento globale):</u> Il servizio di spazzamento con "braccio agevolatore" per la pulizia di strade e marciapiedi è stato esteso a 2.836 km a settimana, interessando più di n. 2.455 strade a settimana e coprendo più del 58% del territorio ed è ormai prossimo al limite tecnico (conformità delle strade) raggiungibile. Al servizio sono dedicate 89 squadre articolate in 2 turni. Viene evitato lo spostamento (e relativo inquinamento e circolazione) di circa n. 372.000 automobili a settimana.</p> <p><u>Piano di sostituzione dei cestini:</u> E' stata effettuata la manutenzione/sostituzione per circa il 12% dei contenitori per i rifiuti, di varie misure. La sostituzione dei cestini più piccoli con cestoni di più ampia capacità, ha ampliato la capacità di raccolta cittadini di n 140 metri cubi. Proseguono le rimozioni di manufatti ammalorati (archetti, biciclette, pali divelti, ecc) tramite il nucleo d'intervento di AMSA (effettuati al 30 settembre 2010, n° 1.643 interventi e prelevati n° 2.730 oggetti).</p>

	<p><u>Interventi di pulizia straordinaria nelle aree critiche cittadine</u></p> <p>Prosegue il “potenziamento dei servizi di pulizia delle aree della stazione centrale”. Vengono mediamente impiegati n. 15 risorse umane su n. 3 turni a settimana in modo da garantire un presidio di pulizia 24 ore su 24.</p> <p>Tra marzo ed aprile sono state intensificate le “pulizie di vie e quartieri periferici” per complessivi n. 64 interventi straordinari che hanno impegnato n. 15 operatori suddivisi in n. 2 squadre.</p> <p>A giugno è stata avviata la pulizia straordinaria di periferie e zone tramite gli “spazzini di zona”. Sono state destinati a tale servizio n. 56 spazzini distribuiti in n. 29 periferie e n. 27 aree di semicentro. Le strade coinvolte sono n. 320 e interessano circa il n. 10% dei residenti.</p>
<p>Migliorare la qualità dell’ambiente e la sostenibilità energetica</p>	<p><u>Sistema di governo delle acque e tutela della falda</u></p> <p>Nell’ambito dell’Accordo di Programma per contrastare la risalita della falda, stipulato nel maggio del 1999, è stato sviluppato un Modello Idrogeologico per tenere sotto controllo l’andamento della falda freatica e garantire che il suo equilibrio non venga turbato da interventi non appropriati. Tale strumento è stato testato positivamente nella componente quantitativa, ed è in corso, congiuntamente a Metropolitana Milanese S.p.A., lo sviluppo del modulo qualitativo.</p> <p>E’ stato sottoscritto il nuovo Accordo di Programma per la Salvaguardia Idraulica e la riqualificazione dei corsi d’acqua dell’area milanese, promosso dalla Regione Lombardia, completato dalla sottoscrizione di apposito Atto Integrativo. Tale ADP è volto alla messa in sicurezza e difesa dal rischio idraulico delle aree del Milanese soggette ad esondazione, in particolare l’area di Niguarda ed il sito EXPO, mediante la messa in opera di interventi idraulici strutturali, di difesa e sistemazione idraulica, nonché interventi di riqualificazione dei corpi idrici superficiali.</p> <p>E’ stata sottoscritta l’adesione all’Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale “Contratto di Fiume Olona-Bozzente-Lura”, promosso dalla Regione Lombardia. Tale accordo è volto alla riduzione dell’inquinamento delle acque, riduzione del rischio idraulico, riqualificazione dei sistemi ambientali e paesistici e dei sistemi insediativi afferenti ai corridoi fluviali, condivisione delle informazioni e diffusione della cultura dell’acqua.</p> <p>E’ in corso di definizione la sottoscrizione presso la Regione Lombardia del Contratto di Fiume Lambro, (su cui è stato già sottoscritto un protocollo di Intesa nel 2007) per il quale è stata approvata la Delibera Regionale di promozione dell’Accordo Quadro.</p> <p>“Piano di Governo delle Acque”: è stato creato un Data Base per il censimento di tutti i piani, programmi, azioni in corso presso i molteplici soggetti interessati alla tematica “Acque”. E’ stato realizzato un format di scheda per la descrizione di ogni singola azione censita e si è proceduto alla compilazione di circa 100 Schede/Azioni. Ogni Azione è stata quotata ed è stata redatta la Ranking List al fine di definire gli indirizzi strategici da attuare.</p>

PROGRAMMA: Verde ed arredo urbano**Responsabile: Dr.ssa Giulia Amato (Direttore Centrale Arredo Decoro urbano e Verde)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Incremento e riqualificazione dell'offerta di aree verdi	<p><u>Azioni a tutela degli animali</u> <i>Gestione nuovo Parco Canile</i> E' stata avviata la procedura di gara per la gestione del Parco Canile – Rifugio. Numero di adozioni degli animali del canile: circa 105 accompagnati e monitorati nel post adozione con più visite a domicilio Numero di volontari circa 400 Iniziativa Milano non li abbandona, svolta con l'Associazione Linguaggi creativi presso l'Acquario Civico, durante la quale è stata illustrata la conoscenza del Parco Canile Rifugio e della sua storia e incentivate le adozioni dei cani ivi ospitati con l'esposizione di foto di alcuni di loro. Istituzione conto corrente per adozioni a distanza e donazioni <i>Ottimizzazione aree dedicate agli animali nei parchi cittadini:</i> convenzione con le Associazioni Gruppo Ornitologico Lombardo e Lega Italiana Protezione Uccelli per la cura e tutela delle popolazioni aviarie. <i>Monitoraggio e controllo randagismo</i> Colonie feline: gatti sterilizzati circa 800 tramite convenzioni stipulate con varie associazioni Cibo distribuito alle volontarie circa 16.000 kg Corsi Tutor per Gattare (gattare in contatto costante con l'ufficio circa 400) <i>Istituzione di un servizio di pronto soccorso</i> Istituito un servizio di cura e degenza attraverso convenzioni con varie Associazioni. <i>Rafforzamento del servizio di vigilanza</i> Rinnovo della convenzione con le guardie eco-zoofile dell'Oipa. Sono stati eseguiti circa 500 interventi presso luoghi pubblici, esercizi commerciali, abitazioni private. Sono state fornite circa 500 consulenze ai cittadini e effettuati vari sequestri di animali. <i>Progetti di Pet Therapy</i> Stipulata una convenzione con Istituto Frisi per corsi di pet therapy per il periodo settembre-dicembre 2010 <i>Corsi di educazione del cane</i> E' stato effettuato un primo corso di educazione del cane (Patentino) per circa 100 famiglie residenti a Milano, in collaborazione con Asl, Ordine dei Veterinari e Università di Milano ed è in corso il progetto "Conduttore e Cane Educati" corso rivolto gratuitamente ai proprietari di cani, residenti nel Comune di Milano interessati. <i>Iniziative di comunicazione, sensibilizzazione e aggregazione</i> Presentazione presso l'Acquario Civico della campagna contro l'abbandono estivo dei cani "Milano non li abbandona" – Affissione di 5000 manifesti. Altre iniziative: patrocini a convegni, mostre, incontri nei parchi, iniziative a tema per la Tutela degli Animali (tra cui un festival internazionale d'arte incentrato sugli animali, "Grazie per avermi salvato io non ti dimentico", "Disc Dog" e l'inaugurazione del Reparto Emotrasfusionale del Dipartimento di Scienze Cliniche Veterinarie dell'Università di Milano. <i>Iniziative di educazione</i> Patrocinio all'iniziativa Conoscerci meglio per convivere meglio, presso l'Istituto Superiore statale Frisi e l'Istituto comprensivo Trilussa. Patrocinio all'associazione Arsebau per l'iniziativa Indagine Epidemiologica per le Scuole Iniziativa Chiocciola Blu sul rapporto educativo bambini animali Iniziativa Concorso di video making contro l'abbandono, nelle scuole superiori di Milano con distribuzione di brochures informative sulla Tutela degli Animali. Conferenza del Medico Veterinario brasiliano Irvenia Prada "L'Anima degli Animali" e la conferenza "Basi Fisiologiche ed Etologiche per una corretta interazione uomo-animale". Rifacimento del sito web con inserimento periodico delle iniziative e delle campagne dell'Ufficio del Garante e di altre utili informazioni.</p>

Miglioramento fruizione aree e spazi verdi

Realizzazione progetto PINC 2010 per eventi ricreativi e sportivi nei parchi cittadini: fatte 7 su 7 tappe previste, pari a 72 gg su 72 previsti. Sono stati realizzati eventi, iniziative di animazione, educazione ambientale per il benessere e lo sport con l'allestimento di apposite attrezzature, tra cui una palestra che permarrà, anche dopo evento, presso il CAM Gorlini.

Pianificazione Raggi Verdi:

Sono state pianificate le aree verdi dei Raggi Verdi 1-5 e 7 per oltre 1 milione di mq. e circa 7000 nuovi alberi.

E' in corso l'appalto aperto "opere di miglioria delle infrastrutture per la realizzazione dei Raggi Verdi- lotto B" per realizzare i Raggi Verdi 1, 7.

Con sponsor sono in corso di attivazione altri tratti di Raggi Verdi oltre i 4 già realizzati (San Marco, Piazza Einaudi, Cassina de Pomm, Parco Martesana), mediante piantagione di circa 100 nuovi alberi e oltre 3600 nuovi arbusti + relativa manutenzione pluriennale.

Incremento, arricchimento e riqualificazione del Verde Pubblico:

Già piantati circa 70.000 nuovi alberi (comprensivi dei 20.000 relativi ai 7 boschetti tematici).

Pianificati oltre 180.000 nuovi alberi al 2014, (di cui circa 113.000 in capo al Comune di Milano e circa 67.000 in capo ad altri Enti)

Sono stati predisposti i seguenti piani/documenti di pianificazione:

"Nuovi alberi nelle piazze cittadine" che prevede la strutturazione di nuovi ambiti di qualità (alberi + panchine) per la sosta su ambiti ora grigi ed inospitali (piazze, slarghi, marciapiedi, ecc.). Individuate circa 40 aree equamente distribuite tra le zone di decentramento.

"Arbusti decorativi e alberi per la città" che prevede l'impianto (diffuso ed esteso, su parterres, rotatorie,..) di 5 specie arbustive di forte valenza decorativa e bassa esigenza manutentiva che, in successione stagionale (da marzo a ottobre), presentano fioriture abbondanti e di grande effetto. Individuati 23 ambiti equamente distribuiti tra le zone di decentramento.

"Nuovi alberi su aree verdi esistenti" che prevede la piantagione di nuovi alberi nelle aree verdi esistenti, di grande visibilità e forte impatto, sia puntuali che in gruppi estesi a seconda delle possibilità in loco. Individuate prime 37 aree per un totale di 420 alberi.

Compensazioni M5 linea lilla: pianificata la piantagione di 400 nuovi alberi a parziale compensazione dell'abbattimento dei 350 previsti. Ulteriore compensazione sarà attivata nelle altre aree verdi contermini, non appena precisato il valore (in corso)

Revisione regolamento del verde

E' stata redatta la versione definitiva del Regolamento d'uso del Verde, integrato con il regolamento per la gestione dei rifiuti. Attualmente è in corso l'iter di approvazione.

Miglioramento Servizio GEV

Prosegue il coordinamento con il Settore Sicurezza per il monitoraggio del Parco delle Cave e aggiornamento della mappa del rischio. Conclusa anche la seconda fase del rilevamento dell'acqua di soggiacenza della falda acquifera. Erogato dalla Regione Lombardia il contributo per il nuovo corso di formazione delle aspiranti GEV. Definita e attuata la procedura di informazione e partecipazione delle GEV all'iniziativa "Parco in Comune".

Attuata la prima fase del processo di formazione/specializzazione delle GEV:

- corso di aggiornamento "compilazione Verbali di Accertamento" (a cura del Nucleo Ecologia della Polizia Locale);
- giornata formativa presso AMSA sulla "raccolta differenziata dei rifiuti";
- giornata di studio "Progetto Europeo Foks" sulla protezione delle risorse idriche (in collaborazione con il Settore Piani e Programmi esecutivi per l'Edilizia).

	<p>Incrementato il numero di percorsi botanici nei parchi cittadini (Parco Villa Litta, Parco Bassi) con completamento del calendario di visite guidate rivolte alla cittadinanza e alle scuole cittadine (aprile-settembre).</p>
<p>Incremento e riqualificazione degli spazi urbani</p>	<p>Prosegue la razionalizzazione degli impianti pubblicitari attraverso la puntuale applicazione del vigente regolamento sulla Pubblicità. Inoltre con Gara n. 25/2010 (R.D.A. 25LG/2010) aggiudicata il 21 giugno scorso è stata affidata la fornitura e l'installazione di nuovi impianti pubblicitari per le esigenze dell'amministrazione comunale, alla Soc.r.l. SLM di Castelfranco Emilia, che procederà alle prime installazioni (collaudati i prototipi e firmato il contratto in data 18 ottobre 2010).</p> <p>Aggiornato il regolamento per l'applicazione del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP), per quanto attiene le occupazioni effettuate con impianti pubblicitari in convenzione, associati a servizi di pubblica utilità, di cui al Piano Generale degli Impianti, art. 3.3, lett. c), anche in relazione a quanto previsto dall'art. 47, comma 7, del Regolamento di Esecuzione del Codice della Strada.</p> <p>Bike Sharing – conclusione della fase 1 con 100 stazioni attive e 3 in fase di avviamento, per un totale di circa 2.200 stalli e 1.400 biciclette in uso, all'interno della Cerchia dei Bastioni. Avvio della fase 2. Si procede attraverso l'effettuazione dei sopralluoghi necessari all'individuazione delle posizioni dove andranno installate le stazioni ed autorizzati gli impianti ad esse associati. Al 31 ottobre sono stati effettuati circa il 40% dei sopralluoghi per le stazioni e il 16% per gli impianti associati.</p> <p><u>Miglioramento della qualità degli spazi urbani.</u> Piano della Qualità Urbana: la Giunta Comunale (con delibera n. 955 del 31.03.2010) ha preso atto dei contenuti del Piano della Qualità urbana e relativi allegati tecnici e dei principi informatori per la redazione del Piano del Colore. Successivamente il documento è stato trasmesso a tutte le Direzioni competenti per le ultime osservazioni/integrazioni, finalizzate alla redazione del documento definitivo. Il Piano della Qualità Urbana è corredato di tre allegati tecnici: "Abaco degli arredi e sistemi verdi per la qualità urbana", "Manuale per la pianificazione e costruzione dei Raggi Verdi" e "Piano del Colore". Attualmente il documento, e relativi allegati, sono in fase di redazione definitiva, di concerto con gli altri regolamenti di sinergico interesse (Edilizio, OSAP, Commercio) in vista della successiva approvazione prevista entro i primi mesi del 2011</p> <p><u>Piano di illuminazione artistico-scenografica.</u> Sono in corso approfondimenti, anche in relazione alle richieste della Soprintendenza competente, al fine di predisporre e attuare piani e progetti di illuminazione artistico-scenografica per ambiti cittadini. Di prossima attuazione: Santa Maria delle Grazie, Sant'Eustorgio, Sant'Alessandro in Zebedia, Santa Maria presso San Satiro, piazza Borromeo, percorsi di collegamento tra Sant'Alessandro in Zebedia – Santa Maria presso San Satiro – piazza Borromeo</p> <p><u>Piano di riqualificazione della Galleria Vittorio Emanuele II.</u> Restauro pavimentazione: visto l'esito negativo di due gare per reperimento sponsor (andate deserte), il restauro della pavimentazione sarà realizzato direttamente dal Comune, mediante appalto pubblico a cura del Settore Tecnico Cultura e Beni Comunali Diversi. L'inizio dei lavori è previsto per primavera 2011. Nuovi dehors: Già attivato il riordino di arredi e dehors, con nuovi cestoni e dehors bar Zucca già posati. Seguiranno, entro fine anno, gli altri dehors della navata centrale, successivamente quelli lato via Foscolo.</p> <p>In coerenza con i dehors (e di concerto con Soprintendenza competente ed esercenti interessati + EPAM) sono stati definiti anche i nuovi tipi di chioschi per piazza Duomo. Già attivate le sostituzioni di 4 edicole esistenti con i nuovi tipi (lato Arcivescovado, Arengario e ingresso Galleria); in corso di precisazione (entro dicembre 2010) il progetto per le altre due edicole (lato palazzo Carminati), il chiosco fiori (lato Arengario), i chioschi lotterie (Portici meridionali).</p>

Piano per la riqualificazione di ambiti urbani.

Sono stati redatti i seguenti piani di riqualificazione d'ambito, già inoltrati all' Area Tecnica e in corso di valutazione:

A. da realizzarsi con Appalto Aperto "Riqualificazione di sistemi urbani attraverso il recupero di piazze, sagrati e porzioni di tessuto storico esistente" del Settore tecnico Arredo urbano e Verde, importo pari a 2.5 mil.euro:

- piazza De Angeli: ottimizzazione viabilità + implementazione del verde (alberi e arbusti)
- piazza Wagner: nuova pavimentazione + definizione ambito sagrato con sedute e nuove alberature, illuminazione facciata chiesa
- piazzale Baracca: riorganizzazione area verde, chioschi e parterre antistante.

B. da realizzarsi con Appalto Aperto "Interventi mirati per il miglioramento e il recupero di spazi pubblici in grado di garantire l'immagine coordinata della città" del Settore tecnico Arredo urbano e Verde, importo pari a 3 mil euro, di cui disponibili 1.1 mil per:

- piazza Sant' Alessandro: riordino arredi + nuove sedute in lapideo + piantagione nuovo albero (progetto alberi su grigio) (+ illuminazione facciata chiesa)
- piazza San Vittore: nuove sedute in lapideo + piantagione nuovi alberi (progetto alberi su grigio) (+ illuminazione facciata chiesa)
- via Larga-Bergamini: riorganizzazione parcheggio esistente e realizzazione nuova area verde (aiuole alberi, arbusti) con sedute, cestini, illuminazione
- via Larga-Pantano-Chiaravalle: riorganizzazione controviale e parcheggio + piantagione nuovi alberi (progetto alberi su grigio)
- piazza San Giorgio: nuove sedute in lapideo + piantagione due nuovi alberi (progetto alberi su grigio)
- corso Garibaldi (Chiesa dell'Incoronata): nuove sedute + piantagione nuovi alberi (progetto alberi su grigio) .
- recinzione basilica di San Lorenzo
- piazza del Carmine: nuove sedute in lapideo e restauro monumento + riorganizzazione OSAP e nuovi chioschi (in coordinamento con privati) + (illuminazione facciata chiesa)
- piazza San Smpliciano: nuove sedute in lapideo e riordino pavimentazione + riordino arredi + (illuminazione facciata chiesa)

Gli interventi di cui al punto B sono in corso di verifica di concerto con Area Tecnica + MTA. Per quanto attiene gli interventi di illuminazione indicati, sono in corso di precisazione con A2A e Fondazione AEM.

Piano per la riqualificazione dei Navigli milanesi.

Redatto il Piano di riqualificazione temporanea dell'area Darsena (in coordinamento con Soprintendenze e Enti competenti) che è in corso di attuazione, con fine lavori prevista entro fine novembre 2010.

Riqualificazione Conca delle Gabelle e Conca di Viarenna: procedura di donazione in corso per il progetto definitivo "Valorizzazione Conca delle Gabelle" e il progetto preliminare "Valorizzazione Conca di Viarenna", redatti dall'Istituto per i Navigli-Associazione Amici dei Navigli (che ne è donante con altri partner).

Piano luci di Natale (4 edizione) - LED (3 edizione). Attivati entrambi. In attesa di fondi per Luci di Natale e Led . E' in corso l'espletamento della procedura di gara per l'assegnazione delle opere Led e Luci di natale.

Attivazione/incattivazione procedure di Partenariato pubblico Privato (PPP)

Incrementate le convenzioni per la cura del verde (circa 250). Da agosto ad oggi attivate 2 nuove sponsorizzazioni per un totale di circa 700 mq e 10 nuove collaborazioni per un totale di circa 3.000 mq. Attivate inoltre nuove specifiche convenzioni per "Nuovi alberi in città", mediante le quali già sono stati realizzati i primi 4 tratti del Raggio Verde 1 (San Marco, Piazza Einaudi, Cassina de' Pomm, Parco Martesana) e altre nuove piantagioni in città (Bosco del Respiro e altre).

Attivazione piani/progetti e gare per l'incremento delle dotazioni/attrezzature per gli spazi pubblici cittadini:

Sono stati predisposti i seguenti documenti:

1- "Riordino Elementi di arredo urbano" che individua ambiti prioritari di intervento (Duomo, Montenapoleone, Cordusio-Magenta, Brera) dove procedere con interventi di: rimozione degli elementi di arredo ammalorati, incongrui e/o non necessari, coerentizzazione degli elementi

	<p>esistenti mediante ripristino di quelli esistenti e/o sostituzione con altri di recente individuazione.</p> <p>2- “Proposte di nuovi manufatti di arredo urbano”. Trattasi di: dehors e nuove edicole (Galleria Vittorio Emanuele e piazza Duomo), panchine, giochi innovativi, recinzione San Lorenzo, fontane pubbliche, segnaletica di indirizzamento.</p> <p>3- “Posa di nuove panchine in città” che individua 37 ambiti (piazze, sagrati, vie cittadine) dove posare circa 200 nuove panchine.</p> <p>E’ in fase di avvio l’espletamento della procedura di gara per posizionare una ruota panoramica in Parco Sempione e per la gestione del Bosco in città. E’ stata avviata procedura di gara per il Global service. (Già effettuate gare per : a) vasi con piante in Corso Genova ; b) aree giochi innovativi in 25 parchi cittadini (18 terminate, 3 in cantiere)</p>
--	---

PROGRAMMA: Sviluppo del Territorio**Responsabile: Arch. Paolo Simonetti (Direttore Centrale Sviluppo del Territorio)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Rivisitare le regole e strumenti per lo sviluppo del territorio	<p><u>Piano di Governo del Territorio (P.G.T.):</u> E' stato adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 25 in data 13-14 luglio 2010. Dopo la pubblicazione dal 15.9.2010 al 15.10.2010, l'attività è proseguita con l'esame delle osservazioni, che sono pervenute fino alla data del 15.11.2010</p> <p><u>Nuovo Regolamento Edilizio:</u> Sono proseguite le attività per la stesura del nuovo Regolamento Edilizio (R.E.). In particolare, sono in corso aggiornamenti al testo dovuti sia a recenti modifiche normative (introduzione Comunicazione Inizio Attività Libera e Segnalazione Certificato Inizio Attività – in luogo ex D.I.A. – con la manovra economica 2010 - Legge 30 luglio 2010, n. 122, di conversione del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78), e sia all'adozione del P.G.T. In attesa dell'approvazione del P.G.T, si procederà con la redazione ed avvio della procedura di adozione ed approvazione di uno stralcio inerente il capitolo del risparmio energetico da parte dell'organo competente.</p>
Sviluppare la "progettazione intermedia" per consolidare l'interesse pubblico:	<p><u>Redazione Piani di Cintura:</u> L'attività è proseguita in coerenza con il P.G.T. Si è in attesa della riattivazione da parte dell'Ente Parco Sud e della Provincia di Milano.</p>
Attuare progetti di Trasformazione della Città	<p><u>Progetti urbanistici per il sistema e l'interconnessione del verde:</u> Sono stati adottati dal Consiglio Comunale i P.I.I. Richard, 24 e Novara, 195-197 e adottato dalla Giunta Comunale il P.I.I. Porta Volta-Feltrinelli. Sono stati approvati dal Consiglio Comunale i P.I.I. Broni-Gargano, Assunta-Gargano e Frigia-Rucellai, mentre è stato approvato dalla Giunta Comunale il P.I.I. Greco-Conti. Sono stati approvati con provvedimento dirigenziale i progetti con convenzionamento degli aspetti planivolumetrici e sottoscrizione della relativa convenzione delle aree di via Giusti, 40/A, di via Tortona, 8/10, di via Camerino, 1 e di C.so Garibaldi, 115.</p> <p><u>Accordo Quadro Aree Ferroviarie Dismesse:</u> E' stata completata la procedura di pubblicazione della variante urbanistica e del Rapporto Ambientale VAS. E' stata svolta attività per coordinare l'Accordo di Programma con il P.G.T.</p> <p><u>Polo della Giustizia:</u> Per la prosecuzione delle attività, si è in attesa di decisioni da parte del livello istituzionale (Ministeri competenti), anche in merito alla disponibilità delle risorse finanziarie.</p> <p><u>Riorganizzazione Polo Urbano Fiera:</u> In data 9.11.2009 la Regione Lombardia ha aderito all'Accordo di Programma. La Segreteria Tecnica ha avviato i lavori per la definizione dei contenuti di variante urbanistica e degli accordi convenzionali, in particolare, per la cessione delle aree al Comune. La tempistica dell'integrazione dell'AdP e della preliminare pubblicazione dei contenuti di variante potrebbero essere condizionati dai rapporti patrimoniali tra Fiera Milano e CityLife, nonché dagli esiti della VAS, la cui procedura è stata avviata da parte di Regione Lombardia.</p>

PII CityLife

E' stata predisposta e approvata dalla Giunta Comunale la variante normativa al P.I.I. CityLife. E' in corso la stesura dell'Atto integrativo all'Accordo di Programma Fiera, volto anche all'adeguamento della disciplina delle funzioni commerciali del P.I.I. CityLife.

Ridefinizione del programma di interventi e di bonifica del "Sito di interesse nazionale Bovisa Gasometri"

Il progetto definitivo della barriera idraulica è stato approvato dal Ministero dell'Ambiente nel corso del 2009. La sua realizzazione deve essere coordinata con il Progetto di Bonifica, i cui contenuti e procedure di approvazione, da parte del Ministero dell'Ambiente, sono delineati nell'ambito del Protocollo di Intesa (vedi punto successivo).

Revisione ed ampliamento dell'Accordo di Programma "Bovisa Gasometri":

E' stato predisposto, per la successiva approvazione da parte della Giunta Comunale, lo schema di Protocollo di Intesa, preliminare all'integrazione dell'Accordo di Programma, condiviso con la Regione Lombardia, con particolare riguardo alle procedure di approvazione, al reperimento delle risorse e al coordinamento tra gli aspetti urbanistici e quelli ambientali (vedi punto precedente).

Programmi a sostegno dell'edilizia abitativa (Housing Sociale):

- N. 6 aree assegnate (Merezzate, via Idro, Fratelli Zoia, Chiesa Rossa, Voltri e Rizzoli)

Sono stati adottati/approvati i seguenti Programmi Integrati di Intervento:

- via Fratelli Zoia: approvazione della Giunta Comunale in data 17/09/2010 n. 268;
- di via Rizzoli: approvazione della Giunta Comunale in data 1/10/2010 n. 2784.

E' in corso l'istruttoria tecnico amministrativa relativamente ai seguenti P.I.I.:

- area di via Voltri;
- area di via Merezzate (area sottoposta a sequestro preventivo il 20 luglio 2010 nell'ambito di indagini relative all'intervento di Santa Giulia
- l'area di via Idro;
- area di via Chiesa Rossa, in particolare, è stata predisposta determina relativa all'approvazione dello schema di convenzione per la costituzione del diritto di superficie a tempo determinato per la durata di novant'anni nonché per disciplinare sotto gli aspetti planivolumetrici l'intervento edilizio su area di proprietà comunale denominata PRERP n. 100 Chiesa Rossa.

- N. 2 aree da assegnare (Ponte Lambro e Tre Castelli):

Per l'area di Ponte Lambro, la Regione Lombardia ha convocato la prima Segreteria Tecnica il 25 gennaio 2010 per definire il disciplinare (con Infrastrutture Lombarde) per la redazione del Masterplan. A seguito della sottoscrizione del disciplinare, avvenuta nel mese di giugno, è stata avviata la fase di elaborazione del Masterplan.

Per l'area di Tre Castelli, stante il ricorso presentato nel 2009, è stato richiesto alla Regione Lombardia di poter posticipare i tempi di esecuzione previsti dall'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST), poichè si dovrà procedere ad un nuovo avviso pubblico per l'assegnazione dell'area mantenendo il cofinanziamento regionale previsto.

- N. 3 aree assegnate finanza etica (Via Cenni, via Rasario e via Ferrari):

Le tre aree sono state assegnate. In particolare, per l'area di Via Cenni, la Società Polaris, assegnataria dell'area, ha presentato nel mese di luglio il progetto, per il quale è stato avviato l'iter istruttorio tecnico amministrativo. Inoltre, sono stati definiti i contenuti della convenzione, di prossima stipulazione. Per l'area di via Rasario, sempre la Società Polaris, assegnataria dell'area, sta predisponendo il progetto ed ha presentato un primo

	<p>Masterplan.</p> <p><u>Progetti Abitare a Milano 2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Appennini: sono proseguiti i lavori per la realizzazione di un nuovo complesso abitativo; - Via Cogne: è in corso l'iter procedurale per l'aggiudicazione dei lavori; - Via del Ricordo: è in corso l'iter inerente la gara per l'affidamento dei lavori; - Via Giambellino: gli interventi del nuovo complesso abitativo sono stati suddivisi in due lotti. Sono stati approvati i relativi progetti definitivi, inoltre per il primo lotto è stato avviato l'iter tecnico amministrativo per l'affidamento dei lavori. <p><u>Valorizzazione aree ed immobili pubblici di proprietà del Demanio dello Stato</u></p> <p>La Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia ha notificato al Ministero della Difesa i decreti di interesse storico relativi ad alcuni siti militari dell'AdP (Caserma XXIV Maggio, Caserma Carroccio, pertinenza della Caserma Carroccio, Caserma Mameli, pertinenze della Caserma Mameli, Caserma Mercanti, pertinenze della Caserma Mercanti, Caserma Montello, Caserma S. Barbara, Caserma P.zza Armi, Caserma Magazzini di Baggio, pertinenze della Caserma Magazzini di Baggio, Caserma Magenta).</p> <p>Pertanto, sono stati effettuati incontri con la Direzione Regionale suindicata per concordare gli indirizzi progettuali compatibili con i vincoli apposti, nell'ottica della migliore valorizzazione, a cui è seguita la presentazione di uno studio complessivo, in attesa di parere formale.</p> <p>Sono state effettuate sedute della Segreteria Tecnica finalizzate alla verifica dello stato di avanzamento della procedura di AdP. Nel contempo, è in corso la procedura di VAS.</p> <p><u>Ponte Lambro: Accordo di Programma alloggi per Forze dell'Ordine (art. 18 D.L.152/91, convertito in L. 203/91)</u></p> <p>Nel corso del 2009 è stata effettuata una verifica per la revisione della stesura progettuale di P.I.I. del 24.12.2008. In particolare, a seguito degli approfondimenti progettuali, gli operatori hanno attivato un confronto volto alla elaborazione di una modifica dell'AdP, con specifico riferimento alla sostenibilità finanziaria dell'intervento.</p> <p>Nel mese di febbraio 2010, gli operatori hanno presentato richiesta di convocazione del Collegio di Vigilanza. La Segreteria Tecnica, propedeutica al Collegio di Vigilanza, per esaminare le richieste degli operatori si è tenuta nel mese di giugno 2010, avviando la ridefinizione di alcuni aspetti urbanistici. In data 20 luglio 2010 parte dell'area è stata sottoposta a sequestro preventivo nell'ambito di indagini relative all'intervento del P.I.I. Santa Giulia.</p> <p><u>Garibaldi Repubblica</u></p> <p>E' in fase di istruttoria la variante integrativa all'Accordo di Programma/PII. E' stato affidato l'incarico di progettazione preliminare per il parco, da concludere entro l'anno.</p> <p><u>Progetto Cascine:</u></p> <p>A seguito della analisi e studio sulle Cascine di proprietà comunale effettuata nel 2009, sono stati individuati gli immobili su cui intervenire prioritariamente proponendo dei bandi di concessione del diritto di superficie per la ristrutturazione degli immobili e la gestione, a cura del concessionario, di attività specificatamente individuate quali: agricoltura anche didattica, residenza temporanea, ristorazione/alimentazione, attività e servizi legate ai Parchi. In particolare, con provvedimento di Consiglio Comunale n. 38 del 13.09.2010 sono stati approvati i criteri di selezione per la concessione in diritto di superficie dell'immobile di proprietà comunale denominato "Cascina Molino San Gregorio", sito all'interno del Parco Lambro, per procedere al recupero ed alla riqualificazione del complesso immobiliare a cura di operatore, che sarà individuato con procedura di evidenza pubblica.</p>
Expo 2015	<p><u>Accordo di Programma - Expo 2015:</u></p> <p>Sono stati elaborati e pubblicati (settembre 2010) una proposta di variante e il Rapporto Ambientale VAS. L'Accordo di Programma potrà essere sottoscritto e ratificato entro i primi mesi del 2011.</p>

	<p><u>Progetti territoriali Via d'Acqua e Via di Terra:</u> E' stata svolta un'attività propedeutica alla progettazione dei singoli interventi (analisi, studi di inquadramento urbanistico e sugli iter procedurali) e all'indizione dei concorsi di progettazione, in coordinamento con la Società Expo 2015 e con gli enti interessati</p> <p><u>Accordo di Programma Cascina Merlata (proposta di P.I.I. di iniziativa privata):</u> Nel mese di luglio è stato pubblicato, a seguito del completamento dell'istruttoria, il P.I.I., la relativa Variante urbanistica, nonché la VAS. L'Accordo di Programma potrà essere sottoscritto e ratificato entro i primi mesi del 2011.</p>
<p>Comunicare lo sviluppo e la trasformazione della città</p>	<p><u>Urban Center Milano:</u> Sono state sviluppate le attività di comunicazione delle trasformazioni urbanistiche attraverso le iniziative promosse dall'Urban Center Milano (mostre n. 10; incontri/convegni/delegazioni estere/altri eventi: n. 46; conferenze stampa: n. 9).</p>

PROGRAMMA: Politiche dell'abitare e demanio comunale
Responsabile: Arch. Lides Canaia (Direttore Centrale Casa)

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Sviluppo dell'offerta per soddisfare il fabbisogno abitativo	<p>Si è conclusa <u>l'elaborazione di un modello per l'analisi e la gestione dell'emergenza abitativa</u> connessa ad occupazioni abusive e disagio sociale. Sono stati definiti con i Servizi Sociali i criteri per la valutazione dello stato di disagio economico e sociale con i quali affrontare le analisi delle eventuali emergenze. La modalità operativa costituente il modello è stata descritta in un documento, e applicata ad un caso concreto, assunto come situazione tipo: stabile comunale i cui residenti devono essere sottoposti a mobilità (via Feltrinelli). L'applicazione al caso concreto ha interessato 140 alloggi in utilizzo, di cui circa 100 assegnati regolarmente (trasferiti in nuovi alloggi) e 40 occupati. Tra questi ultimi, la metodologia ha consentito di individuare 29 nuclei familiari in stato di necessità, per i quali è stata avviata l'attività di accompagnamento sociale che prevede l'ospitalità in alloggi esclusi dall'erp. 11 nuclei sono stati oggetto di escomio.</p> <p>Lo stabile di Via Feltrinelli è ad oggi completamente svuotato da persone e cose, pronto per la fase di ristrutturazione.</p> <p>Sono state approvate (delibera di G.C. n. 2301 del 30 luglio 2010) le linee guida per la concessione di servizi relativa alla gestione del <u>Foyer</u> per l'autonomia abitativa dei giovani nel Quartiere Sant' Ambrogio, progetto cofinanziato dallo Stato.</p>
Riqualificare il patrimonio immobiliare abitativo	<p>A seguito dell'avvio del <u>nuovo modello di gestione</u> il 1° ottobre 2009, sono state avviate tutte le attività previste nella Convenzione tra Comune e Aler per la fase di transizione. Sono stati approvati (delibera di G.C. n.1540 del 21 maggio 2010) il rendiconto della gestione relativo al periodo 1.10/31.12.2009, i criteri per l'instaurazione e la trattazione delle vertenze relative al recupero della morosità e la proroga della fase di transizione fino al 31.10.2010.</p> <p>Con informativa del 5 luglio 2010 è stato sottoposto alla Giunta lo stato di attuazione al 30 giugno 2010 del nuovo modello di gestione del patrimonio abitativo, con riferimento alle attività e al livello di servizio atteso previsti nella fase di transizione.</p> <p>A seguito dell'ammissione al finanziamento ministeriale <u>dell'intervento di riqualificazione del Quartiere Barzoni-Casette</u>, la Regione Lombardia e il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti hanno sottoscritto nel mese di luglio l'accordo di programma per definire modalità e tempi di attuazione dell'intervento e di erogazione del finanziamento. Conseguentemente Comune e Aler hanno avviato la progettazione dell'intervento e la predisposizione del piano di mobilità degli inquilini; in data 22 settembre 2010 è stato costituito da Comune, Aler e rappresentanze degli inquilini il relativo tavolo di lavoro. In considerazione dell'impatto sociale delle attività connesse al processo di mobilità nella fase conclusiva della presente Amministrazione, con lettera in data 24 settembre 2010 Comune e Aler hanno chiesto alla Regione di promuovere presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti la proroga dei termini previsti dall'accordo di programma.</p> <p>E' stato (delibera di G.C. n. 2074 del 9 luglio 2010) approvato lo schema di protocollo d'intesa con Aler Milano per la razionalizzazione e riqualificazione dell'ambito di edilizia sociale del <u>Quartiere Sant' Ambrogio</u>. In data 30 settembre 2010 è stata presentata alla Regione Lombardia una proposta di <u>programma integrato di promozione di edilizia residenziale sociale</u>, elaborata con Aler Milano, per l'ambito Sant' Ambrogio, ai fini della partecipazione al programma di cofinanziamento di cui alla DGR n. 9/439 del 5 agosto 2010.</p>
Valorizzare il patrimonio pubblico	<p><u>Fondo II</u></p> <p>Sono state approvate (delibera di G.C. n. 2664 del 23.10.09) le linee d'indirizzo per la costituzione del Fondo Immobiliare Comune di Milano II. E' stato concordato e stipulato con il Collegio Notarile di Milano il Protocollo di Intesa per le attività notarili necessarie alla costituzione del Fondo.</p> <p>Sono state avviate le procedure per l'acquisizione della verifica di interesse storico artistico degli immobili inclusi nel portafoglio (delibera di GC 2664/2009).</p> <p>E' stata approvata dal Consiglio Comunale (Deliberazione 54/2009) la costituzione del Fondo Immobiliare Comune di Milano II e la definizione del relativo portafoglio immobiliare.</p>

Sono state sostanzialmente completate le attività di natura immobiliare (indagini catastali, verifica dei titoli di proprietà, acquisizione CDU ecc.) propedeutiche alla stesura dei rogiti notarili per l'apporto/ trasferimento degli immobili del Fondo stesso.
E' stata organizzata in accordo con BNP tutta l'attività concernente i sopralluoghi presso gli immobili del Fondo II.
Sono stati effettuati gli approfondimenti per la valorizzazione dei cespiti immobiliari e riepilogato l'importo degli oneri di urbanizzazione degli asset immobiliari.
Considerata la particolare situazione dei mercati immobiliari e dei capitali, si sta procedendo alle necessarie certificazioni catastali ed energetiche, per procedere alla vendita degli immobili di maggior valore mediante asta, qualora non fosse possibile costituire il fondo immobiliare.

Piano di alienazione del patrimonio e.r.p.
E' stato definito il perimetro del portafoglio immobiliare e.r.p. oggetto dell'avvio del piano di alienazione, coincidente con il c.d. Villaggio dei fiori: si tratta di un complesso immobiliare formato da 52 villette unifamiliari e 19 stecche di villette a schiera, per un totale complessivo di 275 unità immobiliari.
E' stata avviata l'indagine istruttoria atta a verificare gli eventuali vincoli d'interesse storico artistico, in quanto atto prodromico alla vendita.
Sono stati acquisiti i dati e le planimetrie catastali di ciascuna unità.

PROGRAMMA: Servizi alla famiglia (Infanzia e minori, anziani, fasce deboli, disabili e stranieri)
Responsabile: Dott.ssa Carmela Madaffari (Direttore Centrale Famiglia, Scuola e Politiche Sociali)

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Sostenere la costituzione di nuove famiglie attraverso forme di sostegno alle giovani coppie	<p><u>Programma Cicogna</u>: è stato aumentato il numero delle istanze accoglibili, che passano a n. 400 nell'anno 2010 (100 a trimestre) rispetto alle 320 del 2009, mantenendo invariato l'importo del contributo mensile pari ad euro 300,00 ed il periodo delle 16 mensilità. L'importo complessivo stanziato nel Bilancio di Previsione 2010 è pari a 1.920.000,00. Le domande presentate (ma riguardanti l'intero esercizio) risultano essere 515 e quelle soddisfatte sono n. 170. Gli interventi, oltre all'azione di erogazione del contributo economico, prevedono anche azioni di accompagnamento ed affiancamento, in termini di supporti relazionali con programmi finalizzati, tramite accordo con la rete dei Consulenti pubblici e del privato sociale</p> <p><u>Bonus Bebè</u>: è proseguito l'intervento con una significativa richiesta da parte delle famiglie e la conferma degli stanziamenti delle risorse necessarie. Ad ottobre 2010 gli importi erogati per l'anno in contributi ammontano ad oltre €770.000,00.</p>
Potenziare i servizi di sostegno ai minori e alle famiglie	<p><u>Piano Infanzia ed adolescenza</u> Il IV piano Infanzia e Adolescenza è riferito al periodo 2009/2011 e dispone di un importo complessivo triennale di finanziamento ministeriale pari ad euro 13.139.780,61. Conclusa la fase preliminare di programmazione e di definizione delle priorità da affrontare e delle modalità attuative, nel corso del primo semestre del corrente esercizio sono stati attivati 36 progetti presentati dal privato sociale (selezionati attraverso uno specifico bando) oltre a 26 progetti istituzionali frutto di una co-progettazione con altri soggetti istituzionali e del privato sociale. Complessivamente sono, pertanto, attivi a livello territoriale circa 70 progetti. Nel contempo in corso di esercizio si concluderà la progettualità riguardante il terzo piano infanzia e adolescenza.</p> <p><u>Potenziamento dei Servizi Sociali della famiglia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sono stati inseriti in tutte le equipe di zona del Servizio Sociale della Famiglia uno o due educatori per l'integrazione socio-educativa delle risposte e degli interventi rivolti alla famiglia con figli minori in temporanea difficoltà, senza costi aggiuntivi grazie ad un utilizzo più qualificato delle risorse umane esistenti. • effettuazione di un percorso di inserimento e integrazione delle due competenze sociale ed educativa del SSDF per la migliore regia e monitoraggio degli interventi in gestione diretta e indiretta a favore di minori e loro famiglie; potenziamento delle capacità e competenze di accoglienza e orientamento della domanda spontanea e ridefinizione delle modalità di predisposizione dei progetti educativi e di inserimento nei centri diurni e nelle comunità alloggio • cura dei percorsi di dimissione dalle strutture residenziali comunitarie con utilizzo di sperimentazioni (progetto Erasmus, Casa Mia, Affidato, etc) • diversificazione dei percorsi di inserimento comunitario per i minori soli e per le madri con figli orientati al recupero di autonomie; in tal senso sono stati ridotti i tempi di permanenza nei percorsi comunitari attraverso la realizzazione di specifici progetti mirati. Nel contempo si sono ridotti di circa il 3% i ricoveri dei minori soli (782 sono stati quelli nel 2009). Ciò attraverso anche un percorso di riqualificazione degli interventi e delle attività (comprensivi ovviamente di un percorso di riqualificazione della spesa) attraverso una diminuzione di quelli sostitutivi della famiglia (inserimenti comunitari appunto) ed un notevole incremento di quelli a sostegno della famiglia (es; titoli sociali, centri diurni ecc) • l'utenza in carico e gestita dai servizi sociali della famiglia risulta essere per le famiglie n. 6.670 per i minori n. 9.825, con un significativo aumento di quella spontanea, rispetto a quella derivante da segnalazioni in ordine a carenze tutorie delle figure genitoriali, anche da parte dell'autorità giudiziaria • Per riguarda gli interventi economici (titoli sociali , buoni sociali ecc) è stato previsto l'incremento del Budget per l'anno 2010. Le risorse stanziare per tali interventi sono pari a euro 4.290.000,00 e si prevede un incremento del numero dei titoli sociali che passa da n. 3.194 a n. 3.300. Rimane invariato il valore medio annuo a famiglia pari a euro 1.300,00. Risultano beneficiarie dell'intervento n. 2.224

	<p>famiglie.</p> <p><u>Interventi Straordinari alla crisi socio –economica</u> E' stata disposta un'azione di sostegno alle nuove famiglie in difficoltà (delibera di GC del dicembre 2009) attraverso il rimborso delle rate del mutuo prima casa. Numero di famiglie beneficiarie previste 300, valore annuale a famiglia €5.000,00, spesa complessiva €euro 1.500.000,00. Il bando con la relativa domanda di partecipazione è in corso di pubblicazione E' stato stanziato un Fondo Anticrisi per un importo complessivo di euro 5.000.000,00. E' stato pubblicato il bando e nel mese di ottobre sono state raccolte le domande per il riconoscimento del contributo.</p> <p><u>Affidamento familiare</u> E' stata prevista l'attivazione di uno specifico progetto mirato al potenziamento dell'affido familiare realizzato attraverso la co-progettazione tra il Comune (capofila) e diverse realtà del privato sociale e universitario operanti in città (università cattolica + 2 fondazioni: Caritas Ambrosiana e Albero della Vita + 3 cooperative sociali: La Strada, Comin, Spazio aperto servizi oltre ad 11 altri soggetti del privato sociale coinvolti a vario titolo). Il progetto denominato "Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare" si avvale di risorse derivanti dalla partecipazione al bando della Fondazione Cariplo. Il finanziamento ottenuto dalla Cariplo è stato pari a 200.000,00 euro, rispetto ad un costo complessivo di 432.780,00 (le restanti risorse sono state finanziate prevalentemente dal Comune con una partecipazione anche dei soggetti partner). Il progetto rappresenta un'occasione di rilancio e messa a sistema delle risorse per l'affidamento familiare con una forte regia del Comune che lo ha voluto e avviato a far data dal 30 marzo 2010 e che lo seguirà fino al marzo 2012. E' previsto un incremento minimo degli affidi di 50 unità entro il 2011. Gli affidi dei minori per il primo semestre 2010 son stati 203 con un incremento di 12 unità in più rispetto all'anno precedente. La spesa sostenuta, a titolo di contributi alle famiglie affidatarie, è stata pari a 1.026.320,57.</p> <p><u>Progetto Segretariato Sociale</u> Il primo punto integrato di segretariato sociale presso la sede di Via Anselmo da Baggio, ha intercettato e orientato n. 1.400 persone, in particolare di nuclei familiari con minori e anziani.</p> <p><u>Interventi di sussidiarietà</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Fondo Sociale Regionale anno 2009: sono stati finanziati n. 279 unità di offerta operanti nel campo socio educativo. L'importo complessivo dell' intervento pari ad euro 2.308.409,06. Fondo Sociale anno 2010: inviata la documentazione per la compilazione della rendicontazione relativa ai servizi a gestione diretta. • Contributi Comunali, le istanze pervenute da parte delle Associazioni di volontariato e di privato sociale sono n. 76 • E' stato concesso il patrocinio ufficiale a n. 111 iniziative realizzate nella città di Milano su temi di carattere socio – educativo, rispetto alle 141 richieste pervenute.
<p>Potenziare e ampliare i servizi all'infanzia e scolastici, offrendo più opzioni di scelta</p>	<p><u>Programma di sviluppo dei servizi per l'infanzia</u> Nel mese di giugno (con deliberazione di Giunta Comunale) è stato approvato il programma di sviluppo dei servizi all'infanzia per il periodo 2010-2013. Sono state definite una programmazione, idonee linee di intervento e sono stati individuati obiettivi e priorità nonché strumenti e risorse necessarie per la realizzazione e la gestione della rete pubblico/privata delle unità d'offerta dei servizi all'infanzia. Si prevede l'assestamento e lo sviluppo della rete dei servizi pubblico-privati dei nidi. Per l'anno educativo 2010-2011, è stato concluso un piano di razionalizzazione dei nidi, micronidi e sezioni Primavera con un aumento complessivo di posti nido. Sempre con l'anno educativo 2010/2011 sono stati aperti, come da previsione, 2 centri prima infanzia, le sezioni primavera sono passate da 23 a 33 (senza costi aggiuntivi per l'ente grazie ad interventi di riqualificazione della spesa e del personale), sono stati aperti 3 nidi nuovi, affidati ai gestori accreditati. Il numero complessivo dei posti nido per l'anno educativo 2010/2011 è pari a 11.638.</p>

	<p>Tale risultato si è raggiunto grazie al progetto triennale di sviluppo dei servizi per l'infanzia 2011/2013 predisposto dal Comune e approvato dalla Regione Lombardia, che ha concorso alla spesa con un finanziamento di €4.656.440,00 che contribuirà a finanziare l'acquisto di oltre 2000 posti nido.</p> <p><u>Accreditamento nidi d'infanzia</u> E' proseguito il processo di accreditamento che ha permesso di definire i livelli quali-quantitativi che i servizi all'infanzia devono possedere per poter operare sul territorio milanese. Sono stati riaperti i termini per le domande di convenzione fino al 31/07/2011. A ottobre 2010 i gestori convenzionati (Elenco A) sono 126 per un totale di 149 servizi tra nidi e micronidi. E' stato prorogato per un anno l'elenco B che ha individuato i due gestori dei servizi in strutture comunali.</p> <p><u>Baby sitting (incrocio domanda-offerta di baby sitter)</u> Si tratta di un nuovo servizio attivato a fine 2009. Sono stati effettuati 71 colloqui e sono stati definite 6 collocazioni.</p> <p><u>Milano amica dei bambini – Iniziative per l'estate 2010</u> Il progetto "Milano Amica dei Bambini – Estate 2010" è l'insieme dei servizi offerti alle famiglie per venire incontro alla richiesta di proposte educative nel periodo estivo. Tale richiesta continua ad essere numericamente sempre più rilevante.</p> <p><u>Centri Estivi- campus estivi</u> E' proseguita l'esperienza degli ultimi anni di attività ludico-ricreative e integrative nel periodo estivo anche nelle scuole primarie. Tutte le richieste sono state soddisfatte, il numero dei bimbi frequentanti i centri estivi ed i campus 2010 è di circa 12.660. Sono stati organizzati Centri estivi per ragazzi disabili gravi. Le iniziative sono state potenziate nell'ottica dell'integrazione attraverso la socializzazione.</p> <p><u>E...state con noi</u> E' proseguita anche nel 2010 l'esperienza di proporre attività ludico ricreative nel periodo estivo quali Sforzinda</p> <p><u>Servizio Case vacanza</u> Si è riscontrato anche per l'estate 2010 un aumento delle richieste, passate da 4200 a 5600, tutte soddisfatte anche attraverso l'apertura del servizio presso sedi alternative. Inoltre sono in corso di ultimazione i lavori di ristrutturazione di alcune case vacanza che permetteranno un significativo incremento dell'offerta.</p>
<p>Scuole e territorio: promuovere e finanziare progetti scolastici che interagiscono con le risorse del territorio</p>	<p><u>Diritto allo Studio</u>: si occupa di interventi finalizzati a realizzare il diritto all'istruzione e a facilitare la frequenza scolastica e il successo formativo. Le principali attività del Diritto allo Studio sono: buono libri, prescuola e giochi serali, contributi (diversamente abili, A.T.A., Amism,, Istituzioni Scolastiche), Orientamento Curriculare, Trasporto scolastico, Controllo obbligo scolastico e Rete Scolastica.</p> <p>Sono stati erogati i buono libri la cui distribuzione è stata a cura delle Istituzioni scolastiche (primarie e secondarie di primo grado). E' stata stipulata anche quest'anno una Convenzione con i cartolibrari che prevede uno sconto del 5%. Gli editori contribuiranno con contributo al Comune.</p> <p><u>Ridefinizione del servizio di prescuola e giochi serali</u> al fine di favorire la conciliazione tra tempi di lavoro, vita scolastica, vita familiare e lo sviluppo di percorsi di inclusione sociale: l'orario dei giochi serali è stato esteso e termina alle ore 18.00. Il processo prescuola e giochi serali ha ottenuto la certificazione della qualità.</p> <p>Sono stati erogati fondi alle istituzioni scolastiche per la realizzazione della parità scolastica, per il sostegno e l'acquisto di attrezzature specialistiche per gli alunni diversamente abili, per il personale A.T.A., per le spese d'ufficio e cancelleria.</p>

	<p>Sono stati effettuati interventi di formazione e di consulenza nelle Scuole secondarie di primo grado. L'ufficio orientamento è attivo anche per la consulenza ai diversamente abili.</p> <p><u>Trasporto</u> Il trasporto rientra tra i servizi offerti per favorire la conciliazione dei tempi della famiglia, i tempi della scuola e i tempi del lavoro e intende garantire e razionalizzare la frequenza scolastica sotto il profilo territoriale. Anche per l'anno scolastico 2010/2011 è stato garantito il servizio con l'adozione della relativa delibera. Il processo del trasporto ha ottenuto la certificazione della qualità.</p> <p><u>Refezione Scolastica</u> Con specifico riferimento all'interesse per la fornitura di pasti e derrate alimentari manifestato anche da parte delle Scuole Primarie, Secondarie di 1° grado paritarie e non, nonché alle Scuole dell'Infanzia private non paritarie, la Giunta Comunale ha affidato (delibera n. 29/09 del 09/01/09), dal mese di settembre 2009, alla Società Milano Ristorazione la gestione diretta operativa e finanziaria delle convenzioni con le Scuole Paritarie e non paritarie e la gestione degli incassi per il servizio di refezione erogato per le iniziative dei Centri Estivi e dei servizi estivi in genere. Con lo stesso provvedimento è stata affidata, sempre dal mese di settembre 2009, alla Società Milano Ristorazione, la gestione integrale delle quote di refezione che comprende: le iscrizioni al servizio di refezione scolastica nelle scuole di ogni ordine e grado, statali e comunali; l'applicazione e la riscossione delle quote contributive versate dagli utenti; il recupero delle insolvenze, accertamenti e verifiche comprese.</p> <p><u>Dote Scuola</u> La Dote scuola viene erogata alle famiglie con figli frequentanti le scuole statali e paritarie da parte della Regione Lombardia. Le attività comunali hanno riguardato la compilazione della domanda, la protocollazione on line, il monitoraggio delle domande pervenute, consegna dei buoni servizi e relativa gestione. E' in corso la distribuzione alle famiglie per l'anno scolastico 2010/2011, sia presso via Porpora che presso largo Treves.</p> <p><u>Scuola e gioco in ospedale:</u> Sono stati effettuati interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • di sostegno e di presa in carico dei bambini nelle sale gioco delle pediatrie; • di mediazione e accoglienza delle famiglie dei bambini e adolescenti ricoverati; • di accoglienza e gioco individualizzato per i bambini allettati. <p>Il progetto di potenziamento delle attività di scuola in ospedale e di istruzione domiciliare attraverso la diffusione e l'implementazione di ausili informatici è stato avviato con finanziamenti ex legge 285/97.</p>
Potenziare gli interventi educativi a favore delle fasce di disagio sociale	<p><u>Potenziamento degli interventi socio- educativi a favore dei minori e delle loro famiglie</u> E' stato completato il processo di accreditamento per interventi individuali domiciliari e/o nei luoghi di vita dei bambini e degli adolescenti, sempre in orario extra-scolastico, con particolare investimento nel sostegno alle funzioni genitoriali. Sono state accreditate – suddivise per le 9 zone della città – n. 21 organizzazioni di privato sociale con la contemporanea definizione di nuove modalità di intervento orientate a condividere obiettivi e responsabilizzare le famiglie per un miglior esito dei Progetti socio-educativi, garantendo comunque l'affiancamento e il monitoraggio periodico di tutto il percorso di intervento a carico del servizio Sociale. Gli interventi realizzati in questo contesto nel primo semestre 2010 hanno riguardato 813 minori. La spesa complessiva impegnata per l'intero anno 2010 è di €3.977.880,00 prevedendo un ulteriore incremento degli interventi nella seconda parte dell'anno sia in ragione dell'aumento di utenza del servizio sociale sia in rapporto all'incremento di tutte le forme di supporto socio-educativo a domicilio anche per evitare</p>

	<p>istituzionalizzazioni.</p> <p><u>Interventi socio-assistenziali ed educativi – servizi diurni</u> E' stato definito ed attivato il processo di integrazione delle attività socio-educative extra-scolastiche per la fascia 6/11 anni di minori in carico al Servizio Sociale della famiglia nel contesto delle attività organizzate per la generalità dei bambini milanesi all'interno delle attività pre-scuola e giochi serali e sono state potenziate le funzioni educative finalizzate, oltre che agli aspetti animativi, ricreativi, al supporto alla crescita attraverso esperienze positive di gruppo attraverso l'inserimento di educatori professionali. Si è proceduto alla definizione dei rapporti convenzionali con le realtà di privato sociale operanti a livello territoriale per le fasce di età 11/14 anni e 14/18 anni; tale processo costituisce una fase transitoria che condurrà all'accreditamento anche di tale unità di offerta. In tale ambito le realtà convenzionate sono state n. 30; i ragazzi seguiti in corso di esercizio sono stati n. 622 (rispetto ai 557 dello scorso anno). La spesa complessiva sostenuta è stata di 3.339.019,45.</p>
<p>Sviluppare gradualmente un sistema di governo della presenza di immigrati nella città, coniugando accoglienza e rispetto delle regole per una efficace integrazione</p>	<p><u>Progetto INCLU'</u> Il progetto risulta concluso e ha avuto come obiettivo prioritario l'attivazione di reali percorsi di inclusione sociale e culturale degli immigrati, attraverso la sperimentazione di approcci e dispositivi metodologici innovativi, in grado di assicurare l'empowerment e la partecipazione attiva dei destinatari, cittadini immigrati con particolare attenzione ai giovani. Nel progetto sono state coinvolte 21 istituzioni scolastiche in rete e circa 600 studenti.</p> <p><u>Accoglienza per richiedenti asilo, rifugiati, umanitari</u> Il Comune dall'anno 2000 ha aderito al “<i>Sistema di protezione per richiedenti asilo</i>”, con il “Progetto Città di Milano”. L'applicazione del Protocollo d'intesa con il Ministero degli Interni per il tramite della Prefettura di Milano in attuazione dell'Accordo Morcone, vale a dire di un piano di accoglienza strutturato per l'accoglienza di cittadini titolari di Protezione Internazionale, ha visto la sua completa attuazione. E' da intendersi con ciò l'avvio di una complessità di servizi che dovrebbero rendere i percorsi di integrazione per i rifugiati efficaci, offrendo agli Ospiti dei Centri strumenti validi per una rapida integrazione: avvio di borse lavoro, ticket per i pasti, organizzazione di un Centro diurno, tessera di viaggio ATM, assistenza sanitaria per tutti gli ospiti dei Centri. E' stata avviata, nel novembre 2009, l'accoglienza di ulteriori 70 posti attivando un padiglione appositamente dedicato all'accoglienza dei Rifugiati, presso la Casa dell'Accoglienza di viale Ortles. L'attivazione di tale servizio ha consentito di raggiungere, già dai primi mesi del 2010, la massima capienza prevista appunto dalla Convenzione tra Ministero e Comune (400 posti), grazie alla ristrutturazione di due padiglioni in viale Ortles che ha permesso di creare adeguate strutture ricettive.</p> <p><u>Progetto “Culture in Comune”</u> E' ancora in corso il Progetto “Culture in Comune”- finanziato dal Ministero dell'Interno – Fondo 2008, con i 7 Enti partner ed attuatori delle azioni finanziate. E' stato pubblicato il report finale della ricerca avente quale obiettivo la rilevazione dei bisogni e dei vissuti dei ragazzi stranieri di seconda generazione rispetto ai temi dell'inclusione sociale e della valorizzazione della cultura di provenienza. I dati emersi dalla ricerca hanno permesso di orientare i laboratori espressivi gestiti dagli Enti partner e avviati nei contesti scolastici e/o nei luoghi di aggregazione degli adolescenti. Complessivamente sono stati avviati n. 8 laboratori sulle diverse tematiche espressive.</p> <p><u>Sistema Milano</u> E' in corso di realizzazione il Progetto di inclusione sociale finanziato dalla Fondazione Cariplo a favore di “Rifugiati, Rom e SFD.” Con i Soggetti referenti della gestione dell'intero Progetto sono stati avviati i tavoli di lavoro tecnico tra cui quello a favore dei Rifugiati.</p> <p><u>Bandi Europei e Nazionali finalizzati all'integrazione dei cittadini stranieri</u> E' stato riconosciuto il finanziamento alla partnership transnazionale per il Progetto “Untraditional Partners Formations Healthy and Wealthy Together - Developing common European modules on migrants health and poverty “ proposto dal Comune di Amadora (Portogallo), alla Comunità Europea della durata di 18 mesi. A tal fine sono state avviate le attività preliminari transnazionali. A seguito della pubblicazione da parte del Ministero dell'Interno del Bando FEI-FER (Fondo Europeo Integrazione e Fondo Europeo Rifugiati) è</p>

	<p>stato accettato e finanziato il Progetto “Mediante” che prevede attività di mediazione linguistico-culturali.</p> <p><u>Ricongiungimenti Familiari</u> Conclusa la sperimentazione dell’apertura di 8 sportelli, attraverso convenzioni, per la trattazione delle pratiche sul “Ricongiungimento Familiare” in attuazione del Protocollo d’Intesa tra Prefettura, Comune, Provincia di Milano. In attuazione del nuovo Protocollo sottoscritto il 16 settembre 2009 tra il Sindaco ed il Prefetto, è stata rinnovata la collaborazione con tutti gli Enti convenzionati per il trattamento delle pratiche di Ricongiungimento Familiare con gli otto Enti del terzo Settore presenti sulla città. Si è svolta una intensa attività di raccordo con la Prefettura per il monitoraggio della collaborazione in atto.</p>
<p>Favorire la partecipazione consapevole dei giovani alla vita della città</p>	<p>Sono in fase di realizzazione progetti volti a prevenire il disagio giovanile e a favorire la partecipazione dei giovani alla vita della città. In particolare, con riguardo al <u>Progetto Pogas</u>, sono state realizzate le attività volte a favorire il superamento di situazioni di disagio attraverso una rete di laboratori diffusi a Milano in cui sviluppare creatività, cultura, opportunità di lavoro e occasioni di sport per i ragazzi fra i 14 e i 30 anni. Il progetto è finanziato dalla Regione Lombardia e cofinanziato dal Comune di Milano; sono già stati coinvolti oltre 10.000 studenti e si concluderà nel mese di ottobre 2010.</p> <p>E’ altresì in corso di implementazione il <u>Piano Locale Giovani</u> “Milano una Città per Contare!” (progetto finanziato dal Dipartimento della Gioventù e cofinanziato dal Comune di Milano)</p>
<p>Promuovere il benessere dell’anziano nel proprio contesto di vita, attraverso il potenziamento dei servizi di prossimità</p>	<p><u>Accoglienza anziani</u> Nell’ambito dell’attivazione di nuovi modelli di accoglienza degli anziani, sono state predisposte delle convenzioni con Enti non profit. Tali convenzioni consentono di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mantenere le persone nel loro ambiente familiare, garantendo loro forme di tutela e sostegno attraverso i custodi sociali e assistenza domiciliare; - offrire interventi di sostegno che tendano a prevenire il più possibile il presentarsi del decadimento cognitivo e il peggioramento funzionale; - prevenire e/o ritardare il più possibile l’accesso alle strutture residenziali; - aumentare il numero degli alloggi delle comunità protette; - aiutare la famiglia nella gestione del carico assistenziale dell’anziano all’interno del nucleo garantendo un reale sostegno e momenti di sollievo. <p>E’ stato acquisito, ristrutturato e arredato l’alloggio di V.le Jenner 31, per l’ospitalità di 5 persone anziane che si trovano in situazioni di grave disagio sociale e abitativo (comunità protetta). La comunità é gestita direttamente. E’ stata definita la convenzione per n. 14 alloggi protetti del Quartiere Stadera. Tali alloggi saranno inaugurati a breve con la presenza del sindaco.</p> <p>Si sono acquisiti altri 3 alloggi in via Appennini che saranno destinati ad anziani in condizioni di fragilità e disagio sociale. Per questi alloggi, come per i 12 dodici già esistenti (6 in P.le Dateo, 5 e 6 in Corso Lodi, 8), si prevederà un servizio socio assistenziale ed educativo con la finalità di supportare gli anziani assegnatari degli alloggi nel condurre una vita equilibrata e serena al proprio domicilio.</p> <p>Si è avviata la ristrutturazione di uno spazio comune di Piazzale Dateo, 5, poco utilizzato per le attività di socializzazione, per la trasformazione in un ulteriore alloggio da destinare ad anziani.</p> <p>Sempre in questa area di azioni, tesa a sostenere gli anziani al proprio domicilio, in alternativa al ricovero in R.S.A., a seguito di un’ opportuna razionalizzazione della spesa, è stato possibile confermare il maggior numero di anziani beneficiari di Titolo Sociale portandoli a 1.850 (a fronte dei 1.738 del 2009 , 1.674 del 2008 e 1.531 del 2007. Nel complesso si stima anche un aumento dell’utenza anziana seguita al domicilio passata da 12.868 nel 2009 a 15.000.</p> <p><u>Luoghi di socialità</u> Attivazione centri socio ricreativi. Sono stati aperti i centri: via Saponaro (già inaugurato) ed in via Appennini e via Anselmo da Baggio Attivazione nuovi nuclei di socialità. Sono stati attivati 5 nuovi nuclei di socialità: Via Fleming, Via Appennini, P.zza Capuana, Via Del Tamigi, Via Salomone.</p>

Progetto di custodia sociale

Nell'anno in corso è stato consolidato il modello del servizio garantendo la presenza di un portiere in 370 portinerie e di 152 custodi sociali nei quartieri a maggiore insediamento popolare, per garantire oltre alle funzioni di supporto alla domiciliarità, una maggior sicurezza ai cittadini. Nel corso del 2010 sono stati seguiti oltre 12.000 cittadini e si è concluso il ciclo formativo organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore. Conclusa ormai la fase sperimentale, si intende procedere all'incremento del numero dei custodi portandoli a 200, procedere all'individuazione di nuove sedi, ed ampliare il raggio di azione dei custodi stessi in aree particolarmente a rischio e in stabili privati coinvolgendo inoltre ulteriori fasce di popolazione fragili (area della dipendenza e del disagio psichico).

PROGRAMMA: Salute**Responsabile: Dr. Marino Pron (Direttore Centrale Salute)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Consolidamento della rete dei servizi diurni	<p><u>Centri Diurni disabili</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Da gennaio 2010 è stata stipulata una nuova convenzione per la gestione di un Centro Diurno Disabili per 22 bambini con la Associazione “L’abilità Onlus”; • Da settembre 2010 sono state stipulate 4 nuove convenzioni per la gestione di Centri Diurni Disabili con gli Enti del privato sociale: Fondazione Don Carlo Gnocchi, Cooperativa Spazio Aperto Servizi e Cooperativa I Percorsi, ed è stata ampliata di 5 posti la convenzione con la Cooperativa “Cura e Riabilitazione” per complessivi 59 posti. • Con le convenzioni di cui al punto precedente il numero dei CDD presenti nel territorio cittadino è passato dai 32 dell’anno 2009 ai 37 attuali. • Si è ampliato il numero dei disabili frequentanti i Centri Diurni Disabili, inserendo 78 nuovi ospiti dal gennaio 2010 che, considerate le 24 dimissioni, portano a complessivamente 856 utenti accolti; • Per effetto dei provvedimenti di cui ai due punti precedenti il numero dei frequentanti i CDD, al netto degli ospiti dimessi, è aumentato da gennaio 2010 ad oggi del 6,7% per arrivare ad un incremento del 9% entro, presumibilmente, già il 31.12.2010. • Si è conclusa la gara per l’affidamento del servizio di sostegno educativo agli utenti frequentanti i Centri Diurni Disabili a gestione diretta . • Sono state rilasciate da parte della ASL le autorizzazioni definitive al funzionamento per 5 Centri Diurni Disabili a gestione diretta a seguito dei lavori di adeguamento strutturale eseguiti secondo gli standard strutturali previsti dalla DGR 18334/2004. • E’ stata espletata la gara ed affidato il servizio di trasporto, dalle loro abitazioni ai Centri Diurni, per 800 disabili frequentanti i C.D.D. e i Centri Riabilitativi per il periodo dal 2 novembre 2010 al 31 luglio 2013; • E’ stato approvato il progetto esecutivo per la costruzione di un edificio in via Anfossi dove verranno ubicati un CDD per adulti ed un CDD per adolescenti. • E’ stato concluso il percorso per l’accreditamento dei servizi diurni SFA e CSE, regolamentati da apposite DGR e dell’unità sperimentale d’offerta denominata CAD, Centri di Aggregazione Disabili. Si sta avviando con gli Enti Gestori e con le famiglie il percorso per la pianificazione degli inserimenti delle persone disabili nei servizi.
Riorganizzazione del sostegno domiciliare attraverso l’introduzione dello strumento dell’accreditamento e sperimentazione di nuove iniziative	<p>L’accreditamento dell’assistenza domiciliare diretta attraverso i 23 Enti accreditati nell’Albo Cittadino è divenuto un percorso consolidato sia per i servizi territoriali che per i cittadini, che hanno acquisito l’utilizzo delle nuove modalità e si avvalgono di tutti gli Enti accreditati utilizzando in modo consapevole il diritto di scelta per l’erogazione delle prestazioni.</p> <p>Si sta ultimando la sperimentazione del nuovo modello per l’erogazione delle prestazioni domiciliari che risulta essere consolidato e pienamente attivo.</p> <p>E’ ulteriormente cresciuto di circa il 7% il numero dei cittadini presi in carico (ora più di 500) e dei relativi interventi .</p>
Incrementare i progetti di inclusione per l’autonomia sociale dei soggetti con problemi di salute mentale	<p><u>Miglioramento della qualità della vita e integrazione sociale dei cittadini con disagio psichico</u></p> <p>Nel corso del 2010 sono stati avviati i seguenti interventi e progetti socio sanitari:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Laboratorio Solidale nel quartiere Comasina con A.O. Niguarda Ca’ Granda</u> Il progetto, per l’anno 2010, prevede il proseguimento degli interventi di supporto e accompagnamento sociale degli utenti già in carico ed il coinvolgimento e lo sviluppo di progetti individualizzati per nuovi utenti con grave disagio psichico; lo sviluppo della rete solidale e l’allargamento dei facilitatori; la promozione di legami comunitari attraverso iniziative territoriali di sensibilizzazione, momenti di incontro con la cittadinanza, attività di informazione nelle scuole; l’esportazione del modello in altre zone cittadine con il coinvolgimento di altri Dipartimenti di Salute Mentale attraverso momenti di raccordo e formazione. Nell’ambito delle celebrazioni della giornata mondiale per la Salute Mentale è stata realizzata un’iniziativa pubblica che ha visto la partecipazione di oltre 100 cittadini. Sono stati coinvolti 22utenti, per un totale di 295 prestazioni. • <u>Assistenza domiciliare e territoriale, servizio di erogazione di pasti a domicilio con A.O. Fatebenefratelli</u>

Il servizio, previsto per il 2010, è diretto a persone con disagio psichico grave, sole ed isolate e realizza interventi di assistenza domiciliare, a partire dal pasto portato al domicilio, con un sostegno alla persona su più livelli che mira allo sviluppo di capacità nel prendersi cura di sé, della propria persona e del proprio spazio di vita, ad una progressiva maggiore autonomia e a facilitare l'accesso alle cure. E' previsto il maggiore sviluppo di progetti riabilitativi su utenti molto gravi che richiedono interventi massicci di sostegno e supporto. Continua la presa in carico di 49 pazienti per un totale di 3.666 interventi.

- Interventi mirati all'Autonomia con A.O. San Carlo

Il servizio, per il 2010, prevede la realizzazione di interventi di assistenza domiciliare per pazienti gravi, affiancando, al sostegno individuale, azioni di carattere educativo, attività riabilitative di gruppo, sperimentazione dell'auto mutuo aiuto e attività sul territorio con anche interventi di accompagnamento sociale. In particolare gli interventi sono diretti alla riabilitazione precoce di pazienti giovani, all'inizio del proprio percorso clinico. Nell'ambito delle celebrazioni della giornata mondiale per la Salute Mentale è stata realizzata un'iniziativa pubblica a cui ha partecipato la cittadinanza. Continua la presa in carico di 29 pazienti per un totale di 720 interventi, pari ad un incremento di circa il 20% rispetto al dato 2009.

- Servizio di prossimità "Proviamoci Assieme" nel quartiere Molise Calvairate con A.O. Fatebenefratelli

Il servizio, per il 2010, prevede la realizzazione di attività di sostegno e riabilitazione a persone con grave disagio psichico, sole ed isolate attraverso: interventi di assistenza domiciliare a cui si affiancano piccoli interventi di ristrutturazione delle abitazioni particolarmente degradate; attività di risocializzazione e accompagnamento sociale; attivazione di gruppi riabilitativi e di auto aiuto; sviluppo di percorsi di formazione degli utenti nella logica della promozione dell'empowerment. Sono stati coinvolti 76 utenti per un totale di 5.591 interventi e sono stati riqualificati 14 alloggi.

- "Sulla soglia – interventi di reinserimento sociale per detenuti negli istituti di pena milanesi" con la Coop. A&I

Il servizio, che coinvolge le istituzioni sanitarie e penitenziarie, prevede, per il 2010, lo sviluppo di azioni mirate al reinserimento sociale di malati psichici detenuti negli istituti di pena milanesi e la messa a sistema di un modello di intervento per questa particolare tipologia di utenza. Sono stati avviati complessivamente 84 percorsi di reinserimento sociale.

- Interventi di sensibilizzazione e promozione di una cittadinanza attiva nel quartiere Siro con A.O. Fatebenefratelli

Gli interventi, con il coinvolgimento di utenti malati psichici, cittadini e volontari, mirano alla sensibilizzazione del quartiere San Siro al tema del disagio psichico e alla promozione di un quarto settore attivo sulle sue problematiche attraverso azioni di sensibilizzazione e lotta allo stigma, formazione, coordinamento e supervisione di un gruppo di cittadini attivi sul tema della salute mentale, consolidamento della rete formale ed informale presente nel quartiere. Complessivamente sono stati coinvolti 200 utenti con un aumento percentuale superiore al 50% rispetto al dato 2009, insieme ad abitanti del quartiere e associazioni (oltre 350 persone).

- Progetto Sperimentale "Milano Si-cura" in collaborazione con Casa della Carità Ambriani e Croce Rossa Italiana

Il progetto prevede interventi di cura a persone gravemente emarginate, senza fissa dimora e con patologia psichiatrica, nel periodo dell'emergenza freddo nella città di Milano. L'obiettivo si è tradotto nell'accoglienza di persone gravemente emarginate senza fissa dimora e con patologia psichiatrica nel periodo dell'emergenza freddo. Hanno beneficiato dell'intervento 59 persone senza fissa dimora.

Sostegno alla vita autonoma dei malati psichici

Gli interventi mirati allo sviluppo della vita autonoma dei malati psichici riguardano: l'inserimento lavorativo e l'abitare.

- Inserimento Lavorativo

- "ALA Sacco e ALA San Paolo" in collaborazione con A.O. Sacco e A.O. San Paolo

Gli interventi continuativi finalizzati all'integrazione lavorativa, portati avanti da Ala Sacco e Ala San Paolo (Agenzie Lavoro e Apprendimento), per il 2010, mirano ad un incremento delle attività dirette a persone con grave disagio psichico e finalizzati alla realizzazione di percorsi mirati di transizione al lavoro. Le Agenzie lavorano in stretto raccordo con i servizi psichiatrici territoriali (che segnalano i candidati), si occupano della valutazione dei profili, della formulazione dei progetti individuali, dell'accompagnamento e monitoraggio dei singoli utenti nei percorsi e di tutta la

complessa attività relativa alla negoziazione aziendale. In particolare l'attività messa in campo da Ala Sacco è dedicata allo sviluppo di specifiche progettualità dirette ai giovani con la messa a punto di un modello di intervento ad hoc e la costruzione di nuove alleanze operative con i centri che si occupano di giovani. Continua l'intervento relativo a 145 utenti, di questi oltre 36 sono i nuovi candidati accolti. Complessivamente sono 45 i giovani seguiti dalle due Agenzie lavorative.

Progetto "Lavoro" promosso con la Cooperativa Sociale Progetto Itaca

Il progetto, per il 2010, prevede: lo sviluppo di strategie condivise e di sinergie operative tra le realtà del terzo settore e del privato sociale finalizzate alla costruzione di una rete sistemica di offerta; la realizzazione di percorsi di transizione al lavoro per persone con disagio psichico. Nella prima parte dell'anno sono stati realizzati momenti di informazione, formazione e condivisione tra le realtà del terzo settore facenti parte della rete (14 soggetti) coinvolgendo 20 utenti. Nell'ambito delle celebrazioni della giornata mondiale per la Salute Mentale è stata realizzata un'iniziativa pubblica che ha visto la partecipazione di oltre 150 cittadini. Ad oggi i percorsi di accompagnamento al lavoro avviati sono 9.

• Abitare

"Supported Housing – interventi di reinserimento e mantenimento al domicilio di malati psichici" in collaborazione con A.O. Sacco

Gli interventi finalizzati al reinserimento e mantenimento al proprio domicilio di pazienti con grave disagio psichico e allo sviluppo di una rete di supporto, prevedono: la realizzazione di un sostegno intensivo alla persona, assistenza domiciliare ed accompagnamento alle cure. E' previsto lo sviluppo e la promozione di una rete territoriale di solidarietà nel quartiere. Gli utenti coinvolti sono 18.

Residenza protetta in viale Zara

Il progetto, contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010-2012, prevede la realizzazione di una residenza protetta per pazienti anziani provenienti dall'ex ospedale psichiatrico Paolo Pini ed ancora attivi dal punto di vista sintomatologico, che non necessitino più di interventi ad alta intensità riabilitativa, ma che possano invece beneficiare di una collocazione residenziale che offra cura, sostegno ed assistenza. Il progetto è frutto della partnership tra Comune, Azienda di Servizi alla Persona (ex IPAB) Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio, Azienda Ospedaliera Niguarda Ca' Granda e Cooperativa CREA. Il progetto è stato approvato dal Comune di Milano con deliberazione di n. 2797 del 08.07.2010 ed al momento si è in attesa che l'Azienda di Servizi alla Persona (ex IPAB) Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio deliberi l'affidamento dell'edificio sito in viale Zara.

Residenzialità leggera

La "residenzialità leggera" per pazienti psichiatrici, prevista dalla DGR 4221/2007 della Regione Lombardia, che attribuisce all'Ente Locale il compito di concorrere allo sviluppo del nuovo tipo di residenzialità, è contenuta nel Piano degli Obiettivi 2010-2012. Il Comune, tenuto ad erogare la "quota sociale", si occupa della presa in carico dell'utenza, della valutazione socio-economica delle situazioni segnalate e del raccordo operativo con i servizi psichiatrici invianti delle Aziende Ospedaliere, con la Asl Milano e con i soggetti erogatori accreditati. Nel corso del 2010 è continuata la partecipazione dei tavoli di lavoro con Asl, Aziende Ospedaliere, enti erogatori e rappresentanti del terzo settore. Le situazioni segnalate e prese in esame dall'ufficio Residenzialità Leggera ad oggi riguardano 62 soggetti, mentre sono stati convenzionati 20 posti letto.

Sviluppo di un sistema di conoscenza del disagio psichico e della diagnosi precoce

Per sviluppare un sistema di conoscenza e prevenzione del disagio psichico attraverso la diagnosi precoce ed interventi di informazione, orientamento e sensibilizzazione ai segnali premonitori sono stati attivati i seguenti progetti:

• progetto TULIP con A.O. Niguarda Ca' Granda

L'obiettivo del progetto TULIP (Tutti Uniti Lavoriamo Insieme Precocemente), inserito nel Piano degli obiettivi 2010-2012, è la diagnosi precoce delle malattie mentali gravi nei giovani e per l'anno 2010 attività prioritarie sono l'ampliamento del numero di persone raggiunte con iniziative di informazione, formazione e sensibilizzazione. Sono continuate le attività di formazione con le 7 associazioni di familiari aderenti a TULIP; sono stati mantenuti i 4 Centri di ascolto che vedono coinvolti ad oggi 37 pazienti, e 75 familiari; le valutazioni cliniche attivate riguardano 34 soggetti; è continuato il programma di intervento nelle scuole con il coinvolgimento di 80 insegnanti.

Il sito web è in fase di ampliamento ed è costantemente aggiornato. E' stato girato un cortometraggio che verrà proiettato nelle scuole e utilizzato come strumento di informazione e sensibilizzazione nelle diverse iniziative aperte alla cittadinanza. Inoltre è stato realizzato un "Quaderno della salute" dal titolo "Iniziativa TULIP – Verso la prevenzione della malattia mentale".

- progetto di prevenzione della depressione della donna in gravidanza e post partum con A.O. Fatebenefratelli*
 Le attività del progetto, inserito nel Piano degli obiettivi 2010-2012, hanno riguardato la realizzazione di tre dei sei incontri di prevenzione, informazione e sensibilizzazione diretti alla cittadinanza ed in particolare alla coppie sulle condizioni psicologiche e psicopatologiche in gravidanza e nel post partum. Gli incontri che si sono tenuti negli spazi del Presidio Macedonio Melloni hanno coinvolto 110 persone. Il sito web è stato implementato con indicazioni, informazioni, nuovi contenuti multimediali e con un filmato. I visitatori ad oggi sono stati 8.326, mentre il numero delle visite è di 9.752.
- progetto di prevenzione della depressione nella popolazione anziana con A.O. San Paolo*
 Il progetto *La depressione non è la condizione naturale dell'anziano*, contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010-2012, ha come finalità il miglioramento della qualità di vita, riduzione dei rischi di disabilità e di comparsa del disagio psichico nella popolazione anziana, tramite attività di prevenzione, counseling e orientamento. Questi obiettivi si traducono nella realizzazione di momenti informativi, di sensibilizzazione, e sviluppo di interventi di supporto che si affianchino alle azioni di carattere sanitario portate avanti dal Centro per lo studio e la cura della depressione dell'anziano dell'A.O. San Paolo. I gruppi di counseling ed orientamento organizzati sono raddoppiati (da 5 a 12), 6 gruppi si sono conclusi, 6 sono attivi e nel complesso sono state coinvolte 58 persone; sono attivi 2 gruppi di auto aiuto che coinvolgono 24 persone. Sono in fase di attuazione i 4 cicli di 10 incontri di attività riabilitativo-terapeutiche (3 gruppi sono stati già avviati, con la partecipazione di 19 persone, mentre un quarto gruppo è in fase di avvio). Il 9 novembre si terrà il convegno scientifico "Le Dimensioni della depressione nel paziente anziano".
- progetto "Psicologo di quartiere"*
 Il progetto, contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010-2012, è diretto a tutta la cittadinanza ed offre la possibilità di una consulenza psicologica gratuita nonché l'invio eventualmente a strutture specialistiche. Mira inoltre a promuovere modelli di ascolto e di risposta ai bisogni con caratteristiche di maggiore fruibilità ed accessibilità da parte della popolazione, a sviluppare una rete sinergica di alleanze con gli attori istituzionali della città ed a promuovere la rete capillare delle farmacie come punti di eccellenza sul territorio per la salute e la prevenzione. Il progetto, in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e AFM, e l'Associazione Chimica Farmaceutica Lombarda Fra Titolari Di Farmacie, prevede nel corso dell'anno 2010 l'ampliamento della sperimentazione già avviata, estendendo l'iniziativa fino a raggiungere il numero di 25 farmacie coinvolte. Ad oggi il servizio ha visto l'accesso di 1.358 utenti per complessivi 4.373 incontri effettuati.
- Progetto "Centri antifumo nelle farmacie comunali milanesi"*
 Il progetto sperimentale è diretto alla cittadinanza ed offre la possibilità di una consulenza psicologica specialistica gratuita per un percorso di cessazione dall'abitudine tabagica attraverso il programma "smoking cessation". L'attività si svolge all'interno di 5 farmacie milanesi ed è frutto della collaborazione tra Comune, AFM e Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori. Attualmente si è conclusa la fase di formazione diretta ai farmacisti coinvolti, che accolgono le richieste dell'utenza, ed è in fase di avvio l'attività di consulenza diretta ai cittadini.
- progetto "Corri che ti passa" con l'Associazione Mentecorpo*
 Il progetto, contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010-2012, è finalizzato all'avviamento di uno stile di vita attivo, ad aumentare il benessere psico-fisico ed è rivolto a cittadini milanesi potenzialmente a rischio a causa di solitudine, disturbi depressivi, difficoltà relazionali, disturbi psicosomatici, problematiche legate alla sedentarietà, stress e problemi legati al sovrappeso. Il progetto è caratterizzato dall'integrazione di un supporto psicologico relazionale in piccoli gruppi e da un programma specifico di allenamento psico-fisico incentrato sul running. Sono previste 2 sedute di allenamento settimanali in gruppo ed 1 incontro mensile (suddiviso in 4 momenti). Ad oggi sono stati coinvolti 255 utenti ed è stata avviata il secondo ciclo del percorso che coinvolgerà altri nuovi 100 partecipanti.
- progetto "Punti di partenza" con Asl Milano*
 Il progetto, contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010-2012, è orientato allo sviluppo di un intervento preventivo all'interno delle scuole secondarie di primo grado della Città di Milano, con metodologia "Life skills training", ed ha la finalità di promuovere stili di vita corretti, rendere consapevoli i giovani, rinforzare le funzioni educative dell'istituzione scolastica e della famiglia. L'intervento ha riguardato 43 scuole per un totale di 340 incontri. Il lavoro prodotto ha conosciuto un momento di sintesi, riflessione e restituzione nella giornata seminariale del 27.05 u.s.

	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Centralino telefonico Koinè per la salute mentale</u> Il servizio, anch'esso contenuto nel Piano degli Obiettivi 2010, è stato rinnovato per l'anno 2010 ed è attivo tutti i giorni della settimana compresi sabati e domeniche e festività, dalle 9.00 alle 19.00. Operatori psico-sociali forniscono risposte telefoniche di ascolto, informazione, orientamento e counseling per utenti, familiari, associazioni, operatori e cittadini. Complessivamente si sono rivolte al centralino 5.285 persone. • <u>Progetto "Sani si cresce" con Amico Charly ONLUS</u> Il progetto si rivolge ai genitori con figli pre-adolescenti e adolescenti della città di Milano e si impegna a fornire dati informativi e proposte educative volte a favorire il ben-essere degli adolescenti, promuovere stili di vita sani nelle famiglie, individuare possibili segnali di rischio, difficoltà o disagio dei propri figli, anche ai fini di individuare possibili interlocutori atti a supportare la famiglia. E' stato avviato e concluso un primo gruppo presso la sede dell'Associazione che ha visto la partecipazione di 15 genitori e sono stati avviati due nuovi gruppi presso due scuole milanesi. <p><u>Fondo Interventi socio assistenziali nell'area della malattia mentale</u> Nel corso dell'anno si è conclusa la fase di riflessione ed approfondimento con ASL Milano in merito alla gestione del fondo ed è proseguita l'erogazione degli interventi diretti ai cittadini con disagio psichico.</p> <p><u>Prevenzione e sicurezza nell'area della salute mentale</u> Il Tavolo di lavoro, promosso dal Comune con la partecipazione dei Dipartimenti di Salute Mentale, delle A.O., di ASL Milano, dei rappresentanti le Forze dell'Ordine ed il 118, ha la finalità di costruire una rete tra i suddetti enti, sia per condividere le operazioni degli stessi e migliorarne l'efficacia, sia per apportare possibili innovazioni, anche legislative, che consentano di individuare e prevenire le situazioni di emergenza-urgenza. Ad oggi, dopo la sottoscrizione dell'Accordo da parte delle istituzioni coinvolte, il gruppo di lavoro, si è riunito due volte, individuando priorità e tematiche di approfondimento oggetto dei prossimi incontri.</p>
<p>Sensibilizzare e promuovere corretti stili di vita e la prevenzione per benessere e salute</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Interventi di Educazione Alimentare e corretti stili di vita</u> Campagne di sensibilizzazione e progetti mirati a far conoscere e adottare alle diverse fasce di età e di popolazione (uomini, donne, bambini, anziani, studenti, lavoratori, disabili, stranieri, sportivi) le abitudini alimentari più adatte a prevenire le principali conseguenze/patologie derivanti da un'alimentazione non adeguata, con particolare attenzione alle problematiche di sovrappeso o sottopeso, all'interno del contesto "Feeding the Planet EXPO 2015". Sono state predisposte delle linee guida rivolte al cittadino: Stampa del quinto Quaderno della Salute "Spendo bene, mangio meglio", mirato a curare gusto e salute con attenzione al risparmio Stampa del sesto Quaderno della salute: "La tubercolosi – possiamo affrontare la malattia solo se la conosciamo". Stampa del settimo Quaderno della Salute, in collaborazione con Onda: "Trapianti . Un'importante prospettiva di vita" Brochure informativa: "La sclerosi sistemica comincia dalle mani, non sottovalutarla". Ristampa del quaderno della salute: "Il cervello che invecchia" Brochure: "L'invecchiamento della mente – la musica per prevenire" in collaborazione con "Gli amici della casa delle note" e l'Ospedale "Sacco" Stampa di "Menù di lunga vita", per la realizzazione di linee guida per menù, con caratteristiche nutrizionali equilibrate, in quaranta ristoranti. Stampa del ottavo Quaderno della Salute: "Iniziativa Tulip – verso la prevenzione della malattia mentale" (progetto Cure Territoriali) Stampa del nono Quaderno della salute: "Bimbi a tavola. L'importanza della prevenzione primaria nei disturbi alimentari dell'infanzia" (progetto Cure Territoriali) Stampa del decimo Quaderno della salute: "La malattia di Parkinson" Sono in corso di elaborazione nuovi quaderni della salute riguardanti i seguenti temi: donazione di sangue, MTS – consapevolezza delle giovani milanesi, sclerosi sistemica • <u>Le piazze della Salute</u> Il progetto consiste in percorsi di sensibilizzazione per la prevenzione, per la salute, il benessere e la promozione dei corretti stili di vita attraverso un truck allestito con tre studi medici che girerà per tutte e 9 le zone della città, toccando tre piazze per ogni zona, in differenti NIL (Nucleo identità locale). La prevenzione primaria riguarderà il rapporto fra l'individuo e l'ambiente (urbano, residenziale, lavorativo) e gli stili di vita (alimentazione,

movimento, fumo, uso di droghe, stress e comportamenti a rischio). Saranno attuati test e attività di counselling, curando aspetti di natura informativa, formativa e preventiva sulle seguenti tematiche:

- Prevenzione Cardiovascolare
- Alimentazione e Corretti Stili di Vita
- Prevenzione AIDS
- Celiachia
- Prevenzione Osteoporosi
- Lotta alla Sclerosi Sistemica
- Salute Respiro
- Lotta al Fumo
- Salute Pelle
- Salute Vista
- Prevenzione Mal di Schiena
- Prevenzione Traumi da Sport e Dolori Articolari
- Prevenzione Allergie Respiratorie
- Vaccinazioni in età adolescenziale

Le iniziative sono in corso e riscontrano grande affluenza di pubblico. Prestazioni erogate sul truck al 31/10/2010: 2895, di cui: 1283 uomini e 1662 donne.

- Collaborazione con centri medici per la realizzazione di progetti finalizzati alla promozione della salute e dei corretti stili di vita

Realizzazione di giornate tematiche e interventi di prevenzione dedicate a temi di salute e di prevenzione delle principali patologie del nostro tempo, quali: fumo, obesità, anoressia, ecc. Tali azioni sono offerte gratuitamente ai cittadini milanesi.

- Giovani in salute:

Si tratta di un'iniziativa di sensibilizzazione per le nuove generazioni, che crea percorsi di informazione e formazione rivolti ai giovani, per fasce omogenee di età, attraverso incontri di gruppo e sostegno psicologico, facendo leva sul senso di responsabilità dei ragazzi. Progetto che ha visto il coinvolgimento di un *Focus Group* di 100 giovani e la realizzazione di 3.000 interviste, col quale s'intende premiare lo sforzo dei giovani nell'interrompere abitudini di vita sbagliate, rendendoli così testimoni del fatto che è possibile uscire dalle dipendenze. Verranno premiati i giovani che partecipano al programma di prevenzione. Il progetto si svolge in collaborazione con Fondazione Veronesi, LILT (Lega Italiana Lotta ai Tumori) e SIA (Società Italiana di Alcolologia).

Sono inoltre in fase di esecuzione le lezioni speciali sugli stili di vita per liceali milanesi che hanno partecipato ai corsi sui danni da fumo, realizzati dalla Fondazione Veronesi.

- Benessere dei giovani:

Il progetto prevede il potenziamento del Centro di Malattie Sessualmente Trasmissibili della Fondazione Cà Granda, con estensione di fasce orarie pomeridiane dedicate ai giovani. Prevede inoltre, in collaborazione con Fondazione Policlinico, la messa a disposizione, tramite sponsorizzazione tecnica, presso i centri fitness di spazi per mini conferenze circa i temi del *wellbeing*, tenute da membri del Comitato Scientifico della Fondazione Policlinico. Sono previsti anche spazi di ascolto individuali, tenuti da specialisti del Policlinico. Creazione di un sito internet. Il progetto prosegue e vede particolare partecipazione dei giovani.

- Sport e salute:

Il progetto prevede la messa a disposizione di defibrillatori per 130 centri sportivi, convenzionati col Comune di Milano, con correlato piano di formazione a giovani volontari, in collaborazione con CONI Provinciale di Milano ed estensione del progetto ad altri ambienti pubblici. Diffusione, specie tra i giovani, della cultura e pratica della rianimazione cardiopolmonare precoce, quale cardine fondamentale nella "catena della sopravvivenza". Al 31.10 sono stati convenzionati 32 centri sportivi.

- Ciclosoccorso:

Estensione a zone periferiche e parchi del progetto pilota avviato con Croce Rossa nell'asse San Babila – Cordusio e Parco Sempione con contestuale

campagna di reclutamento di giovani e volontari. Il progetto, da marzo a settembre 2010, ha garantito 800 ore di presenza, in integrazione con il 118, soprattutto in giornate di festa, quali “Stramilano”, “Stranavigli”, “Adunata degli alpini”, ecc.

- Valorizzazione della rete dei convegni ed eventi sul territorio:

Valorizzazione della rete dei convegni e degli eventi congressuali in tema di salute e di ricerca clinica e scientifica, quale fattore competitivo per evidenziare il ruolo di Milano come città laboratorio per la salute ed il benessere, attuando azioni di incentivazione per l’attrazione di ulteriori iniziative con particolare attenzione alle collaborazioni internazionali. Realizzazione del progetto MAP – Milan Ambassador Programme per fare di Milano il centro di eccellenza congressuale scientifica d’Europa, con importanti ricadute d’immagine (in cammino verso EXPO), nonché indotto economico.

Benessere e Sicurezza

- Immigrazione sana

Si è conclusa la prima fase del progetto che prevede la promozione di una concreta e responsabile integrazione degli immigrati sul versante della salute, con particolare riguardo a prevenzione, educazione sanitaria e controllo patologie infettive così da svolgere una efficace azione di prevenzione sia per gli stranieri presenti sul territorio del Comune sia per i cittadini milanesi. Il progetto si è svolto in collaborazione con i Fratelli di San Francesco, l’Opera San Francesco e i Medici Volontari Italiani. E’ in corso la valutazione dei risultati emersi dalla relazione finale del progetto, per definire possibili proposte.

- Presidio del territorio:

Prosegue l’attività di Antenna della Salute e dei problemi sociosanitari, con particolare riguardo ai NIL più bisognosi, attraverso il lavoro di operatori sanitari, mediatori e psicologi, che svolgono anche un ruolo di formazione e informazione verso tutta la cittadinanza sulle tematiche di prevenzione e corretti stili di vita.

- Progetto Salute e Sicurezza

Realizzato progetto “Taxi rosa” per accompagnamento delle donne, in orari notturni, con particolare attenzione alle zone disagiate, distribuzione di voucher alle giovani donne per usufruire del servizio nelle università, nei luoghi di lavoro e nei locali notturni, in collaborazione con i City Angels

Prevenzione e igiene pubblica

- Uniti per i bambini – uniti contro l’AIDS:

Il progetto, in collaborazione con l’Unicef, è iniziato nel mese di giugno e si pone l’obiettivo di sensibilizzare una parte sempre maggiore di studenti e far sì che essi diventino promotori di principi e valori per diffondere l’informazione sull’impatto dell’HIV/AIDS sull’infanzia nei Paesi in via di sviluppo. Verranno coinvolte 20 classi delle scuole superiori milanesi, grazie alla partecipazione di studenti universitari che coinvolgeranno insegnanti e studenti in un percorso formativo e interattivo sul tema dell’AIDS.

Il progetto è partito ed è attualmente in corso la formazione dei giovani universitari che incontreranno gli studenti delle scuole superiori per un intervento di “Peer Education”

- Tavolo sangue

Gruppo di lavoro composto da esperti esterni e membri del Comune di Milano teso a incontrarsi per discutere sulle problematiche relative alla donazione di sangue nella città di Milano. A partire da Aprile 2010 il gruppo si riunisce con cadenza mensile.

E’ in corso di realizzazione un nuovo quaderno della salute relativo alla donazione di sangue.

- Salute e moda:

Prosegue, in linea con il protocollo etico/scientifico stipulato, il rapporto sinergico con il mondo della moda per combattere sia al suo interno che fuori, i disturbi alimentari, proponendo modelli positivi di bellezza, legati a corretti stili di vita. Si è svolta con successo a settembre l’iniziativa *Food is Fashion and Health*, finalizzata a promuovere un’alimentazione sana ed equilibrata nel settore moda. In tale ambito, ha avuto eco sui media nazionali l’iniziativa “sentinelle della moda”, finalizzata a segnalare casi di magrezza eccessiva, che diventano modelli negativi per le adolescenti.

- Tavolo coordinamento AIDS e MTS

Istituzione di tavolo tecnico tematico relativo alla prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili, come previsto dal Piano di zona 2009 – 2011, con le associazioni del terzo settore per la costruzione dei servizi e delle opportunità, in risposta ai bisogni socio sanitari

	<p><u>Salute e inquinamento – Salute e ambiente</u> Realizzati vari interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Salute Ambiente</u> Partecipazione al tavolo tematico, coordinato da ASL, per cluster leucemia Campagne di informazione, sensibilizzazione e sviluppo di comportamenti consapevoli nei confronti della prevenzione, degli interventi e del controllo di situazioni a rischio amianto e rispetto a tematiche ambientali già presidiate (zanzare, piccioni e ambrosia) e ad altre emergenti. Proseguono le attività di informazione per migliorare i livelli di attenzione alla prevenzione ambientale. • <u>Installazione di una torre colombaia</u> La torre colombaia sperimentale, collocata nel parco Baravalle, senza oneri per l'Amministrazione, si pone all'interno di un progetto di controllo igienico – sanitario. Distribuzione di brochure di informazione per i cittadini sugli obiettivi legati al progetto della Torre Colombaia. • <u>Tavolo rumore:</u> Partecipazione al Tavolo interassessorile finalizzato al monitoraggio dell'inquinamento acustico a Milano. • <u>Regala un albero a Milano:</u> Progetto per la realizzazione di nuove linee guida clinico scientifiche che tengano conto, nelle nuove piantumazioni anche delle esigenze di salute e non solo di quelle paesaggistiche e tecniche. Il progetto prevede inoltre la possibilità di donare nuove piante anallergiche da parte di cittadini e imprese. Sono in corso d'individuazione una o più aree cittadine dove saranno piantumate le prime 50 nuove piante anallergiche
<p>Creare una rete di relazioni e di interazioni con i diversi soggetti coinvolti sul tema della salute</p>	<p><u>Valorizzazione Farmacie e Completamento Piano Farmacie</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Valorizzazione della rete capillare delle Farmacie, come centri per la salute e il benessere sul territorio, mediante la definizione di un piano strategico per azioni sinergiche in particolare con Farmacie Comunali. - Partecipazione attiva delle Farmacie Comunali alle Piazze della Salute - Patrocinio alla attività delle Farmacie Comunali nel corso dell'anno. - Diffusione tramite la rete delle farmacie di opuscoli informativi sui temi: Rischio Cardiovascolare Parkinson, Celiachia. Distribuzione capillare dei quaderni della salute e delle brochure informative: TBC, Il cervello che invecchia, Occhi (con spot a Piazza del Duomo). Trapianti e Iniziativa Tulip, Bimbi a tavola e La malattia di Parkinson. Particolare attenzione alla salute della donna. - Prosegue il completamento delle procedure di revisione della pianta organica per una migliore dislocazione sul territorio ed un miglior servizio per i cittadini. La Regione ha terminato la fase relativa al decentramento di farmacie nei bacini di nuova creazione; la seconda fase prevede la modifica dei confini dei vecchi bacini, come da proposta del Comune del 2006. <p><u>Una rete per la Salute (Sistema di governo e controllo del territorio – Mappatura dei servizi e territorio)</u> Sono stati realizzati i seguenti interventi</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Bisogni di salute</u> è stata individuata la funzione del Comune quale Antenna Sanitaria per la realizzazione dei bisogni peculiari di salute della città anche ed in vista di Expò 2015. Cabina di Regia: proseguono i Tavoli tecnici di lavoro con Regione Lombardia e Asl per concertare azioni sinergiche, relative a temi di prevenzione e salute. Il 21 settembre si è svolta una importante riunione di programmazione 2010/2011 con Regione Lombardia, ASL, Provincia e Aziende Ospedaliere. Sono state realizzate commissioni consiliari congiunte, giornate dedicate alla prevenzione, partecipazione al Tavolo interistituzionale e tecnico sul cluster delle leucemie a Milano. • <u>Mappatura dei servizi</u> Prosegue la realizzazione della mappatura dei servizi sanitari a Milano, grazie anche a una miglior collaborazione con la ASL Milano e la Regione Lombardia. Approfondimenti in quartieri periferici, caratterizzati da carenza di servizi, in risposta ai bisogni dei cittadini segnalati da consiglieri comunali, associazioni, sindacati, società civile. • <u>Servizi pediatrici sul territorio</u> Continua il lavoro congiunto con la Asl e la Regione Lombardia per garantire ai cittadini servizi più accessibili in tutti i quartieri. Si sono svolte commissioni consiliari sul tema della pediatria. Nasce il tavolo "Assistenza pediatrica a Milano" tra Comune e ASL, con il compito di monitorare il piano di ristrutturazione dei consultori familiari, pediatrici e centri vaccinali, con l'impegno del Comune a verificare le congruità di detto piano,

	<p>rispetto ai bisogni reali della città, tenendo conto delle indicazioni di Giunta e Consiglio e delle istanze dei cittadini.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Screening della vista</u> Progetto che si realizza nelle neonatologie di quattro ospedali milanesi che prevede l'utilizzo del "test del riflesso rosso", che permette la diagnosi precoce di anomalie visive nei neonati, in collaborazione con il Centro Salvis Casa di Lavoro e Patronato per i ciechi di guerra. Il progetto si sta realizzando nelle Aziende Ospedaliere S.Paolo, Sacco, Melloni e Fatebenefratelli. • <u>Pensiamoci prima</u> Progetto in collaborazione con Fondazione Policlinico e ASL Milano, finalizzato al <i>counseling</i> preconcezionale per le coppie milanesi. Tale <i>counseling</i>, si pone l'obiettivo di verificare lo stato immunitario nei confronti dei virus teratogeni, oppure di identificare patologie materne che comportano aumenti di rischio fetale, quali gravi obesità, diabete, ipertensione e abuso di sostanze. Verranno realizzati moduli informativi e formativi per operatori dei consultori e Medici di Medicina Generale, campagne di informazione per i cittadini e sarà facilitata l'eventuale presa in carico, per approfondimenti specialistici, delle coppie per le quali ne sia stata evidenziata la necessità. <p><u>Poliambulatori</u> Individuazione di una soluzione per l'erogazione di servizi sanitari, con proposta integrata con servizi pediatrici. Proseguono gli incontri con la Amministrazione ICP per definire le modalità di attuazione di un poliambulatorio a Rogoredo. E' stata approvata una delibera per la concessione a ICP per l'apertura di un poliambulatorio specialistico e tutti i provvedimenti conseguenti al riguardo. Nella palazzina stessa verranno realizzate anche attività sperimentali sociosanitarie innovative. Si è in attesa delle decisioni del Servizio Piani di Bonifica, per l'utilizzabilità della palazzina e dell'area circostante.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Bando per l'Africa</u> Si è conclusa la procedura di valutazione da parte della commissione, con l'approvazione di n. 22 progetti su 41 presentati da istituzioni, ong e associazioni, che riceveranno un contributo destinato alla realizzazione di progetti sanitari nelle zone più povere dell'Africa sub sahariana. I progetti di "Milan loves Africa" si inseriscono nelle tematiche Expo e verranno presentati a Parigi agli ambasciatori di stati esteri. Si stanno erogando i contributi previsti dal bando per l'avvio dei progetti vincitori. Verrà inoltre realizzata, con il Gabinetto del Sindaco, una <i>brochure</i> sugli interventi della cooperazione internazionale.
--	--

PROGRAMMA: Sport, giovani e tempo libero**Responsabile: Dott. Dario Moneta (Direttore Centrale Sport e Tempo Libero)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Consolidare Milano nei circuiti dello sport agonistico e diffondere la pratica sportiva di base	<p><u>Eventi ed Iniziative:</u> E' proseguita l'attività tesa al consolidamento di Milano nel circuito dello sport agonistico, con la realizzazione di eventi di carattere internazionale: Coppa del Mondo di ciclocross, Oktagon, Meeting internazionali assoluti e giovanili di Badminton, Stramilano, Mezza maratona agonistica, Trofeo Bonfiglio di Tennis, Torneo dell'Avvenire di Tennis, Harbour Tennis Cup, Harbour Swimming Cup, Campionati del Mondo di Canoa Polo, Gara Internazionale di Triathlon, Campionato mondiale di Pallavolo, Meeting internazionale di Atletica Leggera –Notturna di Milano-,Incontro di Basket ArmaniJeans/Knicks New York con fan-zone in P.zza Duomo.</p> <p><u>Esercizio della pratica sportiva di base:</u> E' proseguita l'attività per la realizzazione di alcune iniziative rivolte alle scuole e già effettuate con successo negli anni scorsi, quali Giocosport-Milano, nel cui ambito sono state incrementate le ore di formazione delle classi aderenti, ed Acquanch'io che ha visto la partecipazione di oltre 3000 bambini provenienti da 121 classi di 57 scuole di Milano. Sono stati erogati contributi indiretti, garantendo l'utilizzo gratuito degli impianti sportivi di MilanoSport e del Centro Sportivo Iseo per n. 68 iniziative con fini sportivi e/o sociali. Sono stati approvati patrocini (177) e contributi (43) a sostegno di iniziative a carattere sportivo. E' stata avviata la procedura del Bando per l'erogazione di contributi a sostegno dell'attività continuativa svolta dagli organismi sportivi. E' in corso l'iniziativa "Piscine aperte" che consente ai cittadini milanesi over 65 di accedere gratuitamente alle piscine di Milanosport dal lunedì al venerdì fino al 15.12.2010</p>
Riqualificare e ristrutturare l'offerta di infrastrutture sportive e ricreative	<p><u>Stadio San Siro:</u> E' stata approvata la modifica del programma quinquennale 2010 – 2015 degli interventi da realizzare. Sono stati approvati i progetti per "Manutenzione straordinaria della Copertura" e "Realizzazione nuova strada riservata". Sono in corso le attività per il rinnovo del certificato relativo al Collaudo Statico del Meazza.</p> <p><u>Impianti sportivi in gestione a Milanosport</u> E' stato approvato il progetto di riqualificazione del Palalido e sono stati appaltati i lavori per la realizzazione della pista di atletica al XXV Aprile Sono stati effettuati interventi di messa a norma negli impianti Argelati, Romano e Lido.</p> <p><u>Civica Arena Gianni Brera:</u> Sono stati avviati i lavori per il consolidamento delle tribune, dando priorità d'esecuzione a quelle lavorazioni necessarie per l'utilizzo a piena capienza della struttura; in base al cronoprogramma, che per esigenze di cantierizzazione divide i lavori in sette settori omogenei di intervento, sono in fase avanzata i lavori dei primi due settori e sono stati avviati quelli del terzo settore. E' in fase di ultimazione inoltre il progetto che afferisce la manutenzione alla parte impiantistica della struttura.</p> <p><u>Impianti sportivi in concessione a Società e Associazioni Sportive:</u> Si è provveduto ad impostare un sistema di controllo dei processi relativi alle concessioni degli impianti sportivi. Il sistema, così come impostato, rafforza i controlli sia dal punto di vista amministrativo che tecnico, creando un cruscotto direzionale per la messa a disposizione delle informazioni necessarie al monitoraggio costante delle convenzioni. Sono state rinegoziate tutte le concessioni in scadenza nel 2010.</p>

	<p><u>Realizzazione di una nuova struttura per eventi, spettacoli e manifestazioni, congressi in sostituzione dell'attuale PalaSharp</u> Sono state approvate le linee di indirizzo per l'affidamento del diritto di superficie di durata massima trentennale dell'area di proprietà comunale delimitata dalle vie Antonio Sant'Elia e via Padre Carlo Salerio (area individuata per la realizzazione della nuova struttura).</p>
Incrementare e qualificare le occasioni di impiego del tempo libero	<p><u>Sostegno ad iniziative realizzate da terzi:</u> Sono state organizzate e sostenute complessivamente n. 45 iniziative realizzate da terzi, di cui 4 di rilevante interesse per la città, ivi compresi 2 concerti di piazza con artisti di rilievo nazionale ed internazionale Inoltre, sono state organizzate manifestazioni per il tempo libero rivolte a tutti i cittadini milanesi di tutte le fasce d'età delle seguenti tipologie: rassegne musicali (Note sotto l'Arco, Note femminili) - rassegne ludico/teatrali (Teatro d'Estate nel Parco delle Basiliche, Burattini al Parco delle Basiliche) – manifestazioni sportive (Milano in sport - 2 giorni di sport).</p>
Realizzare iniziative che favoriscono la crescita e gli scambi tra i giovani	<p><u>Sostegno e promozione dell'attività svolta su territorio milanese dalle associazioni giovanili o che operano in favore dei giovani:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Erogazione di contributi: è stata avviata la procedura per l'erogazione di contributi alle associazioni che operano per promuovere la socializzazione e gli interessi culturali dei giovani. - Concessione spazi: è stata completata la procedura per l'assegnazione in locazione ad associazioni giovanili di un'unità immobiliare in Via Dolomiti, 11. - Promozione delle attività delle associazioni giovanili: sono stati svolti 15 incontri informativi con nuove associazioni giovanili. E' stato favorito l'incontro e stabilita la relazione tra soggetti associativi giovanili diversi. E' stata svolta l'attività di promozione e valorizzazione dell'attività svolta dalle associazioni giovanili mediante incontri, messa in rete delle informazioni, sostegno all'organizzazione. <p><u>Attività di informazione, di orientamento e del tempo libero:</u> Nella sede Informagiovani di via Dogana 2 prosegue il servizio per la messa a disposizione di notizie e informazioni sulle tematiche di maggior interesse giovanile. Gli utenti che hanno usufruito del servizio sono stati 18.929, su 213 gg di apertura per un totale di 1558 ore.. E' stato attivato il punto del network Eurodesk per fornire ai singoli e alle associazioni informazioni aggiornate e specialistiche per la redazione di progetti nell'ambito dei nuovi programmi europei. Sono stati realizzati, in collaborazione con le associazioni giovanili e soggetti specializzati, n. 29 incontri con gruppi di utenti sia di carattere culturale con giovani autori, musicisti, registi, fumettisti e incontri di approfondimento su tematiche di interesse giovanile quali: mobilità internazionale, nuove professioni, nuove opportunità ecc. (con una presenza complessiva di 945 giovani). In collaborazione con soggetti associativi sono stati attivati n. 35 corner informativi specialistici, per un totale di n. 200 ore di presenza. E' stata curata la redazione delle pagine giovani sul sito internet del Comune. 11 postazioni internet sono state a disposizione degli utenti. Sono stati promossi i programmi ed i progetti di gemellaggio e scambi tra i giovani sia con colloqui orientativi che stringendo collaborazioni con associazioni specialistiche. Sono stati predisposti kit informativi di benvenuto per 3 incontri con gli studenti Erasmus e 1 incontro con studenti stranieri in collaborazione con l'Associazione Distretto Roctaract 2040.</p> <p><u>Organizzazione e sostegno a manifestazioni per il tempo libero rivolte al pubblico giovanile o organizzate da gruppi di giovani:</u> Sono state organizzate e sostenute complessivamente 53 manifestazioni per il tempo libero rivolte ai giovani: rassegne musicali, teatrali/performative, cinematografiche, eventi letterari, espositivi, multimediali, concorsi ecc. La fruizione di tali eventi è stata promossa con modalità proprie del mondo giovanile per favorirne la socializzazione e la crescita culturale. Sono state organizzate e promosse occasioni di incontro tra i giovani creativi e il mercato della produzione anche a livello internazionale. E' stata favorita la fruizione di eventi di qualità finalizzati a promuovere modelli positivi di relazione (Estate alle Colonne di San Lorenzo rassegna composta da 10 diverse manifestazioni: reading, musica classica rivisitata, performances, clownerie ecc.)</p> <p><u>Fabbrica del Vapore:</u> Proseguono i lavori di ristrutturazione del grande edificio denominato "Cattedrale" dopo l'approvazione di due varianti in corso d'opera. Sono state svolte le procedure di gara per l'assegnazione dei lavori del 2° stralcio che completeranno il recupero del complesso ex industriale Sono in corso analisi tecnico-economiche per individuare soluzioni per la gestione a regime del centro Fabbrica del Vapore. Sono stati rinnovati i contratti di concessione per la realizzazione delle 14 attività a suo tempo selezionate e già operanti negli edifici; i concessionari stanno attuando i loro progetti con il coinvolgimento di giovani e realizzando iniziative aperte al pubblico, oltre ad aver stabilito una forte sinergia tra le</p>

	<p>diverse attività presenti in FdV e rapporti con reti internazionali.</p> <p>Negli spazi di Fabbrica del Vapore gestiti direttamente sono state organizzate e sostenute oltre 18 manifestazioni. L'area esterna ha ospitato il Teatro Ciak per lo svolgimento della stagione teatrale.</p> <p><u>Attività di promozione e sostegno delle iniziative di scambi internazionali e gemellaggi con realtà di altri Paesi, di partecipazione a circuiti internazionali:</u></p> <p>L'attività di sostegno ad iniziative di scambio e gemellaggio è stata svolta potenziando l'attività informativa e di sostegno all'organizzazione di opportunità. In particolare è stato organizzato il Concorso "Giovane Grafica Italiana", nell'ambito di "Italia Creativa" promossa dal Ministero per la Gioventù, al quale hanno partecipato 150 giovani grafici e i migliori 3 hanno svolto stage presso studi qualificati in Olanda.</p> <p>Sono state organizzate opportunità di soggiorni esperienziali all'estero per giovani artisti, in collaborazione con Istituzioni di altri Paesi e reti internazionali. In particolare è stata avviata l'organizzazione per la partecipazione dei giovani artisti milanesi alla Biennale Giovani Artisti dell'Europa e del Mediterraneo, che si svolgerà nel 2011; si è svolto a Milano il Consiglio di Direzione dell'Associazione Bjcem, con la presenza dei rappresentanti dei diversi stati membri.</p>
--	---

PROGRAMMA: Aree cittadine e Consigli di Zona**Responsabile: Dott. ssa Silvia Brandodoro (Direttore Centrale Aree Cittadine e Consigli di Zona)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/07/2010
Riconoscere ai Consigli di Zona un ruolo più incisivo	<p>Le recenti novità normative, unite ad un regolamento del decentramento vigente che appare estremamente datato, hanno indotto ad una analisi complessiva del contesto del decentramento a Milano e alla stesura, dopo attenta analisi normativa, di una proposta di una nuova configurazione del decentramento a Milano presentata al Direttore Generale a fine luglio.</p> <p>I pilastri del nuovo decentramento si reggono su quattro punti cardine di intervento:</p> <ol style="list-style-type: none">1. revisione delle funzioni amministrative e politiche attraverso un lavoro su statuto e regolamento del decentramento che snellisca e aggiorni la parte dispositiva.2. valutazione dell'opportunità di passare da un sistema di elezione diretta ad un sistema di elezione indiretta dei Presidenti dei Consigli di Zona.3. riconsiderazione complessiva del sistema di funzionamento politico (presenza di una giunta di zona? competenze degli organi, numero e funzionamento delle commissioni, ruolo di indirizzo e coordinamento della Giunta comunale ecc)4. considerazioni di coerenza fra suddivisione attuale del territorio e l'intero contesto sociale, amministrativo. <p>Nel contempo, a partire dal mese di giugno, il Progetto di avvicinare le istituzioni ai cittadini in termini di servizi e informazioni, avviato in via sperimentale negli ultimi mesi del 2009 (ottobre – novembre) ha conosciuto una realizzazione più strutturata e potenziata nel Progetto Info Milano che è stato progettato e avviato nel mese di giugno 2010, riscuotendo immediatamente un grande successo di contatti.</p> <p>L'attività del bus InfoMILANO è stata avviata il 10 giugno 2010, con una fase iniziale di rodaggio in vista dell'inaugurazione ufficiale, avvenuta alla presenza del Sindaco e delle autorità, il 22 giugno stesso presso il Mercato Mompiani, con la conseguente pubblicizzazione del servizio sul sito del Comune, attraverso i media e la diffusione di locandine informative, con relativa indicazione del calendario attività.</p> <p>Martedì 20 luglio, presso il mercato di Benedetto Marcello, è avvenuta la presentazione ufficiale del nuovo servizio di consulenza legale con relativa conferenza stampa.</p> <p>A seguito di apposito accordo firmato con l'Ordine degli Avvocati di Milano, il Bus InfoMILANO è infatti in grado di offrire, parallelamente agli originari servizi di informazione, certificazione ed ascolto del cittadino, consulenza specializzata bisettimanale, offerta da avvocati penalisti e civilisti dell'ordine, che affiancano l'attività degli operatori, rispondendo a dubbi e quesiti posti dai cittadini.</p> <p>Ad oggi il servizio di consulenza legale ha registrato più di 50 contatti. Le location presidiate sino ad ora vedono una prevalenza di mercati nei giorni settimanali, ma anche la presenza del bus in alcune zone cittadine in occasione di eventi di particolare richiamo ed affluenza. In particolare poi durante il periodo estivo, si è cercato di raggiungere i milanesi anche nei parchi, in occasione di eventi (Saporbio, Mondiali di calcio, etc.) o in concomitanza di specifici servizi al pubblico, quali ad esempio le biblioteche rionali. Con l'avvio delle attività specifiche da parte dei singoli consigli di zona e delle rispettive associazioni, il Bus InfoMILANO ha garantito la propria presenza alle "Feste di Via" cittadine; in particolare il Bus ha partecipato alle feste di via Boifava e Varesina nel mese di settembre, via Ortica, via Inganni e Sagra di Baggio nel mese di ottobre.</p> <p>In data 30 settembre il Bus InfoMILANO era presente in piazza Duomo, in occasione del concerto di Andrea Bocelli.</p> <p>Sono stati registrati picchi di affluenza (sino ad es. ai 848 contatti giornalieri) in alcune location e in occasione di particolari eventi come in Duomo per Milano in Sport e per il concerto di Bocelli, al mercato Bonola e De Predis, durante la festa di Via Varesina e all'autodromo di Monza in occasione del GP).</p> <p>La maggior parte delle tappe InfoMILANO del mese di settembre si attesta comunque su un numero di contatti superiore ai 100 e spesso intorno ai 200 contatti giornalieri come per mercato F.lli di Dio, Mompiani, San Marco, Stazione di Porta Genova (nuova location).</p> <p>Avviata in particolare una costante collaborazione con la Direzione Salute: il Bus InfoMILANO ha affiancato il Truck della Salute nelle date del 15, 22, 23 e 30 ottobre.</p> <p>Il mese di ottobre si chiuderà poi con una giornata di promozione delle attività comunali in zona Navigli: il giorno 31 ottobre il Bus InfoMILANO presenzierà infatti alla giornata di mercato organizzata dall'Associazione Naviglio Grande. Sono stati distribuiti al momento più di 24.000 opuscoli riguardanti materiale informativo sui servizi, iniziative, attività e manifestazioni gestite dall'amministrazione comunale.</p> <p>In particolare nel periodo estivo, hanno riscosso molto successo le pubblicazioni sui Parchi e Giardini, la brochure Estate in Colonne, quella dei Notturmi in Palestro, Sforzinda, Milano Mese, MITO e il programma delle attività all'Idroscalo. A questi si sono aggiunti, a partire dal mese di luglio, i materiali informativi relativi al servizio di consulenza legale.</p> <p>Comune di Milano tramite il portale. Ad oggi l'attività ha registrato più di 18.000 contatti.</p>

	<p>Da giugno ad oggi i contatti sono stati 15.586, 426 i certificati anagrafici rilasciati e, dopo la stipula a luglio del protocollo con l'Ordine degli Avvocati di Milano, da settembre sono stati effettuati 53 gli appuntamenti per consulenze legali.</p> <p>E' stato avviato, e concluso con la redazione di un testo deliberativo, un percorso di analisi dei criteri per l' erogazione dei Fondi del Diritto allo Studio con il fine di promuovere i progetti educativi delle singole scuole, garantendo l'erogazione di contributi a sostegno di iniziative che consentano di vedere una scuola sempre più vicina e attenta alla realtà territoriale circostante. In tale contesto si è proceduto ad una revisione delle procedure così da rendere più omogenea e attuale la modalità di attribuzione del beneficio economico e un svecchiamento dei criteri generali di attribuzione pensati nel 1980, valorizzando il legame con il contesto sociale e territoriale. In tale ottica dovrà essere adeguatamente valorizzato anche il costituito dalla concessione della disponibilità degli spazi scolastici per attività e manifestazioni.</p> <p>Analogo lavoro di analisi è stato effettuato con l'intento di aggiornare e omogeneizzare criteri e modalità di concessione delle particelle orticole. Le Zone attualmente, comprendendo anche i 77 appezzamenti di Zona 5 per cui è cessata la concessione per accertati elementi inquinanti nel terreno e per cui si è in attesa di bonifica, hanno in carico 530 orti per un totale di quasi 33.000 mq. di terreno.</p> <p>Da ciò è derivata la redazione di una proposta di deliberazione a cui ha fatto seguito la costituzione da parte del Direttore Generale di un Gruppo di Lavoro interdirezionale per lo sviluppo e la valorizzazione degli orti urbani con i seguenti scopi.</p> <p>Effettuazione di una ricognizione e di una analisi storica sulla situazione degli orti che consenta di:</p> <ul style="list-style-type: none"> verificare le azioni ed interventi effettuati nell'attuale mandato elettorale; analizzare il reale fabbisogno; individuare criticità e punti di forza, in particolare affrontando il tema delle occupazioni abusive. <p>Individuazione di ipotesi di sviluppo a livello pianificatorio e concessorio e di diversificazione dell'offerta in un'ottica di contenimento della spesa e degli oneri per l'Amministrazione.</p> <p>Predisposizione di un piano di intervento con individuazione di aree di espansione di nuovi orti e di un nuovo modello di sviluppo.</p> <p>Anche l'erogazione dei Sussidi a favore degli ultrasessantenni in difficoltà, che oggi impegna un'ingente somma del bilancio comunale per circa 3.260 soggetti sostenuti e circa 19.000 sussidi erogati, ha sviluppato un lavoro di approfondimento soprattutto in ragione della sempre più insistente richiesta e della necessaria limitatezza delle risorse disponibili. In quest'ottica infatti, sono state redatte nuove linee guida per l'erogazione dei sussidi e, in particolare, una è stata effettuata una ampia disamina dei requisiti di accesso, in particolare considerando che il requisito di ammissione basato sull'età del soggetto e pensato come criterio sufficiente negli anni ottanta a selezionare le richieste rispetto alle disponibilità annuali, oggi è oggettivamente datato, soprattutto in un contesto in cui la pensione sociale e l'età pensionabile si sono spostati verso i 65 anni di età e si sposteranno ulteriormente</p> <p>Continua anche la promozione e il sostegno alle iniziative culturali e musicali nelle zone proseguendo nella linea di quanto già intrapreso nel corso del 2010. Sono state realizzate nelle giornate del 16 e del 24 ottobre due iniziative volte ad avvicinare i cittadini al rispetto della natura, del verde, dell'ambiente, si è trattato della Festa degli Orti, della Castagnata in collaborazione con Amsa nonché della Festa delle Castagne con Associazioni e altre realtà zonali.</p> <p>Le Zone arricchiscono l'offerta culturale, ricreativa e sociale del territorio, sviluppando progetti in collaborazione con le oltre 1000 Associazioni iscritte negli albi zonali . Nel corso del 2009 sono state realizzate oltre 2000 tra iniziative ed eventi, ed analoga attività si è svolta nel 2010 e si svolgerà (compatibilmente con le risorse di bilancio) anche per gli futuri. In particolare, per quanto riguarda i Centri di Aggregazione Multifunzione (CAM), 26 su tutto il territorio cittadino con una superficie complessiva di spazi interni pari a mq.11.855 e di spazi esterni pari a mq.25.671, si svilupperanno ulteriormente gli interventi rivolti ai cittadini che nel 2010 hanno visto una offerta ampia e variegata rappresentata da circa 50.000 ore di servizio fra libera aggregazione, corsi e laboratori gestiti direttamente dalla Zona o in collaborazione con la Milano Sport, oltre ad attività di aggregazione quali feste, eventi, gare di ballo.</p> <p>Un sostegno indiretto alle iniziative delle Associazioni iscritte agli albi zonali, o semplicemente presenti sul territorio, è fornito dalle Zone anche attraverso la concessione di spazi multiuso (es. Anfiteatro Martesana, C.A.M. di Valvassori Peroni) e di locali e palestre scolastiche in orario extrascolastico (spazi di circa 193 scuole concessi per corsi e iniziative a più di 300 Associazioni).</p>
Implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche	<p>Progetto Ambrogio</p> <p>Nell'ottica d un servizio al cittadino di tipo informativo ma anche ricettivo si inserisce il progetto Ambrogio, che si configura quale ulteriore stadio di sviluppo delle strategie dell'Amministrazione per la comunicazione con i cittadini e l'integrazione dei servizi e che vedrà una sua progressiva diffusione a livello zonale.</p>

Il progetto che da novembre 2009 ha già visto dispiegarsi le sue numerose funzionalità, presentando a fine ottobre 2010 un quadro di segnalazioni così articolato:

numero totale delle segnalazioni 7.958, di cui 7404 sono le segnalazioni valide che sono così suddivise:

numero 788 in coda, pari al 10,64 % delle segnalazioni valide;

numero 2.506 in lavorazione (cioè con intervento programmato), pari al 33,85% delle segnalazioni valide;

numero 4.110 chiuse (cioè con intervento eseguito dai soggetti attuatori competenti), pari al 55,51 delle segnalazioni valide.

Fra tutte le segnalazioni pervenute, 7.673 sono state inviate dai palmari di cui si sta estendendo la distribuzione anche a nuovi segnalatori costituiti dai Settori Zona, che eserciteranno anche una attività di monitoraggio delle segnalazioni zonali. al monitoraggio delle segnalazioni zonali.

Realizzazione delle schede Quartiere

Sono state realizzate 60 Schede Quartiere, con una selezione di argomenti direttamente richiesti dal Sindaco, di cui tre complete, strumento essenziale per:

a) la Programmazione: nei piani di trasformazione urbana (PII, PRU), in cui l'Ente deve orientare gli interventi degli operatori privati per alcuni servizi (scuole, RSA etc) partendo da modelli di analisi previsionali demografici. Permettono di confrontare il profilo territoriale del NIL attuale e quello in trasformazione, analizzando i servizi presenti e quelli in programmazione (istruzione e servizi socio-sanitari), le infrastrutture presenti, i cantieri, il verde pubblico, le aree cani e le aree gioco e il degrado urbano rilevato etc .

b) l' Informazione: con una rappresentazione, anche in mappa territoriale di una serie di dati presenti negli strati informativi del Sistema, viene mostrato il profilo demografico del NIL (popolazione per età, cittadinanza, densità di popolazione, popolazione diurna e notturna) mettendolo a confronto con la zona di decentramento e l'intero contesto comunale.

Sono state realizzate 15 Check list , cioè schede che permettono di confrontare il profilo territoriale del NIL attuale e quello in trasformazione, analizzando i servizi presenti e quelli in programmazione (istruzione e servizi socio-sanitari), partendo da modelli di analisi previsionali demografici. Queste schede sono diventate lo strumento fondamentale di supporto alle decisioni dell'Ente nei piani di trasformazione urbana per i quali deve orientare gli interventi degli operatori privati per alcuni servizi (scuole, RSA etc).

Sono stati realizzati 4 Focus su aree di particolare attenzione (es. ordinanze del Sindaco per via Padova, Corvetto...): è lo strumento che permette di organizzare su un documento informazioni su tempi di stretta attualità, elaborate per aree che esulano dal contesto dei NIL.

Georeferenziazione

Il Sistema Informativo Territoriale del Comune di Milano ha una cartografia vettoriale numerica strutturata secondo le Norme Intesa Stato regioni EELL , ai sensi e in ottemperanza alla L.R. 12/2005. La cartografia si compone di 341 fogli in scala 1.1.000, ed è basata su fotografie aeree dal volo di impianto 2001.

Anche per il PGT- Piano dei Servizi, si è proceduto a effettuare l'analisi dell'offerta di servizi (comprende c.ca 260 strati informativi) tenendo conto dei criteri di:

Territorialità: i servizi vengono "censiti", con i loro attributi quali-quantitativi, e posizionati sul territorio sulla base del loro punto di erogazione (servizi spaziali) o del punto di accesso al servizio (servizi a-spaziali) per i servizi ad erogazione diffusa sul territorio o il cui elemento territoriale non è rilevante.

Sussidiarietà: i servizi vengono "censiti" a prescindere dal soggetto erogatore. L'obiettivo è quello di mappare l'intera offerta di servizi cittadini, sia pure evidenziandone le differenti caratteristiche.

Tipologia: i servizi sono ripartiti secondo le loro caratteristiche intrinseche: servizi indispensabili, servizi propulsivi; e secondo le loro caratteristiche funzionali: servizi di vicinato, servizi comunali e servizi sovra comunali

E' in corso, in via sperimentale, la georeferenziazione di informazioni provenienti da Ambrogio e da altre fonti (es AMSA) , e una interazione sempre più forte con le strutture amministrative del territorio (Zone cittadine).

Censimenti 2010-2011

Il Censimento edifici, popolazione e abitazioni , previsto secondo metodologie ISTAT, è una indagine nazionale, di tipo 'universale e che avviene con cadenza decennale. La strategia censuaria del 2011 introduce innovazioni volte a ridurre l'intervento capillare dei rilevatori presso le famiglie (es. spedizione postale dei questionari, restituzione degli stessi da parte delle famiglie via web, per posta o in centri di raccolta comunali). Due sono le macrofasi del Censimento edifici, popolazione e abitazioni:

L'attività preparatoria, già avviata dal 2009 per quanto concerne la suddivisione territoriale, prevede, per il prossimo dicembre, la fase operativa sul campo. Si

	<p>stanno effettuando valutazioni preliminari sulla possibilità di automatizzare la rilevazione degli edifici per provare a ridurre ulteriormente le operazioni sul campo da parte dei rilevatori; l'attività prevede procedure informatizzate ed elaborazioni per l'integrazione dei dati già disponibili, ad esempio dati censuari (precedenti censimenti), demografici (es. anagrafe della popolazione) ed amministrativi (es. catasto) con lo scopo di definire una "fotografia" il più possibile aggiornata e consistente di quanto oggetto del censimento.</p> <p>Rilevazione Popolazione e Abitazioni: partirà dopo la rilevazione dei numeri civici e riguarderà l'universo delle famiglie milanesi, con distribuzione dei questionari da parte di ISTAT prevista per posta in estate-autunno 2011, e periodo di riferimento dell'indagine Ottobre 2011, e successiva attività di recupero questionari da parte dei Comuni.</p> <p>Anche l'aspetto della comunicazione continua ad essere migliorato. E' in corso di realizzazione una nuova pagina informativa più ampia di presentazione delle attività, dei servizi e degli eventi avviati all'interno del Progetto One Dream One City.</p>
<p>Consolidare e sviluppare l'attuale rete dei servizi, erogati dal Comune di Milano nelle diverse zone della città</p>	<p>Analizzare la possibilità di sperimentare l'uso dei voucher e progettare la voucherizzazione dei corsi CAM congiuntamente a Milano Sport.</p> <p>L'attività in corso di svolgimento consiste nell'analisi della convenienza, utilità, flessibilità dell'utilizzo del sistema innovativo dei voucher nell'ambito dei corsi e delle iniziative realizzate presso i CAM. con la gestione della Milano Sport.</p> <p>Attualmente i cittadini accedono ai corsi organizzati presso i CAM gratuitamente tramite iscrizione. Ciò in primo luogo fa perdere al cittadino la dimensione economica del servizio di cui usufruisce gratuitamente, e questo spesso determina la sottovalutazione di ciò di cui si è beneficiari e la conseguente deresponsabilizzazione rispetto alla struttura erogante il servizio.</p> <p>Il voucher, invece, oltre a garantire l'esatta percezione dell'impegno e dello sforzo economico che l'Amministrazione pone in essere nell'erogare le attività proposte presso i CAM consente anche una gestione ordinata del servizio da parte degli utenti e maggiore flessibilità nell'accesso ai servizi.</p> <p>L'analisi è finalizzata a alla realizzazione di uno studio di fattibilità dell'iniziativa.</p> <p>Analizzare la possibilità di sperimentare l'uso dei voucher a beneficio dei sussidiati</p> <p>E' in corso un lavoro di analisi circa la possibilità di sperimentare l'uso dei voucher a beneficio dei sussidiati.</p> <p>Tali contributi economici erogati bimestralmente ai cittadini ultrasessantenni che versano in condizioni di estremo disagio potrebbero in parte essere erogati tramite voucher o buoni spesa.</p> <p>L'analisi delle spese che il sussidio generalmente va a coprire – affitto, generi alimentari, bollette – ha condotto ad alcune riflessioni in merito alla opportunità di tradurre in buoni spesa una quota parte del sussidio erogato.</p> <p>Le Zone rilasciano da anni l'attestazione di idoneità abitativa, essenziale presupposto per la richiesta del permesso di soggiorno.</p> <p>Nel corso del 2009 le richieste sono state 16.256, rendendo gravoso il lavoro allo sportello, soprattutto per l'aspetto legato alla difficoltà di reciproca comprensione in un ambito di multi etnicità.</p> <p>Nel corso del 2010 le istanze, hanno subito una impennata già nel primo semestre dell'anno, come rappresentato dal numero delle domande pervenute agli sportelli zionali pari a 17.268, vale a dire maggiore di un migliaio di unità rispetto alla totalità delle istanze pervenute nel 2009.</p> <p>A tale incremento si deve aggiungere tutta l'attività connessa ai sopralluoghi, effettuati da ASL e Collegio dei Geometri per le istanze di ricongiungimento familiare, dopo la sottoscrizione dei due protocolli di intesa finalizzati alla realizzazione di una attività di accertamento igienico-sanitaria, demandata dalla nuova normativa statale al Comune.</p> <p>Dalla sottoscrizione nel mese di luglio dei protocolli le richieste di sopralluogo inoltrate ai due organismi sono state 694, tutte sottoposte ad un monitoraggio della tempistica di chiusura.</p> <p>L'esame delle relazioni conseguenti ai primi sopralluoghi descrive un panorama complesso e composito: abusi edilizi, impianti non a norma, sovraffollamento, alloggi sub-affittati, utilizzo di spazi privi di condizioni igieniche sufficienti ed in tale contesto purtroppo si rileva anche la volontà di alcuni proprietari "cittadini italiani residenti" di approfittare dello stato di bisogno</p> <p>Proseguendo lungo la strada già sperimentata del servizio di orientamento legale gratuito, con la necessità e l'obiettivo di azzerare i costi del servizio, nel 2010, attraverso la stipulazione di un Protocollo di collaborazione (non onerosa) con l'Ordine degli Avvocati si è potuto procedere a migliorare ed ampliare l'offerta di consulenza legale gratuita presso le zone organizzando anche turni di presenza degli Avvocati sull' Infobus. Si è anche ripetuta la positiva esperienza di informazione/formazione sull'acquisto della prima casa, con la collaborazione dell'Ordine dei Notai.</p>

	<p>Sono state ultimate o sono in corso di ultimazione le seguenti attività: sopralluoghi in ognuno dei CAM (Centri Aggregativi Multifunzionali) in carico alle Zone per verificare dislocazione, raggiungibilità delle strutture, loro stato manutentivo, loro organizzazione degli spazi e successivamente sopralluoghi presso i CAG (Centri di Aggregazione Giovanile) a gestione diretta; conclusione della ristrutturazione che l'ha interessata e riapertura, nel 2010, della struttura di Via Parea, che insistendo in una Zona periferica complessa come quella di Ponte Lambro, rappresenta un significativo intervento in un contesto difficile, in linea con l'obiettivo di valorizzare il ruolo aggregativo e di presidio sociale che i CAM svolgono sul territorio; rilevazione delle esigenze e della soddisfazione degli utenti, attraverso l'avvio nella seconda metà di ottobre della somministrazione di questionari di customer satisfaction.</p>
<p>Promuovere la crescita e l'attrazione del capitale umano.</p>	<p>Progetto "One Dream One City" Sono stati presi in carico oltre 300 giovani studenti provenienti da tutto il mondo che hanno frequentato corsi di formazione e Master di primo e secondo livello in particolare nelle aree disciplinari di eccellenza della città di Milano presso le migliori Università ed Enti di Alta Formazione in lingua inglese/italiana. E' stata creata una rete housing in strutture convenzionate per la sistemazione abitativa per una disponibilità di oltre 130 posti letto. Sono stati organizzati corsi intensivi di apprendimento della lingua italiana progettati ad hoc per circa 150 giovani stranieri con esami di lingua e certificazioni riconosciute anche a livello internazionale Sono state effettuate numerose attività culturali e ricreative e visite alle città d'arte per scoprire le eccellenze di Milano e avvicinare i giovani alla vite culturale, sociale, storico; - artistica della città (Teatro alla Scala,: Arena :di Verona,Biblioteca Ambrosiana, Museo del Cinema di Torino, il Lago di Como, Grattacielo Pirelli, Salone Internazionale del Mobile, Borsa internazionale del Turismo, Cenacolo Vinciano...)</p> <p>Sono state effettuate circa 1000 consulenze per il riconoscimento dei titoli di :Studio conseguiti all'estero e pubblicate guide orientative per gli studenti. È stato realizzato un accordo con la Questura e in collaborazione con le Università milanesi per il quale è stato ottenuto il rilascio facilitato del permesso di soggiorno per 3.300 studenti. E' stato organizzato un meeting con la partecipazione di tutte le Università, Assolombarda, Camera di Commercio, Corpo Consolare, Ministero Affari Esteri, Ministero Istruzione, Provincia, Expo, Asso Impredil.... per riflettere sugli sviluppi del Progetto sia a livello locale che nazionale e internazionale. Convenzioni e Protocolli. Oltre 40 Enti hanno aderito al Protocollo di Intesa con il Progetto One Dream One City, a questi si sono aggiunti 19 Enti con i quali si stà procedendo alla sottoscrizione.</p> <p>Sono stati stipulati inoltre molti protocolli specifici di collaborazione con diversi Enti tra i quali: Ministero degli Affari Esteri e Ministero della Istruzione della Università e della Ricerca, Fondazione Centro San Raffaele, Rotary Club, Lions International. Milano per l'Abruzzo – One Dream One City prende in carico 9 giovani donne provenienti dalle zone colpite dal sisma e si occupa della loro accoglienza, del monitoraggio e del tutoraggio e organizzerà attività culturali e di socializzazione. Le ragazze frequenteranno un corso presso la Camera della Moda. Mind: realizzazione delle attività culturali e corsi di lingua italiana per gli studenti (oltre 180) delle 11 scuole del design. Organizzazione in collaborazione con il MAE dell'accoglienza di circa 160 studenti stranieri borsisti nelle università milanesi. Organizzazione dell'accoglienza di 100 studenti cinesi provenienti dall'Università di Chongqing in collaborazione con l'Università Bicocca e per gli studenti del master in Tourism Management dell'Università IULM.</p> <p>Nell'ambito di uno sviluppo dei servizi si sono avviati i seguenti percorsi: Attività culturali attraverso le seguenti azioni: arricchire il programma delle iniziative con nuove attività di conoscenza del patrimonio storico artistico e culturale di Milano e alle città d'arte; realizzare una presentazione delle eccellenze della città di Milano su supporto informatico per orientare e informare gli studenti stranieri; Incrementare i corsi di lingua italiana per gli studenti stranieri Offerta di un servizio sanitario in collaborazione con l'ASL al fine di creare un centro di riferimento unico per le esigenze sanitarie dei giovani del progetto; Facilitazione dei Servizi Mensa attraverso la realizzazione di servizi mensa a prezzi agevolati per i giovani del progetto; Una Card dei Servizi che consenta agli studenti di usufruire di sconti e agevolazioni. Si intende utilizzare sia la Card Giovani della Provincia sia la Card già realizzata dalla Direzione Turismo; pagine web ristrutturate e dedicate al Progetto sul sito del Comune di Milano, sfruttando le potenzialità dei modelli applicativi utilizzati dal Settore Comunicazione.</p>

PER UNA CITTA' SEMPLICE ED EFFICIENTE

PROGRAMMA: Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva militare, servizi elettorali e servizi funebri
Responsabile: Dott. Federico Bordogna (Direttore Centrale Qualità, Servizi al cittadino e Semplificazione, Servizi Civici)

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Implementare i servizi ai cittadini utilizzando leve organizzative e tecnologiche</p>	<p><u>Progetto con Assolombarda</u> Prosegue il progetto di presentazione istanze da parte di aziende tramite PEC.</p> <p><u>Elezioni regionali</u> In tale occasione sono stati forniti presso i seggi i seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - emissione del certificato sostitutivo della Tessera Elettorale; - prolungamento della validità della Carta d'Identità. <p><u>Sistema ICARO</u> Il sistema è attivo presso l'Ospedale Niguarda, con il quale il cittadino effettua la dichiarazione di nascita, ottiene il codice fiscale e sceglie il pediatra presso l'ospedale. Il sistema, esteso agli ospedali Mangiagalli, Buzzi e Macedonio Melloni è operativo in queste strutture da metà gennaio 2010. Le dichiarazioni di nascita con il sistema Icaro riguardano oltre l'80% del totale dei nati in ospedale.</p> <p><u>Iscrizione anagrafica stranieri</u> E' stata completata la fase di estensione del numero di sedi per effettuare l'iscrizione anagrafica degli stranieri. L'iscrizione ora e' possibile in tutte le delegazioni di anagrafe decentrate sul territorio. Inoltre è stato inserito presso gli sportelli il servizio di prenotazione per risolvere il problema degli stranieri che non hanno un PC e la possibilità di disporre di un collegamento internet.</p> <p><u>Certificazione on line</u> Il servizio è operativo da metà gennaio e i certificati on-line rilasciati sono circa il 6-7 % del totale emesso agli sportelli.</p> <p><u>Cittadella degli Archivi</u> E' in fase di realizzazione l'opera.</p> <p><u>Protocollo unico di palazzo Marino</u> E' stata eseguita un'analisi dell'attuale organizzazione delle funzioni di protocollo all'interno del palazzo e sono stati presentati i risultati al Gruppo di lavoro. Esaminate le principali criticità di carattere organizzativo e logistico, il Gruppo di lavoro ha trovato soluzioni idonee a superare ogni criticità. La data di partenza del nuovo protocollo è il 1° dicembre.</p>
<p>Migliorare la gestione dei servizi funebri e cimiteriali</p>	<p>Nel corso del 2009, sono state definite le linee gestionali di miglioramento delle attività e dei servizi erogati in materia funebre e cimiteriale. Tali linee sono scaturite, principalmente, nella riorganizzazione del Settore Servizi Funebri, nella ridefinizione dei processi, nell'attivazione di un piano di efficientamento per gli anni 2010 – 2011.</p> <p>L'anno in corso rappresenta la seconda fase di attuazione delle azioni già individuate nei seguenti programmi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rinnovi – anno 2010 <p>Nel luglio u.s., sono stati pubblicati n. 2 manifesti, inerenti, rispettivamente, il rinnovo di cellette scadute presso il Cimitero Maggiore e presso gli altri Cimiteri cittadini, per un totale complessivo pari a n. 10.506 manufatti, a fronte di una media degli anni trascorsi di circa n. 4.000/4.500.</p> <p>A seguito dell'avvio delle nuove modalità di rinnovo delle concessioni di cellette scadute, il pagamento della tariffa presso gli Uffici postali del</p>

territorio nazionale ha riguardato complessivamente 532 rinnovi.

- Assegnazione spazi per tombe 99.nnali – anno 2010

Dopo una sospensione, necessaria alla ricostruzione delle graduatorie delle domande pervenute gli scorsi anni, è ripresa l'attività di assegnazione ai cittadini richiedenti aree nei Cimiteri di Lambrate e Chiaravalle, per una superficie già concessa pari a mq 168 a fronte di un ammontare preventivato di mq. 2.300.

Successivamente sono state definite e pubblicate sul sito web comunale le 4 graduatorie relative al Cimitero Maggiore. Prosegue, quindi, l'attività di assegnazione spazi , per complessivi mq. 207,70, mentre è stata completata la pianificazione delle aree, destinate a tale tipologia di sepoltura.

- Esumazioni – anni 2010 – 2011

Nel giugno 2010, è stato pubblicato n. 1 manifesto relativo alla programmazione delle esumazioni che avverranno nel 1^ semestre 2011, per un totale complessivo di n. 6.214 operazioni; riguardo al 2010, sono attualmente in corso le attività, amministrative e tecniche, preordinate alla realizzazione di n. 7.133 esumazioni, come da relativo programma.

A partire dai primi giorni di settembre, sono state avviate le esumazioni programmate per il secondo semestre 2010: rispetto alle 7.133 esumazioni previste sono state realizzate, alla data del 15 ottobre 2010, complessivamente 3.864 operazioni.

- Cremazioni – anno 2010

Nel corso del primo semestre 2010, i tre forni a gas del Polo Crematorio di Lambrate sono stati oggetto di manutenzione straordinaria e il numero di cremazioni, effettuate nel periodo gennaio – luglio 2010, sono state n. 4.562 , a fronte di n. 5.215 del corrispondente semestre 2009.

Nel periodo 1 gennaio 2010 – 15 ottobre 2010 sono state effettuate n 7.340 cremazioni a fronte di n. 6.254 del corrispondente periodo del 2009.

Inoltre, sono stati riattivati i rinnovi delle cellette e dei colombari esistenti presso il Cimitero Monumentale, per un totale complessivo di 95 contratti, al 31.7.2010. E' stato realizzato e reso disponibile ai cittadini un nuovo reparto di cellette al Cimitero di Lambrate per n. 1.728 manufatti. Infine, a partire dal mese di maggio 2010, sono in corso di sperimentazione due nuovi processi di erogazione del servizio di rinnovo delle cellette: il servizio on line, disponibile sul Portale Web comunale, il servizio di consegna a domicilio del contratto di rinnovo e di pagamento della tariffa negli Uffici postali del territorio nazionale. Il miglioramento delle informazioni ai cittadini e alle imprese circa le attività e i servizi erogati è stato perseguito mediante l'avvenuta pubblicazione della "Carta dei Servizi" sul Portale Web comunale e un aggiornamento continuo agli operatori dell'Infoline comunale 020202.

Nel corso del mese di ottobre, a seguito della definizione dei contenuti e del relativo progetto grafico, è stata realizzata la pubblicazione "Il Comune ti è vicino – cosa fare in caso di lutto" in n. 10.000 copie: sono stati, quindi, definiti sia il questionario di customer satisfaction, da distribuire ai cittadini, sia le modalità di somministrazione e raccolta degli esiti degli stessi.

PROGRAMMA: Un'amministrazione snella e trasparente**Responsabile: Dott. Federico Bordogna (Direttore Centrale Qualità, Servizi al cittadino e Semplificazione, Servizi Civici)****Dott. Paolo Ferrara (Direttore Centrale Sistemi Informativi)****Dott. Nunzio Dragonetti (Direttore Centrale Facility Management)****Arch. Paolo Simonetti (Direttore Centrale Sviluppo del Territorio)****Dott. Christian Malangone (Direttore Centrale Pianificazione e Controlli)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Individuazione di modelli di qualità, miglioramento continuo e di eccellenza</p>	<p><u>Certificazione di qualità secondo i requisiti della norma UNI EN ISO 9001:2008 e attuazione delle azioni di miglioramento nei diversi servizi dell'Amministrazione</u></p> <p>Con l'ultima implementazione della certificazione dei processi, avvenuta nella sessione sostenuta dal 5 all' 8 luglio 2010, sono stati raggiunti i seguenti risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il 100% delle Direzioni Centrali sono state coinvolte (85% del personale). - le sedi di erogazione dei processi certificati risultano essere 351 di cui 237 di scuole e nidi d'infanzia. - è divenuto operativo un unico Sistema di Gestione Qualità e Ambiente in quanto il Sistema di Gestione Ambientale, certificato in conformità ai requisiti della Norma UNI EN ISO 14001:2004 e relativo attualmente solo al Settore Arredo, Verde e Qualità Urbana e al Settore Tecnico Arredo e Verde, è stato integrato con il Sistema di Gestione della Qualità certificato in conformità ai requisiti della Norma UNI EN ISO 9001:2008. <p>Sono in corso di attuazione, nel Settore Qualità e Semplificazione, le tre Azioni di Miglioramento individuate con il Piano di Intervento per l'ottenimento del riconoscimento del primo livello EFQM "Committed to Excellence" entro la fine dell'anno.</p> <p>E' stata formalizzata la candidatura della Dc Qualità, Servizi al Cittadino e Semplificazione, Servizi Civici al Premio Qualità PPAA III edizione 2010/2011 promosso dal Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione - Dipartimento della Funzione Pubblica.</p> <p>Sono stati definiti gli accordi con l'Istituto di Certificazione per ottenere il rinnovo della certificazione del Sistema di Gestione Qualità e Ambiente ai requisiti della Norma UNI EN ISO 9001:2008: l'audit esterno sarà effettuato dal 22 al 26 novembre e interesserà i processi certificati di tutte le DC.</p> <p>Sono iniziati gli incontri con le DC per la definizione dei piani di miglioramento del Sistema di Gestione Qualità e Ambiente.</p> <p>E' iniziata una verifica interna per la rilevazione degli impatti indiretti ambientali per procedere al miglioramento dell'Analisi Ambientale e per orientare la scelta strategica finalizzata all'implementazione della certificazione ambientale ai requisiti della Norma UNI EN ISO 14001:2004</p> <p>In un'ottica di integrazione dei sistemi di gestione, è in corso la valutazione di un sistema informativo, in collaborazione con il Settore Coordinamento Igiene e Sicurezza sul Lavoro, che renda il monitoraggio del Sistema di Gestione Qualità e Ambiente, analogamente al Sistema di Gestione della Sicurezza, più efficiente e tempestivo.</p> <p><u>Revisione, in un'ottica di semplificazione, dei Regolamenti Comunali</u></p> <p>E' stato approvato il Regolamento degli "oggetti rinvenuti" e predisposta la relativa deliberazione da sottoporre al Consiglio.</p> <p>E' stata predisposta la bozza del nuovo Regolamento riguardante il commercio su aree pubbliche.</p> <p>Si è proceduto a redigere, insieme alla Presidenza del Consiglio comunale, la nuova bozza del Regolamento afferente alle cariche elettive del Consiglio comunale..</p> <p>Per quanto attiene alla revisione dei regolamenti di Polizia Urbana, Uso del Verde e Gestione dei rifiuti, è stato costituito un gruppo di lavoro che analizzi, in prima battuta, un'ipotesi di fusione dei regolamenti citati.</p> <p>Il gruppo di lavoro ha prodotto un testo unificato per la regolamentazione dell'uso del verde e la gestione dei rifiuti. Il testo unificato, che per ragioni tecniche evidenziate non comprende la materia della Polizia Urbana, è stato condiviso e ratificato da tutte le DC interessate ed è stata predisposta la delibera di presentazione al Consiglio comunale, la delibera è tuttora alla firma di tutti gli interessati.</p> <p>E' stato approvato il regolamento per la "Disciplina di Accesso ai Documenti Amministrativi":</p> <p>Si è proceduto all'analisi dei regolamenti delle RSA: il servizio appaltato a società esterne prevede la predisposizione da parte loro di regolamenti delle</p>

singole case di riposo. Tale analisi ha portato alla predisposizione di un modello standard a cui le diverse società dovranno attenersi nel rispetto del capitolato d'appalto. Il modello è stato presentato agli enti gestori.

Si è avviato il lavoro di revisione del Regolamento di Polizia Mortuaria.

Sono state designate le linee guida dell'azione di semplificazione dei regolamenti Comunali nell'ottica della razionalizzazione degli stessi attraverso la deregolamentazione degli aspetti organizzativi attinenti ai Servizi e agli Uffici e/o di materie già affrontate da altre disposizioni legislative e accorpando per materia o per ambito, quando è possibile o accorpamento per processi.

Si è avviato il lavoro di confronto con tutte le Direzioni Centrali per ridisegnare la mappa dei regolamenti ancora in vigore e da rivedere nell'ottica dei criteri stabiliti dalle linee guida.

Monitoraggio centralizzato, continuo e strutturato della soddisfazione dei cittadini

- Sono state realizzate indagini di customer satisfaction relativamente all'attività svolta nel Salone Anagrafico, ai funerali calmierati e al gradimento dei nuovi servizi nelle delegazioni di Baggio e Oglio, nel Settore Sicurezza e nelle Scuole Materne. Sono state pianificate e avviate indagini di customer mediante:
 - questionari autosomministrati agli utenti per la rilevazione del gradimento dell'iniziativa *Le Cinque Giornate di Milano. La Storia in un Evento*,
 - questionari autosomministrati agli utenti per l'autorizzazione delle riprese foto-cine-televisive,
 - questionari autosomministrati agli utenti di alcuni servizi aperti al pubblico della Direzione Mobilità, Trasporti e Ambiente,
 - questionari autosomministrati agli utenti della biblioteca Sormani
 - questionari autosomministrati ai genitori dei bambini iscritti ai servizi di prescuola e giochi serali presso le scuole primarie
 - questionari autosomministrati ai visitatori/insegnanti/ragazzi/ bambini che hanno visitato il museo archeologico
 - questionari autosomministrati ai Presidi delle Scuole primarie in cui si svolgono i servizi di prescuola e giochi serali
 - questionari autosomministrati ai genitori dei bambini iscritti al servizio di trasporto scolastico
 - interviste dirette agli utenti, attraverso questionari, per la rilevazione del gradimento del servizio erogato dal Centro Diurno Integrato di via Giolli 29
 - questionari autosomministrati ai Settori utenti del Settore Acquisti
 - questionari autosomministrati agli utenti per la rilevazione del gradimento dei servizi erogati dal Settore Pubblicità(Servizio Servizi pubblicitari)
 - interviste dirette agli utenti dei centri occupazionali
 - questionari autosomministrati per la rilevazione del gradimento di opere liriche (2 eventi)

	<p>E' stata realizzata una rilevazione di customer mediante il sistema Emoticon presso il Settore Turismo nell'ambito di un importante evento musicale. Sempre mediante Emoticon sono costantemente realizzate rilevazioni di customer del servizio Infoline 020202, del Salone Anagrafico, dei servizi Funebri e CIE, i cui risultati vengono settimanalmente trasmessi al Dipartimento della Funzione Pubblica.</p> <p><u>Sportello Reclami</u> Attraverso la gestione centralizzata dei reclami in numero pari a 6370 dal 1 gennaio al 31 ottobre 2010, sono stati individuati circa 600 interventi correttivi complessivi, realizzati dalle Direzioni competenti. L'attività di Benchmarking per l'avvio e l'applicazione delle buone prassi ha condotto alla realizzazione di 4 gruppi di lavoro: Indicatori Servizi Demografici, Sistemi di Ascolto del Cittadino, Indicatori negli asili Nido, Indicatori relativi alla gestione del Personale. L'attività dei primi 2 gruppi ha condotto alla realizzazione di linee guida per l'applicazione della customer satisfaction e la gestione reclami e alla creazione di un kit di misurazione degli indicatori di performance dei servizi demografici. I gruppi "asili nido" e "personale" hanno perfezionato un primo documento di raccolta di indicatori significativi. Il 29 ottobre si è svolto presso il comune di Bergamo, il Convegno "Copiare fa bene alla performance" finalizzato all'illustrazione delle buone prassi individuate ed ai risultati ottenuti nell'ambito del BQC, che ha visto il coinvolgimento del Dipartimento Funzione Pubblica, Anci e Cepas e OrgoglioPA</p>
<p>Semplificazione dell'accesso dei city users ai servizi</p>	<p><u>Semplificazione e diversificazione delle modalità d'incasso per l'Ente</u> Presso alcune direzioni (Famiglia, scuola e politiche sociali, Mobilità, Trasporti e Ambiente, Arredo , decoro urbano e verde, Tributi, Servizi Funebri, Sportello Unico per l'edilizia ecc) sono stati individuati i servizi ai quali si può accedere on line e per alcuni dei quali si potranno effettuare i pagamenti con le medesime nuove modalità (e-form). Al fine di dar corso concretamente a quanto sopra descritto è stata individuata la fornitura dell'hardware e software che possa garantire l'interoperabilità dei moduli e-form con il back office (People società WEGO). Si sta procedendo all'individuazione dei processi relativi a servizi che possono essere gestiti anche elettronicamente (e-form) per analizzarne il flusso, semplificarne le procedure e predisporre l'erogazione on-line. A tal fine si è tenuto un incontro con tutte le Direzioni per presentare e riaffermare l'esigenza di dar seguito, nell'ottica della semplificazione, all'individuazione dei processi di lavoro relativi ai servizi erogabili direttamente da portale attraverso la compilazione da parte del cittadino e/o dell'impresa di un modulo elettronico comprensivo anche, dove previsto, del pagamento online. Si è concluso il lavoro di confronto con le Direzioni e sono stati individuati circa 20 e-form esterni ed interni da implementare. Si sta procedendo alla realizzazione del percorso elettronico. Si sono avviati le fasi di coordinamento con la DCSI, la Comunicazione Interna e la Comunicazione Esterna/Portale per le competenze di ciascuno nell'avvio dell'applicativo People che gestisce i percorsi elettronici/e-form.</p> <p><u>Riorganizzazione delle modalità di erogazione dei servizi e delle modalità di accesso agli stessi</u> E' stato dato avvio al progetto Reti Amiche mediante la predisposizione della delibera di Giunta comunale di approvazione delle linee guida dirette all'accreditamento dei soggetti erogatori di servizi e prestazioni per conto del Comune di Milano. Si è proceduto a realizzare il progetto Kioski con IBM, a seguito del quale presso la sede della Società è stato collocato un kiosko on the job affinché il relativo personale dipendente possa ottenere direttamente dal posto di lavoro il rilascio di certificati anagrafici e altri servizi correlati. Il Kiosko è attivo presso la sede IBM di Segrate. Sempre nell'ambito dello sviluppo della Rete Amica sono stati presi contatti con Lottomatica per avviare le sinergie con la rete dei tabaccai per l'erogazione di alcuni servizi quali l'emissione di certificati anagrafici e il pagamento di alcuni servizi e oneri. E' stata avviata la collaborazione con la Fondazione Civiche Scuole per la progettazione di una procedura "on the job" che consenta la fruizione di servizi del Comune di Milano direttamente dal luogo di lavoro ai dipendenti della Fondazione. La collaborazione vede il coinvolgimento del Servizio infoline 020202 E' stata avviata la collaborazione con Vodafone: si sta procedendo alla stesura del protocollo di intesa volto a regolare i rapporti tra il Comune di Milano e la società Vodafone per l'innovazione del sistema di erogazione dei servizi del CdM : i dipendenti Vodafone potranno usufruire dei servizi erogati direttamente da Portale e da Sportello Milano Semplice. A tal fine si procederà con DCSI alla registrazione degli stessi e, su prenotazione, un dipendente</p>

	<p>comunale potrà recarsi presso le sedi Vodafone per l'erogazione dei servizi attualmente erogati dagli sportelli multifunzionali.</p> <p>“Sportello Amico”: attraverso il canale degli uffici postali dislocati su tutto il territorio nazionale (n. 5740) il cittadino può richiedere il rilascio di certificati anagrafici.</p> <p>In occasione delle manifestazioni “Start Night” e “Oggi Sposi” sono state date informazioni e ritirate le domande di iscrizione all'albo degli scrutatori ai seggi elettorali ed erogati i servizi anagrafici di prolungamento della validità della carta d'identità .</p> <p>Per le elezioni regionali sono stati resi disponibili, presso i seggi elettorali, dei funzionari con il compito di:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) prolungare la validità della carta d'identità; 2) ottenere il rilascio di un certificato elettorale sostitutivo della tessera elettorale. <p>La copertura dei seggi è pari a circa 1.100 sezioni su un totale di 1251.</p> <p>Ha preso avvio l'organizzazione per estendere su tutti i plessi scolastici la presenza dei referenti di sede in occasione delle elezioni regionali con il compito di erogare i servizi di cui ai punti 1) e 2) e inoltre di distribuire circolari e disposizioni della Prefettura.</p>
<p>Implementazione dei servizi ai cittadini, utilizzando leve organizzative e tecnologiche</p>	<p><u>Messa in atto azioni di semplificazione in accordo con le Associazioni di categoria</u></p> <p>Prosegue l'attività dei gruppi di lavoro per la definizione di procedure semplificate in tema di immigrazione, attrazione talenti, con le seguenti Associazioni: Assolombarda, Rappresentanti di Università milanesi, Questura di Milano, Prefettura di Milano, Ministero della Pubblica Amministrazione e Innovazione, Ministero degli Interni.</p> <p>Si è proceduto alla redazione di Linee Guida nell'ambito delle quali ricondurre gli interventi di semplificazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Norme/Procedure Amministrative – semplificazione e miglioramento delle tempistiche di rilascio/rinnovo/conversione dei titoli di soggiorno attraverso provvedimenti di natura amministrativa/legale. · Tecnologia – semplificazione attraverso la condivisione delle informazioni tra soggetti competenti e i c.d. “Soggetti accreditati”³ (Organizzazioni di rappresentanza, Enti locali, Università), ulteriore sviluppo del canale informatico per la gestione delle fasi riguardanti il rilascio/rinnovo/conversione dei titoli di soggiorno. · Logistica – semplificazione legata alla possibilità di gestire in modo mirato le procedure corrispondenti alle diverse tipologie di cittadini extracomunitari (al momento è in atto la verifica di fattibilità di un ufficio dedicato alle categorie di cittadini extracomunitari destinatari del progetto). <p>Alla luce di tali linee guida, sono stati individuati tre livelli di semplificazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> · 1 livello - Azioni che migliorano incrementalmente i processi esistenti. · 2 livello - Azioni che comportano modifiche procedurali di natura amministrativa a legislazione vigente. · 3 livello - Azioni che comportano modifiche significative di tipo normativo o gestionale (nuove infrastrutture, nuove procedure). <p>Le proposte sono attualmente sottoposte alla valutazione della Commissione parlamentare del Ministero dell'Interno</p> <p>Continua il lavoro di condivisione telematica per la presentazione delle DIAP all'interno del progetto “one stop shop” .</p> <p>E' in fase di completamento e pubblicizzazione attraverso i media, la redazione della Carta dei diritti delle Imprese, condivisa con Assolombarda in rappresentanza delle associazioni di categoria territoriali.</p> <p>E' in fase di ideazione e progettazione la creazione di un'area dedicata alle imprese all'interno dell'infoline 020202 finalizzata alla maggiore e specifica informazione in tema di attività produttive ed anche all'erogazione di alcuni servizi in modalità assistita per l'utenza.</p> <p><u>Velocizzazione dei tempi di risposta ai reclami:</u> è stata progettata ed implementata una nuova tecnologia che consente la multiassegnazione contemporanea dei reclami alle varie competenze interessate alla soluzione delle criticità segnalate dai cittadini.</p> <p><u>Velocizzazione dei tempi di elaborazione dei risultati di customer satisfaction:</u> è stato acquistato un lettore ottico che consenta la scansione e la raccolta rapida dei dati estratti dai questionari compilati. L'operazione consente di conoscere in tempi brevi il livello di soddisfazione dei cittadini sui servizi offerti dall'amministrazione e di valutare azioni di miglioramento/obiettivi urgenti da realizzare.</p>

	<p><u>Rilascio della carta d'identità elettronica</u>: a seguito dell'attivazione delle nuove postazioni vengono rilasciate circa 12.000 carte di identità elettronica per anno. E' stata effettuata l'implementazione di un nuovo sistema di gestione delle code presso la sede di via Larga con contestuale rilevamento del livello di gradimento del servizio attraverso le cd EMOTICON.</p> <p><u>Ristrutturazione sedi anagrafiche</u> E' proseguito il programma di ristrutturazione delle sedi anagrafiche, con il nuovo allestimento della delegazione di via Sansovino, che ha fatto seguito a quelle di piazza Stovani, di via Oglio, di via Sansovino e via Boifava. E' prevista per il primo semestre 2011 la ristrutturazione delle sedi anagrafiche di viale Ungheria e Legioni Romane.</p>
<p>Semplificazione e dematerializzazione dei servizi interni, per aumentare l'efficacia</p>	<p><u>Estensione a tutti i servizi dell'Infoline 020202</u> Si è provveduto a redigere un "Catalogo dei Servizi" di Infoline 020202 e si sta procedendo alla sua pubblicazione. Concluse le attività propedeutiche all'attivazione del Portale <i>Knowledge Management</i> (KM), ivi compresa la predisposizione dei processi redazionali, – utile strumento per integrare e coordinare le attività amministrative con i Servizi di Infoline 020202 –, lo stesso è stato presentato, durante una Convention interna all'Amministrazione, ai redattori delle varie DC. E' stata inoltre pianificata la formazione dei Redattori all'utilizzo del Portale KM. A seguito del raggiungimento, nel primo anno di contratto, dell'obiettivo relativo all'incremento del Sistema Multilingue, è iniziata l'attività di consolidamento dello stesso. Sono sempre più utilizzati i canali - video chiamata, co-browsing, e-mail, sms e fax - di accesso al Servizio da parte dei city users oltre alla chiamata telefonica. Attraverso il Sistema <i>Customer Relationship Management</i> (CRM) è possibile gestire con più efficacia ed efficienza le richieste degli utenti; mentre il Portale <i>Knowledge Management</i> (KM) fornisce agli operatori gli strumenti di formazione ed informazioni provenienti dagli Uffici dell'Amministrazione, raccogliendo, inoltre, le best practices. Attraverso Infoline 020202 i cittadini vengono guidati nella richiesta di erogazione e nel pagamento di tutti i Servizi on-line previsti. Sono in continuo aumento i contatti provenienti dai diversi settori dell'Amministrazione per richiedere il supporto di Infoline 020202 per svolgere Servizi in capo agli stessi – campagne informative, iscrizioni, agende appuntamenti, etc -.</p> <p><u>Sistema di tracciatura dei contatti infoline coi city users</u> Il sistema si applica ad una media dell' 80% dei contatti infoline.</p> <p><u>Posta elettronica certificata</u> E' stato implementato l'uso della Pec nella corrispondenza con i consolati e altri Enti Pubblici per le pratiche anagrafiche e di stato civile. E' stato pianificato l'avvio di un progetto pilota per la gestione documentale della corrispondenza a mezzo Pec. E' stata predisposta una bozza del manuale di gestione dei documenti. Si è costituito un Gruppo di Lavoro per la realizzazione di un piano operativo per l'implementazione di un sistema di PECManager nella gestione della corrispondenza in entrata e in uscita a mezzo PEC. Il progetto prevede sperimentalmente il coinvolgimento del Settore Servizi Funebri, del Settore Sportello Unico dell'edilizia e del Settore Tributi con la previsione di successivi sviluppi ed estensioni. E' stato pianificato l'iter di predisposizione di strutture hardware con la società fornitrice del software. Si è programmato l'avvio della sperimentazione per il mese di settembre 2010. Sono state avviate le fasi di preparazione ambiente informatico: la società SIAV ha già installato l'applicativo sulle infrastrutture della DCSI per la gestione da remoto delle operazioni di controllo e manutenzione della licenza Oracle, dei DB e del sistema operativo. Stanno procedendo i lavori tra i tecnici. Parallelamente si sono definite le specifiche legate alla privacy attraverso la collaborazione con il Servizio Privacy. Si sta procedendo alla nomina del Responsabile della privacy della società SIAV. Ultimate le fasi di predisposizione ambiente informatico si avvierà la fase di testing con le DC sopraelencate.</p>

	<p><u>Accertamenti anagrafici con Digital Pen</u> Si è conclusa la fase di sperimentazione degli accertamenti anagrafici con Digital Pen e hanno preso avvio i test per l'estensione della nuova modalità di accertamento a tutto il servizio.</p>
<p>Riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare qualità e quantità dei servizi offerti</p>	<p><u>Riassetto della logistica degli uffici e Progetto Sedi</u> Anche a seguito dei riscontri negativi alla proposta di offerta economica, stabilita con valutazione dell' Agenzia del Territorio di Milano, delle proprietà degli immobili ipotizzati per l'acquisto, sono stati sviluppati nuovi scenari per la realizzazione del Progetto Sedi. Considerando che l'Amministrazione è proprietaria di un'area nell'ambito Garibaldi/Repubblica, con una potenzialità edificatoria di mq.32.208 di s.l.p. si è valutata l'ipotesi della costruzione di un nuovo edificio, come già previsto nel Programma Integrato di Intervento (P.I.I. Garibaldi/Repubblica), che potrebbe ospitare fino a 1600 dipendenti. L'ipotesi di costruzione, pur con tempi di realizzazione più lunghi, risulta economicamente vantaggiosa rispetto all'acquisto. Sono stati approvati (deliberazione di G.C. del 4/6/2010) gli "indirizzi inerenti all'indizione concorso Internazionale per la progettazione di una nuova sede in zona Garibaldi/Repubblica" Sono stati predisposti tutti gli atti necessari alla pubblicazione (DPP e Bando di Gara) per il Concorso di Progettazione. L'intervenuta manovra finanziaria (D.L. n.78 del 31.5.2010 convertito, con modificazioni, in Legge n.122 del 30.7.2010) ed il relativo impatto in termini di contenimento della spesa sull'Amministrazione comunale ha comportato la necessità di rivedere alcuni interventi già programmati, rendendo indispensabile posticipare la realizzazione del Concorso. Recependo le indicazioni del Sindaco, la procedura è stata pertanto rinviata e le tempistiche di realizzazione del progetto saranno valutate nell'ambito di successivi atti programmatici dell'Ente. Prosegue l'attività di razionalizzazione delle sedi degli Uffici comunali che ha permesso in questi mesi di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trasferire l'Assessorato al Turismo, rendendo disponibile l'immobile di via Bagutta 12 per l'alienazione; - Trasferire gli Uffici del Settore Tecnico Verde e Arredo, rendendo disponibile gli spazi in via Valvassori Peroni, per la cessione alla Provincia di Milano; - Trasferire il Gruppo Consigliare PD in via Marino 7, nella prospettiva di creare una sede unica per i Gruppi Consiliari; - Trasferire il Settore Statistica e SIT in via Bergognone per permettere la liberazione dell'immobile di via Duccio da Boninsegna. - Trasferire gli Uffici Expo e la sede della Soprintendenza per liberare gli spazi per il nuovo Museo del Novecento in Palazzo Reale - Programmare il trasferimento della porzione del Gruppo Consiliare PdL ancora in Galleria Ciro Fontana per concludere riunificazione dei Gruppi consiliari in via Marino 7. - Individuare gli spazi e programmare i lavori per il trasferimento dei Servizi della DC Famiglia oggi in via De Amicis 10, per permettere la liberazione dell'immobile - Individuare gli spazi e programmare i lavori per il trasferimento dei del Servizio delle Biblioteche rionali in una nuova sede più idonea - Sviluppare ipotesi di accorpamento dei diversi Servizi della DC Aree Cittadine e proprio Assessorato, per efficienza nel lavoro e per liberare spazi di corso Lodi 8 - Individuare gli spazi e programmare i lavori per il trasferimento dei Servizi della DC Famiglia oggi in via Solari 40, per permettere la liberazione degli spazi <p><u>Evoluzione dei principali servizi infrastrutturali ICT dell'Amministrazione</u> a) Servizio di gestione della rete integrata fonia-dati. Nel corso del primo semestre 2010 è stata completata la migrazione delle sedi già collegate nella rete Campus 1, per un totale di 138 edifici. Contemporaneamente sono iniziate le attività per la messa in rete delle sedi extra Campus1 (circa 550 sedi), sono stati predisposti i collegamenti ed i cablaggi interni su circa 350 edifici, di cui circa 200 edifici collegati alla nuova rete. b) Servizio di gestione degli strumenti di informatica personale distribuita. Nel corso del primo semestre 2010 è stata completata la predisposizione del Capitolato Tecnico e degli atti propedeutici allo svolgimento della procedura di gara in ambito europeo, attraverso un accordo di collaborazione con CONSIP che funge anche da stazione appaltante.</p>

In data 11/05/2010 è stato pubblicato il bando per “Gara a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. 163/2006 e s.m.i., per l’affidamento dei servizi di gestione delle postazioni di lavoro e di supporto all’utenza per il Comune di Milano“.
Terminato l’iter di valutazione, in data 15/09/2010 la Commissione di gara ha proceduto all’aggiudicazione; attualmente sono in corso le procedure amministrative per la predisposizione e la firma del contratto.
Si prevede che la nuova fornitura di servizi entri in operatività con l’inizio dell’anno 2011.

c) Servizio di gestione della server farm/data centre.

Nel primo semestre del 2010 si è proceduto a consolidare l’attuale sistema di monitoraggio della server farm estenderne l’utilizzo a tutte le apparecchiature informatiche ospitate presso il CED Comunale.

In parallelo è stata avviata l’analisi di un nuovo sistema di monitoraggio e la sua implementazione su alcuni server al fine di consolidarne la personalizzazione.

E’ stata avviata inoltre un’analisi delle richieste di centralizzazione dei server applicativi con l’obiettivo di standardizzare le procedure di verifica e accettazione delle apparecchiature prima del loro inserimento presso il CED Comunale

Consolidamento ed evoluzione dei servizi e dell’infrastruttura di gestione della sicurezza informatica e della data privacy

Nel corso del primo semestre 2010 sono state implementate nuove norme di gestione delle apparecchiature elettroniche, sia sugli apparati centrali sia sulle postazioni di lavoro.

Nel contempo è stata intensificata l’attività di audit e controllo delle politiche definite: sono state verificate circa 350 postazioni di lavoro adottando qualora necessario gli opportuni correttivi.

Nella prima parte del 2010 sono stati avviati due nuovi sistemi informativi, SIGAS e PRIAM, volti rispettivamente al rispetto della normativa sugli amministratori di sistema ed alla governante dei processi privacy.

Il nuovo servizio è stato di impulso all’implementazione di progetti propedeutici ad un sistema di Identity management più diffuso, che coinvolge i seguenti aspetti: normalizzazione e standardizzazione delle utenze, adeguamento dell’ Active Directory e delle modalità di autenticazione degli utenti.

In collaborazione con il Servizio Privacy della D.C. Risorse Umane sono state avviate le attività propedeutiche alla predisposizione del Documento Programmatico sulla Sicurezza, la cui scadenza e’ fissata in marzo 2011.

Evoluzione del sistema informativo comunale

A seguito della pubblicazione del bando di pre-qualificazione per la procedura ristretta in ambito UE, nel primo semestre 2010 è stata completata la predisposizione del Capitolato Tecnico e degli atti propedeutici allo svolgimento della procedura di gara per “Affidamento dei servizi di progettazione, sviluppo, manutenzione applicativa e gestione operativa del software delle sotto aree applicative: risorse umane; tributi e sanzioni; scuola famiglia politiche sociali.

La Commissione di gara ha completato l’iter di valutazione e ha aggiudicato la gara; attualmente sono in corso le procedure amministrative per la predisposizione e la firma del contratto.

Nel frattempo sono state avviate le attività propedeutiche per la messa in operatività delle nuove forniture di servizi.

Evoluzione dei Portali del Comune di Milano

Al fine di migliorare il ruolo di canale di comunicazione del sito istituzionale è stata realizzata la nuova Home Page, che permette anche di visualizzare filmati memorizzati sulla piattaforma Youtube.

E’ stato individuato lo strumento di “media-gallery” per memorizzare e rendere disponibili sul sito contenuti multimediali, quali video e immagini, senza l’ausilio di supporti esterni; è in fase di perfezionamento l’iter amministrativo per l’acquisizione del prodotto.

Contemporaneamente si sta predisponendo il bando di gara per la manutenzione correttiva ed evolutiva dell’infrastruttura tecnologica d’esercizio dei Portali dell’Amministrazione.

PROGRAMMA: Innovazione e capitale umano**Responsabile: Ing. Marco Lobina (Direttore Centrale Ricerca, innovazione e capitale umano)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Promuovere e facilitare lo sviluppo di centri di ricerca ed innovazione di dimensioni critiche nei settori strategici per attrarre capitale umano e finanziario</p>	<p>I programmi supportati sono stati focalizzati sullo sviluppo dei seguenti progetti:</p> <ul style="list-style-type: none">• The Fashion Institute of Milan;• L'Istituto dell'Alimentazione e della Salute;• la Rete degli Incubatori della Città di Milano;• Il Progetto MIND (Milan Network for Design)• Il Progetto MINET (Milano Wireless) <p>Sono inoltre state condotte le azioni per la rifocalizzazione e la gestione delle fasi conclusive dei programmi attivati nel 2007 e nel 2008 nell'ambito dei 6 Flagship Projects (FP): The Fashion Institute of Milan, ICT/Milano Città Cablata, Istituto del Farmaco e delle Nanobioteconologie, Istituto dell'Alimentazione e della Salute, Prolife/Mobilità Sostenibile, Agenzia Nazionale dell'Innovazione.</p> <p><u>The Fashion Institute of Milan</u></p> <p><u>Progetti conclusi al 2009</u> <i>Fondazione Università IULM</i> (Ricerche ed analisi sulle trasformazioni culturali e d'impresa della moda a Milano); <i>Camera Nazionale della Moda</i> (Indagini ed analisi sui temi prioritari del settore Moda). <i>Consorzio Interuniversitario Lombardo per l'Elaborazione Automatica (CILEA)</i>(Banca Dati Mo.De.); <i>Consorzio "Milan Fashion Institute" (Cattolica-Bocconi-Politecnico)</i> (Predisposizione e svolgimento di programmi di alta formazione nel settore della Moda).</p> <p><u>Progetti conclusi nel 2010</u> <i>Centro Ricerche L.UN.A.</i>(Il Portale della Moda).</p> <p><u>Progetti in corso</u> <i>Politecnico di Milano, Dipartimento INDACO</i> (Programmi di ricerca, formazione e internazionalizzazione del settore moda.); <i>Fondazione Biblioteca Tremelloni del Tessile e della Moda</i> (Digitalizzazione del patrimonio documentale biblioteca Tremelloni).</p> <p><u>Istituto dell'Alimentazione e della Salute</u></p> <p><u>Progetti conclusi al 2009</u> <i>Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze Farmacologiche</i> (Studi molecolari e clinici per lo sviluppo di nuovi approcci alla prevenzione, diagnosi e terapia delle allergie e intolleranze alimentari); <i>Nutrition Foundation of Italy</i> (Valutazione della relazione tra aspetti dietetici specifici della popolazione milanese, livelli plasmatici di acidi grassi e livelli plasmatici di indicatori dell'infiammazione); <i>Fondazione Parco Tecnologico Padano (PTP)</i> (Genomica e genetica di frumento monococco a supporto di nutrizione e salute); <i>Fondazione Renato Dulbecco</i> (Indagine epidemiologica per la rilevazione dell'indice di massa corporea per la prevenzione dell'obesità nei bambini delle scuole milanesi); <i>SOGEMI Food</i> (Programma integrato di ricerca e di formazione nel settore agroalimentare); <i>Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Tecnologie Alimentari (DiSTAM)</i> (Sovrappeso ed obesità: Individuazione, monitoraggio</p>

e impiego di biomarkers del tessuto adiposo nella prevenzione dell'obesità e delle patologie ad essa correlate);
Consorzio Italbiotec (Formazione di ricercatori altamente qualificati nel settore dell'alimentazione e degli aspetti della salute correlati);
Fondazione Università IULM (Studi e ricerche sulla percezione sociale e mediatica dei consumi alimentari);
Tecnoalimenti (Studi e analisi inerenti ai contenuti tecnico-scientifici per un Istituto per l'Alimentazione e Salute a Milano a valenza internazionale);
Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Farmacologia, Chemioterapia e Tossicologia Medica (Restrizione calorica ed esercizio fisico per la prevenzione e la terapia dell'obesità e della sindrome metabolica: il ruolo della mitocondriogenesi nelle cellule adipose e muscolari).

Progetti conclusi nel 2010

Nutrition Foundation of Italy (Programma di formazione sulla caratterizzazione del rischio in campo alimentare);
Milano Ristorazione (Monitoraggio e promozione delle conoscenze in campo nutrizionale rivolto ai bambini delle scuole primarie e alle loro famiglie nel Comune di Milano).

Progetti in corso

Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Odontoiatria (Clinica Pediatrica H. San Paolo) (Ottimizzazione dell'intervento dietetico nelle malattie rare dell'infanzia: un modello applicativo del valore funzionale dell'alimentazione);
Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura e Pianificazione (La nuova città del gusto e del benessere);
Politecnico di Milano, Dipartimento di Energia (Studi e ricerche per sistemi integrati innovativi di trigenerazione ad alta efficienza destinati al soddisfacimento dei fabbisogni energetici di complessi residenziali e terziari).

Rete degli incubatori

Progetti conclusi al 2009

Fondazione Parco Tecnologico Padano (PTP) (Incubatore Alimenta - Sviluppo di attività di ricerca da parte di spin-off e giovani start-up innovative nell'ambito dell'incubatore di impresa nel settore dell'Alimentazione e della Salute: edizione 2007-2008);
Fondazione Politecnico di Milano (ICT Milano Competitività: Un centro per lo sviluppo di imprese milanesi nel settore dell'Information & Communication Technology);
Camera Nazionale della Moda Italiana (Sviluppo dell'Incubatore della Moda: edizione 2007-2008);
CISI S.c.r.l. (Sviluppo dell'Incubatore per le Biotecnologie e le Scienze della Vita).

Progetti conclusi nel 2010

Università degli Studi di Milano, Centro di Eccellenza CISI (Sviluppo delle attività del CISI nel settore delle biotecnologie: potenziamento ed integrazione delle piattaforme tecnologiche esistenti);
Camera Nazionale della Moda Italiana (Sviluppo dell'Incubatore della Moda: edizione 2008-2009);
Fondazione Parco Tecnologico Padano (PTP) (Sviluppo dell'Incubatore per l'Alimentazione ed il Gusto – Alimenta: edizione 2008-2009);
Fondazione Politecnico di Milano (Sviluppo degli Incubatori per l'ICT e per l'Energia).

Progetti in corso

Alintec S.c.r.l. (Milano Crea Impresa – La Rete degli Incubatori della Città di Milano);
Dipartimento di Medicina del CNR (DM-CNR), Fondazione Parco Tecnologico Padano e Parco Tecnologico Padano S.r.l. (Incubatore dell'Alimentazione e del Gusto: Sistema integrato di formazione e d'incubazione di impresa nel settore dell'alimentazione e della salute – Made in Italy).

Nel corso dell'anno le attività proposte da So.Ge.MI S.p.A. e dall'Istituto di Tecnologie Biomediche del CNR (ITB-CNR), per lo sviluppo dell'incubatore dell'alimentazione "Made in Italy", sono state prese in carico dal Dipartimento di Medicina del CNR (DM-CNR), dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano e dalla Parco Tecnologico Padano S.r.l. per l'indisponibilità degli spazi originariamente previsti.

È inoltre in corso la rifocalizzazione di alcuni progetti proposti dal Consiglio Nazionale delle Ricerche nel settore delle biotecnologie verso lo sviluppo del suddetto incubatore.

MIND (Milan Network for Design)

Progetti in corso

Il progetto per la costituzione delle scuole di design è finalizzato alla creazione di un centro di eccellenza internazionale capace di richiamare i migliori talenti.

Il progetto è stato presentato anche a New York in primavera e sono stati presi accordi con gli stakeholders (11 Scuole di Design e Fondazione Triennale); 110 studenti di tutto il mondo stanno seguendo i masters delle scuole e sono state già organizzate alcune lectures magistrali presso la Triennale.

Il progetto è in linea con le previsioni.

Flagship Project “ICT/Milano Città Cablata” e Minet (Milano Wireless)

Progetti conclusi al 2009

Politecnico di Milano, Dipartimento di Elettronica e Informazione (Studi ed analisi di soluzioni per la copertura via radio di un ambiente metropolitano: Milano Città Digitale).

Progetti conclusi nel 2010

Consorzio Interuniversitario Lombardo per l'Elaborazione Automatica (CILEA)(Servizi innovativi per la valorizzazione della rete in fibre ottiche milanese);

Politecnico di Milano, Dipartimento di Elettronica e Informazione (Studio ed analisi tecnica dei servizi erogabili da una piattaforma wireless municipale).

Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia (Modulo formativo specialistico “ Il suono come strumento narrativo”).

In relazione al Progetto MINET (Milano Wireless) è stato effettuato uno studio di fattibilità per lo sviluppo dell'infrastruttura pubblica di accesso al wireless e l'erogazione del servizio. Sono in corso le attività propedeutiche all'avvio della sperimentazione del servizio.

Sono inoltre in corso le attività di gestione delle fasi finali dei seguenti progetti

Flagship Project “Istituto del Farmaco e delle Nanobiotechologie”

Progetti conclusi al 2009

Biopolo (Biotecnologie a Milano: innovazione, formazione e sviluppo economico);

Consorzio Italbiotec (la ricerca accademica come driver dell'innovazione industriale: studio del settore biotech);

Consorzio Italbiotec (Sviluppo di programmi di alta formazione per ricercatori e manager scientifici nel settore delle biotecnologie).

Progetti conclusi nel 2010

Consorzio Italbiotec (1° Corso di formazione per medici in medicina del dolore).

Progetti in corso

Fondazione Emilio Bernardelli (Terapia del Dolore: indagine epidemiologica sui cittadini milanesi e studio di fattibilità per la realizzazione di un

Centro di Medicina del Dolore a Milano);
Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biomediche (DSTB) (Alta formazione per studenti italiani e stranieri nel settore delle biotecnologie);
Istituto di Tecnologie Biomediche del CNR (ITB-CNR) (Studi di piattaforme e metodologie innovative per lo studio e la ricerca di farmaci biosimilari; Studi di piattaforme e metodologie innovative per lo studio e la ricerca di nuovi farmaci anti-infettivi; Caratterizzazione di farmaci innovativi fino alla fase I di sviluppo).
Le attività proposte dal Consiglio Nazionale delle Ricerche sono in corso di rifocalizzazione per concentrare le attività verso la Rete degli Incubatori (vedi sopra)

Flagship Project “Prolife/Mobilità Sostenibile”

Progetti conclusi al 2009

A.I.A.S. (Studi modellistici per la simulazione della correlazione tra emissioni di sostanze inquinanti e loro concentrazioni atmosferiche);
Istituto di ricerche Farmacologiche Mario Negri (Studi epidemiologici su qualità dell'aria e salute);
Università degli Studi di Milano, Istituto di Malattie dell'Apparato Respiratorio (Valutazione dello stress ossidativo in soggetti esposti a concentrazioni differenti di particolato da inquinamento atmosferico nella città di Milano);
Fondazione Lombardia per l'Ambiente (Analisi di rischio per la valutazione dell'impatto della qualità dell'aria sulla popolazione di Milano: monitoraggio target-oriented e l'analisi delle criticità);
Fondazione Umberto Veronesi (Inquinamento ambientale e insorgenza di tumori nella popolazione urbana: criticità e bisogni della città di Milano);
Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Farmacologia, Chemioterapia e Tossicologia Medica (Valutazione dell'associazione tra inquinamento atmosferico urbano e salute della popolazione residente descritta attraverso il consumo di farmaci e le visite dal medico di medicina generale);
Università degli Studi di Siena (Caratterizzazione delle interazioni fisiche e biologiche tra polveri sottili ed organismo umano);
Università degli Studi di Milano, Centro di Eccellenza CISI (Studio dell'interazione tra fattori genetici e fattori di rischio ambientali in una popolazione campionaria dell'area milanese).

Progetti conclusi nel 2010

Fondazione Salvatore Maugeri (I determinanti dell'esposizione personale ai prodotti del traffico veicolare: progetto EUROLIFENET e valutazione di sistemi GIS per la predizione degli inquinanti da traffico);
Università degli Studi di Milano Bicocca, Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio (DISAT) (Analisi mediante misure da satellite della concentrazione di PM10 e PM2,5 in relazione alla densità del traffico).

Progetti in corso

Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Odontoiatria (Clinica Pediatrica H. San Paolo) (Valutazione della relazione tra funzionalità respiratoria e infiammazione bronchiale in età scolare e livelli di inquinanti aerei);
Università Cattolica del Sacro Cuore – CRASL (Sensori nanostrutturati per il monitoraggio diffuso della qualità dell'aria a Milano).

Borse di studio “integrazione” - Progetto per l'assegnazione di borse di studio.

I 12 programmi di ricerca dei borsisti, attinenti i vari aspetti della problematica dell'integrazione sociale (giuridico, economico, sociologico), sono tutti terminati o in fase di ultimazione.

PROGRAMMA: Sviluppo imprese e categorie produttive**Responsabili: Dott.ssa Maria Teresa Brogгинi Moretto (Direttore Centrale Attività Produttive, Politiche del lavoro e dell'occupazione)****Dott.ssa Maria Chiappa (Direttore Centrale Turismo, Marketing territoriale ed identità)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Promuovere le eccellenze del territorio in Italia e all'estero	<p><u>Iniziative promozionali nell'ambito del Piano di Marketing</u> Attività promozionali svolte:</p> <p><i>Direct Marketing</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Partecipazione a 7 eventi fieristici, 4 in Italia (BIT, Forum PA, EIRE, SMAU) e 3 all'estero (Fitur, ITB, Mipim) sempre in sinergia con i diversi settori dell'Amministrazione e partnership con altri enti. La partecipazione alle fiere del settore turistico all'estero, si svolge integrando il Sistema Turistico della città di Milano con il Sistema Paese grazie alla partecipazione congiunta con ENIT (Agenzia Nazionale del Turismo), in un'ottica di coordinamento generale delle politiche turistiche nazionali e locali- Partecipazione a 2 eventi internazionali (GP F1 Monza, Campionati Mondiali di Volley) in sinergia con le DC dell'Amministrazione per la promozione turistica della città. <p><i>Progetti Promozionali</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Realizzazione del progetto Summer School, in collaborazione con le Università e i principali Istituti milanesi, mettendo a sistema l'offerta formativa della città, creando una community internazionale per offrire ai giovani talenti provenienti da diversi Paesi, fra cui Stati Uniti, Giappone, Cina, Russia, Brasile, Messico, Australia e Turchia, un'occasione per vivere un'esperienza in una delle principali capitali dell'innovazione e della creatività nel periodo estivo, contribuendo ad una destagionalizzazione dell'offerta turistica; L'edizione 2010 ha coinvolto 18 tra scuole e università e rispetto all'edizione dello scorso anno la partecipazione è raddoppiata: i corsi estivi quest'anno hanno richiamato a Milano 969 studenti, di cui i 2/3 stranieri (nel 2009 gli iscritti erano 463) suddivisi in 80 corsi erogati (nel 2009 erano stati erogati 36 corsi). I visitatori del sito dedicato al progetto sono stati 86.000 e centinaia di studenti hanno partecipato alle iniziative del Social Program (Welcome Party al Castello Sforzesco e visite guidate ai principali musei cittadini).- Supporto per l'immagine condivisa dell'iniziativa "Psicologo di Quartiere".- Supporto per la realizzazione del progetto One Dream One City, finalizzato alla promozione di Milano nel mondo, quale polo di eccellenza in campo formativo;- Supporto per l'organizzazione e accoglienza delegati congresso internazionale ESMO 2010; <p><i>Relazioni Pubbliche</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Supporto accoglienza di delegazioni straniere con presentazione delle eccellenze del territorio ("Energia, innovazione e Turismo" presentazione dell'Islanda,; "La Norvegia a Milano", seminario sulle Pari Opportunità). <p><i>Analisi</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Realizzazione Progetto Reputation: "Un software di analisi semantica dei contenuti pubblicati sul web per migliorare l'immagine turistica della città di Milano". In particolare, il progetto ha permesso di effettuare analisi di intelligence sociale utilizzandola per il monitoraggio e la gestione della reputation online del city brand di Milano e per la valutazione del sentiment online sulle dimensioni fondamentali di competitività turistica della città, organizzate in nove macro-categorie di attrattività. Nell'ambito del progetto è stata sperimentata un'innovativa tecnologia per l'analisi semantica, verticalizzata nel settore turistico e specializzata per la sentiment analysis automatica. L'adozione di tale sistema permetterà un sensibile miglioramento delle campagne marketing intraprese dal Comune di Milano per promuovere il turismo e le iniziative sul territorio. <p><u>Expo Shanghai 2010</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Coordinamento, organizzazione e realizzazione della partecipazione di Milano all'Expo Shanghai 2010. Durante la settimana dedicata alla città di Milano, 16-23 giugno, sono state realizzati i seguenti eventi e attività promozionali: Concerti dei Cameristi della Scala, spettacoli del Piccolo Teatro di Milano, Mostra "Milano Creative City" design di Fabio Novembre, "I testimoni della Creatività" presentazioni della creatività milanese con testimonials di eccellenza, "Show cooking" presentazione di piatti tipici di alta cucina milanese/italiana da parte di chef stellati

	<p>Michelin, presentazione del Master Universitario “Luxury Brand Managment” in collaborazione col Politecnico di Milano e la Shanghai JiaoTong University, e performance di Hair-stylists e make-up artists.</p> <p><u>Osservatorio di Marketing Territoriale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Proseguono le attività di Osservatorio di Marketing previste dal Protocollo d’intesa con le Università Milanesi in particolare: <ul style="list-style-type: none"> - Presentazione al pubblico del 1° Rapporto di competitività e attrattività della città di Milano annualità 2009 (organizzazione convegno I Want MI 25 gennaio 2010); - Aggiornamento del piano di lavoro 2010 e definizione attività operativa; - Aggiornamento e implementazione dei cruscotti di monitoraggio <p><u>Sviluppo Brand e Attività di Merchandising</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Main-Licensing</i>: affidamento ad un licenziatario ufficiale generale (cd. master license), della licenza d’uso per lo sfruttamento commerciale del marchio promozionale della città di Milano mediante la vendita controllata al dettaglio di prodotti brandizzati (merchandising ufficiale). A luglio è stata avviata la prima fase della commercializzazione degli articoli a Brand Milano. Il merchandising ufficiale turistico di Milano è ora disponibile in tre punti vendita del centro città. E’ in corso la definizione di accordi commerciali per la realizzazione e vendita di nuovi prodotti brandizzati in particolare: abbigliamento, accessori, pelletteria, orologi, profumeria, cartoleria, alimentari e cicli. Approvazione delle nuove linee di articoli da avviare alla produzione e commercializzazione e sviluppo di nuovi canali di distribuzione. - <i>Co-Marketing</i>: continuazione del progetto “That’s Opera” in partnership con Archivio Ricordi per lo svolgimento di attività di co-marketing, mediante la produzione e commercializzazione di prodotti di “merchandising”, caratterizzati dall’utilizzo congiunto dei marchi; Continuazione e rinnovo dei progetti di co-branding quali “Birra Milano”, “Calendari Nava”, “Armani Jeans” e, “Guida Skirà” pubblicata ora in italiano, inglese, tedesco, russo e cinese. Realizzazione dell’Orologio “Vigorelli” in collaborazione con la società Lorenz in abbinamento al Marchio promozionale della città.
<p>Conoscere e promuovere Milano come destinazione turistica</p>	<p><u>Sistema Turistico della Città di Milano:</u></p> <p>Sono in corso di esecuzione i tre progetti approvati nell’ambito del Programma di Sviluppo del Sistema Turistico della Città di Milano e co-finanziati da Regione Lombardia. Per il progetto di rifacimento della segnaletica turistica cittadina è già stato definito un primo elenco di risorse da segnalare ed è stato individuato un prototipo grafico dei pannelli definitivi. In corso la definizione della soluzione tecnologica per gli approfondimenti informativi basati sul Portale del Turismo. Le attività relative alla segnaletica turistica hanno ottenuto piena copertura di spesa. Sono stati iniziati i lavori per gli interventi sulla ciclopedonabilità previsti nell’ambito del Sistema e sono in corso le attività di ATM per la realizzazione del progetto di Taxi Collettivo.</p> <p><u>Sistema Informativo del Turismo (SITur)</u></p> <p>Il portale del turismo (NPT) è stabilmente on-line dal 17.12.2009. Dopo un iniziale trend di crescita positiva, i dati di traffico si sono stabilizzati. In occasione di alcune campagne DEM sono stati registrati incrementi significativi delle visite al portale. Dal live ad oggi risultano oltre 290.000 le visite effettuate sul Portale da parte degli utenti, suddivise per nazionali (circa 41%) e internazionali (59%). L’analisi del trend settimanale indica che il dato medio di visite settimanali è cresciuto dall’estate e si è consolidato a oltre 8.000 utenti/settimana.</p> <p>Con la messa a regime dell’attività redazionale è stato portato a termine anche il passaggio di consegne interno, la Redazione oggi, è indirizzata su queste direttrici principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • consolidamento dei contenuti già caricati, in particolare nella gallery • incremento dei contenuti e di nuove sezioni anche in relazione alle campagne di marketing virale in corso • gestione canali web 2.0 quali “Milano è Turismo” su Facebook e la sperimentazione di Tweet in occasione di SMAU 2010 <p>Sono state realizzate e pubblicate sul Portale oltre 340 pagine redazionali (comprehensive italiano ed inglese) mentre sul CGE, sistema di back office</p>

	<p>del SITur, risultano presenti oltre 1.600 schede luogo, 255 schede opere, 50 schede personaggi ed oltre 8.576 schede eventi. Per quanto concerne l'attività di gestione della rete dei referenti CGE, si è attualmente impegnati nelle attività organizzazione di una sessione di richiamo formativo all'utenza.</p> <p>Sono in corso monitoraggio i 3 processi SITur, certificati ISO 9001:2008 nel luglio 2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> • accreditamento al Calendario Georeferenziato Eventi - CGE • popolamento e aggiornamento contenuti Calendario Georeferenziato Eventi - CGE • popolamento e aggiornamento contenuti Nuovo Portale del Turismo - NPT <p>Tra le attività evolutive, si segnala che sul Portale sono in corso: la revisione della homepage in chiave multimediale per il miglioramento della visibilità, e le attività SEO di miglioramento del posizionamento naturale nei più comuni motori di ricerca per l'incremento degli accessi. Per il CGE è in corso la verifica dell'opportunità dell'avvio di una sperimentazione per il supporto alla programmazione eventi.</p> <p>Si sottolinea da ultimo che, nell'ambito dei riconoscimenti, il progetto SITur è risultato tra i 100 finalisti al Premio Innovazione ICT 2010 presentato a SMAU.</p> <p><u>La Milano AmaMi Card:</u> Dopo un complesso periodo di sperimentazione volto a testare le caratteristiche della Card, in collaborazione con IntesaSanpaolo presso i punti vendita e i punti di accesso, la Milano AmaMi Card è stata messa in commercio alla fine del mese di luglio 2010 presso un totale di 12 punti vendita, tra cui 6 filiali IntesaSanpaolo, 3 ATM point, Castello Sforzesco, Pinacoteca di Brera e Museo della Scienza e della Tecnologia.. Aumentato in modo significativo il numero dei partner che aderiscono alla Card offrendo sconti ai possessori. Tra gli ultimi : Museo Teatrale della Scala. Museo Diocesano, Museo e Tour Stadio San Siro, Terrazze Duomo e Battistero, Museo Bagatti Valsecchi. In corso la vendita delle card per il periodo sperimentale e in corso di valutazione soluzioni per la vendita di grossi quantitativi ad associazioni o a soggetti commerciali.</p> <p><u>Percorsi turistici:</u> Sono stati realizzati i primi quattro percorsi turistici per la riscoperta della città previsti per la serie 100Milano nel 2010, e precisamente: La Milano delle Leggende, La Milano delle Indimenticabili e La Milano delle Osterie, La Milano del Cinema.</p> <p><u>Osservatorio del Turismo:</u> Le università Bocconi, Bicocca e IULM con le quali è stata siglata una convenzione per l'affiancamento nella costituzione di un Osservatorio del Turismo, hanno prodotto una prima release di dati in occasione di un convegno svoltosi in concomitanza con BIT 2010 e hanno consegnato i rapporti definitivi sul lavoro svolto per l'implementazione dell'Osservatorio, con l'individuazione dei set di indicatori possibili. E' in corso di valutazione l'applicabilità degli indicatori definiti in relazione alle risorse e alle possibilità operative dell'Osservatorio. Nell'ambito di questo lavoro Bocconi ha presentato i risultati di un'indagine sul turismo culturale a Milano, che è stato restituito ai musei partecipanti all'indagine. Continua l'attività di raccolta dei dati disponibili sul turismo a Milano in collaborazione con soggetti istituzionali e privati</p>
	<p><u>Gli Eventi:</u> Sono state realizzate quattro manifestazioni per recuperare e promuovere l'identità della città, che hanno ottenuto un grande successo di pubblico: Epifania in S. Eustorgio, Carnevale Ambrosiano, Le 5 Giornate di Milano, la Bella Estate di Milano. All'interno di ciascuna manifestazione è stata realizzata una pluralità di iniziative diversificate. A queste iniziative maggiori si sono aggiunti un concerto d'arpa Barocca in S. Maria alla Fonte in Chiesa Rossa e iniziative di animazione presso alcune cascine milanesi. Nell'ambito della bella Estate di Milano sono stati organizzati eventi di richiamo cittadino e turistico, ognuno dei quali finalizzato a rispondere a una diversa esigenza di posizionamento della città.</p> <p>La bella estate di Milano ha risposto alle attese dei cittadini; la manifestazione, con le sue offerte di carattere ludico, musicale, sportivo, ha mantenuto le promesse rispetto alla valenza ricreativa e aggregativa soprattutto per i cittadini che durante l'estate permangono in città. Si è distinta in particolare</p>

<p>Recuperare e promuovere l'identità della città</p>	<p>la manifestazione Latinoamerikando culminata in una sfilata al 15 di agosto che rievocava il carnevale e le atmosfere brasiliane. Sono stati realizzati alcuni eventi nell'ambito della Bella Estate di Milano per animare la città anche durante il mese di agosto, destinati a cittadini ma anche a turisti; in particolare nel week end 6-8 agosto si sono organizzate le manifestazioni "I liuti tra le stelle" che hanno coinvolto rispettivamente gli alberghi a cinque stelle della città con un evento avente per oggetto l'esposizione di pezzi provenienti dalla Civica Scuola di liuteria e piccoli concerti e "Milano Jazz Station" che ha coinvolto gli alberghi nei dintorni della Stazione Centrale; oltre a questi è stata organizzata "La notte delle stelle" che ha avuto per oggetto una conferenza particolare al Planetario, che ha riscosso un grande successo di pubblico, che, grazie ad intese intervenute tra la DC Attività Produttive e la DC Cultura, ha potuto fruire di entrata libera fino ad esaurimento posti.</p> <p><u>Grandi eventi</u></p> <p>L'evento clou del mese di settembre è stata la manifestazione Milano Loves Fashion che ha riscosso un successo mediatico e di pubblico di ampie proporzioni e che ha contribuito al posizionamento della città nel settore Moda.</p> <p>Nell'ambito del concept "Milano Loves Fashion" brand che è diventato identificativo della città per tutto il mese di settembre e in particolare nella settimana 21 – 28 settembre, sono stati realizzati: una serata di apertura della settimana della moda con un allestimento originale in piazza della Scala, uno spettacolo alla Scala che ha visto Roberto Bolle protagonista, di grande rilievo; la serata è proseguita con un evento a Palazzo Marino, creato da Coca Cola, che si è concluso con un'asta benefica; un allestimento presso l'Ottagono e i quattro bracci della galleria e in piazza San Fedele, creato da quattro designer di grido con una serie di eventi che richiamavano il mondo della moda e del design, che hanno avuto luogo dal 23 al 26 settembre; sfilate organizzate dalla Camera della Moda, durante tutta la settimana, in sedi prestigiose e di grande appeal, quali piazza dei Mercanti, Loggia dei Mercanti, Palazzo Clerici. L'evento clou della settimana si è realizzato in piazza del Duomo, il 24 settembre, con uno spettacolo organizzato da una società leader nel panorama mondiale per la creazione e l'organizzazione di eventi, di grande richiamo. Anche nei giorni successivi hanno avuto luogo eventi di grande richiamo di pubblico, di carattere musicale e ludico-ricreativo; durante lo stesso periodo si è tenuta la serata conclusiva di Mito e una serie di eventi minori, ma di notevole richiamo, organizzati da soggetti terzi e patrocinati dal comune di Milano, essendo riconducibili al concept Milano Loves Fashion, hanno animato e vivacizzato varie location della città, contribuendo enormemente al miglioramento dell'immagine, al riposizionamento della città e al rilancio del settore moda. Tra questi le videoproiezioni organizzate da RCS, e dalla stessa Camera della Moda, così come l'evento musicale particolare creato da AMSA presso il termovalorizzatore di Rho Pero patrocinato dal Comune di Milano, per sostenere la eco-sostenibilità. Gli eventi hanno teso soprattutto a coinvolgere il grande pubblico, che generalmente ritiene l'alta moda un settore di nicchia o appannaggio solo dei buyer e dei professionisti del settore. Il coinvolgimento dei cittadini e dei city user, al contrario, ha dimostrato che non solo l'industria della moda è trainante per la città di Milano, dal punto di vista del tessuto produttivo e commerciale, ma anche dal punto di vista dell'immagine della città e della possibilità di organizzare eventi di carattere aggregativo. La settimana si è conclusa con un evento che traccia una liaison ideale tra la settimana della moda a settembre e le festività ambrosiane. Al 28 settembre a Villa Reale si è tenuta una serata organizzata dal Teatro Franco Parenti, per celebrare le eccellenze meneghine. Il Teatro Franco Parenti riproporrà, al medesimo scopo, degli spettacoli durante il periodo dell'Avvento, presso lo stesso teatro e altri palcoscenici.</p> <p><u>Iniziativa a sostegno dei consumi ed all'incremento del valore produttivo delle imprese commerciali di servizio all'accoglienza.</u></p> <p>L'iniziativa Milano Aperta ad Agosto anche quest'anno ha contribuito ad agevolare cittadini e imprese.</p>
<p>Consolidamento della presenza artigiana, delle piccole imprese e delle libere professioni</p>	<p><u>Cittadella Artigianato Artistico:</u></p> <p>In via di realizzazione il portale che presenterà le imprese artigiane e il network di collegamento tra i giovani e gli artigiani esperti per la promozione del ricambio generazionale e la diffusione di cultura di eccellenza.</p> <p>In via di definizione le scuole che ospiteranno i seminari di auto imprenditorialità previsti dal progetto.</p> <p>Sono stati predisposti, concordati con le associazioni di categoria CNA, Confartigianato e Unione Artigiani e inoltrati per l'approvazione da parte del Consiglio Comunale due regolamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per la disciplina dell'attività di acconciatore - per l'esercizio delle attività di estetista, affini e specializzazioni (esercizi per attività di massaggi e centri benessere, centri di onicotecnica, centri di

trucco cosmetico, centri di dermopigmentazione, tatuatore ed applicatore di piercing).

Gestione di quattro Protocolli d'intesa con gli ordini degli Avvocati, dei dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, con il Consiglio Notarile Distrettuale di Milano e con l'ordine dei Consulenti del lavoro per la realizzazione dell'obiettivo strategico volto a fare sistema con gli ordini professionali e facilitare nel fare impresa, favorendo le sinergie con le libere professioni a supporto delle attività produttive. Da tali protocolli d'intesa sono scaturiti rapporti giuridici e tavoli di lavoro tra il Comune e gli Ordini (Commercialisti, Notai, e Consulenti del lavoro) per la gestione delle DIAP/SCIA on line da parte degli stessi Ordini professionali in favore delle imprese artigiane. Sono stati instaurati rapporti con l'Ordine degli Avvocati per la diffusione dei bandi di concorso indetti dal Comune per il sostegno alle micro imprese.

Progetto Taxi Milano:

è stata realizzata il 17 agosto 2010 l'iniziativa volta a diffondere il marchio promozionale della città di Milano mediante la fornitura e distribuzione ai tassisti presenti in Milano nel mese di agosto di n. 500 magliette e n. 500 cappellini al fine di dare un'immagine coordinata del servizio taxi con la città.

E' allo studio l'organizzazione di corsi di lingue stranieri per tassisti da parte del Settore Lavoro e Occupazione.

Protocollo d'intesa con le associazioni di categoria per migliorare la qualità del servizio taxi.

Ottimizzare i servizi che Milano può offrire in occasione di eventi e di fiere, migliorando la qualità del servizio taxi quale mezzo/strumento idoneo a migliorare il primo impatto con la città ed a fare da vetrina per Milano (veicolare informazioni, offrire ai clienti accoglienza con tassisti formati nelle lingue straniere, organizzare un concorso di idee per creare l'immagine del tassista friendly, promuovere un bando di concorso volto ad ottenere l'automobile identificativa del "Taxi Milano").

A tale proposito è stato stipulato un protocollo d'intesa con le associazioni di categoria (Unione Artigiani, Casartigiani, CNA Milano, Confartigianato) sulla base delle rispettive adesioni liberamente assunte dai singoli operatori del servizio taxi.

Progetto Bellessere:

a seguito di convenzione stipulata con SDA Bocconi è terminata la fase 1 dello studio della filiera del wellness in cui sono stati organizzati focus group con gli stakeholders e le associazioni di categoria rappresentanti l'estetica e prodotta la relazione illustrativa dei risultati.

Gestione progetto H2O:

organizzato il workshop exhibition presso l'Acquario Civico sul tema dell'Acqua.

Il progetto prevede la premiazione, a fine anno, a titolo di sostegno per la realizzazione di prototipi, dei vincitori del match one to one tra imprese produttrici di design sul tema dell'acqua ed i giovani designers.

Gestione convenzione Material Connexion:

sono stati organizzati tre workshop presso la Triennale Bovisa sui seguenti temi di interesse dell'expo 2015 :

- packaging e trasporto del cibo;
- oggetti e luogo di consumo del cibo;
- progetto di architettura sostenibile.

Progetto Design Camping I^ fase:

a seguito di convenzione stipulata con il Politecnico di Milano, Dipartimento INDACO, per la realizzazione di un progetto industriale di campeggio urbano (concorso chiuso e la Giuria ha terminato il lavoro per individuazione dei vincitori).

L'assegnazione dei premi, a titolo di sostegno per la realizzazione di prototipi, verrà effettuata entro fine anno 2010.

<p>Valorizzazione delle attività delle aziende agricole milanesi e del paesaggio rurale</p>	<p><u><i>Distretto agricolo milanese</i></u></p> <p>In fase di sottoscrizione primi n. 6 rinnovi di contratti di affittanza agraria stipulati secondo le linee guida della deliberazione n. 1610/2010. E' stata approvata dalla Regione Lombardia la candidatura per il riconoscimento del "DistrettoAgricolo Milanese" nell'ambito dei distretti rurali. E' stata inoltrata proposta di deliberazione, collegata alle prospettive di sviluppo del progetto candidatura alla Fondazione Cariplo sul tema "Per un Distretto Agricolo-Culturale Milanese", avente ad oggetto le Linee di indirizzo per la ristrutturazione ed il recupero funzionale dell'immobile di Cascina Linterno.</p> <p><u><i>Valorizzare le attività delle aziende agricole milanesi</i></u></p> <p>E' in fase di definizione il progetto di candidatura sul tema "Per un Distretto Agricolo-Culturale Milanese"alla Fondazione Cariplo nell'ambito dei Bandi aperti per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale Attraverso la Gestione Integrata dei Beni; Sono state promosse nell'ambito del suddetto Bando, lo svolgimento di iniziative musicali di canto liturgico in occasione dell'Avvento da svilupparsi presso chiese periurbane del contesto agricolo milanese;</p>
<p>Agevolazione dell'imprenditorialità creativa, della Moda, del Design e degli Eventi</p>	<p><u><i>Patto Sostegno alle Imprese</i></u></p> <p>Proposte alla Regione Lombardia le modifiche necessarie (per il recente cambio sulla normativa dell'intermediazione finanziaria) agli atti già deliberati per l'iniziativa congiunta di concessione di agevolazioni alle imprese ubicate in prossimità di cantieri di pubblica utilità.(Valore economico €1.050.000,00)</p> <p>Effettuata inaugurazione e conferenza stampa per il punto vendita esterno della Sartoria San Vittore, previsto nell'ambito del progetto di formazione e sostegno alla filiera della creazione sartoriale presso la cooperativa Alice del Carcere di San Vittore.</p> <p><u><i>Valorizzazione del sistema della Moda e del Design</i></u></p> <p>Per sviluppare e consolidare il nuovo e vincente concetto di "modello partecipativo" della complessità dei cittadini, sia residenti che city-users della Città, alle iniziative del Fashion e del Design, oltre alla già richiamata realizzazione del format "Milano Loves Fashion", è stata realizzata l'edizione 2010 della Vogue Fashion's Night Out – iniziativa di risonanza internazionale - che ha rinnovato ed ampliato, abbracciando oltre al "Quadrilatero della Moda" anche il D.U.C. Brera, i propri "confini" ed il gradimento della città attraverso l'aumentato coinvolgimento e la partecipazione ancora più numerosa di cittadini, turisti, operatori del settore e, più in generale, di tutte le realtà operanti sul territorio.</p> <p>L'alta qualità dell'offerta delle manifestazioni collaterali che si sono svolte durante l'evento e la sinergia creata con i diversi ambiti dell'Amministrazione, ha dato la possibilità di realizzare iniziative culturali, promozionali e di comunicazione finalizzati a rafforzare l'immagine leader della Città di Milano, nonché per incrementare la qualità e la quantità del verde in città, in quanto il ricavato della vendita di prodotti selezionati o creati appositamente per l'occasione dai marchi/punti vendita aderenti, è stato devoluto a sostegno della riqualificazione di una zona della Città localizzata nei pressi di viale Monza, i cui primi lavori sono stati sostenuti dai fondi raccolti in occasione della Vogue Fashion's Night Out - edizione 2009.</p> <p>Per quanto concerne il Design, è stato realizzato il progetto che ha consentito di inaugurare lo "SpazioA", nuovo nome e nuova destinazione dell'area ex-Ansaldo in via Tortona 54, rinato grazie a sinergie positive che hanno permesso la riqualificazione dell'area e dei locali definiti, appunto, "Spazio A" e la cui destinazione e vocazione sarà, quindi, di laboratorio di idee aperto ai giovani. Un luogo di incontro in cui confrontarsi e in cui presentare opere innovative legate alla creatività. Dal <i>re-thinking</i> al design, dall'arte alle proiezioni, fino all'happening, alla performing art, video, web e recycling art. Un progetto per la città che consente di rendere Milano ancora più contemporanea e attrattiva nel panorama internazionale, nel cammino verso l'Expo 2015.</p>

<p>Valorizzare il sistema distributivo milanese</p>	<p><u>Programmare lo sviluppo della rete commerciale</u></p> <p>Nell'ambito delle politiche attive di sostegno al terziario commerciale, particolare attenzione è stata posta allo sviluppo dei cinque distretti urbani commerciali: Brera, Giambellino, Isola, Navigli, Sarpi. E' proseguita la realizzazione degli interventi previsti nel Programma già approvato e cofinanziato dalla Regione per €2.520.000,00, come sotto riassunto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ideati ed approvati i loghi identificativi dei Distretti, presentati in un momento pubblico di condivisione (aprile 2010) • In corso di realizzazione l'attività di monitoraggio delle performance dei Distretti (tramite convenzione con la Scuola Superiore del Commercio) e le iniziative di animazione ed aggregazione sulle 5 polarità distrettuali (convenzione con Promoter Unione) • Costituiti ed attivati gli organismi di governance: Cabina di Regia, 5 Esecutivi di Distretto, 5 Consulte di Distretto, per i quali viene svolta un'attività di segreteria e coordinamento. • Prorogato al 30 novembre 2010 il bando per l'assegnazione di contributi ai commercianti per la sostituzione di saracinesche con altre di tipo antigraffiti e/o vetrine antisfondamento ed ampliate alcune condizioni per la partecipazione (giugno – settembre 2010) • Conferenze di servizi con i Settori tecnici interessati per la realizzazione di opere pubbliche nei Distretti. Approvata la delibera di spesa per gli interventi strutturali nel Distretto Sarpi (luglio 2010) • Predisposto progetto, in collaborazione con A2A, per la riqualificazione del mercato settimanale scoperto di via Fauchè, nell'ambito del DUC Sarpi (ottobre 2010) e convocata specifica Conferenza di servizio. • Avvio del servizio di pulizia complementare tramite personale svantaggiato nel Distretto Brera, e successivamente Giambellino e Navigli, tramite convenzione con una cooperativa sociale, in collaborazione con Amsa <p>E' stata sottoscritta la convenzione con il Politecnico di Milano – Laboratorio Urb&Com – per il supporto metodologico per la redazione dei criteri comunali per l'insediamento dei pubblici esercizi di somministrazione.</p> <p>Per quanto concerne i mercati comunali coperti, in attuazione delle linee guida già approvate, il comparto è stato suddiviso in tre cluster: mercati da dismettere – da riorganizzare – da rilanciare. E' in corso di realizzazione la riallocazione delle attività commerciali ancora attive nei mercati dei cluster 1 e 2 nei posteggi vuoti esistenti nei mercati del cluster 3. Tale operazione è stata condivisa con l'Associazione di categoria tramite la sottoscrizione di apposito accordo quadro (maggio 2010).</p> <p>E' stato riaperto, dopo l'assegnazione a seguito di bando pubblico, il mercato Selinunte, completamente ristrutturato dalla società assegnataria (ottobre 2010)</p> <p>Sono in corso gli interventi di manutenzione straordinaria relativi al VII lotto sui mercati Monza e Quarto Oggiaro.</p> <p>Al fine di prevenire e contrastare il degrado urbano nonché di tutelare la sicurezza e l'incolumità pubblica sono state emanate ordinanze disciplinanti gli orari di apertura delle attività commerciali, artigianali e di servizio nei seguenti ambiti territoriali: Via Padova, via Sarpi, Corvetto, corso Lodi, Imbonati e Comasina.</p>
---	---

	<p><u>Razionalizzare il commercio su area pubblica</u></p> <p>Progressiva realizzazione degli interventi programmati di razionalizzazione dei mercati, con particolare attenzione alle esigenze di viabilità, arredo, decoro, pulizia: completamento della sperimentazione di cinque mercati del sabato ad orario lungo. Partecipazione al bando regionale per la qualificazione dei mercati storici (febbraio 2010). Ottenuto un contributo di €180.000,00 in conto capitale Prosecuzione per l'anno 2010 dell'iniziativa La Piazza in Gioco per migliorare l'attrattività e la vivibilità di piazza Duca d'Aosta (marzo 2010) Delibera C.C. per la riorganizzazione del mercato settimanale scoperto di via Crema (maggio 2010);</p> <p>Deliberazione per la disciplina delle autorizzazioni di vendita temporanea su aree pubbliche; Proposta di deliberazione per la sottoscrizione di protocollo d'intesa con le Associazioni di categoria per la disciplina dei mercati settimanali scoperti; Prosecuzione sperimentazione della collaborazione tra Comune, Amsa e varie Forze dell'Ordine per il miglioramento della pulizia e della raccolta differenziata sui mercati e per la repressione dell'abusivismo e della contraffazione. E' stato emanato il bando per l'assegnazione di 384 posteggi liberi nei mercati settimanali scoperti di cui n. 46 da assegnare ai produttori diretti (agricoltori)</p> <p><u>Mercati generali</u></p> <p>Sono state rinnovate le cinque commissioni dei mercati all'ingrosso: Ortofrutticolo, Avicunicolo, Ittico, Carni, Fiori, con la designazione dei Consiglieri comunali che ne fanno parte (luglio 2010) E' allo studio, in collaborazione con il Settore Partecipate, il contratto di servizi con Sogemi disciplinante i reciproci impegni nella gestione delle attività dei mercati all'ingrosso.</p> <p><u>Iniziative a sostegno del mercato che esprime tradizione</u></p> <p>Oltre alla già citata partecipazione al bando regionale per il riconoscimento ed il sostegno dei mercati storici cittadini, sono state espletate le seguenti attività a sostegno e tutela degli esercizi commerciali che rappresentano l'identità storica milanese: Stampa del IV Volume delle Botteghe Storiche e cerimonia di premiazione delle 27 botteghe riconosciute nel 2009 (marzo 2010)</p> <p>Pubblicazione del bando destinato alle Botteghe Storiche di Milano, aperte per due settimane consecutive nel mese di agosto, per la realizzazione di piccoli investimenti e per la promozione del brand Bottega Storica (luglio 2010)</p> <p>Riconoscimento di 21 nuove Botteghe storiche e ricezione domande per nuovi riconoscimenti</p> <p>Predisposizione delibera con linee guida per interventi di tutela e valorizzazione delle Botteghe storiche milanesi (ottobre 2010)</p>
	<p><u>Portale "Fare Impresa a Milano"</u></p> <p>Il Portale tematico "Fare Impresa a Milano" è definitivamente on-line e il relativo banner è stato inserito nella homepage del sito istituzionale del Comune di Milano, acquisendo visibilità per cittadini e imprese interessati. E' stato formalmente nominato e organizzato il Comitato di redazione del Portale, suddiviso su due fronti legati alla responsabilità dei contenuti e al presidio più prettamente tecnico. Lo staff delle persone coinvolte può usufruire della casella istituzionale <<AproRedazFareimpresa>> da utilizzare per l'interrelazione con i Servizi della DC "proprietari" delle informazioni da pubblicare.</p>

Facilitare il “Fare impresa a Milano”

Per quanto riguarda il versante dello sviluppo di Servizi Transattivi si è proseguito con:

- controlli e le verifiche di correttezza, completezza e coerenza dei campi/form già predisposti per la compilazione on-line delle diverse tipologie di Diap;
- richieste di acquisizione e attivazione di PEC e dispositivo di firma digitale per gli operatori non solo del Suap, ma di tutti i Responsabili dei Servizi interni di back-office in quanto, in attuazione dell'appena pubblicato D.p.r. 160 sul nuovo Suap, da considerare requisiti tecnologici necessari alla corretta instaurazione e prosecuzione del procedimento per via telematica con l'utente esterno e gli enti esterni coinvolti nei procedimenti.
- primi test di interoperabilità del sistema con Pg@Web.
- implementazione dei servizi transattivi, atti ad ampliare la gamma di servizi erogabili on-line all'utenza, in linea con le prospettive di riordino e riqualificazione tecnologica delle competenze di Sportello Unico;

Sulla scorta della positiva esperienza intrapresa con le Associazioni di categoria rappresentative delle imprese commerciali e artigianali, sono stati approfonditi i contatti con i rappresentanti degli Ordini professionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, nonché con i Notai di Milano, allo scopo di estendere il percorso innovativo della digitalizzazione delle pratiche Diap anche a queste rilevanti categorie di professionisti normalmente operanti a supporto delle imprese. Sia il Consiglio Notarile di Milano che l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili hanno espresso la propria condivisione sui contenuti degli accordi e la volontà di sottoscrivere i rispettivi Protocolli di Intesa, che verranno firmati nelle prossime settimane.

In parallelo alla gestione sperimentale dei primi servizi transattivi erogati dal Portale e finora fruiti da due Associazioni di Categoria firmatarie del Protocollo di Intesa (Unione del Commercio e Confartigianato), è stato ultimato anche lo sviluppo della procedura di invio telematico delle Diap prevista dal progetto “One Stop Shop” in collaborazione con C.c.i.a.a.di Milano e con il coordinamento del Settore Qualità e Semplificazione; il prodotto ottenuto costituisce implementazione del modello telematico denominato “ComUnica” fruibile dai professionisti tramite piattaforme Fedra o Starweb, a mezzo del quale potranno iscriversi al Registro Imprese le aziende e contestualmente trasmettere al Suap comunale le segnalazioni di inizio attività.

PROGRAMMA: Politiche del lavoro e dell'occupazione**Responsabile: Dott.ssa Maria Teresa Broggin Moretto (Direttore Centrale Attività Produttive, Politiche del lavoro e dell'occupazione)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Conoscere il mondo del lavoro milanese e definire strumenti di pianificazione	<p>Avviata la realizzazione dei progetti CONNECT (Programma Apprendimento Permanente) e FSE Regione Lombardia. In conclusione l'azione sperimentale specifica sulla sicurezza nei cantieri edili e per l'emersione del lavoro sommerso. Avviata l'istruttoria per interventi a sostegno degli adempimenti per la sicurezza nei tirocini. Predisposta una Delibera di indirizzo nel settore dei servizi di cura, come opportunità occupazionali. Predisposto un progetto di avvio alla costituzione di impresa nel settore dell'audiovisivo.</p> <p><u>Definizione del modello Osservatorio:</u> Completata la condivisione con parti sociali e predisposta la delibera di condivisione del modello. In corso di formalizzazione le definizioni di collaborazioni interne e costituzione del gruppo tecnico. Sottoscritto un Verbale di Intesa con le OOSS per l'avvio dell'osservatorio. Approvata la delibera di istituzione dell'Osservatorio. Costituito il gruppo tecnico interno. In affidamento ad Anci Lombardia una analisi dei dati dell'Osservatorio, d'intesa con il Settore Statistica. In sottoscrizione una convenzione con l'università Bicocca per la realizzazione di un Rilevatore dei segnali deboli del mercato del lavoro. Avviati contatti per formalizzare la collaborazione con enti terzi (es: Provincia).</p>
Sviluppare azioni per favorire l'occupazione	<p>In conclusione il percorso di affidamento della gestione temporanea, sperimentale delle attività in DDIF per il triennio 2010-2013 della sede di via Amoretti, 30 al. C.A.P.A.C. "Centro Addestramento Perfezionamento Addetti al Commercio". E' in fase di sottoscrizione il Contratto di servizio. Approvata la partecipazione ai Progetti per "l'Ammodernamento dotazioni laboratoriali presentati a seguito dell'avviso pubblico della Regione Lombardia D.D.G. n. 213 del 18/01/2010. Programma Attuativo Regionale (PAR) del Fondo Aree Sottoutilizzate (FAS) 2007/2013" per i laboratori professionali della sede di Via Amoretti 30. Avviata la realizzazione dei Progetti approvati.</p> <p><u>Azioni di sostegno all'autoimprenditorialità</u> Prorogata al 15 novembre 2010 la scadenza del primo bando di sostegno all'occupazione per il sostegno alle Imprese che trasformano i contratti a tempo determinato in contratti a tempo indeterminato per i giovani precari. (Valore economico €1.000.000,00 co/finanziati).</p> <p>Definiti gli interventi di attuazione del Fondo Anticrisi di €4.000.000,00 e suddivisi in:</p> <ul style="list-style-type: none">- Nuovo Bando Sostegno all'occupazione- Interventi di riqualificazione professionale- Incremento Fondi di garanzia Confidi- Servizi accessori al Microcredito.

PER UNA CITTA' SICURA DI SE'

PROGRAMMA: Contro le nuove povertà**Responsabile: Dott.ssa Carmela Madaffari (Direttore Centrale Famiglia, Scuola e Politiche sociali)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Potenziare le azioni di sostegno a favore dei giovani emarginati, delle tossicodipendenze e delle vecchie e nuove povertà</p>	<p><u>Adeguamento degli interventi conseguenti al piano Nomadi stabilito dal Protocollo d'Intesa tra Istituzione e Terzo Settore</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento e prosecuzione degli interventi di gestione sociale delle aree abitative dei cittadini Rom e Sinti affidate agli enti del terzo settore, con azioni di controllo, attivazione di interventi educativi e di promozione sociale, di monitoraggio e rispetto delle regole. • Progetto per la realizzazione di interventi in materia di inclusione sociale a favore di minori rom sulla base di un accordo di programma con il Ministero degli interni. Tali interventi sono stati realizzati attraverso i gestori dei presidi sociali e riguardano in particolar modo la gestione sociale dei campi, il supporto alle attività scolastiche attraverso la figura delle facilitatrici rom inserite nelle scuole e interventi educativi con i minori rom presso i campi o strutture dedicate. Per tutti i campi sono state realizzate attività educative nel periodo estivo. Il progetto è stata prolungato a tutto l'anno scolastico 2010/2011. • Progetto "dal Campo al Villaggio e all'Abitazione" cofinanziato dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali per la realizzazione di percorsi di autonomia socio-abitativa a favore dei soggetti residenti nelle aree abitative di via Triboniano. Sono state realizzate le ristrutturazioni di 4 appartamenti, individuati tra quelli confiscati alla mafia, che verranno utilizzati come strutture di transizione nei progetti di integrazione ed autonomia per i nuclei familiari che lasceranno le aree di sosta. • Progetto di riqualificazione, messa in sicurezza ed alleggerimento delle aree adibite a campi nomadi, integrazione sociale della relativa popolazione ed eliminazione di alcune aree. (c.d. Progetto Maroni). <p>Sono state approvate (delibera n. 1735 dell' 11.06.2010) le convenzioni tra l'Amministrazione comunale, il Commissario per l'Emergenza nomadi in Lombardia e gli Enti gestori dei presidi sociali per l'attuazione del progetto in questione che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - chiusura delle 4 aree di Via Triboniano/Barzaghi - Chiusura dell'area di Via Novara - Ristrutturazione e messa in sicurezza delle aree di Via Idro, Chiesa Rossa e Martirano - Percorsi di integrazione sociale, autonomia lavorativa e abitativa per i nuclei familiari <p>Il progetto è in piena fase operativa e, in collaborazione con gli uffici del commissario straordinario, si sono definiti i progetti operativi per le singole aree di sosta.</p> <p>Per quanto riguarda i lavori strutturali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - E' in fase di approvazione il progetto di trasformazione del campo di Via Idro in area di sosta temporanea; - Sono stati appaltati i lavori per la realizzazione dei progetti di ristrutturazione e messa in sicurezza dei campi di Via Martirano; sono in fase di appalto quelli per il Campo di Via Chiesa Rossa. <p>Per quanto riguarda gli interventi sociali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Si sono avviati gli interventi finalizzati all'autonomia lavorativa con l'avvio dei percorsi di presa in carico da parte del CeLav (Centro Mediazione Lavoro) dei rom dei diversi campi. Alla fine di ottobre le segnalazioni sono state 221 e di questi 188 sono già stati presi in carico. Si sono avviate 38 borse lavoro e 11 sono in fase di avvio. Per 5 casi il percorso ha già dato come esito l'assunzione. - Gli interventi per l'integrazione sociale e abitativa hanno preso avvio nelle aree di Via Triboniano/Barzaghi con la predisposizione di progetti di uscita dalle aree di sosta e di autonomia per 83 nuclei famigliari di cui 28 già approvati. - Nel mese di luglio sono iniziati i colloqui con i nuclei familiari delle altre aree di sosta (Novara, Bonfadini, Idro) per la predisposizione dei singoli progetti. In queste aree nel mese di ottobre si sono avviati 6 progetti. <p>Si sono avviate le operazioni di alleggerimento in tutti i campi attraverso gli allontanamenti determinati dagli accertamenti patrimoniali (697 effettuati) che hanno consentito di individuare i nuclei familiari con disponibilità di abitazioni proprie /(di proprietà o in affitto), e gli accertamenti sulle condanne penali definitive (su tutti i residenti oltre i 14 anni).</p> <p>Sono stati adottati, a partire da luglio 2009, 124 provvedimenti di allontanamento, (di cui 47 già eseguiti).</p> <p>I progetti citati si realizzano in sinergia tra di loro coordinando gli interventi in un unico piano operativo.</p>

Centro Mediazione Lavoro: sviluppo degli interventi di reinserimento sociale e lavorativo

- Complessivamente il numero di utenti è aumentato di circa il 45% rispetto allo stesso periodo del 2009 avvicinandosi al dato complessivo dell'intero anno 2008.
- Sono state rinnovate e ampliate le convenzioni con le Cooperative Sociali di Tipo B per l'attuazione di tirocini propedeutici all'inserimento lavorativo, e le convenzioni con organizzazioni del terzo settore per l'attuazione di interventi finalizzati all'integrazione lavorativa di cittadini extra-U.E. e per la realizzazione di tirocini professionalizzanti a favore di detenuti, ex-detenuti ed ex-tossicodipendenti. Importanti collaborazioni si sono realizzate con le Librerie Feltrinelli, la Cooperativa Lavoratori Ortomercato, e con alcune catene della grande distribuzione come la Auchan SpA Ipermercato di Cesano Boscone, la Decathlon Italia attivando inserimenti lavorativi di gruppo attraverso brevi percorsi di formazione realizzati in collaborazione con Centro di Formazione Fleming e con le stesse aziende a cui segue un periodo di Borsa lavoro finalizzato all'assunzione.
- Particolari interventi sono destinati all'inserimento di persone disabili all'interno del Comune di Milano.
- E' stato costituito l'elenco speciale delle cooperative di tipo B e si sta procedendo all'affidamento diretto per importi sotto la soglia comunitaria a cooperative inserite nell'elenco a fronte di assunzioni di persone svantaggiate segnalate dal CeLav. .

Complessivamente gli interventi Celav nei primi 10 mesi dell'anno sono i seguenti:

- ✓ Persone che si sono rivolte allo sportello: 3007
- ✓ Persone segnalate dai servizi: 412
- ✓ Borse lavoro attivate: 1477
- ✓ Importo liquidato per Borse Lavoro: € 1.509.204,00 (il dato è riferito alle liquidazioni comprensive del mese di settembre 2010)
- ✓ Persone che hanno usufruito di borse lavoro o tirocini professionalizzanti: 1004
- ✓ Persone assunte al termine del percorso: 121 (il dato è riferito alla rilevazione del 31 luglio 2010)

Interventi per soggetti in particolare difficoltà, detenuti ed ex detenuti

- Un'attenzione particolare è stata posta sulle iniziative finalizzate all'inserimento lavorativo di soggetti particolarmente in difficoltà come i rifugiati e richiedenti asilo politico (Accordo Morcone promosso dal Ministero dell'Interno)
- E' operativo lo sportello sociale presso la sezione Processi per direttissima del Tribunale di Milano in attuazione del Protocollo d'intesa tra l'Amministrazione comunale e il Ministero della Giustizia - Tribunale di Milano- in materia di assistenza e sostegno a favore di persone sottoposte a misure penali. Obiettivo dello sportello è fornire in fase di udienza le principali informazioni sociali sugli imputati in modo da consentire ai magistrati la valutazione di misure diverse dalla custodia cautelare.
- Nell'ambito della Legge Regionale 8/2005 - iniziative a favore dell'inclusione socio-lavorativa dei detenuti e dei familiari degli stessi -, in cofinanziamento con la Regione Lombardia si è avviato il progetto "Reset - rete esterna del territorio". Il progetto, che è la naturale prosecuzione dei progetti precedentemente realizzati dall'Amministrazione comunale, sta realizzando l'obiettivo di costruire un sistema integrato ed una rete coordinata di interventi e risorse nell'area penale milanese che coinvolge le principali realtà del privato sociale che intervengono in ambito penale.
Il progetto ha visto la partecipazione complessiva di 27 realtà del Privato Sociale che coordinano i loro interventi con l'Amministrazione comunale in questi settori:
 - housing sociale
 - inserimenti lavorativi
 - gestione delle relazioni familiari e mediazione dei conflitti
- Si è inoltre costituito uno sportello unico di accesso sul territorio ed uno all'interno della Casa Circondariale di San Vittore
- Si è realizzata la quarta annualità del progetto : " Sperimentazione coordinata di reti locali per il reinserimento sociale delle persone in esecuzione penale". Proseguono pertanto le attività dei 13 Agenti di Rete (figure educative di collegamento con i servizi territoriali) nelle tre carceri milanesi (S.Vittore, Bollate, Opera). E' stato deliberato dalla Giunta il nuovo Patto di Rete - Piano di Lavoro 2010/2011, sottoscritto dai diversi enti partner, che vede il Comune di Milano quale capofila del Progetto. Dal 2010 il progetto è stato esteso anche all'area penale minorile con 2 nuovi agenti di rete per l'I.P.M. Beccaria di Milano e l'Ufficio di Servizio Sociale Minorenni..
- Si è provveduto a garantire la continuità del servizio di accompagnamento per detenuti in dimissione dal carcere (Progetto Punto a Capo in scadenza a dicembre 2010) al fine di proseguire nella realizzazione degli interventi che prevedono la presa in carico di detenuti in dimissione dagli

Istituti Penali dell'area milanese. L'obiettivo finale del servizio di accompagnamento è il raggiungimento graduale dell'autonomia personale che consentirà all'ex detenuto di portare avanti da solo il progetto concordato e in parte attuato con l'operatore-tutor.

- Prosegue la partecipazione dell'Amministrazione comunale alla sperimentazione dell'ICAM (Istituto a custodia attenuata per le madri detenute) sia attraverso la collaborazione con un nido di infanzia comunale per ospitare durante il giorno i bambini, sia attraverso la presenza di un educatore comunale all'interno dell'istituto per le attività di supporto alle madri detenute.

Adulti in difficoltà:

- È stato approvato (Delibera G.C. n. 197 del 20.01.10) il "Programma di interventi per il recupero dell'autonomia sociale e personale a favore di soggetti adulti in difficoltà, a rischio di emarginazione" ed è stata ampliata l'erogazione di contributi economici (sussidi, buoni sociali) a favore di individui e/o famiglie che, per difficoltà lavorative e sociali, si trovano, temporaneamente e non, a disporre di risorse finanziarie insufficienti ad un sostentamento dignitoso. Il programma ha inteso sostenere e qualificare gli interventi dello scorso anno per proporre risposte adeguate al bisogno di inclusione delle persone in difficoltà che possono essere evidenziate principalmente attraverso progetti personalizzati ad ampio raggio che tengano conto dell'inserimento lavorativo, delle necessità abitative, del supporto economico e del sostegno socio educativo.
- Si è proseguito nell'azione di affidamento in convenzione degli interventi di sostegno educativo a favore di persone particolarmente fragili e o in stato di emarginazione e interventi di Pronto intervento Sociale.
- Sono state rinnovate le convenzioni con gli Enti del terzo settore per la realizzazione di servizi di accoglienza e assistenza a favore di persone in situazione di estrema difficoltà. Si è concluso l'iter del bando per individuare le realtà esistenti sul territorio milanese che sono disponibili a convenzionarsi con l'Amministrazione comunale per rispondere alla necessità sempre più urgente e pressante, di offrire luoghi di accoglienza transitoria capaci di offrire anche un valido sostegno socio educativo alle persone, finalizzato all'acquisizione della autonomia.
- Complessivamente nel corso dei primi 10 mesi del 2010 (gen/ott) si sono realizzati i seguenti interventi:
Sussidi economici: 1073 persone per un totale di € 1.454.341,00
Buoni sociali: 30 persone per un totale di € 81.948,00
Borse di studio: 21 per un totale di € 21.156,00
Interventi di pronto intervento: 19
Interventi di Supporto educativo: 21
Collocamento in Centri notturni o in appartamenti di terza accoglienza: 40

Con riferimento all'accoglienza di persone singole in stato di grave emarginazione in piccole unità abitative ed in case alloggio, sono state stipulate convenzioni con soggetti esterni (cooperative, associazioni...) per la realizzazione di servizi di accoglienza e assistenza a favore di soggetti adulti in difficoltà. Significativa la convenzione stipulata con la Cooperativa Sociale "La Strada" che per l'anno 2010 ha messo a disposizione di n. 9 appartamenti in Milano, ciascuno con capienza variabile da 3 a 4 posti letto. Nei primi 7 mesi dell'anno sono state ospitate 28 persone. Oltre all'accoglienza viene garantita la definizione e gestione di un progetto personalizzato di rientro all'autonomia abitativa e lavorativa.

Potenziamento del progetto di accoglienza di persone Senza Fissa Dimora

Nel corso del 2008 era stato approvato il "Progetto di accoglienza per persone senza fissa dimora: linee guida per gli interventi nel periodo 01.11.2008 – 31.12.2010" (Deliberazione di G.C. n. 2429 del 9 ottobre 2008) al fine di programmare e attuare una serie di interventi organici volti ad assicurare l'assistenza, l'accoglienza ed il reinserimento della suddetta fascia di utenza durante tutto l'anno. Di recente è stata approvata la prosecuzione del progetto con gli opportuni correttivi suggeriti dall'esperienza effettuata per il periodo da fine 2010 a fine 2012.

Il Progetto ha previsto il potenziamento di una serie di interventi per l'accoglienza di persone senza fissa dimora e in stato di grave emarginazione durante la stagione più fredda nella quale si registra un aumento delle richieste di accoglienza notturna. Nel 2010 sono state accolte complessivamente n. 1.473 persone e si sono attivati i seguenti altri servizi: un servizio di unità mobile di assistenza sanitaria affidato alla Associazione "Medici Volontari Italiani", un servizio di assistenza notturna e diurna mediante 8 unità mobili gestite da Enti del Privato Sociale, la distribuzione di derrate alimentari agli Enti che gestiscono strutture di accoglienza di bassa soglia effettuata dalla Associazione "Banco Alimentare" e di medicinali effettuata dalla Associazione Banco Farmaceutico, l'acquisto di sacchi a pelo e di biancheria intima.

Nel periodo 1.1.2010 – 31/10/2010 sono state circa n. 11.000 le persone che si sono rivolte al Centro d'Aiuto della Stazione Centrale, servizio comunale che informa e orienta ai servizi del territorio oltre che provvedere all'invio dei richiedenti presso le Strutture di Accoglienza notturna.

E' in fase di ultimazione la trasformazione della struttura "Casa dell'Accoglienza Ortles" che ha abbandonato il vecchio modello di dormitorio pubblico verso un Centro multiservizi a favore della popolazione adulta in difficoltà. Accanto ai servizi già presenti, come la mensa interna, il servizio medico infermieristico, il servizio sociale e i servizi di comunità (docce, bagagliaio, ecc.), il Centro diurno, verranno inseriti all'interno della struttura uno sportello lavoro e uno sportello per la ricerca di soluzioni abitative.

Le persone ospitate nei primi 10 mesi dell'anno 2010 sono state n. 810.

Contrasto alla dipendenza da droghe, all'uso ed abuso di alcool, alla prostituzione

E' stata costituita l'Unità Multidisciplinare al fine di offrire un sostegno socio-educativo per il recupero integrale delle persone oggetto delle ordinanze Sindacali. Gli interventi previsti dal Servizio si rivolgono in particolare alle persone e ai minori destinatari delle Ordinanze che manifestano la volontà di uscire dalla dipendenza da alcool e droga e dal circuito della prostituzione. Attraverso la costituzione dell'Unità Multidisciplinare si è sperimentato un nuovo modello organizzativo capace di favorire tutte le possibili sinergie tra Enti del Terzo Settore e Amministrazione Comunale, agendo pertanto come moltiplicatore delle risorse esistenti e favorendo una risposta integrata e non settoriale ai bisogni espressi dal territorio. Il Servizio, attivo dal lunedì al Venerdì dalle ore 9,30 alle 17,00, offre inoltre ascolto, consulenza e sostegno ai nuclei famigliari (coniugi, genitori ecc.) e alle Istituzioni scolastiche ed educative che richiedano un aiuto nella gestione di situazioni problematiche correlate al fenomeno del consumo di alcool e sostanze stupefacenti.

L'attività del servizio di ascolto telefonico, denominato "Linea Verde Droga e Dipendenze", gestito in convenzione da un Ente del Privato sociale ha garantito interventi di ascolto, aiuto e counseling sulle tematiche relative all'uso delle sostanze stupefacenti. Il Servizio è stato potenziato attraverso l'ampliamento della fascia oraria e delle giornate di attività. La "Linea Verde" è pertanto operativa dal lunedì alla Domenica dalle ore 9,00 alle 20,00. Le figure professionali appositamente formate offrono un sostegno anche su temi riguardanti l'uso e l'abuso di alcool. E' stato inoltre attivato un sito specifico denominato: www.drogaedipendenze.it, per offrire nuove occasioni di contatto con la cittadinanza e raggiungere maggiori fasce di utenza. Nel periodo gennaio-settembre 2010 sono pervenute n. 2.809 richieste telefoniche di aiuto e sostegno. Delle telefonate pervenute il 43% circa ha dato luogo a colloqui di counseling mentre il 2% dei casi intercettati sono stati orientati presso il servizio Unità Multidisciplinare Integrata e hanno iniziato un percorso di fuoriuscita da una situazione di dipendenza.

Nel periodo considerato il Servizio ha accolto richieste di aiuto ed ha effettuato prese in carico nelle seguenti aree:

Area prostituzione: gestione colloqui con donne, uomini e/o minori contattati per possibile fuoriuscita circuito prostituzione: n. 189 (di cui 125 donne e 64 uomini); donne, uomini e/o minori accolti ospitate in Pronto intervento o in comunità per recupero e reinserimento: n. 9; prese in carico per un sostegno alla fuoriuscita da situazioni di sfruttamento sessuale n. 58 e 33 persone prese in carico per un percorso di reinserimento sociale. Le due Unità mobili di strada convenzionate con il Comune per l'emersione dello sfruttamento sessuale ha portato a 440 contatti di cui 280 ragazzi neomaggiorenni di nazionalità romena e bulgara e 160 donne.

Area Dipendenze Alcool e sostanze: cittadini che hanno contattato il Servizio per informazioni, orientamento aiuto e sostegno: n.611, di cui n. 231 per problematiche legate all'abuso di alcool, n. 352 per situazioni di dipendenza da sostanze e n.28 per denuncia condizioni di maltrattamento; prese in carico per avvio interventi di recupero e fuoriuscita situazione dipendenza: n.184 di cui 51 donne e 48 maschi; persone accolte in comunità per percorso recupero: n. 48; persone accolte nelle strutture di Pronto Intervento per problemi correlati all'uso e/o abuso alcool e sostanze: n. 215; attività prevenzione nelle scuole: n. 264 ragazzi.

Con riferimento al progetto di rete "Prevenire e contrastare la violenza ed il maltrattamento alle donne", è proseguita l'attività di coordinamento e monitoraggio del medesimo che ha consentito:

- il mantenimento coordinamento dei servizi offerti dai vari soggetti della rete;
- una risposta in tempo reale alle richieste di assistenza delle vittime;
- un ampliamento dell'offerta complessiva di servizi (ospitalità, assistenza legale, supporto psicologico, reperibilità e 24 h. su 24 h 365 gg. l'anno per l'accoglienza e ospitalità di donne segnalate dalle Forze dell'Ordine di Milano, ecc.)

A partire dal 1° gennaio 2010 oltre al rinnovo delle convenzioni con tutti i partner, si è provveduto all'allargamento della rete al fine di aumentare i servizi messi a disposizione delle donne vittime di violenza. In particolare è stato garantito il servizio di reperibilità telefonica 24 ore su 24 , 365 gg. l'anno per le Forze dell'Ordine di Milano che segnalano donne vittime di violenza e maltrattamenti che necessitano una presa in carico urgente anche in termini di ospitalità.

Prosegue il servizio di rete. Gli enti partner continuano ad erogare i servizi come previsto da convenzione, ciascuno per la propria competenza: ospitalità presso strutture protette, assistenza e orientamento legale, attivazione di gruppi di auto-mutuo aiuto, sostegno psicologico, ascolto telefonico, assistenza

	<p>sanitaria, presa in carico sociale, accoglienza, consulenza psichiatrica, percorsi psicologici. Dal 1° gennaio al 30 settembre 2010 sono state prese in carico, complessivamente 633 donne residenti a Milano vittime di violenza e/o maltrattamenti.</p> <p>Gli enti della rete in convenzione con il Comune di Milano stanno continuando la loro attività erogando servizi specifici rivolti alle donne e ai loro figli minori, per far fronte ai bisogni che emergono a seguito di situazioni, spesso reiterate per lunghi periodi, di maltrattamenti in famiglia</p> <p>Con riferimento agli <u>interventi di housing sociale per ex-tossico ed alcool dipendenti</u>, sono stati avviati, attraverso convenzioni con Enti del Terzo Settore, contesti educativi di sostegno e di accoglienza temporanea a ex tossicodipendenti al fine di garantirne il graduale e positivo reinserimento nel contesto sociale dopo la dimissione dalle strutture protette. I progetti denominati “Progetto Vela” e “Progetto Giambellino” hanno messo a disposizione unità abitative per l'accoglienza di soggetti provenienti da un percorso terapeutico e per i quali si rende necessario garantire contesti di accompagnamento educativo per l'acquisizione di una piena autonomia e responsabilizzazione. Complessivamente, durante il periodo considerato, sono state accolte negli appartamenti n.23 persone mentre sono stati seguiti con interventi educativi personalizzati n. 40 soggetti che pur in possesso di una autonomia abitativa necessitavano di un accompagnamento e un sostegno per garantire un corretto reinserimento nel contesto sociale.</p>
--	---

PROGRAMMA: Garantire una città più sicura**Responsabile: Dott. Tullio Mastrangelo (Direttore Centrale Polizia Locale e Sicurezza)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
Realizzazione di un modello di funzionamento coerente con il territorio	<p>Nell'ambito delle iniziative per contrastare il fenomeno degli sgomberi di insediamenti abusivi e/o campi nomadi sono stati effettuati sino ad agosto 104 sgomberi e 71 allontanamenti di carovane e roulotte dalla pubblica via. Per quanto riguarda gli sgomberi di unità immobiliari di proprietà comunale, gestiti da Aler, sono stati effettuati 47 sfratti programmati e 47 interventi in ausilio alla società Aler in flagranza di reato (genn. - sett.)</p> <p>Si è proseguito nello svolgimento di servizi mirati di contrasto all'abusivismo commerciale. In particolare sono stati controllati n. 1.053 mercati scoperti (con 15.159 controlli e l'accertamento di 17.818 violazioni) e n. 2.772 mezzanini MM (1/1-30/9).</p> <p>Nell'ambito dell'attività di Polizia Giudiziaria (Reparto Radio Mobile) si evidenziano i seguenti dati (1/1 – 30/9):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ arresti effettuati dall'UCAF (dal 8/2): 268✓ fotosegnalamenti: 1.731✓ controlli etilometrici: 2.000✓ documenti esaminati dall'Ufficio Falsi Documentali: 1.308✓ veicoli esaminati per accertamenti su contraffazione: 188 <p>In applicazione delle Ordinanze Sindacali riguardanti e aggiornate al 20 Ottobre:</p> <ul style="list-style-type: none">- via Padova (dal 28/3) : n. violazioni O.S. = 108; n.violazioni CdS: 3.056; n. schede consegnate: 1.379;- via P. Sarpi (dal 19/5): n. violazioni O.S. = 39; n.violazioni CdS: 2.018; n. schede consegnate: 2.125 (solo servizio serale);- zona Corvetto (dal 1/8): n. violazioni O.S. = 32; n.violazioni CdS: 775; n. schede consegnate: 488;- C.so Lodi: (dal 18/8): n. violazioni O.S. = 19; n.violazioni CdS: 340;- via Imbonati/Comasina (dal 5/10): n. violazioni O.S. = 27; n.violazioni CdS: 181; n. schede consegnate: 37;
Sviluppo degli strumenti e sistemi tecnologici per il controllo del territorio	<p>Si è proceduto ad estendere il progetto Ambrogio con la fornitura di complessivi 142 palmari, al fine di ottimizzarne le attività, mediante la velocizzazione della gestione delle segnalazioni di anomalie provenienti dal territorio (relazioni di servizio) e l'implementazione del software di supporto (per es. accesso all'archivio veicoli rubati o al Pubblico Registro dell'ACI).</p> <p>Sono state sviluppate le nuove tecnologie previste, che consistono nella dotazione di un nuovo dispositivo denominato "Street control". Si tratta di un sistema multifunzionale, attualmente utilizzabile per l'accertamento delle violazioni, l'interrogazione sulla proprietà dei veicoli, il controllo sulla eventuale provenienza furtiva dei veicoli, nonché per la consultazione del prontuario delle infrazioni al codice della strada e ai regolamenti comunali. Altre funzionalità verranno rilasciate progressivamente, e permetteranno tra l'altro l'estensione del progetto AMBROGIO attraverso la connettività con il CRM del Comune di Milano per la trasmissione immediata delle segnalazioni di situazioni di degrado del territorio (come già avviene per i palmari in uso agli Agenti di Quartiere).</p> <p>Dal 28 giugno 2010, la strumentazione di cui si compone il sistema (totale 20), viene utilizzata a bordo dei veicoli della Polizia Locale per un servizio finalizzato al contrasto di quelle violazioni che impediscono la fluidità del traffico cittadino, in alcune località individuate dal Comando, nelle quali gli intralci alla circolazione incidono in modo significativo. Infatti, tali apparecchiature consentono di rilevare la sosta dei veicoli in</p>

	<p>seconda fila con rilievo fotografico e di trasmettere i dati direttamente ad un'applicazione web che a sua volta si interfaccia con il sistema di gestione delle procedure sanzionatorie già esistente.</p> <p>Per quanto riguarda la mappa delle criticità, il sistema ha complessivamente ricevuto oltre 30.000 segnalazioni. Queste informazioni sono state elaborate ed aggregate a fine di ottenere dati statistici anonimi. Il risultato di tale analisi costituirà materia di studio per interventi di prevenzione e mitigazione.</p> <p>E' stata individuata la tipizzazione di un'azione di mitigazione che riguarda il degrado ambientale derivante dal fenomeno dei rifiuti abbandonati e delle discariche abusive. Tale azione prevede una sinergia tra Amsa / Polizia Locale -Nucleo Decoro Urbano/Settore Sicurezza e comporta la segnalazione tempestiva della criticità rilevata dal nucleo Decoro Urbano al Settore Sicurezza per la mappatura e all'Amsa per la soluzione della problematica e l'eventuale azione preventiva nelle località dove il fenomeno è recidivo.</p> <p>E' stata completata la progettazione e conseguente realizzazione di una Control Room presso la sede decentrata di Via Drago.</p> <p>Vi è stata altresì un'implementazione del sistema di videosorveglianza esistente con la realizzazione di nuovi impianti presso le seguenti aree: Via Mar Nero; Via Manaresi/Anselmo Da Baggio e Rogoredo MM (attualmente in fase di ultimazione).</p> <p>E' in fase di avanzamento la realizzazione di sistemi di videosorveglianza presso i seguenti campi nomadi: Triboniano; Chiesa Rossa; Idro e Martirano.</p> <p>E' terminata la sperimentazione presso Piazzale Cadorna, ossia l'utilizzo di un software per attuare, tramite i sistemi di videosorveglianza già installati, una funzione di video analisi come strumento di prevenzione attiva di determinate situazione di criticità preventivamente stabilite (rischio terrorismo – risse – aggressioni etc...).</p>
<p>Sviluppo della funzione comunale nel sistema complessivo di protezione civile</p>	<p>La realizzazione del Piano di Emergenza Comunale riguardante i rischi naturali ed antropici del territorio è concluso ed è in fase di elaborazione il provvedimento da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale</p> <p>Sono stati completati i corsi per i cittadini da inserire nel Gruppo Volontari di Protezione Civile del Comune di Milano ed è in programma la visita dei nuovi Volontari al Dipartimento Nazionale di Protezione Civile.</p> <p>Sono stati sottoscritti 5 protocolli d'intesa (già approvati dalla G.C.) per la collaborazione in materia di Protezione Civile con Enti, Istituzioni e Partecipate.</p>

PROGRAMMA: Garantire una cultura accessibile
Responsabile: Dott. Massimo Accarisi (Direttore Centrale Cultura)

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Milano Città d'Arte: il patrimonio, i musei e le mostre</p>	<p><u>Progetto museografico per il Centro delle Culture Extraeuropee</u> Sono in corso i lavori di recupero dell'area ex-Ansaldo relativi al Lotto A (Città delle Culture Extraeuropee), l'esecuzione delle opere è pari al 35%. E' stato costituito il Comitato scientifico per la definizione delle linee-guida e degli interventi finalizzati alla creazione ed allo sviluppo dello Spazio Ansaldo-Centro delle Culture del mondo, alla base del progetto museografico. Sono in corso le procedure per gli incarichi professionali per lo studio e la selezione delle opere per area geografica di competenza per il percorso museologico. Sono stati organizzati 3 incontri del Comitato scientifico e state schedate n. 500 opere che faranno parte del percorso museologico. La precatalogazione a livello inventariale delle opere è conclusa al 98%, mentre la catalogazione con immagini professionali ha raggiunto il 56% sull'intera consistenza numerica. E' iniziata la prima fase dei restauri e sono state acquisite due nuove opere: un'arpa andina e un pugnale di area nordafricana (Algeria).</p> <p><u>Progettazione di nuovi allestimenti museografici e nuovi servizi al pubblico al Castello (Cortile delle Armi e Cortile della Rocchetta)</u> Approvati i progetti esecutivi per il restauro delle facciate interne del Castello Sforzesco e degli spazi esterni dell'ex-Ospedale, nel giugno 2010 sono partiti i lavori di restauro delle facciate dell'area-Ex ospedale. In data 13.07.2010 è stata approvata la progettazione definitiva del Lotto I, parte A) (Cortile delle Armi) ed in data 29.07.2010 è stata approvata la documentazione aggiornata inerente le linee guida alla base della progettazione preliminare del Lotto II – parte A) e B) e del Lotto III – parte A) (Cortile della Rocchetta). In data 30.09.2010 è stata consegnata la progettazione esecutiva del Lotto I, parte A (Cortile delle Armi), in fase di approvazione da parte della Direzione di Settore. E' in fase di istruzione la deliberazione di linee di indirizzo per la fornitura, realizzazione e posa in opera degli allestimenti museografici del Lotto I, parte A). Il Reference Point del Centro della Grafica, allestito lo scorso anno, è stato aperto al pubblico su prenotazione ed è stato perfezionato il motore di ricerca "Graficheincomune", che permette l'accesso, ad oggi, ad oltre 19.000 immagini, rappresentative di tutti i generi di grafica.</p> <p><u>Restauro della Sala delle Asse del Castello Sforzesco progettata da Leonardo Da Vinci:</u> Con Decreto Interministeriale del 1 dicembre 2009 è stato previsto un intervento di Arcus S.P.A. a favore del progetto denominato "Restauro delle Pitture di Leonardo nella Sala delle Asse" per un importo complessivo di €500.000,00 ripartito in due annualità. Sono da tempo in corso trattative con A2A per un contributo pari a €1.500.000,00, tali trattative sono ora in fase di conclusione e si attende a breve la conferma scritta da parte della A2A. Già nel 2009 è stato costituito un Comitato quale organo di consulenza per l'attività finalizzata al restauro delle decorazioni della Sala delle Asse del Castello Sforzesco. Tale Comitato è costituito da una parte tecnico-operativa, che si è riunita in più occasioni e da un Comitato scientifico che il 23 giugno u.s., in un primo incontro, ha preso in esame le complesse problematiche legate al restauro di opere leonardesche.</p> <p><u>Realizzazione Sala Conferenze e Caffè letterario a Palazzo Reale</u> E' stato effettuato il collaudo della sala Conferenze. Si è inaugurata la sala il 4 ottobre 2010 alla presenza del Sindaco e delle autorità milanesi ed è stata affidata la gestione al Servizio Gestione e Coordinamento Mostre. La concessione del Caffè letterario è stata assegnata al Ristorante Giacomo Milano. Nel mese di settembre sono iniziati i lavori per lo spostamento della Control room e degli uffici del Comando Custodi. La conclusione dei lavori e la conseguente consegna degli spazi al Ristorante Giacomo sono previsti a breve. Si prevede l'apertura al pubblico dopo il 31 gennaio 2011.</p> <p><u>Realizzazione del Centro del Fumetto con iniziative collaterali</u> Nel mese di luglio è stata espletata la gara per l'individuazione del concessionario per la gestione del Centro del fumetto, che è andata deserta. Si è deciso di bandire una nuova gara. Per approvare le nuove linee di indirizzo che modificano le precedenti impostazioni della concessione è stata approvata una nuova delibera di indirizzo (n. 2868 del 8/10/2010). E' in fase di ultimazione il nuovo capitolato di gara.</p>

Progetto per il Museo d'Arte Contemporanea

In base al cronoprogramma elaborato da Citylife lo studio dell'Architetto Daniel Libeskind, dopo aver consegnato entro il mese di ottobre gli elaborati per il parere della Commissione del Paesaggio, continua gli incontri con la DC Cultura, i Vigili del Fuoco e gli Impiantisti del Comune per revisione e modifiche del progetto preliminare e verbalizzazione di eventuali richieste aggiuntive. CityLife consegnerà al Comune il Progetto Preliminare a breve ed è auspicabile la tempestiva approvazione del progetto preliminare da parte del Comune di Milano con conseguente consegna dopo 4 mesi del progetto definitivo del MAC.

Apertura del nuovo museo del 900 all'Arengario

Procedono i lavori all'Arengario. Completato il ripristino dei pluviali nei corpi A e B e ultimati nel corpo C. E' stata presentata richiesta di unificazione dei protocolli dei progetti antincendio relativi a Palazzo Reale e Arengario. L'ATM ha consegnato l'ultimo tratto del collegamento con la metropolitana. In attesa di consegna da parte del progettista del progetto relativo al collegamento con la MM. Posata la passerella di collegamento con Palazzo Reale. Richieste correzioni relativamente alla verniciatura e geometrie del "cestino". Sono state definite le variazioni richieste dal progettista circa l'illuminazione, i controsoffitti e le controparti delle sale espositive dei corpi C e D in funzione degli allestimenti. Sono stati assemblati i pannelli del soffitto Fontana. E' iniziata da maggio e terminerà a novembre la consegna "in progress", come da calendario, delle sale espositive, biglietteria, bookshop e ristorante per consentire l'allestimento del Museo, la cui inaugurazione è stata fissata per il 5/6 dicembre.

L'esecuzione delle opere è pari al 95%.

Trasformazione del Servizio Coordinamento e Gestione Mostre:

E' stato affidato al Centro di Ricerche ASK dell'Università Bocconi l'incarico per la redazione del Business Plan e la definizione del modello di gestione a supporto delle decisioni per individuare una nuova modalità di gestione del servizio mostre. Alla fine di settembre il report è stato presentato in Direzione Generale e si è deciso di approfondire le tematiche economiche e giuridiche di concerto con il Settore Partecipate e l'Avvocatura Comunale per decidere in merito alla fattibilità del processo di esternalizzazione.

Realizzazione di un ricco programma di mostre internazionali

Sono state inaugurate le seguenti 26 mostre:

Gillo Dorfles – L'Avanguardia tradita (Palazzo Reale - dal 26 febbraio al 23 maggio)

Il Grande Gioco (Rotonda della Besana – dal 24 febbraio al 9 maggio)

Ibrido (PAC – dal 13 al 31 marzo)

Egon Schiele (Palazzo Reale - 25 febbraio – 23 maggio)

Fuoco (Palazzo Reale - 6 marzo – 4 luglio)

Goya e il mondo moderno (Palazzo Reale - 17 marzo – 27 giugno)

Libri d'artista (Palazzo Reale - 24 marzo – 23 maggio)

Stanley Kubrick fotografo (Palazzo della Ragione - 16 aprile – 4 luglio)

Armando Testa (PAC – 13 aprile – 13 giugno)

I due Imperi (Palazzo Reale – 16 aprile – 5 settembre)

You We + Ablo (Rotonda della Besana – 9 giugno - 8 luglio)

Il Chiarismo (Palazzo Reale - 16 giugno – 5 settembre)

Carla Maria Maggi (Palazzo Reale - 15 giugno - 5 settembre)

Marco Nereo Rotelli (Palazzo Reale, Piazzetta Reale e Rotonda della Besana - 20 luglio – 29 settembre)

Francesca Woodman (Palazzo della Ragione – 16 luglio – 24 ottobre)

Zhang Huan (PAC - 7 luglio – 12 settembre)

Nuvole Sacre (Palazzo Reale - 28 luglio – 29 agosto)

	<p>24+1 Cinema Chairs Project (Palazzo Reale - 30 luglio – 29 agosto) Don't forget the joker (Palazzo Reale – dal 25 al 30 marzo) Christian Zucconi (Castello Sforzesco - dal 6 marzo al 25 aprile) Storie d'Italia, Gualtiero Marchesi e la grande cucina italiana (Castello Sforzesco – 17 aprile – 20 giugno) Maurizio Cattelan (Palazzo Reale e Piazza Affari – dal 24 settembre al 24 ottobre) Salvador Dalí (Palazzo Reale – dal 22 settembre 2010 al 30 gennaio 2011) Franko B. (PAC – dal 9 ottobre al 28 novembre) Il Sacro Lombardo (Palazzo Reale – dal 6 ottobre al 6 gennaio 2011) Arte della Civiltà Islamica (Palazzo Reale - dal 21 ottobre al 30 gennaio 2011) Le mostre hanno totalizzato 839.885 visitatori dal 1 gennaio al 10/10/2010.</p> <p><u>Nuovi allestimenti delle Raccolte Archeologiche presso l'immobile di Via Nirone</u> Sono in fase di ultimazione i lavori di ristrutturazione dello stabile di Via Nirone del complesso del Civico Museo Archeologico di C.so Magenta. La progettazione museografica per l'allestimento delle sezioni greca, etrusca ed altomedievale è stata approvata nel maggio 2010. E' stata espletata ed aggiudicata in data 14 settembre 2010 la gara per l'affidamento della fornitura degli allestimenti. In pendenza di contratto, essendo trascorsi 35 giorni dall'aggiudicazione, è stato comunque attivato l'ordine al fornitore in data 21 ottobre 2010. E' stato predisposto il progetto per la realizzazione dell'itinerario turistico culturale "Milano Capitale imperiale" e sono in corso di progettazione e realizzazione i relativi interventi di restauro e valorizzazione.</p>
Milano, Città della Scienza	<p><u>Gestione unitaria del Polo dei Musei Scientifici</u> E' stata definita la convenzione con la Fondazione Alma Mater di Bologna per lo studio di fattibilità di un organismo di gestione del polo dei musei scientifici. Il report della Fondazione Alma Mater è stato presentato all'Assessore nel mese di giugno. Lo studio redatto sconsiglia fortemente la creazione di una Fondazione. Si sta valutando la costituzione di un comitato scientifico esterno alla pubblica amministrazione composto da scienziati, con il compito di dare un'opinione sulle possibili altre forme di gestione e sulle eventuali criticità da superare.</p> <p><u>Offerta scientifica:</u> nell'arco dell'anno sono state effettuate circa 60 conferenze all'Acquario civico, 50 conferenze al Museo di Storia naturale, e 150 conferenze presso il Planetario.</p> <p><u>Progetto di recupero e restauro del Museo di Storia naturale</u> E' stato realizzato un progetto di fattibilità per il recupero e il restauro dell'atrio e di uno dei due cortili esterni del Museo.</p> <p><u>Attività sul rapporto tra scienza e genere (anno 2010 la figura della donna nella scienza del '900)</u> Si stanno raccogliendo i materiali per la realizzazione di una mostra sull'importanza delle donne nella scienza, con particolare riferimento al '90 e in particolare sulla figura di Paola Manfredi, una ricercatrice che dedicò tutta la sua vita all'Acquario.</p> <p><u>Partecipazione al progetto "Biodiversità"</u> L'Acquario civico e il Museo di Storia naturale hanno partecipato come Polo dei Musei scientifici al progetto "Festival della Biodiversità" promosso dal Parco Nord Milano con la partecipazione della Università degli Studi di Milano – Bicocca. Inoltre prosegue il progetto sulla Biodiversità a Milano promosso dal Polo dei Musei scientifici in collaborazione con l'Associazione "Amici dell'Acquario", l'Associazione Pithekos, l'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di biologia.</p>

	<p><u>Progetto EST al Museo di Storia naturale</u> Prosegue il progetto EST che si concluderà nel 2011. Sono partiti altri due nuovi laboratori: “Vederci chiaro” ed “Educare con le mani e con il cuore” con la partecipazione economica della Fondazione Cariplo, dal settembre 2010 I due laboratori proseguiranno, ma saranno totalmente a carico dell’utenza.</p> <p><u>Progetto Scienza Under 18</u>All’interno del progetto “Milano scienza – Milano mondo” (maggio 2010) si è svolta la manifestazione Scienza Under 18 che ha visto Acquario civico e Museo di Storia naturale di Milano coinvolti nella realizzazione; è stata fatta una riunione programmatica con la scuola Rinascita per la realizzazione dell’edizione 2011, che vedrà coinvolti tutti e tre gli Istituti del Polo.</p> <p><u>Progetto di scambio con i poli museali stranieri in particolare statunitensi:</u> Sono stati presi contatti (almeno 4 riunioni) con il Museo di Storia naturale e l’Hayden Planetarium di New York per trovare punti di contatto per realizzare programmi in cooperazione. Sono stati presi contatti con la Società Codice e con il Museo di New York per la realizzazione di grandi mostre scientifiche. Inoltre sono in atto dei progetti sulla valutazione delle azioni didattiche con il Museo di New York e con il Museo di Londra. Dal 2 al 6 di giugno a Dortmund in Germania il Museo ha partecipato alla manifestazione Ecsite. In agosto si è tenuto (presso il Museo di Storia naturale e presso l’Acquario il Convegno italiano di Botanica .In collaborazione con l’Università degli studi di Milano in Acquario civico si è tenuta una sessione di gestione di organismi acquatici con i rappresentanti delle università Iraniane e con alti funzionari del Governo iraniano.</p>
Milano, Palcoscenico del Mondo	<p><u>Promuovere le attività nel campo del teatro e della danza:</u> Oltre al tradizionale sostegno alle articolate attività degli operatori teatrali cittadini e al Sistema dei Teatri Convenzionati (attualmente 21 + Piccolo e Arcimboldi), si segnalano in particolare le seguenti iniziative: Progetto residenze Cariplo: sostegno a n. 4 residenze di teatro e danza (Estia, Animanera, Takla, Teatro delle Moire) Giornate della danza 2010 (quarta edizione). Festival di danza Exister 2010 (terza edizione). Dream Time. Festival Internazionali: Uovo Performing Arts, Danae, Festival Internazionale di Teatro di Figura. Ragnarock Nordic Festival Milanesiana (undicesima edizione). Sottoscrizione nuova convenzione triennale con il Piccolo Teatro (triennio 2010 – 2012). Inaugurazione e riapertura al pubblico del nuovo Teatro Elfo Puccini. Protocollo di intesa Comune-Regione e sottoscrizione convenzione con I Pomeriggi Musicali per la gestione transitoria del Teatro degli Arcimboldi per le stagioni teatrali 2009-2010 e 2010-2011 (in attesa della costituzione della nuova Fondazione Arcimboldi). Progetto Odin Teatret a Milano: spettacoli, dimostrazioni di lavoro, laboratori con il maestro Eugenio Barba (Piccolo, Elfo Puccini, Casa della Carità). Progetto periferie, iniziative culturali nelle zone decentrate: “Ciao, Te Coppa!” di Mazzarella in 4 teatri periferici; “I Demoni” di Peter Stein in Hangar Bicocca; sostegno ai teatri operanti nelle periferie: Officina, Cooperativa, Out Off, Pim Spazio Scenico, Ringhiera, CRT - Salone, Baires, Leonardo, Noh’ma. Trame d’Autore 10^a Ed. – Festival Internazionale della Nuova Drammaturgia. Milanoltre – Festival Internazionale di teatro danza. Incontri con i Protagonisti della Scena presso Spazio Mondadori Multicenter di P. Duomo. Milano per le donne - offerta di spettacoli gratuiti all’interno del progetto promosso dal Sindaco.</p> <p><u>Promozione attività nel campo della cinematografia, video, multimedia:</u> Programmazione Cinema Gnomo. Realizzazione di n. 4 anteprime cinematografiche, di rilievo internazionale. Festival cinematografici: Sguardi Altrove, COE, MIFF-Milano International Film Festival, I’ve Seen Films.</p>

	<p>Incontri con i Protagonisti del Cinema presso Terrazza Martini. Milano per le donne – offerta di proiezioni cinematografiche all’interno del progetto promosso dal Sindaco.</p>
Milano, Città della Musica	<p><u>Promuovere le attività nel campo della musica:</u> Oltre al tradizionale sostegno agli operatori musicali cittadini, sono state promosse le seguenti manifestazioni musicali: Riapertura del Coro di San Maurizio al Monastero Maggiore con 4 concerti. Rassegna Due Organi in Concerto. Break in Jazz in piazza Mercanti. Audioscan Milano – I suoni della città in mostra a Palazzo Reale. Milano per Mahler, Villa Reale, concerto e presentazione volume “Gustav Mahler, Il mio tempo verrà” a cura di Gaston Fournier-Facio. Progetto periferie, iniziative culturali nelle zone decentrate: Il Ritmo delle Città (quarta edizione), rassegna di concerti in periferia. Ciclo di concerti a Palazzo Marino della Civica Orchestra di Fiati. Notturmi in Palestro, ciclo di concerti di musica classica nel cortile di Villa Reale. Milano Arte Musica, ciclo di concerti di musica antica nei più suggestivi luoghi sacri della città. MiTo Settembre Musica 2010 – Musica d’Arte: Classica, Jazz, Rock, Pop, Etnica (3-23 settembre) Milano per le donne – offerta di concerti gratuiti all’interno del progetto promosso dal Sindaco.</p> <p>Sottoscrizione nuova convenzione triennale con il Teatro alla Scala (triennio 2010 – 2012).</p>
Milano, Città della Poesia	<p>In occasione della Giornata Mondiale della Poesia, nell’ambito del programma “Alza il Volume”, Omaggio ad Alda Merini: evento con Valentina Cortese, presso la Chiesa di Santa Maria delle Grazie al Naviglio e serata speciale presso il Teatro Dal Verme. Nell’ambito del Progetto “Milano per le donne”, <i>Dittico Alda Merini: “Reato di vita”</i>- a cura di CTB/Quellicherestano e “Alda Merini: parole, immagini e suoni vestiti di mistica follia...” - a cura di Musica Oggi.</p>
Favorire la partecipazione di tutti alla cultura	<p>Fra gli interventi strutturali al Sistema Bibliotecario Urbano, si segnala la riapertura della Biblioteca Dergano Bovisa (7 gennaio) dopo lavori di manutenzione e riarredo, e la chiusura temporanea della Biblioteca Parco per la realizzazione di analoghe attività di rinnovo che saranno completate entro l’anno con la fornitura di nuovi arredi. Quanto alla Biblioteca Centrale, oltre a alcuni interventi migliorativi nei locali arredati ex-novo nel 2009, dopo una ricognizione di massima in vista della gara per l’acquisizione di un secondo lotto di forniture, è stata approvata la relativa delibera di indirizzo e stesa la bozza di capitolato.</p> <p>La revisione del servizio bibliotecario, al fine di una maggior efficacia al livello cittadino, è proseguita con innovazioni organizzative quali: l’estensione dell’accesso al prestito libri della Biblioteca Centrale anche ai non residenti e l’abolizione della tariffa di iscrizione, l’unificazione della tessera d’iscrizione fra Biblioteca Centrale e Biblioteche Rionali (operativa dal 22 settembre) e la possibilità di utilizzare la Carta Regionale dei Servizi, la presentazione alle associazioni dei consumatori della bozza di “Carta dei Servizi del Sistema Bibliotecario Urbano”.</p> <p>Tutte le Biblioteche (Centrale e Rionali) hanno organizzato esposizioni, conferenze e manifestazioni diverse per la promozione della lettura e per la valorizzazione del loro patrimonio, quali le mostre “Gioie e dolori nell’America degli Anni Trenta” e “Animali da lettura” alla Biblioteca Centrale.</p> <p>Si sono stabilite sinergie e atti di convenzione con alcune istituzioni milanesi al fine di consentire la realizzazione di percorsi digitali (primi nuclei della “Biblioteca virtuale di Milano”), collaborando in particolare con la Fondazione BEIC per le opere sulla scienza idraulica e con la Famiglia Meneghina per le tematiche locali.</p> <p>Nel mese di gennaio è stato elaborato un progetto dal titolo “Vieni! ci vediamo in biblioteca”, in adesione ad un bando delle Fondazioni Cariplo e Vodafone Italia per favorire la coesione e l’inclusione sociale sul territorio cittadino. Al progetto, approvato dalle Fondazioni, è stato assegnato un contributo di €225.000,00. Sono in pieno svolgimento le attività inerenti, che interessano cinque Biblioteche Rionali e i diversi partner del terzo settore, coordinati da un “tavolo di regia” complessivo.</p> <p>Sono state intraprese una serie di azioni finalizzate a favorire la partecipazione di tutti alla cultura attraverso attività di promozione e di comunicazione di eventi e di manifestazioni culturali nelle sedi della cultura, nonché di cooperazione culturale con enti ed istituzioni culturali</p>

	<p>varie.</p> <p>Nell'ambito della comunicazione sono stati creati nuovi strumenti di comunicazione cartacea, audiovisiva e web quale, tra gli altri, la newsletter Cultura a cadenza quindicinale.</p> <p>Particolare attenzione è stata inoltre dedicata all'attività di fund raising volta all'incremento delle entrate. Sono state acquisite importanti sponsorizzazioni quali la sponsorizzazione di Finmeccanica S.p.A. per un importo di 1.000.000,00 oltre I.V.A. in tre anni per il Museo del Novecento e che si somma alla raccolta precedente. Sono in corso trattative avanzate con un altro main sponsor per pari importo per lo stesso Museo, così come con altri partner minori.</p> <p>Si è inoltre collaborato alla stesura dello statuto dell'Associazione "Amici del 900".</p> <p>In merito ai fondi pubblici è stato siglato un importante protocollo di intesa con la Fondazione Cariplo ed è stato attivato un monitoraggio sui finanziamenti concessi e le attività/azioni che da tali finanziamenti sono scaturite.</p> <p>E' stato attivato un piano di azione per il monitoraggio delle fonti di finanziamento pubblico o regolate in maniera pubblicitaria.</p> <p>Nell'ambito della cooperazione culturale è stato attivato un programma di indagine e studio per l'implementazione di un piano di accessibilità alla cultura.</p> <p>E' stato attivato un programma di partecipazione attiva alle reti (anche in vista di Expo) per garantire la partecipazione di Milano alla cultura a livello internazionale. Inoltre è stata attivata la partecipazione alla rete denominata "Reti Italiane Patrimonio Unesco".</p> <p>Sono stati realizzati eventi, anche con la concessione di patrocinio, afferenti alla cooperazione culturale.</p>
--	--

FUNZIONALITA' INTERNA

PROGRAMMA: Funzionalità interna**Responsabili: Sig Alberto Bonetti Baroggi (Capo di Gabinetto del Sindaco)****Dott.ssa Angela Casiraghi (Direttore Centrale Partecipate, Finanza Straordinaria e Patrimoniale)****Dott. Christian Malangone (Direttore Centrale Pianificazione e Controlli)****Dott. Nunzio Dragonetti (Direttore Centrale Facility Management)****Ing. Massimiliano Papetti (Direttore Centrale Tecnico)****Dott.ssa Antonella Fabiano (Direttore Centrale Infrastrutture e Lavori Pubblici)****Dott. Luigi Draisci (Direttore Centrale Risorse Umane e Organizzazione)****Dott. Pierdonato Vercellone (Direttore Centrale Comunicazione)****Dott. Alessandro Beltrami (Direttore Area di coordinamento Economico-Finanziaria)**

Linee Politiche / Obiettivi di Risultato	Situazione alla data del 31/10/2010
<p>Consolidare la centralità del processo di pianificazione e controllo</p>	<p>Nell'ambito del sistema di <u>pianificazione</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sono stati implementati nel Piano degli Obiettivi gli strumenti gestionali di master plan in modo da avere un unico documento di programmazione operativa gestito con le stesse finalità e logiche operative. A tal fine è stata organizzata una giornata formative per tutti i dirigenti per illustrare il percorso effettuato, le caratteristiche dello strumento e le logiche sottostanti; • è stato sviluppato internamente un software per la gestione e il monitoraggio del Piano degli Obiettivi; • è proseguita l'attività finalizzata ad incrementare la coerenza e l'integrazione tra gli strumenti di programmazione dell'Ente; è stato definito in via sperimentale il modello di analisi del bisogno attuale e futuro dell'offerta di servizi a supporto della programmazione degli stessi. Dalla sua applicazione in collaborazione con le Direzioni Centrali interessate, si è definito un processo standard, da automatizzare, per l'analisi dello stato di fatto della domanda e dell'offerta e delle sue evoluzioni; • è proseguita l'attività di individuazione e selezione di indicatori strategici e di contesto per il monitoraggio del posizionamento della città in collaborazione con tutte le Direzioni interessate, ed è stata avviata la sistematizzazione di indicatori e misure volte a rappresentare lo stato di avanzamento dei programmi e dei risultati ottenuti, in modo da strutturare entro fine mandato un sistema di indicatori di impatto (strategici) e di risultato, per avere il quadro di quanto realizzato e degli effetti sul contesto cittadino. • Gruppo di lavoro Performance e Merito – la nostra amministrazione tramite l'adesione al Protocollo d'Intesa tra il Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione e l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) partecipa al gruppo di lavoro per applicare in via sperimentale quanto previsto dal decreto Brunetta. Il gruppo di lavoro ha come obiettivo la definizione di un set di indicatori di performance dei Comuni per la misurazione della performance dei servizi erogati a livello di Ente. Il progetto di valutazione delle prestazioni si prefigge essenzialmente di fare un primo tentativo di misurazione della performance dei Comuni in modo uniforme e quantificabile, tanto da permetterne una graduazione dei livelli di rendimento e di merito. <p>L'attività di <u>monitoraggio e controllo</u> è stata rivolta a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - predisposizione del sistema di valutazione degli obiettivi 2009 ed effettuazione della fase istruttoria della consuntivazione degli obiettivi 2009, (raccolta e valutazione della/e documentazione/informazioni pervenuta/e interviste mirate per obiettivi con criticità emerse, applicazione dei criteri di consuntivazione predeterminati con attribuzione agli obiettivi dei punteggi -rappresentati per singole Unità Organizzative e per dirigente), con proposta presentata al Gruppo di Lavoro specificamente costituito da parte della Direzione Generale per la validazione dei punteggi di valutazione, - effettuazione di una sessione completa di monitoraggio sugli obiettivi del PDO 2010-2012 con incontri con le Direzioni centrali, al fine di rilevare lo stato di avanzamento delle attività e l'emersione di eventuali criticità - avvio delle operazioni di assestamento degli obiettivi - supporto (alla Direzione Risorse umane e Organizzazione) per la predisposizione della Relazione del conto annuale 2009 - supporto alla progettazione della riorganizzazione del servizio di custodia museale - condivisione (con il settore Pianificazione strategica) della progettazione della reportistica, relativamente al nuovo applicativo gestionale del Piano degli

	<p>Obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> - avvio del processo d'aggiornamento relativo al monitoraggio dei piani e programmi dell'Ente, con revisione del sistema classificatorio - compilazione e rilascio alla Corte dei Conti di rilevazioni inerenti il controllo di gestione. <p>L'attività di <u>analisi economico finanziarie</u> si è svolta per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - audit richiesti per i piani economico finanziari (PEF) dei progetti Oasi delle farfalle e Foyer presso quartiere S. Ambrogio, e della concessione di un immobile a Fish & Bull s.r.l., - prosecuzione audit 2009 per PEF relativi a tre impianti sportivi (XXV Aprile, Palalido, Bonacossa) e al Palasharp (concessione diritto di superficie), nonché analisi della prospettiva dei grandi impianti per sport indoor - supporto a Direzione Mobilità per PEF linee metropolitane 4 e 5 (monitoraggio, riequilibrio, gara d'appalto), in particolare valutazione PEF M4 tratta San Cristoforo/Policlinico - prosecuzione di definizione di documenti riguardanti il Museo del Novecento (conto economico), l'esercizio del diritto d'accesso (ricognizione costi di riproduzione e spese di ricerca), le case vacanza Pietra ligure e Cesenatico (gara di concessione), l'estensione bike sharing ad altre zone cittadine, la sosta su aree pubbliche e parcheggi d'interscambio (contratto di concessione servizi), la Fondazione Alliance for Africa (Business Plan), il Polo Musei scientifici (aggiornamento conto economico), la gestione mostre del Comune (aggiornamento conto economico) - valutazione/riequilibrio PEF di quattro parcheggi (Largo V Alpini, Cittadini, XXV Aprile, S. Ambrogio, Lavater) - esame piano Cittadella della Giustizia - valutazione economiche a) relative alle alternative per l'acquisizione della disponibilità delle aree destinate allo svolgimento dell'Expo 2015, b) per PEF CDD via Ferrarsi (affidamento concessione dell'immobile), c) per determinazione benefici dell'attività di Italia Nostra (Bosco in città), d) per convenzione con Sogemi (apertura al pubblico dei Mercati all'ingrosso), e) per RSA di via Pindaro (base d'asta per affidamento gestione del servizio). <p>Sono state predisposte linee guida per la redazione PEF per parcheggi interrati di via Savona e Magolfà.</p> <p>E' stata svolta attività di <u>internal auditing</u> (verifiche straordinarie - audit di processo) relativa a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Processi di assegnazione alloggi ERP effettuati dal Settore Assegnazione Alloggi ERP – Direzione Centrale Casa - Procedure e processi di gestione e controllo nell'ambito del Servizio Interventi Edilizi Maggiori e del Servizio Interventi Edilizi Minori del Settore Sportello Unico per l'Edilizia – Direzione Centrale Sviluppo del Territorio - ELISA 2 – Approfondimento processi e governante - Ufficio Supporto alla Commissione Comunale di Vigilanza e Settore Commercio: Servizio Licenze di Spettacolo, Agenzie, Attività Ricettive <p>E' stato realizzato il seguente Follow up con relativa Relazione di verifica dell'esecuzione delle azioni poste a sistema: Processi e procedure in essere nel Settore Servizi Funebri, e Processi e procedure in essere nei cimiteri Maggiore, Bruzzano, Lambrate; nell'Obitorio e Crematorio.</p>
<p>Ottimizzare la gestione finanziaria complessiva, incrementare e diversificare le entrate anche mediante il ricorso a nuove modalità di finanziamento</p>	<p>La gestione finanziaria dell'attivo disponibile e del passivo è tesa a massimizzare i proventi dell'impiego del primo e a minimizzare i costi finanziari del secondo, nel rispetto dei vincoli imposti dalla normativa vigente in materia.</p> <p>La performance della gestione dell'attivo disponibile nell'ambito delle possibilità offerte dalla normativa in materia è stata nel corso del presente esercizio influenzata dal permanere di un regime di tassi di mercato assai bassi (addirittura inferiori all'1%). Tale tendenza permarrà con ogni probabilità anche nei prossimi mesi nel corso dei quali non sono pertanto attese variazioni significative nelle performance di impiego della liquidità. Per questa ragione lo scostamento tra gli accertamenti relativi alle operazioni poste in essere nella prima parte dell'esercizio 2010 e i valori iscritti a preventivo come interessi attivi risulta essere molto ampio.</p> <p>Il regime di tassi di mercato bassi sta per contro determinando un notevole risparmio in termini di oneri finanziari sul debito rispetto ai valori iscritti a preventivo 2010, anche in virtù del meccanismo del prestito flessibile di scopo cui l'Amministrazione ricorre dal 2006.</p> <p>Il risultato complessivo della gestione finanziaria presenta ad oggi un certo grado di scostamento rispetto alle previsioni sebbene, nel corso dei prossimi mesi, tale valutazione potrebbe in ogni caso essere suscettibile di miglioramento.</p> <p>E' stato elaborato un documento che mette in relazione gli obiettivi di Masterplan con i programmi europei, al fine di fornire alle Direzioni una strategia di indirizzo volta all'apertura transnazionale e alla valenza di recupero delle opportunità finanziarie in ambito europeo.</p> <p>E' stata svolta un'attività di supporto e valutazione della fattibilità di 5 progetti connessi agli obiettivi di Masterplan. In particolare:</p>

Realizzazione di itinerari ciclabili e Raggi Verdi: - è stato presentato un progetto denominato PlantCup (Planting, Living, Amusing, Nurturing through city users' participation) in risposta al bando Life+ Comunicazione e Informazione per lo sviluppo e la sperimentazione di un modello di governance nella messa a punto e nella gestione dei Raggi Verdi. Il costo del progetto ammonta a €989.442 e i partner coinvolti sono l'Università di Milano-Bicocca, l'Università degli Studi di Milano, l'Università di Firenze (Dipartimento di Scienze e Produzioni Vegetali), l'AIM (Associazione degli Interessi Metropolitani) e l'Associazione Central pentru Aree Proiectate si Dezvoltare Durabile, Associazione rumena che si occupa di protezione e tutela dell'ambiente. Il progetto ha superato il primo step di selezione e sarà vagliato nei prossimi mesi dalla Commissione Europea.

Sport: Si è provveduto ad elaborare un progetto sull'integrazione degli immigrati attraverso lo sport che è stato presentato nell'ambito del bando europeo Azione Preparatoria nel settore dello sport. Il costo totale del progetto è di €246.849 e i partner sono: il Comune di Stoccarda, il Comune di Varsavia, il Comune di Iasi (Romania), l'Associazione Europea ACES (State European Capitals of Sport Association). Il progetto sta per essere esaminato dalla Commissione Europea.

Realizzazione del sistema di Risk Management della città di Milano: si sta predisponendo un progetto per la partecipazione del Comune di Milano al programma europeo Prevenzione, preparazione e gestione delle conseguenze del terrorismo e altri rischi legati alla sicurezza (CIPS) con bando in scadenza il 15 novembre 2010. Si è deciso di creare un partenariato transnazionale con Londra e Parigi. Il progetto è in fase di stesura.

Realizzazione di itinerari ciclabili E' stata valutata l'ipotesi, supportata dalla decisione del Sindaco, di partecipare al bando ministeriale "Bike sharing e fonti rinnovabili" che scade il 16 ottobre 2010. Il bando è finalizzato al cofinanziamento di investimenti volti alla riduzione delle emissioni di CO2 alteranti attraverso la realizzazione di progetti di bike sharing associati a sistemi di alimentazione mediante energie rinnovabili ed in particolare pannelli fotovoltaici. Si sta procedendo all'elaborazione del progetto in collaborazione con ATM. Si è provveduto alla stesura del progetto che è stato trasmesso al Ministero Ambiente, Tutela del Mare e del Territorio.

E' stato fornito supporto alle Direzioni per la presentazione di 9 progetti e il coordinamento di 6 progetti cofinanziati. Di seguito una sintesi delle attività svolte:

sul tema Mobilità, Trasporti e Ambiente: a seguito del cofinanziamento da parte della Regione Lombardia di 5 progetti presentati nell'ambito del bando sulla mobilità sostenibile (Asse III del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) si è provveduto ad elaborare un piano operativo di dettaglio per la gestione dei progetti. Si è provveduto a confermare l'accettazione preliminare del contributo predisponendo i documenti richiesti dalla Regione

E' stato fornito, altresì, supporto per la partecipazione dell'ente in qualità di partner ai seguenti 4 progetti europei: il primo riguarda l'adozione di strumenti innovativi per la gestione del traffico (presentato nell'ambito del programma europeo Central Europe), il secondo l'ideazione di soluzioni per la gestione delle reti presentato nell'ambito del programma europeo EIE (Energia Intelligente). Il terzo progetto, presentato sempre nell'ambito del programma europeo EIE (Energia Intelligente), mira alla costituzione di una "learning cascade" per migliorare le prestazioni attuali degli enti locali nel delineare politiche energetiche sostenibili ed infine il quarto si pone come obiettivo la promozione di una campagna di sensibilizzazione per prevenire gli incidenti stradali. I primi 3 progetti sono attualmente al vaglio della Commissione Europea mentre il quarto non è stato presentato per rinuncia di due partner europei. Sul tema Politiche Sociali: si è fornito supporto per la partecipazione dell'ente in qualità di partner a 5 progetti europei, tre dei quali presentati in risposta al bando del Fondo Europeo Integrazione. Il primo progetto prevede la realizzazione di percorsi integrativi per giovani immigrati, il secondo la creazione di uno sportello per la richiesta di mediazione e interpretariato relativo all'accoglienza e all'inserimento scolastico degli alunni di famiglie immigrate neo-arrivate, mentre il terzo intende costituire un sistema integrato di servizi per fornire assistenza agli immigrati ed avviarli al lavoro di badante. Il quarto progetto è stato presentato nell'ambito del Fondo Europeo Rifugiati e si propone di ideare uno sportello unico per il supporto giuridico e assistenziale agli immigrati vittime di tortura. Infine il quinto e ultimo progetto intende istituire un network per scambi tematici tra attori pubblici e privati per favorire il trasferimento di dati ed esperienze per combattere la povertà e i problemi di salute degli immigrati. Si è provveduto a confermare l'accettazione del contributo predisponendo i documenti richiesti.

Si è fornito, infine, supporto per la gestione del progetto "Il ruolo delle autorità locali nella costruzione di un'agenda comune sulla sicurezza alimentare" cofinanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma Attori non statali e autorità locali nello sviluppo. Il progetto mira allo scambio e alla diffusione di buone pratiche sulla sicurezza alimentare. E' stata effettuata la ricognizione interna per il reclutamento del personale amministrativo a supporto del project manager.

<p>Valorizzare le risorse umane dell'ente incrementandone la professionalità ed il benessere organizzativo</p>	<p>Nell'ottica della valorizzazione delle Risorse Umane è continuato nel 2010 il percorso di riqualificazione del personale non idoneo. Al 31.10.2010 sono stati incontrati n. 47 dipendenti di cui n. 8 sono stati assegnati ad altra Direzione Centrale per coprire fabbisogni rilevati. Il percorso è conosciuto dalla gran parte delle Direzioni Centrali che hanno provveduto ad inserire almeno una risorsa al loro interno. Questa opportunità ci consente di rilevare oggi come il percorso di riqualificazione del personale non idoneo inizi ad essere considerato come una valida alternativa ai canali standard di acquisizione di personale.</p> <p>Il Servizio Sociale d'Azienda è stato valido strumento per l'analisi e la risoluzione di alcune criticità provenienti sia dal personale proveniente dal percorso di riqualificazione nonché per la gestione della ricollocazione di personale per cui si è resa necessaria la convocazione della Commissione casi complessi.</p> <p>Il piano annuale delle assunzioni 2010 comprende, oltre alla riclassificazione del personale interessato alle procedure di progressione verticale bandite nell'anno 2009 e riferite a posti programmati per gli anni 2008 e 2009, il completamento delle procedure di assunzione indicate nel Documento di Programmazione del Fabbisogno di Personale e precisamente:</p> <p>nel mese di settembre si sono concluse le prove orali relativamente alla selezione pubblica per n. 1 posto di Funzionario dei servizi amministrativi – Analista di Organizzazione e sono risultati idonei in graduatoria n. 6 concorrenti. Nello stesso mese sono state espletate le prove scritte relative alla selezione pubblica per assunzioni a tempo indeterminato per n. 2 posti di Dirigente Culturale indetto nel mese di maggio. I n. 9 concorrenti idonei hanno sostenuto la prova orale nel mese di ottobre.</p> <p>Nel mese di ottobre sono state effettuate le seguenti assunzioni a tempo indeterminato:</p> <table border="0"> <tr> <td><i>n.</i></td> <td><i>profilo</i></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Funzionario dei servizi amministrativi</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Funzionario dei servizi tecnici</td> </tr> <tr> <td>19</td> <td>Assistente Sociale</td> </tr> <tr> <td>67</td> <td>Agente di polizia municipale</td> </tr> </table> <p>Le seguenti assunzioni a tempo indeterminato sono state programmate entro il mese di novembre:</p> <table border="0"> <tr> <td><i>n</i></td> <td><i>profilo</i></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Funzionario dei Servizi Economico-Finanziari</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Funzionario dei servizi informativi</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Funzionario dei servizi tecnici</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Funzionario dei servizi amministrativi – Analista di organizzazione</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>Assistente Sociale</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Agente di polizia municipale</td> </tr> </table> <p>Relativamente alla selezione pubblica per assunzioni a tempo indeterminato per n. 50 posti di Istruttore dei Servizi Educativi, indetta nel mese di marzo, sono tutt'ora in corso le prove orali che termineranno, presumibilmente, entro il mese di novembre.</p> <p>Nel mese di settembre è stata avviata una procedura di assunzione a tempo indeterminato tramite il Centro per l'Impiego di Milano per un totale di n. 45 Esecutori dei Servizi Tecnici per le seguenti posizioni di lavoro:</p> <table border="0"> <tr> <td>n. 3</td> <td>Giardinieri</td> </tr> <tr> <td>n. 25</td> <td>Addetti ai Servizi Cimiteriali</td> </tr> <tr> <td>n. 15</td> <td>Addetti al Pronto Intervento Stradale (NUIR)</td> </tr> <tr> <td>n. 2</td> <td>Addetti al Pronto Intervento (NUIR)</td> </tr> </table> <p>Sono tuttora in corso le prove selettive per la copertura dei posti sopraccitati e le relative assunzioni si perfezioneranno entro il 2010.</p>	<i>n.</i>	<i>profilo</i>	4	Funzionario dei servizi amministrativi	6	Funzionario dei servizi tecnici	19	Assistente Sociale	67	Agente di polizia municipale	<i>n</i>	<i>profilo</i>	4	Funzionario dei Servizi Economico-Finanziari	3	Funzionario dei servizi informativi	3	Funzionario dei servizi tecnici	2	Funzionario dei servizi amministrativi – Analista di organizzazione	1	Assistente Sociale	3	Agente di polizia municipale	n. 3	Giardinieri	n. 25	Addetti ai Servizi Cimiteriali	n. 15	Addetti al Pronto Intervento Stradale (NUIR)	n. 2	Addetti al Pronto Intervento (NUIR)
<i>n.</i>	<i>profilo</i>																																
4	Funzionario dei servizi amministrativi																																
6	Funzionario dei servizi tecnici																																
19	Assistente Sociale																																
67	Agente di polizia municipale																																
<i>n</i>	<i>profilo</i>																																
4	Funzionario dei Servizi Economico-Finanziari																																
3	Funzionario dei servizi informativi																																
3	Funzionario dei servizi tecnici																																
2	Funzionario dei servizi amministrativi – Analista di organizzazione																																
1	Assistente Sociale																																
3	Agente di polizia municipale																																
n. 3	Giardinieri																																
n. 25	Addetti ai Servizi Cimiteriali																																
n. 15	Addetti al Pronto Intervento Stradale (NUIR)																																
n. 2	Addetti al Pronto Intervento (NUIR)																																

Attuazione dei percorsi di assunzioni a tempo determinato attraverso selezioni pubbliche

Nel corso dell'anno è stata bandita e conclusa n. 1 selezione pubblica per assunzioni a tempo determinato nel profilo di Istruttore Direttivo dei Servizi Tecnici – Grafico per le esigenze della Direzione Centrale Comunicazione. In relazione a questa procedura sono state assunte a tempo determinato n. 4 unità.

Assunzioni di personale con disabilità in ottemperanza agli obblighi di cui alla legge 68/99

Nel mese di ottobre, a parziale copertura del contingente previsto dalla convenzione con la Provincia di Milano stipulata nel mese di marzo (24 unità per l'anno 2010), sono state effettuate le seguenti assunzioni:

n. 5 cat. C
n. 2 cat. B3
n. 9 cat. B1

Attuazione dei percorsi di riqualificazione interna

Entro la fine del 2010 è prevista la riclassificazione di n. 368 dipendenti, risultati idonei alle procedure di progressione verticale, concluse tra i mesi di luglio e settembre.

Mobilità e Trasferimenti

Sono state gestite fino al 31.10.2010 tre procedure di mobilità in ingresso attraverso la pubblicazione dei relativi bandi di mobilità ed espletamento delle procedure di reclutamento. I profili interessati sono stati Istruttore dei servizi educativi (nidi e materna), Avvocato e Esecutore dei Servizi Tecnici.

Sono state inoltre gestite procedure di ricollocazione del personale dislocato in sedi territorialmente diverse dal Comune di Milano (Provincia di Sondrio, Provincia di Genova) attivando anche convenzioni propedeutiche ad un passaggio in mobilità. Sono stati coinvolti circa 15 dipendenti.

Inoltre si è gestita la procedura di comando di alcuni dipendenti alla Fondazione Capac non ancora perfezionata.

Si sono conclusi i colloqui con il personale formativo collocato dal Settore Minori e Giovani ad "ore zero" di insegnamento. Il Settore sta valutando possibili ricollocazioni compatibilmente con le esperienze professionali maturate fino ad oggi dai dipendenti interessati. Le ricollocazioni potrebbero avvenire anche in Direzioni Centrali che hanno rappresentato esigenze di personale compatibili con il curriculum vitae dei dipendenti stessi.

Nell'anno 2010 si sono registrate n. 10 domande di ricostituzione. Le richieste di ricostituzione del personale vengono valutate in funzione delle disponibilità del documento triennale del fabbisogno 2010-2012.

Nell'ottica di valutare le competenze e le esperienze professionali acquisite dalle risorse, vengono fissati colloqui individuali propedeutici all'eventuale perfezionamento della ricostituzione del rapporto di lavoro.

Servizio Civile

Il bando nazionale è stato pubblicato dal 3 settembre al 4 ottobre, in adesione ad esso, sono pervenute in totale n. 493 domande.

Nel mese di ottobre si sono svolti i colloqui di valutazione e l'avvio dei nuovi volontari è previsto nel mese di dicembre 2010.

Stage e Tirocini

E' stato ampliato il numero delle convenzioni con le principali università italiane e sono state rinnovate le convenzioni triennali con le università milanesi.

Le convenzioni attive sono complessivamente n. 65 e riguardano Università, Scuole Superiori e Centri di Formazione.

Tra gennaio e ottobre 2010 è stata registrata l'attivazione di n. 134 tirocini presso diversi Settori dell'Ente (15% in più rispetto ai n.102 tirocini attivati nello stesso periodo dell'anno precedente).

Nel mese di luglio è stato stipulato un Protocollo d'Intesa tra il Comune di Milano e l'Associazione culturale senza fini di lucro "Prospera – Progetto Speranza", finalizzato a promuovere e sostenere iniziative e progetti che costituiscano occasioni formative *on the job* significative per giovani meritevoli, nella prospettiva di un loro migliore inserimento lavorativo e professionale.

S'intende realizzare tali progetti attraverso il supporto di stagisti che opereranno presso gli uffici comunali, a tal proposito si è attivata la procedura di ricerca di uno stagista di ruolo strategico (trasversale su tutti gli atenei milanesi) in collaborazione con l'Associazione Prospera.

Formazione

In coerenza con le linee guida sancite dal Piano di Formazione 2009-2010, si conferma la necessità di continuare a sostenere una formazione diffusa, finalizzata a fornire l'aggiornamento professionale in coerenza con l'evoluzione della struttura organizzativa, con le opportunità di sviluppo definite dall'Ordinamento Professionale, nonché con l'orientamento generale dell'Ente ai principi di efficacia, efficienza, qualità del servizio e soddisfazione dell'utenza. Tra le varie linee formative seguite, si segnala la formazione a catalogo (aggiornamento/approfondimento su temi a carattere tecnico-specialistico, legati alle competenze specifiche dei settori ovvero dei servizi – 241 partecipazioni), e la formazione delocalizzata (riferita a obiettivi delle diverse Direzioni o di aree di professionalità specialistica -188 partecipazioni).

Particolare rilevanza è stata data alla formazione continua, finalizzata a supportare il dipendente durante l'intera sua permanenza all'interno dell'Ente. Tale linea formativa ha riguardato le seguenti aree di intervento:

FORMAZIONE CONTINUA DEL PERSONALE	TOT.
ACCOGLIENZA NEO-ASSUNTI	45
AGGIORNAMENTO PRINCIPALI NOVITA' GIURIDICO-NORMATIVE	285
INFORMATICA	428
RIQUALIFICAZIONE PROFESSIONALE	46
SUPPORTO AL RUOLO E ACCOMPAGNAMENTO AI CAMBIAMENTI ORGANIZZATIVI	160
TOTALE PARTECIPAZIONI	964

Inoltre, sono proseguite le seguenti attività formative gestite/coordinate in sinergia con altre Strutture dell'Ente:

Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro

Privacy

Formazione linguistica

Iniziative trasversali e interdirezionali (con il coinvolgimento della dirigenza dell'ente per il convegno "il Master Plan del Comune di Milano - giornate di formazione per i dirigenti dell'Ente")

Benessere Organizzativo

Azione integrata con la Formazione

Le azioni volte a prevenire il disagio e a incrementare il benessere lavorativo sono proseguite nella direzione di integrare l'offerta di coaching all'interno dei percorsi formativi finalizzati alla riqualificazione professionale e, particolarmente, a quella riguardante il personale in mobilità per inidoneità.

Sono proseguite forme di integrazione fra Formazione e Benessere Organizzativo nei percorsi formativi di supporto al ruolo, volte a sviluppare maggiore consapevolezza nei processi di apprendimento. Al coinvolgimento dei "responsabili di palazzo" del Settore Servizi Generali nell'analisi delle loro funzioni e modalità di lavoro si è aggiunto quello dei loro diretti responsabili, i coordinatori di zona, per avviare una riflessione, insieme alla PO, sulle aree di miglioramento del Servizio.

Interventi in situazioni lavorative potenzialmente critiche

A seguito dell'analisi sulle esigenze di tipo informativo, formativo e di supporto delle persone che rientrano al lavoro dopo una lunga assenza, si stanno avviando le azioni per facilitare il reinserimento nella realtà organizzativa in collaborazione con gli altri attori interni ed esterni alla DC Risorse Umane a vario titolo coinvolti nel processo.

Azioni per lo sviluppo del senso di appartenenza all'Ente

In collaborazione con il Settore Comunicazione Interna si stanno valutando azioni tese a sviluppare il senso di appartenenza all'Ente, anche attraverso la diffusione di valori e di una cultura condivisa, la valorizzazione delle persone, l'attenzione ai modi del comunicare.

	<p><u>Sportello unico del dipendente</u> Si è conclusa la fase di analisi per lo sviluppo di un modello integrato dei servizi di informazione, orientamento e supporto al singolo lavoratore. Tale "sportello" per il dipendente che avrà anche la funzione di "filtro" per le richieste di consulenza da indirizzare ai servizi esperti., vedrà il suo start – up nel 2011.</p> <p><u>Sviluppo di politiche di conciliazione vita-lavoro</u> Si avvia a conclusione la sperimentazione di una metodologia di analisi e implementazione delle politiche di conciliazione vita-lavoro condotta dal Settore Lavoro e Occupazione con la partecipazione dell'Uff. Benessere Organizzativo come osservatore circa l'efficacia e gli esiti.</p>
<p>Riduzione dei costi di funzionamento, per migliorare quantità e qualità dei servizi offerti</p>	<p>E' stata formalizzata l'adesione alla convenzione Consip per le attività di pulizia, lavaggio tende, facchinaggio e manutenzioni estintori per tutte le sedi degli Uffici Giudiziari Milanesi. I servizi in convenzione vengono costantemente monitorati sotto il profilo quali/quantitativo. Contemporaneamente si sta istituendo un sistema di controllo che permetta di ridurre il ricorso a prestazioni aggiuntive extra canone (soprattutto per le attività di facchinaggio) consentendo al contempo il soddisfacimento dei bisogni dell'utenza ed in tale ottica proseguono le attività di trasferimento degli archivi verso la sede di Via Gregorovius.</p> <p>E' stato predisposto il nuovo appalto per il servizio di vigilanza per gli Uffici Giudiziari che, prevedendo il ricorso non solo a Guardie Particolari Giurate ma anche a guardie non armate, consentirà per il prossimo triennio economie di spese annue quantificabili in oltre un milione di euro cada anno. Le relative procedure di gara verranno attivate all'inizio del mese di novembre dopo che sarà pervenuto l'esito della già richiesta collaborazione ad ANCI per l'esame degli atti di gara. Sono in corso le attività di revisione e razionalizzazione dei criteri di imputazione delle spese generali di gestione soggette a rendicontazione e a tale scopo si sono avviati contatti con il Ministero della Giustizia per l'individuazione esatta degli interventi di competenza. Proseguono le revisioni dei contratti di locazione in scadenza così come il recupero delle somme dovute dagli enti estranei operanti all'interno di Palazzo di Giustizia.</p> <p><u>Valorizzazione delle società partecipate</u> Sono stati affidati a Milano Ristorazione spa i contratti relativi ai servizi di pulizia delle scuole materne ed assegnate le attività di supporto educative in 64 plessi fino al 31/12/2010.</p> <p>Si è inteso proseguire nel percorso individuato ed è stato incrementato il numero di scuole in cui i servizi di accoglienza e supporto all'attività educativa sono affidati a Milano Ristorazione, creando un unico interlocutore per tutti i servizi di Facility all'interno delle scuole Materne.</p> <p>La fase di Monitoraggio è stata avviata e procederà fino alla fine dell'anno scolastico 2010/2011. Si sta predisponendo la deliberazione per la prosecuzione dei servizi per gli anni 2011/2013.</p> <p><u>Riduzione delle spese di funzionamento</u> E' stato definito, nell'ambito della programmazione operativa, un piano di riduzione delle spese di funzionamento relative alle spese postali e cancelleria. Per ogni Direzione Centrale si è quantificato un limite di spesa e si sta procedendo con l'attività di monitoraggio costante della stessa.</p> <p>Negli ultimi anni è stata attuata una complessiva razionalizzazione del parco auto comunale e delle relative spese, con una riduzione del 28,1 % della flotta e del 40% della spesa (ottenuta eliminando le auto di maggiore cilindrata).</p> <p><u>Ottimizzazione della mobilità dei dipendenti</u> Al fine di ottimizzare la mobilità dei dipendenti è stata sperimentata una fase che ha reso possibile l'utilizzo di biciclette per i dipendenti con necessità di spostamento per sopralluoghi, consegne di documenti, riunioni, etc.</p> <p>Si è preso pertanto contatto con la società BikeMi (Clear Channel) per l'attivazione una convenzione per abbonamenti di servizio.</p> <p>La prima fase sperimentale è partita il 30 settembre e ha coinvolto inizialmente due direzioni centrali. Si intende estendere il servizio ad altre direzioni.</p> <p><u>Protocollo di intesa Consip</u> Nell'ambito del Protocollo d'Intesa stipulato con il Comune , Consip ha tenuto una presentazione formativa per i funzionari del comune in relazione all'utilizzo del mercato Elettronico nella P.A.</p> <p>Sono stati poi confezionati atti programmatori con la finalità di razionalizzare e finalizzare la spesa nonché di implementare all'utilizzo di strumenti</p>

	<p>informatici di acquisto. Il 5 luglio si è tenuto (presso la Sala Alessi) un convegno in tema di E-Procurement e Mercato Elettronico a cui sono state invitate imprese e associazioni di categoria che hanno manifestato ampio interesse sulle metodologie e strumenti di acquisto presentati.</p> <p><u>Coordinamento Igiene e sicurezza sul lavoro - Gestione del servizio esterno per l'applicazione del D.Lgs. 81/08 s.m.i</u> E' stata espletata ed aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi integrati di Prevenzione e Protezione, Sorveglianza Sanitaria, Formazione e Informazione, Sistema Informativo, in materia di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, per il periodo 01.01.2010 – 31.12.2011. Proseguono le attività di sopralluogo finalizzate al costante e sistematico aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR), dei circa 510 siti, relativi alle sedi con attività comunali (aggiornato circa il 60% dei DVR di sito).</p> <p>Prosegue l'attività di Sorveglianza Sanitaria secondo il Piano Operativo 2010 ai Lavoratori con mansioni di rischio individuate.</p> <p>Si sono conclusi i sopralluoghi finalizzati alla revisione delle mansioni di rischio ed alla valutazione del rischio "stress lavoro correlato", secondo la metodologia appositamente elaborata per il Comune di Milano, applicata ai circa 12.500 lavoratori soggetti a sorveglianza sanitaria E' in corso l'elaborazione dei dati conseguenti a tali sopralluoghi (elaborato circa il 60% dei dati raccolti).</p> <p>E' in corso di realizzazione il Piano Formativo 2010/2011, in materia di sicurezza sul lavoro, destinato a tutte le figure della catena della sicurezza sul lavoro (Dirigenti, Preposti, RLS, Lavoratori con mansioni di rischio, Addetti al Primo Soccorso, Addetti Antincendio, ecc.), finalizzato a creare maggiore cultura della sicurezza sul lavoro, consapevolezza delle responsabilità dei ruoli ricoperti e a ridurre il numero degli infortuni sul lavoro (formati circa 900 lavoratori).</p> <p>In occasione dell'avvio del nuovo contratto relativo al servizio di ristorazione per i dipendenti comunali, alle categorie lavorative con mansioni ad elevato rischio infortuni, sono stati forniti badge diversificati così da non consentire la somministrazione di bevande alcoliche. Ai lavoratori coinvolti è stato comunicato che, per vigilare sull'attuazione di tali obblighi, potranno essere eseguiti controlli alcolimetrici da parte del Medico Competente del Servizio di Sorveglianza Sanitaria o dai Medici del Lavoro per la prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro.</p>
<p>Sviluppare il sistema di comunicazione per rafforzare l'efficacia dell'azione dell'ente</p>	<p>L'attività si è sviluppata sui principali temi strategici per l'Amministrazione oltre che sulle iniziative delle varie Direzioni. Sono state realizzate e prodotte attività di comunicazione specifiche a beneficio della Giunta e delle DC proponenti. Sono stati inoltre realizzati eventi di notevole interesse di livello nazionale ed internazionale quali ad esempio "Milano loves fashion" o di interesse culturale come la promozione della prossima apertura del Museo del Novecento. E' stata inoltre realizzata la nuova home-page del portale istituzionale, intraprendendo un nuovo approccio alla digital identity del Comune: più interattiva e multimediale, includendo anche la prima fase sperimentale del Progetto Ambrogio. E' in fase avanzata la progettazione per la realizzazione di un infopoint cittadino che consentirà altresì il recupero e la valorizzazione della Loggia dei Mercanti. E' stata aggiudicata la gara per la realizzazione e posa di banner verticali sulle principali direttrici di accesso alla città nell'ambito del progetto "city dressing". Inoltre sono stati individuati altri circuiti cittadini di ambient media. Sono state altresì avviate attività di comunicazione relative al PGT ed alle grandi opere cittadine (ad es. Metro5), nonché mirate alla maggiore comprensione delle trasformazioni cittadine e informative per i cantieri. Per quanto attiene alla Comunicazione Interna, sono proseguite le attività nel quadro complessivo di una nuova strategia per la comunicazione, è stata ridisegnata la nuova home-page della intranet ed è in attesa di pubblicazione.</p>
<p>Rafforzare e rendere più efficace il ruolo di socio e di committente del Comune di Milano</p>	<p>Il Comune ha definito un nuovo modello di controllo economico e gestionale sulle società partecipate. Tale modello prevede la sistematizzazione di flussi informativi dalle società al Comune idonei a fornire a quest'ultimo gli elementi conoscitivi necessari a formulare gli indirizzi strategici nei confronti delle partecipate e a monitorarne la successiva attuazione da parte delle società medesime. Le informazioni che verranno periodicamente veicolate dalle società al Comune riguarderanno l'andamento economico della gestione, articolato a livello di unità di business, la gestione finanziaria, la gestione degli investimenti, la gestione del personale e la gestione di progetti aziendali di particolare interesse per l'Amministrazione. Il nuovo modello di controllo è al momento in fase di introduzione presso 6 società controllate dal Comune (AMAT, MM, Milano Ristorazione, Milanospoort, SOGEMI, Fondazione Scuole Civiche).</p>

	<p>Il modello è stato condiviso con le società a seguito di una serie di incontri volti ad illustrarne finalità e modalità operative. E' stato concordato che le società invieranno trimestralmente al Comune lo stato di avanzamento di tutte le variabili oggetto di monitoraggio, con dettaglio delle informazioni riferito ai singoli mesi del trimestre di riferimento. A seguito della condivisione di cui sopra, il Comune ha supportato le società nell'elaborazione della prima reportistica di periodo, riferita al 30 giugno 2010.</p> <p>Con riferimento alla dismissione della quota di partecipazione del Comune di Milano in Autostrada Brescia –Verona – Vicenza – Padova S.p.A., è stata espletata gara pubblica alle condizioni autorizzate dal Consiglio Comunale con deliberazione 16/2010 (offerte a rialzo su un prezzo base di 50,4 milioni di euro). Tale gara è andata deserta, anche a causa del fatto che, non essendosi verificate parallele cessioni di quote di capitale da soci pubblici a soci privati della società, la partecipazione del Comune di Milano non si è rivelata determinante ai fini della modifica degli equilibri societari.</p> <p>Sulla base di nuove indicazioni operative fornite dalla Giunta Comunale in merito alle modalità di effettuazione di tale gara, sempre nell'ambito degli indirizzi formulati dal Consiglio Comunale, è stata avviata una nuova procedura per la ricezione di offerte di acquisto.</p>
<p>Creare un sistema di coordinamento e monitoraggio per la programmazione e la realizzazione delle opere e delle infrastrutture cittadine pubbliche, di interesse pubblico e private.</p>	<p>L'attività iniziata nel precedente triennio, ha visto la messa a regime della banca dati per il monitoraggio sullo stato di avanzamento progetti e lavori volta a semplificare la programmazione e realizzazione delle OO.PP., con la formazione di n. 862 record (campi registrati nella sola maschera riassuntiva dei progetti non conteggiando i dati di contorno – subappalti, sal, imprese ecc.) costituiti da dati generali connessi alle attività di gestione amministrativa. Inoltre sono stati creati nel sistema informativo appositi moduli che attuando standards operativi e procedurali hanno consentito una costante integrazione ed omogeneizzazione di azioni, procedure, interventi, volti a migliorare la gestione degli appalti e a ridurre fattori di criticità.</p> <p>Sono state puntualizzate ed implementate le uniformità di comportamento operativo anche con l'ausilio di adeguata modulistica, aggiornata alle ultime evoluzioni normative e, al fine di fornire un supporto continuo per la risoluzione di problematiche di carattere amministrativo, connesse in modo particolare ai subappalti, sub-forniture, liquidazioni dei saldi alle imprese e ai necessari controlli pre e post attività.</p> <p>E' proseguita l'attività di certificazione dei processi mettendo a punto tutti gli aspetti inerenti all'intera procedura di affidamento ed esecuzione dell'opera pubblica, dalla fase relativa alla scelta del contraente alla gestione dell'appalto ed esecuzione dell'opera, con costante monitoraggio degli indicatori. Sono stati ricodificati tutti i processi certificati e sono state altresì confermate le modalità di misurazione adottate.</p> <p>Con il continuo sviluppo e aggiornamento della banca dati, creata per il monitoraggio sullo stato di avanzamento progetti e lavori, è stato possibile migliorare il controllo delle attività sui cantieri per mezzo della registrazione dei dati più significativi che rappresentano il percorso amministrativo nella realizzazione dell'Opera Pubblica, pianificare la relativa programmazione.</p> <p>La raccolta di dati omogenei sui LL.PP e il loro riordino in base alla tipologia di argomento, ha permesso di organizzare e catalogare lo stato di trattazione della singola commessa, consentendo ampia visione della realizzazione dei lavori e di conseguenza l'elaborazione di prototipi standardizzati delle procedure che trovano piena applicazione nella stesura dei processi certificati in Qualità a norma UNI EN ISO 9001 .</p> <p>Per mezzo dell'evoluzione della banca dati si è creata anche la possibilità di suddividere le informazioni per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "stato di approvazione" (PRELIMINARE, DEFINITIVO, ESECUTIVO); - "tempistiche di contratto" (giorni di cantiere, sospensioni, proroghe); - "gestione del contratto" (pagamenti SAL, finanziamenti); - "Soggetti" (appaltatori, subappaltatori, subcontratti); <p>ciò ha permesso di dare supporto nei processi di analisi delle situazioni, orientando le strategie e le azioni per la successiva programmazione .</p> <p>Nell'ottica della semplificazione delle procedure per il coordinamento e monitoraggio delle OO.PP. si è predisposto, a completamento della banca dati, un ulteriore strumento denominato "provvedimenti" che associa la documentazione cartacea ai dati registrati nella banca dati stessa .</p>
<p>Riqualificare il patrimonio immobiliare abitativo</p>	<p><u>Casa – Amianto</u></p> <p>L'attività di selezione del contraente per gli appalti banditi nel 2010 e negli anni precedenti sta procedendo con i tempi stabiliti dal Codice degli Appalti, attraverso l'esame delle offerte anomale.</p> <p>Si trovano in procedura di selezione gli appalti di:</p>

via Feltrinelli la conclusione della procedura è subordinata alla definizione di un ricorso pendente presso il TAR

via Palmanova (l'impresa aggiudicataria ritarda la firma del contratto)
Lotto B di Manutenzione Straordinaria (è in corso l'esame di congruità del secondo offerente)

Il progetto esecutivo di via Mazzolari è in sede di verifica finale prima dell'approvazione e la messa a gara.

La definizione delle priorità per il 2011 consente di completare i progetti definitivi, comprensivi della rimozione dell'amianto, negli stabili di via Sestini, via don Gervasini, via Lorenteggio e via Santi.

Il progetto di via Barzoni sarà realizzato da ALER, mentre il progetto preliminare di via Tofano è stato consegnato e verificato.

Alloggi sfitti

Avendo terminato rapidamente le procedure di gara con la procedura semplificata adottata dal Commissario Straordinario per l'Expo, nei prossimi mesi saranno avviati i lavori del primo appalto specifico dedicato massivamente alla sistemazione degli alloggi sfitti.

L'appalto finanziato con fondi di Bilancio 2008 è stato consegnato nel mese di Settembre. Al fine di mettere a disposizione delle assegnazioni sempre nuovi alloggi continua, mediante gli appalti disponibili di Manutenzione Straordinaria, la sistemazione dello stock di sfitti pregresso.

Manutenzione e miglioramento del patrimonio abitativo

Sono terminati i lavori in via Fratelli Zoia, in via Rossellini 2, 4 e in via Rilke. Proseguono in via Simoni/Pascarella

La procedura di selezione dell'impresa aggiudicataria per l'intervento di via Teramo è al TAR a seguito di un ricorso contro l'esclusione per offerta non congrua.

Proseguono con tre appalti aperti gli altri interventi di manutenzione straordinaria specifica e localizzata.

È stata completata la progettazione preliminare per l'Intervento di Manutenzione Straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli edifici residenziali di via S. Bernardo 48 – 50”

Incremento del patrimonio abitativo

Sono ultimati i lavori in via Uccelli di Nemi.

Procedono come da cronoprogramma i lavori in via Appennini e in via Gonin. In via Senigallia si registra il fermo dei lavori a causa dello stato di agitazione dei lavoratori proclamato dalle rappresentanze sindacali

La firma del contratto di via Cogne è stata sollecitata all'impresa aggiudicataria.

È stato determinato l'avvio delle procedure di gara per l'appalto di via del Ricordo.

Sono stati ultimati i lavori in via Civitavecchia e in via Ovada.

E' stato approvato dalla giunta il progetto di via Giambellino con la suddivisione in due lotti.

E' stato approvato dalla Giunta Comunale l'intervento del Laboratorio di Quartiere di Ponte Lambro.

E' pronto per l'esame del Consiglio il progetto del nuovo edificio di via Solari 40.

E' in corso il progetto di via Scaldasole.

Deve essere riavviata la progettazione di via Pianell.

È stata completata la progettazione preliminare per il Risanamento Conservativo dell'immobile comunale sito in Ripa di P.ta Ticinese 83

Una verifica generale è prevista per gli interventi finanziati dal Ministero delle Infrastrutture (Solari 40, De Lemene) mentre il progetto preliminare di via Tofano è pronto per l'approvazione della Giunta, con l'incremento di volumetria consentito dalla Legge (40%).

	<p><u>Patrimonio demaniale</u> Sono stati completati i lavori di ristrutturazione del Teatro Elfo-Puccini di corso Buenos Aires. E' stato consegnato alla Questura il nuovo Commissariato di via Comasina. Sono terminati i lavori urgenti di miglioramento della sicurezza del Palazzo di via Pirelli 39. Sono in corso con appalti aperti i lavori di razionalizzazione e miglioramento della sicurezza sugli stabili strumentali dell'ente. Interventi di miglioramento ed emergenza sono anche in corso sugli stabili demaniali affidati a terzi, sempre con appalto aperto. Ancora con appalto aperto sono stati realizzati interventi finalizzati alla sicurezza con demolizioni e sgomberi in aree degradate e spesso occupate abusivamente o di fabbricati abusivi. Sono state realizzate diverse recinzioni di aree a rischio o degradate. Sono stati aggiudicati, con le nuove procedure determinate dal Commissario Expo, i lavori per gli interventi di emergenza sul demanio, sugli stabili delle forze dell'ordine, sugli stabili strumentali e di emergenza in Galleria. I relativi lavori o sono iniziati o saranno avviati da settembre in poi. È stata completata la progettazione preliminare per la ristrutturazione e adeguamenti normativi dell'edificio di piazza Stovani 7, sede della Croce Verde di Baggio. È stata completata la progettazione preliminare per il Risanamento conservativo delle Cascine Linterno- 1° lotto È stata conclusa la progettazione definitiva di appalto aperto per interventi di rinforzo e messa in sicurezza sul sistema delle casine del Comune di Milano – 1° lotto È stata completata la progettazione preliminare per Appalto aperto per interventi previsti dai contratti agrari</p> <p>Proseguono i lavori per il nuovo Palazzo di Giustizia</p>
Milano città d'arte: il patrimonio, i musei e le mostre	<p>E' in corso il miglioramento della funzionalità degli edifici storico artistici, garantendo anche l'adeguamento normativo, tra i quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arengario: i lavori sono regolarmente terminati l'11 ottobre 2010. Confermata pertanto l'inaugurazione al 05 dicembre 2010. • Intervento "La Città delle Culture": sono stati completati gli scavi ed i micropali nel lotto A2 e completato il fabbricato a rustico. Sono iniziate le finiture. Sono terminati gli scavi nel lotto A1 e stanno continuando i cementi armati della struttura principale. Avanzamento lavori circa 40%. Si conferma la prevista consegna parziale ad Aprile 2011. • Museo Nazionale delle Scienze e della Tecnologia II lotto: lavori terminati. • Fabbrica del Vapore – Cattedrale: i lavori sono regolarmente terminati il 21 ottobre 2010. E' stata completata anche la gara dell'ultimo lotto della Fabbrica del Vapore. Inizio lavori previsto a Novembre / Dicembre 2010. • Piccolo Teatro: già consegnato all'utenza a Dicembre 2009. Ancora in attesa di finanziamento per perizia per variazioni al progetto dei Vigili del Fuoco. Avanzamento lavori circa 99%. • Museo Archeologico: sono regolarmente terminati il 20 settembre 2010. Si conferma l'inaugurazione a Gennaio 2011. • Castello Sforzesco: sono iniziati i lavori degli spazi esterni dell'ex Ospedale (Cortina di S. Spirito) il 27/04/2010. Avanzamento lavori circa 30% Sono stati aggiudicati i lavori inerenti il rifacimento delle facciate della Corte Ducale, Cortile della Rocchetta e Cortina Sud – si conferma l'inizio lavori a fine Ottobre 2010. • Rotonda della Besana: i lavori sono iniziati il 04 ottobre 2010. <p>Il 6 marzo 2010 è stato inaugurato con successo il nuovo Teatro Elfo-Puccini di corso Buenos Aires.</p>
Sviluppare il sistema della mobilità sostenibile	<p><u>Itinerari ciclabili</u> - è terminata la progettazione esecutiva ed è stata aggiudicata la gara del progetto del Piano Mobilità Ciclistica 1° Lotto Duomo – Porta Nuova; - è stata conclusa la gara dell'appalto per la riqualificazione del percorso ciclabile lungo il Naviglio Martesana da Via Melchiorre Gioia al confine comunale e sono iniziati i lavori relativi (5%), così come quelli dell'itinerario di collegamento tra la stazione Centrale e Corso Venezia (15%) e dell'itinerario Cerchia Interna dei Navigli (5%). Sono in fase di studio gli altri itinerari ciclabili.</p> <p><u>Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso tradizionale:</u> - esecuzione dei lavori degli appalti in conglomerato tradizionale (lotti G-H) per il 95% circa;</p>

	<p>- in fase di gara gli appalti in conglomerato tradizionale (lotti I); è stata conclusa la gara degli appalti in conglomerato tradizionale (lotti L) : lavori in corso (45%).</p>
Sviluppare interventi sulla rete stradale e ottimizzare l'efficienza della rete	<p><u>Strade di penetrazione:</u> Paullese 4° Lotto: Opere in avanzamento al 60% Paullese 2° Lotto: In corso la validazione del progetto esecutivo Adeguamento asse stradale via Ripamonti: l'appalto è in fase di gara e sono in corso di verifica le anomalie.</p> <p><u>Sviluppo corsie preferenziali:</u> Circonvallazione esterna 90 – 91 Lotto da Stuparich a Zavattari: l'appalto è in fase di gara ; sono in corso di verifica le anomalie. Corsia riservata linea 92 – 1° lotto: l'appalto è in fase di gara; sono in corso di verifica le anomalie.</p>
Incrementare e riqualificare gli spazi urbani	<p>Sono state concluse le seguenti opere:</p> <p><u>Recupero della qualità urbana di spazi nella fascia intermedia e nella periferia della città:</u> “Interventi urgenti per la riqualificazione di aree degradate in zone periferiche – 3^ fase” : fine lavori 4/10/10</p> <p>Sono in fase di esecuzione le seguenti opere:</p> <p><u>Manutenzione ordinaria di monumenti e fontane</u> - “Lavori di manutenzione ordinaria dei monumenti, fontane, lapidi, oggettistica ed aree pedonale riqualificate”: eseguite opere pari al 90% del progetto.</p> <p><u>Recupero della qualità urbana di spazi nella fascia intermedia e nella periferia della città</u> - - “Interventi urgenti per la riqualificazione di aree degradate in zone periferiche – 4^ fase”: eseguite opere pari al 50% del progetto. - “Restauro e riqualificazione del complesso monumentale Cascine Chiesa Rossa – Recupero del portico e riqualificazione delle aree a verde”: eseguite opere pari al 56% dell' originario sommata la variante in aumento approvata.</p> <p><u>Riqualificazione e valorizzazione degli ambiti cittadini, delle piazze, dei sagrati, delle aree pedonali</u> -“Riqualificazione di Piazza Santa Maria delle Grazie”: eseguite opere pari al 45% del progetto -“Riqualificazione di Via Paolo Sarpi” (la realizzazione dell'opera è a cura di Metropolitana Milanese s.p.a.): inizio lavori 13 febbraio 2010 – stato di avanzamento 45%</p> <p>Sono stati completati secondo le tempistiche programmate i progetti definitivi:</p> <p><u>Recupero della qualità urbana attraverso interventi di riqualificazione, manutenzione ordinaria e straordinaria e opere di restauro di monumenti e fontane</u> -“Interventi di manutenzione per la conservazione di monumenti, fontane, pavimentazioni e arredo urbano “ – Appalto aperto – progetto incluso nelle priorità 2010 approvato con deliberazione di Giunta Comunale, in attesa finanziamento.</p> <p>Sono state esperite le gare dei progetti definitivi (nella forma di appalto aperto) ed esecutivi relativi a:</p> <p><u>Miglioramento e cura delle aree urbane con eliminazione di attrezzature ludico-sportive ammalorate e obsolete</u> -“Riordino dei giardini di pertinenza delle scuole cittadine – 2° Lotto (n° 10 giardini da riqualificare)” - inizio lavori previsto entro dicembre 2010</p> <p><u>Riqualificazione e manutenzione straordinaria di fontane</u> -“Interventi di valorizzazione e ripristino delle fontane cittadine: realizzazione di impianti a ricircolo e manutenzione straordinaria” - Appalto aperto - inizio lavori previsto entro novembre 2010</p>

	<p><u>Riqualificazione e valorizzazione degli ambiti cittadini, delle piazze, dei sagrati, delle aree pedonali</u> -“Riqualificazione di sistemi urbani attraverso il recupero di piazze, sagrati e porzioni di tessuto storico esistente “ - Appalto aperto - inizio lavori previsto entro dicembre 2010</p> <p>Interventi nella città per migliorare la qualità urbana e garantire la identificazione di parametri estetici funzionali e sociali -“Interventi mirati per il miglioramento e il recupero di spazi pubblici in grado di garantire l’immagine coordinata della città” - appalto aperto – inizio lavori previsto entro dicembre 2010</p> <p>Sono stati completati i progetti esecutivi relativi a:</p> <p><u>Riqualificazione e valorizzazione degli ambiti cittadini, delle piazze, dei sagrati, delle aree pedonali</u> -“Interventi di manutenzione straordinaria in piazza Duca d’Aosta”: progetto esecutivo approvato</p>
Incrementare e riqualificare l’offerta di aree verdi	<p>Sono stati completati, nel rispetto delle linee guida indicate nei singoli documenti preliminari alla progettazione, i progetti preliminari</p> <p><u>Miglioramento della qualità dell’ambiente attraverso l’incremento delle aree verdi</u> - “Parco Diotti Manaresi – Sistemazione a verde delle aree per la realizzazione del parco”: per la progettazione definitiva si e’ in attesa dell’approvazione della variante urbanistica</p> <p>Progetti in fase di redazione definitiva:</p> <p><u>Miglioramento della qualità dell’ambiente attraverso l’incremento delle aree verdi</u> - “Realizzazione di un parco “Parco Blu” e orti urbani di via Calchi Taeggi – Lotto 1”: per la seconda fase riferita alla realizzazione delle opere e a eventuali interventi di bonifica è in corso l’elaborazione del progetto definitivo i cui contenuti ultimi potranno essere precisati solo dopo l’ultimazione delle analisi effettuate nella prima fase. (v. riferimento sottostante al punto “Appalto in fase di consegna”)</p> <p>E’ terminata la fase di redazione del seguente progetto definitivo:</p> <p><u>Miglioramento della qualità dell’ambiente attraverso l’incremento delle aree verdi</u> - “Opere di miglioria delle infrastrutture per la realizzazione dei raggi verdi - Appalto Aperto Lotto B” - “Opere di salvaguardia delle alberature nelle vie cittadine e loro eventuale sostituzione, con adeguamento degli spazi di piantagione” - Appalto aperto</p> <p>Sono in fase di completamento i progetti esecutivi relativi a:</p> <p><u>Interventi di riqualificazione di vaste aree verdi della città</u> - Interventi inerenti le opere esterne di inserimento ambientale del depuratore di Nosedo (“Parco della Vettabbia” – Area vasta)</p> <p>Progetti in fase di gara: <u>Miglioramento della qualità dell’ambiente attraverso l’incremento delle aree verdi</u> “Museo Botanico – Lotto A”</p> <p>Appalto in fase di consegna <u>Miglioramento della qualità dell’ambiente attraverso l’incremento delle aree verdi</u> - “Realizzazione di un parco “Parco Blu” e orti urbani di via Calchi Taeggi – Lotto 1”: per la fase riferita alle pulizie e alle analisi per l’individuazione degli agenti inquinanti si è prossimi alla consegna delle aree a verde per l’avvio dell’appalto</p>

	<p>Interventi in esecuzione:</p> <p><u>Miglioramento della qualità dell'ambiente attraverso l'incremento delle aree verdi</u> -“Opere di miglioria delle infrastrutture per la realizzazione dei raggi verdi - Appalto Aperto Lotto A. Inizio lavori 20/09/2010</p> <p><u>Mantenimento del verde esistente ed incremento delle aree a verde</u> “Manutenzione ordinaria programmata delle aree a verde pubblico” – proroga al 31/12/2010 L'incremento della superficie del verde pubblico, conseguita dal 01/01/2010 al 22/10/2010, è stata di m² 205.890; Sono state mantenute tutte le superfici destinate alle fioriture annuali pari a m² 23.368; Sulla base delle esigenze manifestate dalla cittadinanza, da gruppi ed associazioni o rappresentanti di Zona, pervenute direttamente o rilevate direttamente dalla struttura di presidio mediante lo strumento informatizzato di gestione del censimento del verde, sono stati progettati, eseguiti e collaudati n. 142. interventi di manutenzione straordinaria. La quantità di alberi messi a dimora (sulle aree in carico al Settore) nel rispetto degli standard adottati è di n. 10.160 unità; Sono stati effettuati interventi di riqualificazione di aree gioco per una superficie complessiva di m² 6.837.</p> <p><u>Miglioramento della qualità dell'ambiente attraverso l'incremento delle aree a verde e degli spazi urbani</u> E' stata coordinata e asseverata la progettazione degli interventi di verde pubblico e arredo urbano a scemputo degli oneri di urbanizzazione seguendone la corretta realizzazione effettuandone la sorveglianza. Tra i progetti in fase di verifica e opere in corso di esecuzione, l'attività svolta interessa oltre 200 interventi, di cui i più rilevanti sono: Savona - Tolstoj P.R.U. OHM – Pompeo Leoni P.R.U. Lodi P.I.I. Alzaia Naviglio Pavese (ex Cartiera Binda) Portello Santa Giulia – Montecity - Rogoredo P.I.I. De Castilla Garibaldi – Repubblica / Porta Nuova - Isola City Life P.I.I. Adriano – Marelli P.I.I. Calchi – Taeggi P.I.I. Nitti – Parri P.I.I. – P.P. Parco di Quarto Oggiaro P.I.I. Vero – Alamanni – Ripamonti – W. Ferrari P.L. Ansaldo – Besta – Bicocca P.L. R.C.S. (Rizzoli) P.P. Cascina Merlata P.I.I. P.ta Volta Housing sociale che interessa le seguenti località: P.I.I. Merezzate, F.lli Zoia,, via Idro, via Rizzoli, Ponte Lambro, Voltri, Chiesa Rossa.</p>
<p>Sviluppare iniziative di accoglienza nella scuola, di ampliamento dell'offerta formativa e di integrazione educativa con gli stranieri</p>	<p>Edificio di Via Brivio n. 8 – Sede di scuola materna e raccordo asilo nido – Demolizione e ricostruzione dell'edificio: stato avanzamento lavori al 100%</p> <p>Realizzazione Nuovo Edificio Scolastico Quartiere Via Adriano: è stata individuata l'area per la costruzione, è stato approvato il progetto definitivo ed è in fase di redazione il progetto esecutivo.</p>

	<p>Avviata progettazione definitiva per la demolizione e ricostruzione dell'edificio prefabbricato leggero – Scuola Elementare Via Magreglio n. 1</p> <p>Avviata progettazione definitiva per la demolizione dell'ex biblioteca e realizzazione di una nuova scuola materna in Via Martinetti n. 23</p> <p>Avviata progettazione definitiva per la demolizione e ricostruzione dell'edificio scolastico di Via Del Volga n. 7 – sede di Scuola Materna – Zona 9.</p>
Promuovere il benessere dell'anziano nel proprio contesto di vita, attraverso il potenziamento dei servizi di prossimità	Completamento della nuova residenza sanitaria assistenziale per 120 posti e del centro diurno integrato per 30 posti in Via Pindaro: stato avanzamento lavori : 82%
Potenziare le azioni di sostegno a favore dei giovani emarginati, delle tossicodipendenze e delle vecchie e nuove povertà	Adeguamento e ampliamento dei padiglioni n. 3 e 6 del dormitorio di Viale Ortles per la realizzazione dei servizi per l'accoglienza: stato avanzamento lavori al 100%
Promuovere azioni per l'efficienza energetica, l'energia rinnovabile ed il clima	Attraverso l'introduzione di alcune varianti specifiche sono stati migliorati dal punto di vista energetico alcuni interventi residenziali rilevanti, quali quelli di via Civitavecchia e di via Ovada.
Rendere più efficiente la gestione del patrimonio immobiliare pubblico	<p>Il contributo al raggiungimento dell'obiettivo avviene attraverso la gestione di appalti volti al miglioramento degli edifici e della loro gestione che hanno come oggetto l'esecuzione di lavori per il miglioramento delle componenti edilizie ed impiantistiche degli edifici con particolare riferimento al risparmio energetico. Gli appalti sono quelli relativi al rifacimento delle coperture degli edifici scolastici ed alcuni impianti solari per la produzione dell'acqua calda e fotovoltaici per la produzione di energia elettrica.</p> <p>Attualmente, dei quattro lotti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - tre sono stati aggiudicati: i lavori hanno avuto inizio per due lotti a luglio 2010 e lo stato di avanzamento è già al 30 %, per il terzo lotto, la consegna dei lavori avverrà dopo la firma del contratto a metà del mese di novembre 2010. - l'aggiudicazione dell'ultimo dei 4 lotti avverrà alla fine del mese di dicembre 2010.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE OPERE PER SINGOLO PROGRAMMA AL 31.10.2010

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
Mobilità e trasporti sostenibili	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	Interventi a favore delle utenze deboli. App. 33/2008
		Contratti di Quartiere II Mazzini - Opere stradali - Via dei Panigarola, via Mompiani, via Pomposa. App. 34/2008
		Interventi di segnaletica orizzontale e verticale finalizzati all'estensione della sosta regolamentata, alla creazione di corsie riservate ed altri interventi di mobilità sostenibile - lotto C. App. 17/2008
		Interventi di segnaletica orizzontale e verticale finalizzati all'estensione della sosta regolamentata, alla creazione di corsie riservate ed altri interventi di mobilità sostenibile - lotto B. App. 16/2008
		Interventi di adeguamento degli incroci stradali per l'eliminazione di situazioni di pericolo - anno 2006. App. 49/2007
		Opere di manutenzione straordinaria ed adeguamento delle carreggiate e dei manufatti stradali - appalto aperto - 4 lotti - z.a. 1/9 - lotto 4 - z.d. 4-5. App. 21/2008
		Opere di manutenzione straordinaria ed adeguamento delle carreggiate e dei manufatti stradali - Lotto 1 - Z.D. N. 1. Appalto n. 22/2008
		Interventi di segnaletica orizzontale e verticale. Appalto n. 9/2008
		Opere di manutenzione straordinaria ed adeguamento delle carreggiate e dei manufatti stradali - Lotto 2 - Z.D. 6-7-8. Appalto n. 19/2008
		Interventi di rifacimento allacciature tombinature stradali - 4 Lotti - Lotti 1 - z.d. 1 Appalto 67/2008
		Interventi di rifacimento allacciature tombinature stradali - Appalto aperto - 4 lotti - z.d. 1/9 Appalto n. 64/2008
		Contratti di Quartiere II° - Q.re Molise / Calvaire. Opere stradali Via degli Etruschi - Via U. Tomei Appalto n. 90/2008
		Interventi di restauro conservativo dei muri spondali dei Navigli Milanese e manutenzione straordinaria delle pavimentazioni nella zona portuale - Lotto A - App. 24/2009
		Riordino marciapiedi in località varie - appalto aperto - 4 lotti - z.dalla 1 alla 9 - lotto 2 - z.d. 6-7-8 - App. 54/2008
		Manutenzione ordinaria carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalco e sottopassi per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30/06/2010 - 5 lotti - LOTTO 5 - z.d. 1-9. Appalto n. 97/2008
Interventi di MO delle carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalco e sottopassi per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30/06/2010 - 5 lotti - z.a. dalla 1 alla 9. App. 94/2008		
Interventi di MO delle carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalco e sottopassi per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30/06/2010 - 5 lotti - z.a. dalla 1 alla 9. App. 96/2008		

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
		<p>Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - Appalto aperto - Lotto 2/G-H - App. 15/2009</p> <p>Interventi di MO delle carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalco e sottopassi per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30/06/2010 - 5 lotti - z.a. dalla 1 alla 9. App. 95/2008</p> <p>Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - Appalto aperto - 4 lotti G-H - Lotto 3/G-H App. 16/2009</p> <p>Interventi di MO delle carreggiate stradali in conglomerato bituminoso e pietra naturale, dei marciapiedi in asfalto colato e pietra naturale, dei manufatti di scavalco e sottopassi per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30/06/2010 - 1 lotto - Z.D. 6-7-8 App. 93/2008</p> <p>Manutenzione straordinaria della pavimentazione stradale di Viale Enrico Fermi - tratto da Ponte F.S. a Viale Rubicone. App. 52/2009</p> <p>Parcheggi pubblici</p> <p>Parcheggio pubblico "Piazza Meda"</p> <p>Parcheggi residenziali</p> <p>Sammartini/Lunig.</p> <p>Assietta/Cervi</p> <p>Monte Velino/Maspero</p> <p>Montemartini</p>
	Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	<p>Interventi di manutenzione, regolamentazione e messa a norma di piste ciclabili esistenti e interventi diffusi di manutenzione e miglioramento delle condizioni di ciclabilità sulla rete ordinaria.</p> <p>Interventi di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione e riqualificazione dei sedimi stradali - appalto aperto - Lotti C- D App. 38/2009</p> <p>Interventi di manutenzione su parapetti, transenne, barriere balaustre di protezione - Lotto 2/A - Appalto aperto - manufatti di scavalco - Z.D. 1/9. Appalto n. 53/2008</p> <p>Manutenzione Ordinaria della segnaletica stradale per il periodo dalla data del verbale di consegna al 30,06,2010 - Z.D. 1/9 - Appalto n. 02/2009</p> <p>Interventi viabilistici a favore delle utenze deboli - App. n. 21/2009</p> <p>Interventi di manutenzione su parapetti, transenne, barriere balaustre di protezione - Lotto B - Appalto aperto - Z.D. 1/9. Appalto n. 51/2009</p> <p>Adeguamento degli incroci stradali per l'eliminazione delle situazioni di pericolo - Lotto A. App. 34/2009</p> <p>Lavori di segnaletica stradale finalizzati alla manutenzione straordinaria, all'estensione della sosta regolamentata e alla creazione di corsie riservate - lotti 1 e 2 - Z.D. dalla 1 alla 9. - lotto 1. App. 48/2009</p> <p>Lavori di segnaletica stradale finalizzati alla manutenzione straordinaria, all'estensione della sosta regolamentata e alla creazione di corsie riservate - lotti 1 e 2 - Z.D. dalla 1 alla 9. - lotto 2. App. 49/2009</p> <p>Interventi di recupero e modifica ambiti urbani attraverso la riqualificazione di strade e marciapiedi - appalto aperto. App. 90/2009</p> <p>Interventi mirati per il recupero di ambiti urbani attraverso la riqualificazione stradale. App. 73/2009</p> <p>Interventi manutentivi di emergenza sulla viabilità cittadina – appalto aperto – zone di dec. 1/9 App. 24/2010</p> <p>Interventi di manutenzione straordinaria finalizzata alla ristrutturazione e riqualificazione dei sedimi stradali - appalto aperto - lotto E - z.d. 1/9. app. 29/2010</p>

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI
	Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - appalto aperto - 4 lotti/L- Lotto 1/L App. 15/2010
	Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - appalto aperto - 4 lotti/L- Lotto 2/L App. 12/2010
	Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - appalto aperto - 4 lotti/L- Lotto 3/L App. 13/2010
	Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - appalto aperto - 4 lotti/L- Lotto 4/L App. 14/2010
	Interventi di rifacimento allacciature e tombinature stradali - appalto aperto - 4lotti A - zone di decentramento dalla 1 alla 9 . - Lotti 1/A - z.d. 1 App. 34/2010
	Interventi di rifacimento allacciature e tombinature stradali - appalto aperto - 4lotti A - zone di decentramento dalla 1 alla 9 . - Lotti 2/A - z.d. 6-7-8 App. 32/2010
	Interventi di rifacimento allacciature e tombinature stradali - appalto aperto - 4lotti A - zone di decentramento dalla 1 alla 9 . - Lotti 3/A - z.d. 2-3-9 App. 31/2010
	Interventi di rifacimento allacciature e tombinature stradali - appalto aperto - 4lotti A - zone di decentramento dalla 1 alla 9 . - Lotti 4/A - z.d. 4-5 App. 33/2010
	Interventi di riordino delle pavimentazioni in pietra naturale - appalto aperto - 4 lotti B - z.d. dalla 1 alla 9. - Lotto 1/B - z.d. 1 App. 25/2010
	Interventi di riordino delle pavimentazioni in pietra naturale - appalto aperto - 4 lotti B - z.d. dalla 1 alla 9. - Lotto 2/B - z.d. 6-7-8 App. 27/2010
	Interventi di riordino delle pavimentazioni in pietra naturale - appalto aperto - 4 lotti B - z.d. dalla 1 alla 9. - Lotto 4/B - z.d. 4-5 App. 28/2010
	Interventi di manutenzione su parapetti, transenne, barriere, balaustre di protezione - appalto aperto - Lotto B - 2° fase - z.d. 1/9. App. 21/2010
	Interventi di manutenzione delle strutture e manufatti stradali e di riordino della zona di sosta a seguito di modifiche viabilistiche - appalto aperto - Lotto D - z.d. 1/9. App. 42/2010
	Interventi di manutenzione e riqualificazione lungo l'itinerario ciclopedonale Porta Nuova - Cologno Monzese - appalto aperto. App. 18/2010
	Interventi di manutenzione e ristrutturazione manufatti di scavalco e sottopassi - Appalto aperto - Lotto B. App. 74/2009
	Interventi mirati per il recupero di ambiti urbani attraverso la riqualificazione stradale - Lotto A - App. 30/2010
	Adeguamento degli incroci stradali per l'eliminazione delle situazioni di pericolo - Lotto B - App. 40/2010
	Interventi di manutenzione e ristrutturazione straordinaria dei manufatti di scavalco e sottopassi - appalto aperto - Lotto A - z.d. dalla 1 alla 9.App. 12/2008
	Interventi di manutenzione straordinaria su pavimentazioni in conglomerato bituminoso - Appalto aperto - 4 lotti G-H - Lotto 4/G-H- App. 17/2009
	Parcheggi pubblici
	Parcheggio pubblico e per residenti "Piazza XXV Aprile"
	Parcheggio pubblico e per residenti "Piazza Sant'Ambrogio"
	Parcheggio pubblico "Darsena"
	Parcheggio pubblico e per residenti "Via Correggio Est" - "Via Correggio Ovest" - "Via Buonarroti"
	Parcheggi residenziali
	Alghero
	Valsesia Ovest
	Ampere/Compagni

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
		Cardinal Ferrari Fatebenesorelle Accursio Bazzini Gavirate Leoncavallo/Predab. Novelli Valsesia Est Washington/Piemon. Morosini/ Bezzeca Bernini Rio de Janeiro Avezzana/Boncompagni
Verde e arredo urbano	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010 Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	Manutenzione straordinaria della fontana di Piazza Gasparri. App. 92/2008 Manutenzione straordinaria della fontana in Largo Marinai d'Italia Appalto n. 81/2008 Realizzazione di un parco pubblico Parco Blu e orti urbani di Via Calchi Taeggi - 2° Lotto - Appalto 66/2009 Interventi urgenti per la riqualificazione di aree degradate in zone periferiche - 3^ fase - Zone di decentramento 2-3-4-5-6-7-8-9. Appalto n. 51/2008 Manutenzione ordinaria programmata delle aree a verde pubblico - periodo dall'1/5/2007 al 30/04/2010 Opere di manutenzione ordinaria dei monumenti, fontane, lapidi, oggettistica ed aree pedonali riqualificate - Periodo dal 1/07/2008 al 31/12/2010. Appalto n. 72/2008 Lavori di restauro e riqualificazione del complesso monumentale Cascine Chiesa Rossa - Interventi di recupero del portico e riqualificazione delle aree a verde-Appalto 24/2008 Interventi urgenti per la riqualificazione di aree degradate in zone periferiche - 4^ fase - Zone di decentramento 2-3-4-5-6-7-8-9. Appalto n. 27/2009 Riqualificazione di Via Paolo Sarpi. Riqualificazione di Piazza Santa Maria delle Grazie. App. 29/2009 Interventi di valorizzazione e ripristino delle fontane cittadine: realizzazione di impianti a ricircolo e manutenzione straordinaria. App. 48/2010 Opere di miglioria delle infrastrutture per la realizzazione dei Raggi Verdi - appalto aperto - Lotto A.
Politiche dell'abitare e demanio comunale	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	Intervento di manutenzione straordinaria al Quartiere Quarto Cagnino: stabili di via F.Ili Zoia, 105. App. 52/2006 Intervento di: edilizia residenziale sociale, funzioni compatibili e relative urbanizzazioni nell'area di proprietà comunale sita in via Ovada, denominato "Abitare a Milano/1" - Nuovi spazi urbani per gli insediamenti di edilizia sociale - Via Ovada. App. 102/2005 Intervento di recupero edilizio al Q.re Ponte Lambro: Via Ucelli di Nemi n. 58. App. 52/2007. Intervento di: edilizia residenziale sociale, funzioni compatibili e relative urbanizzazioni nell'area di proprietà comunale sita in via Civitavecchia, denominato "Abitare a Milano/1" - Nuovi spazi urbani per gli insediamenti di edilizia sociale - via Civitavecchia App. 96/2005 Intervento di manutenzione straordinaria negli stabili di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale siti in Via Rossellini, 4 App. 62/2007 Interventi di recupero edilizio al Q.re Ponte Lambro - Via Rilke Maria Rainer - app. 63/2007

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
		<p>Interventi di emergenza e razionalizzazione per gli stabili del Demanio e Patrimonio - 7° lotto - app- 11/2008</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale - uffici della Polizia Municipale (VII lotto). Appalto n. 18/2008</p> <p>Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010</p> <p>Intervento di edilizia residenziale sociale, funzioni compatibili e relative urbanizzazioni nelle aree site in Via Appennini, nell'ambito del programma denominato "Abitare a Milano/2" - Nuovi spazi urbani per gli insediamenti di edilizia sociale - Via Appennini. Pp. 34/2007</p> <p>Intervento di: edilizia residenziale sociale, funzioni compatibili e relative urbanizzazioni nell'area di proprietà comunale sita in via Senigallia, denominato "Abitare a Milano/1" - Nuovi spazi urbani per gli insediamenti di edilizia sociale - via Senigallia. App. 100/2005</p> <p>Lavori di M.S. degli stabili comunali di Via Simoni n. 3 e di Via Pascarella nn.18 e 20 - 1° lotto. App. 50/2006</p> <p>Nuovo edificio da adibire ad uffici Giudiziari da realizzare nell'area sita fra Via San Barnaba e Via pace - 1° lotto</p> <p>Intervento di manutenzione straordinaria negli stabili di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale siti in Via Rossellini, 2. App. 61/2007</p> <p>Interventi di manutenzione a guasto degli immobili di e.r.p. di proprietà del Comune di Milano gestiti dal Settore Demanio e Patrimonio - app. 75/2007</p> <p>Interventi di manutenzione ordinaria periodica e programmata degli edifici adibiti ad uffici giudiziari. Opere edili ed affini, elettriche ed impianti elevatori - Periodo: dalla data del verbale di consegna al 31/12/2010. App. 6/2008</p> <p>Interventi di manutenzione straordinaria su immobili di edilizia residenziale di proprietà del Comune di Milano - Lotto A. Appalto n. 36/2008</p> <p>Interventi eccezionali di messa in sicurezza, demolizione e recinzione di strutture demaniali necessari alla salvaguardia e alla viabilità delle zone circostanti e dei loro abitanti app. 61/2008</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione degli edifici residenziali, opere edili ed affini/impiantistiche app. 14/2008</p> <p>Programma di riqualificazione urbana P.R.U. n. 36: Bisceglie - Giordani - Lorenteggio - Unità minima di intervento n. R2 - Edificio a Torre app. 83/2008</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione per gli stabili del Demanio e Patrimonio (VIII° lotto) App. 63/2009</p> <p>Adeguamento normativo alloggi sfitti - 1° lotto - anno 2009 App. 59/2010</p> <p>Interventi di razionalizzazione logistica e adeguamento normativo D.LGS 81/08 (Ex D.LGS 626/94) riferiti a spazi per uffici e servizi dell'amministrazione - 1° lotto - 2° fase App. 49/2010</p> <p>Interventi di emergenza su stabili residenziali - Appalto aperto. App. 22/2010</p>
<p>Servizi famiglia: infanzia, minori, anziani, deboli, disabili, stranieri</p>	<p>Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010</p>	<p>Interventi di manutenzione straordinaria per l'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi (C.P.I.) negli edifici scolastici - LOTTO 5 - (N° 14 edifici scolastici): App. 43/2006</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Baroni 85 - scuola materna - Via Baroni 45 - scuola materna - Via Dell'Arcadia 20 - scuola materna - Via Solaroli 9 - scuola materna - Via Pescarenico 6 - scuola elementare - Via Bocconi 17 - scuola elementare - Via San Giacomo 1 - scuola elementare - Via Feraboli 44 - scuola elementare - Via Brunacci 2/4/8 - scuola elementare - Via Wolf Ferrati 6 - scuola elementare - Via Dell'Arcadia 22 - scuola elementare - Via Heine 2 - scuola media - Via Vittadini 10 - scuola media - Via Dell'Arcadia 24 - scuola media <p>Interventi per l'ottenimento del certificato di idoneità statica presso gli edifici scolastici cittadini - 1° fase - Lotto 5. App. 41/2006</p> <p>Casa di vacanza di Andora (SV) - opere varie di manutenzione straordinaria, rifacimento delle coperture e dei serramenti. - Appalto integrato. App. 70/2006</p>

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI
	<p>Scuola Materna Via Ucelli di Nemi, 44 - Opere varie di riordino interno ed esterno - CONTRATTI DI QUARTIERE II Appalto 91/2008</p> <p>Manutenzione straordinaria impianti elettrici asili nido, scuole materne, scuole elementari, scuole medie e secondarie delle zone di decentramento dalla 1 alla 9. App. 36/2009</p> <p>Scuola Elementare/C.E.P. di Via Decorati al Valor Civile, 10 - Risanamento coperture in cemento-amianto, sostituzione serramenti, risanamento ambientale interno ed abbattimento bb.aa. App. 57/2007</p> <p>Adeguamento e ampliamento dei padiglioni n. 3 e 6 del dormitorio di Viale Ortles per la realizzazione dei servizi per l'accoglienza App. 50/2007</p> <p>Appalto 27/2008- Asilo Nido e Scuola Materna di via Carabelli,8 -Opere varie e di riordino dell'area esterna</p> <p>Asilo nido di Via Mar Jonio, 5 - Opere varie di riordino interno e rifacimento aree gioco esterne. App. 80/2008</p> <p>Ricorsa coperture, riordino facciata, sostituzione serramenti, risanamento igienico ambientale, riordino cortili, opere per adeguamenti normativi, superamento bb.aa., bonifica amianto, igiene e sicurezza del Plesso scolastico di viale Brianza, 14/18. App. 24/2005</p> <p>Appalto n. 26/2008 - Interventi di completamento, adeguamento ed emergenza nelle residenze sanitarie assistenziali</p> <p>Appalto n. 15/2008 - Quinto intervento di emergenza, adeguamento e riqualificazione di immobili destinati a servizi sociali in carico alla Direzione Centrale Famiglia, Scuola e politiche Sociali (Ex DC8 Servizi Socio Sanitari)</p> <p>Costruzione dell'edificio scolastico di via Brivio, 8 - sede di scuola materna e raccordo asilo nido. App. 38/2008</p> <p>Riordino interno ed esterno, riordino coperture e cortile esterno, adeguamento normativo presso la scuola elementare "Leonardo da Vinci" P.zza Leonardo da Vinci, 2 App. 25/2005</p>
Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	<p>Interventi di manutenzione straordinaria per l'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi (C.P.I.) negli edifici scolastici - LOTTO 2 - (N° 14 edifici scolastici): App. 44/2005</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Sant.Elembardo 4 ed.E - plesso - Via Sant.Elembardo 4 ed.B - scuola elem. - Via Sant'Elembardo 4 edA - scuola civica - Via Sant'Uguzzone 10 - plesso - Via Ragusa 5 - scuola materna - Via Pallanza 26 - scuola materna - Via Rucellai 19 - scuola materna - Via Rovetta 1 - scuola materna - Via Carnovali 18 - scuola materna - Via S. da Vimercate 14 - elementare - Via Bottelli 1/3 - scuola elementare - Via Russo 23/27 - scuola elementare - Via Zara 96 - scuola elementare - Via Frigia 4 - scuola media <p>Interventi di manutenzione straordinaria per l'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi (C.P.I.) negli edifici scolastici - 1^ fase - Lotto 9: App. 90/2006</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Lovere 4 - media - Via Cilea 12 - elementare - Via Qarengi 10 - elementare - Via Alex Visconti 16 - elementare - Via Satta 19 - materna - Via Gallarate 15 - media - Via Varesina 6 - materna - Via Merloni 2 - materna - Via Cesari 38 - elementare - Via Litta Modigliani 89 - materna - Via Val Cismon 9 - elementare - Via Mann Thomas 8 - elementare - Via Dora Baltea 24 - materna

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI
	Demolizione e ricostruzione dell'edificio scolastico di Piazza Axum, 5. App. 12/2006
	Casa di Vacanza "Villa Tigellius" di Recco (GE) - Interventi di riordino generale e adeguamenti normativi degli stabili e delle pertinenze esterne. App. 31/2006
	Interventi di manutenzione straordinaria per l'ottenimento dei certificati di prevenzione incendi (C.P.I.) negli edifici scolastici cittadini - Lotto 1. App. 14/2007
	Edificio scolastico di via Grazia Deledda, 11 - Interventi di riordino generale ed adeguamento normativo. App. 1/2006
	Appalto n. 42/2007 - Completamento della nuova residenza sanitaria assistenziale per 120 posti e del centro diurno integrato per 30 posti in via Pindaro
	Scuola elementare di Via Borsa, 26 - Risanamento copertura in cemento amianto, sostituzione serramenti, risanamento ambientale e superamento BB.AA. App. 69/2008
	Appalto n. 13/2009 - Sesto intervento di emergenza, adeguamento e riqualificazione di immobili destinati a servizi sociali
	D.Lgs. 311/06 - Adeguamento di coperture edifici scolastici con le conseguenti impermeabilizzazioni ed opere complementari - Lotto 1 - Z.d. 1-5-6 App. 30/2009
	D.Lgs. 311/06 - Adeguamento di coperture edifici scolastici con le conseguenti impermeabilizzazioni ed opere complementari - Lotto 2 - Z.d. 2-9 App. 31/2009
	Plesso scolastico di via Bergognone, 2/4 - Risanamento ambientale interno ed esterno, sostituzione serramenti, ristrutturazione servizi igienici, superamento barriere architettoniche ed adeguamenti normativi. App. 9/2009
	Manutenzione straordinaria per impianti elettrici ed ausiliari presso stabili comunali in carico alla Direzione Centrale Famiglia, Scuola e Politiche Sociali. App. 88/2009
	Manutenzione straordinaria per impianti termici, condizionamento, trattamento aria, raffrescamento presso stabili comunali in carico alla Direzione Centrale Famiglia, Scuola e Politiche Sociali. App. 75/2009
	Interventi di emergenza, adeguamento e riqualificazione di immobili destinati a servizi sociali e socio sanitari assegnati e/o utilizzati dalla Direzione Centrale Salute con razionalizzazione dei servizi al pubblico ed eliminazione barriere architettoniche. App. 59/2009
	APPALTO N. 53/2009 - SCUOLE VARIE - CONTRATTO APERTO PER LA BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI. - Via San Mamete 13 - infanzia - Via Barabino 2 - infanzia - Via Oglio 23 - infanzia - Via Oglio 23 - nido - Via Oglio 23 media - Via Ghini 8 - infanzia - Largo Scalabrini 7 - infanzia - Via Viterbo 43 - infanzia - Via Castellino da Castello 9 - infanzia - Via Monterotondo 10 - infanzia - Via San Bernardo da Chiaravalle 19 - infanzia - Via Pisacane 9 - elementare e media - Via Martinengo 34 - media - Via Viscontini 7 - elementare - Via Scialoia - istituto comprensivo - Via Lope de Vega 37 - asilo nido - Via Lope de Vega 39 - infanzia - Piazza XXV Aprile - scuola paritaria - Via Balsamo Crivelli n. 3 - Via Suzzani n. 240 - Viale Sarca n. 24 da verificare - Via G. Romano n. 2 da verificare - Porta Vigentina 15-15/A -

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
		<p>- Via Stoppani n. 1 - elementare - Via Anemoni n. 10 - Via Mattei n. 12 - elementare - Via Ugo Betti n. 71 - infanzia - Via Rimini 25/8 Via Sant'Abbondio n. 27</p> <p>APPALTO N. 92/2009 - SCUOLE VARIE - INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DALLA 1 ALLA 9 - INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITÀ AI SENSI DELL'ART. 4.5 DEL R.L.I.- 5^ FASE.</p> <p>- Via Stefanardo da Vimercate 14 - element. - Via Morosini 11/13 - elementare - Via San Paolino 4/A - elementare - Via Forze Armate 65 - elementare - Via Crespi 1 - elementare - Via Dal Verme 10 - elementare - Via Gentilino 12 - elementare - Via Crocifisso 15 - elementare - Via De Nicola 2 - elementare - Via Mantegna 10 - elementare - Via Quarenghi 14 - media - Via Console Marcello 9 - elementare - Via Crespi 40 - media</p> <p>Interventi di emergenza, razionalizzazione ed ordinanze sanitarie ASL in edifici scolastici cittadini – 6° fase – App. 23/2009</p>
Sport, giovani e tempo libero	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	<p>Ristrutturazione dell'ex Cinema-Teatro Puccini in C.so Buenos Aires, 33 -I LOTTO App. 1/2004</p> <p>Appalto 70/2008 - Interventi di emergenza e razionalizzazione nei Centri di Aggregazione - V lotto.</p> <p>Riqualficazione dell'area ex Carminati-Toselli denominata "Fabbrica del Vapore" – Corpo 6 – "Cattedrale" – completamento lavori. App. 25/2008</p> <p>Interventi per la metanizzazione della centrale termica del Centro Sportivo Mediolanum in via Ponte del Giuscano, 1/2 – Milano. App. 83/2009</p>
	Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	<p>Interventi di riqualificazione e riorganizzazione degli spazi nella sede storica del Piccolo Teatro con recupero del chiostro di via Rovello n° 2 - Milano.App. 76/2007</p> <p>Interventi di emergenza me razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Sport e al Settore Tempo libero – anno 2008. App. 37/2009</p> <p>Appalto 72/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Spettacolo - anno 2008.</p> <p>Appalto 60/2009 Interventi di emergenza e razionalizzazione nei centri di aggregazione - VI° lotto</p> <p>Arena Civica di Milano Gianni Brera - Manutenzione straordinaria App. 14/2009</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Sport e al Settore Tempo Libero – Anno 2009. App. 19/2010</p>
Servizi al cittadino: anagrafe, stato civile, leva, elettorale, servizi funebri	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	<p>Appalto 23/2007 - Interventi di manutenzione periodica per lo smantellamento dei campi inumativi nei cimiteri cittadini della 1^ area: Maggiore, Greco, Baggio, Muggiano - anni 2006-2007-2008</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione nelle delegazioni anagrafiche - V Lotto App. 58/2007</p> <p>Appalto 10/2008 - Cimitero di Chiaravalle: completamento riparto Q sotto e adeguamenti normativi.</p>
	Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	<p>Appalto 4/2009 - Interventi di manutenzione ordinaria nei cimiteri cittadini milanesi della 1^ e 2^ area: Maggiore, Baggio, Muggiano, Greco, Sacratio ai Caduti, Monumentale, Lambrate, Bruzzano, Chiaravalle, Civico Obitorio. Opere da marmista - anno 2009.</p> <p>Appalto 1/2009 - Interventi di bonifica campi trentennali nei cimiteri cittadini.</p> <p>Appalto 11/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione nei cimiteri milanesi - realizzazione cellette ossari - VIII lotto.</p>

DESCRIZIONE PROGRAMMA	OPERE / INTERVENTI	
		<p>Appalto 43/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione nei cimiteri milanesi per adeguamento normativo - VI lotto</p> <p>Appalto 62/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione nelle Delegazioni Anagrafiche - VI lotto.</p> <p>Appalto 3/2009 - Interventi di manutenzione ordinaria nei cimiteri cittadini milanesi nella 1° e 2° area - opere edili ed affini - opera da marmista - anno 2009 - 1° e 2° area - opere edili ed affini</p> <p>Appalto 70/2010. Interventi di manutenzione periodica per l'allestimento e lo smantellamento dei campi inumativi nei cimiteri cittadini della 1° e 2° area - anni 2009 - 2010. - 1° e 2° area - allestimento</p> <p>Appalto 71/2010. Interventi di manutenzione periodica per l'allestimento e lo smantellamento dei campi inumativi nei cimiteri cittadini della 1° e 2° area - anni 2009 - 2010. - 1° e 2° area - smantellamento</p>
Sviluppo imprese e categorie produttive	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	
	Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	Appalto 45/2009 – Interventi di emergenza e razionalizzazione nei Mercati Comunali Coperti - VII lotto.
Garantire una cultura accessibile a tutti	Opere/interventi ultimati dal 01.01.2010 al 31.10.2010	<p>Appalto 68/2008 - Interventi di completamento impianti meccanici, antincendio, elettrici e speciali a servizio degli edifici Monumentale, Navale e Ferroviario del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci" di Milano.</p> <p>Aringario Museo del Novecento. App. 10/2006</p> <p>Appalto 71/2008 - Completamento dei lavori del Complesso Museo Archeologico di C.so Magenta - via Nirone. Ristrutturazione dello stabile di edilizia scolastica da adibire a biblioteca, risanamento ed abbattimento delle barriere architettoniche.</p>
	Opere / interventi in fase di esecuzione al 31.10.2010	<p>Appalto 79/2007 - La Città delle Culture area ex Ansaldo - LOTTO A</p> <p>Appalto 39/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale in carico al Settore Edifici Storico Artistici - Anno 2008</p> <p>Appalto 40/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale adibiti a Musei in carico al Settore Musei e Biblioteche - anno 2008</p> <p>Appalto 50/2009 - Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale adibiti a Biblioteche in carico al Settore Musei e Biblioteche - anno 2008.</p> <p>Museo Milano - Ampliamento piano primo. App. 94/2009</p> <p>Castello Sforzesco - Restauro delle facciate e spazi esterni dell'ex Ospedale (Cortina Santo Spirito) e rifacimento delle coperture. App. 10/2010</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale in carico a Settore Musei ed Edifici Storico Artistici - anno 2009 App. 45/2010.</p> <p>Rotonda della Befana – Restauro delle facciate e rifacimento delle coperture dell’anello esterno. App. 35/2009</p> <p>Castello Sforzesco – Restauro delle facciate della Corte Ducale, cortile della Rocchetta, cortina sud e revisione della copertura della Corte Ducale. App. 11/2010</p> <p>Interventi di emergenza e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale adibiti a musei in carico al Settore Musei ed edifici storico artistici – Anno 2009. App. 69/2010</p>

L'elenco che segue rappresenta una estrazione degli impegni di conto capitale finanziati dal 1991 al 2009 d'importo superiore a 500.000 Euro:

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
OPERE A COMPLETAMENTO DELLA RISTRUTTURAZIONE DELLO STABILE COMUNALE DI P.LE DATEO N.5	2090201	1991	7.684.985,21	7.672.343,64	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE GENERALE DELLA CASA DI RIPOSO DI VIA DEI CINQUECENTO	2100301	1992	6.197.482,78	5.702.171,63	Mutuo
REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI VERDE PROTETTIVO LUNGO I CORSI D'ACQUA	2090401	1992	2.284.805,32	1.362.995,49	Mutuo
ESECUZIONE DELLA COPERTURA DEL CANALE DEVIATORE DEL FIUME OLONA DA VIA BAGAROTTI A VIA ZURIGO	2090401	1992	837.331,08	837.331,08	Entrate del Tit.IV
MM3 - PROLUNGAMENTO NORD - PROGETTO DEFINITIVO DELLA TRATTA URBANA A NORD DI VIALE SONDRIO FINO AL CONFINE COMUNALE CON BRESSO E FINO ALLA STA-ZIONE AFFORI F.N.M. - INTEGRAZIONE D.D. N.1755/90	2080301	1992	23.174.107,96	22.025.790,23	Mutuo
REALIZZAZIONE DI 10 NUOVI INSEDIAMENTI PER LA FORZE DELL'ORDINE	2010501	1993	7.180.232,61	6.857.834,67	Mutuo
CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE PER LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO DAL VERME DI PROPRIETA' DEL COMUNE E PROVINCIA DI MILANO	2050201	1993	710.128,24	-	Entrate del Tit.IV
COSTRUZIONE DEL CONDOTTO DI FOGNATURA NELL'ALVEO DEL CANALE PICCOLO SEVE-SO LUNGO LE VIE S.G. SUL MURO, MAGENTA, NIRONE E DEL TORCHIO	2090401	1993	506.793,81	506.793,81	Avanzo d'amministrazione
RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO DAL VERME E RIMBORSO RAI	2050201	1993	2.804.111,67	2.804.111,67	Avanzo d'amministrazione
RISTRUTTURAZIONE DELLA CASA DI RIPOSO DI VIA DEI 500 N. 19	2100301	1994	4.757.752,25	4.757.752,25	Mutuo
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTADINA PER L'ANNO1994	2080201	1994	4.130.361,44	4.130.361,44	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTADINA PER L'ANNO1994	2080201	1994	8.756.669,35	8.756.669,35	Avanzo d'amministrazione
RESIDENZA SANITARIA ASSISTITA PER ANZIANI IN VIA SAN MAMETE - ZONA 10 STRUTTURA PER 120 POSTI RESIDENZIALI E 30 PER CENTRO DIURNO	2100301	1994	2.895.238,28	2.895.238,28	Mutuo
RESIDENZA SANITARIA ASSISTITA PER ANZIANI IN VIA SAN MAMETE - ZONA 10 STRUTTURA PER 120 POSTI RESIDENZIALI E 30 PER CENTRO DIURNO	2100301	1994	3.966.388,99	2.808.738,54	Mutuo
INDENNITA' DI OCCUPAZIONE D'URGENZA ED ESPROPRIAZIONI DI AREE IN OCCASIONE DEL CAMPIONATO MONDIALE DI CALCIO 1990 - OPERE INFRASTRUTTURALI	2090101	1994	762.477,08	762.477,08	Mezzi correnti
RISTRUTTURAZIONE DELLA CASA DI RIPOSO "V. FERRARI" DI VIA PANIGAROLA	2100301	1994	7.230.396,59	7.229.874,32	Entrate del Tit.IV
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL Q.RE COMUNALE QUARTO OGGIARO - VIA SATTA N.7-9-11, VIA VITTARI N.1-6, VIA CAPUANA N.2-4 E VIA PESCARELLA N. 29-30-34.	2090201	1995	9.122.849,56	9.108.414,80	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA RESIDENZA SANITARIA PER ANZIANI IN VIA SAN MAMETE	2100301	1995	1.691.912,80	13.084,37	Mutuo
AMPLIAMENTO ED ADEGUAMENTO RESIDENZA SANITARIA COMUNALE PER ANZIANI "FAMAGOSTA" DI VIA DI RUDINI'	2100301	1995	1.368.094,32	840.943,10	Mutuo
AMPLIAMENTO ED ADEGUAMENTO RESIDENZA SANITARIA COMUNALE PER ANZIANI "FAMAGOSTA" DI VIA DI RUDINI'	2100301	1995	1.230.979,79	1.230.906,14	Mutuo
COMMESSA 6G - INTERSCAMBIO FAMAGOSTA - AMPLIAMENTO AREA DI SOSTA BUS A ROMOLO E FAMAGOSTA - RELAZIONE TECNICA PREVENTIVO DI SPESA	2080301	1995	520.386,52	520.386,52	Mutuo
M.S.G. AI FABBRICATI COMUNALI DEL Q.RE MANTEGANI - VIA G. SAVOIA 1-2-3-4 INTEGRAZIONE D.D. N. 2713/95	2090201	1995	1.577.775,83	1.390.092,31	Mutuo
INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE DELL'EDIFICIO DI VILLA HANAU - VIA GUERZO-NI ,38 - ZONA 7	2010601	1995	699.444,91	699.444,91	Mutuo
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO INTERSCAMBIO CATERINA DA FORLI'	2080101	1995	4.344.707,43	4.344.707,43	Mutuo
INTERVENTI AL PARCO SEMPIONE, AMPLIAMENTO DELLA RECINZIONE	2090601	1995	3.957.171,19	3.957.171,19	Avanzo d'amministrazione
LAVORI DI MANUTENZIONE PERIODICA DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - INTERVENTI URGENTI - 4 LOTTI - ZONE DI DECENTRAMENTO 2 - 20	2080101	1995	5.219.180,93	5.219.180,93	Entrate del Tit.IV
PROGETTO DISIA - ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI SEMAFORICI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA	2080101	1996	4.131.655,19	4.130.142,75	Mutuo
ESPROPRIAZIONE AREE PER REALIZZAZIONE "PARCO DELLE CAVE" (3ª LOTTO) TRA VIA CALDERA E FONTANILE	2090101	1996	5.711.941,01	4.642.577,35	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
ESPROPRIAZIONE E OCCUPAZIONE D'URGENZA AREE DEL LOTTO DI VIA ADRIANO	2090201	1996	521.957,65	521.957,65	Entrate del Tit.IV
INSTALLAZIONE DEL TERZO FORNO RIFACIMENTO CONDOTTI FUMARI, INSTALLAZIONE NUOVO CONDIZIONATORE ARIA E COSTRUZIONE DI NUOVA CABINA ELETTRICA E RELATIVO VANO TECNICO C/O IL CIM. DI LAMBRATE - IN SOSTITUZIONE D.D. N.1549/95	2100501	1996	947.095,90	947.095,90	Mutuo
PROSECUZIONE SISTEMAZIONE SUPERFICIALE DI PIAZZA DUCA D'AOSTA E VIA VITTOR PISANI - LOTTO 5 DEL PROGETTO ITACA - SISTEMAZIONE DI VIE E PIAZZE INTERESSATE DAI LAVORI DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA	2080101	1996	7.746.853,48	7.746.853,48	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA EFFETTUARSI DA PARTE DELL'I.A.C.P.M. NEGLI STABILI DI VIA F.LLI ZOIA, 105 (Q.RE QUARTO CAGNINO)	2090201	1996	512.170,30	414.381,65	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI QUARTIERI COMUNALI DI E.R.P. IN GESTIONE ALL'I.A.C.P.M. - Q.RE COM.LE LODOVICO IL MORO	2090201	1996	7.710.185,05	5.798.040,23	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI QUARTIERI COMUNALI DI E.R.P. IN GESTIONE ALL'I.A.C.P.M. - Q.RE COM.LE PRIMATICCIO	2090201	1996	6.917.810,35	6.297.845,84	Mutuo
ADEGUAMENTO AL NUOVO CODICE DELLA STRADA E COSTRUZIONE DI NUOVI IMPIANTIS E MAFORICI INTERESSATI DALLA REALIZZAZIONE DELLA CORSIA RISERVATA DELLA 90/91	2080101	1996	2.065.827,59	2.065.827,59	Mutuo
COSTRUZIONE DELLO SCOLMATORE DEL COLLETTORE AMPLIAMENTO EST NEL COLLETT. GRONDA BASSO, MANUFATTO DI DEVIAZIONE DI SOLLEVAMENTO PER ACQUE NERE DI VIA PONZIO	2090401	1996	6.145.435,40	5.982.435,40	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE DELLE CANALIZZAZIONI DI FOGNATURA E DELLE TOMBINATURE CITTADINE - BACINO SUD-EST (ZONE DEC. N. 1-4-11-13-14)	2090401	1996	560.527,69	560.527,69	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE DELLE CANALIZZAZIONI DI FOGNATURA E DELLE TOMBINATURE CITTADINE - BACINO NORD-OVEST (ZONE DEC. N. 6-7-8-19-20)	2090401	1996	536.508,52	536.508,52	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PERIODICA DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - LAVORI INDIFFERIBILI - 5 LOTTI - ZONE DI DECENTRAMENTO 1/20	2080101	1997	436.520,01	5.436.520,01	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELL'EDIFICIO COMUNALE DI VIA ADRIANO	2090201	1997	2.479.572,57	194.571,23	Entrate del Tit.IV
RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO COMUNALE DI CORSO XXII MARZO, 30	2090201	1997	1.462.395,62	1.462.395,62	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE PERIODICA DELLE CARREGGIATE STRADALI - INTERVENTI IMPROCRASTINABILI - 5 LOTTI - ZONE DECENTRAMENTO N. 1 - 20	2080101	1997	5.536.039,01	5.536.039,01	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI QUARTIERI COMUNALI DI E.R.P. IN GESTIONE ALL'I.A.C.P.M. - Q.RE COMUNALE BELLINCIONE - VIA BELLINCIONE N. 15	2090201	1997	2.127.738,02	2.122.654,49	Mutuo
RECUPERO E RIQUALIFICAZ. DEL PARCO SEMPIONE - ZONA DECEN. 1-2ª FASE COMPLET. RESTAURO AREE POSTE TRA IL PERIMETRO ORIGINALE DELLA RECINZIONE ED IL NUOVO - OPERE DI M.S.	2090601	1997	3.403.259,90	3.379.614,42	Proventi per oneri di urbanizzazione
PROGETTO INTEGRATIVO PER LA REALIZZAZIONE DI SALE PROVE E STABILIMENTO DI PRODUZIONE PER IL TEATRO ALLA SCALA NELL'AREA EX ANSALDO	2050201	1997	1.910.890,53	1.601.125,01	Mutuo
MANUTENZIONE PERIODICA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	2080201	1997	2.375.701,74	2.365.245,52	Mutuo
REALIZZAZIONE NUOVA AUTOSTAZIONE PER BUS A LUNGO PERCORSO A P.TA GARIBALDI	2080301	1997	504.534,20	504.534,20	Mutuo
VIA TOFANO, 5 - ZONA 18 - 1ª FASE TORRE "C" - RISANAMENTO STRUTTURALE GLOBALE	2010501	1997	2.789.795,75	2.299.454,63	Entrate del Tit.IV
APPROVAZIONE PROGRAMMA DI RECUPERO URBANO, AI SENSI DELLA LEGGE 493/93, RELATIVA AGLI IMMOBILI DI VIA PESCARA 40/44 IN LOCALITA' RONCHETTO DELLE RANE	2090201	1997	3.471.544,47	128.740,44	Entrate del Tit.IV
METROPOLITANA MILANESE S.P.A. COSTRUZIONE NUOVA STRADA DI ACCESSO ALL'IN-TERSCAMBIO M2 ROMOLO TRA VIA RIMINI E VIA IMPERIA E AMPLIAMENTO PARCHEGGI DI CORRISPONDENZA	2080301	1998	764.666,09	502.372,01	Entrate del Tit.IV
LINEA M3 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - PROLUNGAMENTO A NORD - TRATTA ZARA-MACIACHINI	2080301	1998	46.174.273,22	45.405.304,78	Mutuo
LINEA M3 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - PROLUNGAMENTO A NORD - TRATTA ZARA-MACIACHINI	2080301	1998	28.654.016,66	27.964.368,62	Mutuo
LINEA M2 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - PROLUNGAMENTO A SUD DA FAMAGO - STA A P.LE ABBIATEGRASSO	2080301	1998	32.115.035,61	29.570.069,68	Mutuo
2ª FASE CENTRALE OPERATIVA DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE	2030101	1998	2.065.827,60	1.083.089,46	Mutuo
INCARICO ALLA M.M. S.P.A. PER PROGETTAZIONE ESECUTIVA DELLE INFRASTRUTTURE VIABILISTICHE NELL'AMBITO DEL NUOVO POLITECNICO BOVISA	2080301	1998	994.695,99	346.393,64	Entrate del Tit.IV
COMPLETAMENTO DELLA RISTRUTTURAZIONE DELLO STABILE COMUNALE DI PIAZZALE DATEO N. 5	2090201	1998	765.604,50	741.612,61	Entrate del Tit.IV
RISTRUTTURAZIONE DEI GIARDINI DI VIA PALLAVICINO - EX SCALO SEMPIONE - 2ª LOTTO - ZONA DI DECENTRAMENTO N. 6	2090601	1998	1.303.752,48	1.261.373,30	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
PIAZZA DEL DUOMO DI MILANO. NUOVA PAVIMENTAZIONE DI CORONAMENTO AI SAGRATIED ALLA BASILICA.	2090601	1998	2.954.823,95	2.296.764,17	Entrate del Tit.IV
PROGETTAZIONE INTEGRATA NUOVA TRANVIA INTERPERIFERICA NORD E NUOVA STRADA DI COLLEGAMENTO TRA IO QUARTIERI ESISTENTI SETTORI NORD EST CITTA' - TRATTA CASCINA GOBBA - VIA ADRIANO	2080301	1998	697.216,81	241.701,83	Entrate del Tit.IV
PIANO URBANO DELLA LUCE REDATTO DALL'AEM SPA - ANNO 1998	2080201	1998	38.217.810,55	38.014.822,13	Mutuo
ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DELLE TRATTE URBANE DELLA METROPOLITANA NORD(MACIACHINI-CASTELLO) E DELLA METROTRNVIA SUD (DUOMO-LODOVICA)	2080301	1998	3.873.426,74	-	Mutuo
PIAZZA DEL DUOMO DI MILANO - INTERVENTO DI RIPRISTINO E RESTAUTO DEL SAGRATO ALTO E GRADINATA - CONTRIBUTO CARIPLO	2090601	1998	619.748,28	353.658,28	Entrate del Tit.IV
RISANAMENTO DEGLI IMPIANTI TRANVIARI IN VIA LARGA - VIA ROSALES - VIA VITRUVIO - VIA PLINIO - VIA BIXIO	2080101	1998	6.197.482,79	5.587.387,38	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PERIODICA ED ADEGUAMENTO DELLE PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO E MANUFATTI STRADALI - 5 LOTTI : 1/G - 2/G - 3/G - 4/G 5/G	2080101	1998	5.214.502,79	5.214.502,79	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI: A - B - C - D	2080101	1998	5.765.309,13	5.764.655,28	Entrate del Tit.IV
PROGETTO EX LEGE 1 DEL 3/1/1978 DEL PARCO AGRICOLO URBANO TICINELLO	2090601	1999	3.050.710,90	-	Mutuo
METROTRANVIA SUD - REALIZZAZIONE E MATERIALE ROTABILE	2080301	1999	16.139.881,32	15.459.175,64	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN PARCO PUBBLICO "PARCO BLU" TRA LE VIE BISCEGLIE - CALCHI E TAEGGI - ZONA DEC. N. 17 - PRU 3.5 "CALCHI E TAEGGI"	2090101	1999	1.025.166,94	472.595,10	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN PARCO PUBBLICO "PARCO BLU" TRA LE VIE BISCEGLIE - CALCHI E TAEGGI - ZONA DEC. N. 17 - PRU 3.5 "CALCHI E TAEGGI"	2090601	1999	1.464.651,85	-	Mutuo
METROTRANVIA NORD - REALIZZAZIONE ED ACQUISTO MATERIALE ROTABILE	2080301	1999	18.337.370,30	17.575.597,49	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DELLA CASA DI RIPOSO " V. FERRARI" DI VIA PANIGAROLA - INTEGRAZIONE D.D. N. 6340/94 PER PERIZIA SUPPLEMENTIVA E VARIANTE TECNICA.	2100301	1999	2.700.136,48	2.700.136,48	Mutuo
DEPOSITO M3/INTERSCAMBIO S.DONATO - VASCA VOLANO.	2080301	1999	3.008.361,44	2.603.984,02	Mutuo
A.T.M. - SISTEMA DI MONITORAGGIO, CONTROLLO E GESTIONE DEL TRAFFICO, 3 FASE DEL SISTEMA COMPLETAMENTO DELLA CIRCONVALLAZIONE ESTERNA, ESTENSIONE DELL'AREA CERTOSA - AUTOSTRADE NORD E CENTRO STORICO	2080101	1999	25.822.844,95	23.965.115,46	Mutuo
METROPOLITANA MILANESE S.P.A. - PROGETTO ESECUTIVO DI 42 POZZI DI CAPTAZIONE DELLE ACQUE DI PRIMA FALDA SUDDIVISO IN DUE LOTTI DENOMINATI "METROPOLITANA" ED "OSPEDALE S. PAOLO".	2090401	1999	1.565.864,75	1.565.864,75	Mutuo
OPERE DI RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO STRUTTURALE DEI GIARDINI PUBBLICI DI PORTA VENEZIA - 2 LOTTO	2090601	1999	1.284.218,59	1.277.452,64	Mutuo
INTERVENTO DI M.S. EDILE ED AFFINI PER L'ADEGUAMENTO DELLE CANNE FUMARIE E DEGLI IMPIANTI A GAS NEGLI STABILI DEL QUARTIERE SAN LEONARDO, VIA APPENNINI TUTTI I CIVICI E VIA ALEX VISCONTI CIV. 2 - 4 - 5 - 8	2090201	1999	1.080.386,52	1.029.757,32	Mutuo
ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI, TERMICI DI SICUREZZA E ILLUMINOTECNICI DEL CASTELLO SFORZESCO	2050101	1999	20.010.122,55	18.985.826,43	Mutuo
RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLO STABILE COMUNALE DI VIA PIANELL N. 15.	2090201	1999	769.814,71	52.080,60	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE ED ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 15 LOTTO - Q.RE ANTONINI VIA CACCIA DOMINIONI, 1-3-5-7 VIA GHINI LUCA, 4 VIA NEGRI ADA, 2	2090201	1999	1.886.917,37	1.592.344,74	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE ED ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 20 LOTTO - NEGLI STABILI DEL Q.RE LORENTEGGIO VIA LORENTEGGIO N. 178	2090201	1999	1.078.004,10	880.314,60	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE ED ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 16 LOTTO - Q.RE PALMANOVA - VIE: CESANA, 3 - PALMANOVA, 59 - TARABELLA, 11	2090201	1999	1.226.735,94	1.155.719,39	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIORDINO ALLOGGI SFITTI DA RIASSEGNARE - QUARTIERI VARI	2090201	1999	1.807.475,32	1.382.383,61	Mutuo
ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI, TERMICI DI SICUREZZA E ILLUMINOTECNICI DEL CASTELLO SFORZESCO - INTEGRAZ. D.D. N. 6069/99	2050101	1999	669.728,91	98.168,16	Mutuo
P.R.U. 6.2 VIA PALIZZI - RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA ERITREA	2080101	1999	6.032.216,58	5.865.139,58	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE E ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 IMPIANTI ELETTRICI 18 LOTTO - Q.RE LABUS VIA LABUS, 21	2090201	1999	1.028.102,49	786.878,28	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BONIFICA AMIANTO, ADEGUAMENTO IMPIANTI GAS E ELETTRICI - Q.RE GALLARATESE G2	2090201	1999	1.345.370,22	1.251.373,17	Mutuo
COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO PER I NUOVI COLOMBARI PRESSO IL CIMITERO MAGGIORE - 1 M LOTTO	2100501	1999	10.874.011,61	8.352.165,77	Mutuo
BONIFICA AMIANTO UNIFAMILIARI - BONIFICA AMIANTO VILLETTE A SCHIERA - ADEGUAMENTI IMPIANTO DI RISCALAMENTO - ADEGUAM. ALLA LEGGE 46/90 IMP. ELETTRICI - 19 LOTTO - Q.RE LORENTEGGIO CASSETTE UNIFAMILIARI E A SCHIERA	2090201	1999	4.044.095,24	3.413.857,56	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI 9 LOTTO: Q.RI VOLTURNO SASSETTI, MONTEROTONDO, QUARTO OGGIARO VIE: SABOTINO 1/3/5; VOLTURNO 26/32; MONTEROTONDO 8/10/14; PASCARELLA 33/35; CAPUANA 3/7; AMORETTI 10/12/14	2090201	1999	1.107.290,82	1.107.290,82	Mutuo
ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 2 LOTTO - Q.RE SAN LEONARDO - VIA APPENNINI DAL CIV. 95 AL CIV. 209 E VIA ALEX VISCONTI DAL CIV. 2 AL CIV. 8	2090201	1999	706.787,54	652.067,52	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE E ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 IMPIANTI ELETTRICI - Q.RE LA SPEZIA - VIA RIMINI, 21-23-25-27-29	2090201	1999	3.552.886,22	3.207.153,81	Mutuo
ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 7 LOTTO - Q.RI SIQUA 2 - VERCESI - SAN GIUSTO VIE: MAR NERO 6/8 - CABELLA 5 - FERRARI 32	2090201	1999	779.883,75	553.840,36	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE E ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 6 LOTTO - Q.RE GIAMBELLINO - VIA GIAMBELLINO 141,143	2090201	1999	1.643.076,63	1.581.115,56	Mutuo
ADEGUAMENTO ALLA LEGGE 46/90 IMPIANTI ELETTRICI 8 LOTTO - Q.RI MANGIAGALLI - VILLAPIZZONE - QT8 VIE: DE PRETIS 9; J. DA TRADATE 16; CONSOLE MARCELLO 19/21/25; SIRONI 1/3/5; TERRAGNI 34; GOYA 11/62; S.ELIA 32; VAL MARTELLO	2090201	1999	662.918,39	490.013,10	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DEL CENTRO COTTURA COMUNALE DI VIA UCCELLI DI NEMI	2010601	1999	2.118.493,62	1.865.747,83	Entrate del Tit.IV
PROGETTO RELATIVO ALLA RISTRUTTURAZIONE DELLE PALAZZINE DI FONDO PRESSO IL CIMITERO MAGGIORE AI LATI INGRESSO VIA JONA	2100501	2000	579.263,71	576.954,92	Mutuo
RIPRISTINO DELLE FACCIATE, SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI E SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI PRESSO IL VELODROMO VIGORELLI	2060201	2000	601.892,84	601.892,84	Mutuo
P.R.U. 6.2 VIA PALIZZI - SOTTOPASSO VEICOLARE N.V.P.R. - COMPLANARE FNM	2080101	2000	4.433.782,48	1.534.986,37	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GENERALE, OPERE EDILI, ADEGUAMENTO CANNE FUMARIE E ADEGUAM. ALLA LEGGE 46/90 DEGLI IMPIANTI ELETTRICI - 12 LOTTO - Q.RE VERCELLESE VIE FLEMING, PASTONCHI	2090201	2000	5.717.506,86	5.146.002,50	Mutuo
PROLUNGAMENTO M3 A NORD MACIACHINI - DERGANO	2080301	2000	72.303.965,87	72.303.965,87	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE ARREDO URBANO IN PIAZZA MINNITI E QUARTIERE S.MARTINO.	2090601	2000	4.312.415,11	1.613.776,51	Mutuo
PIANO URBANO DELLA LUCE ANNO 2000 - 1 E 2 FASE	2080201	2000	20.141.819,06	20.103.070,82	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA BIBLIOTECA PUBBLICA RIONALE CON ANNESSI SPAZI PER ATTIVITA' SOCIO-CULTURALI DA REALIZZARSI IN VIA VALVASSORI PERONI - MILANO (CDZ 3)	2050101	2000	4.131.655,19	4.094.264,37	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DEL NODO VIARIO DI P.ZZA MAGGI	2080101	2000	1.420.256,47	1.420.211,71	Entrate del Tit.IV
COMPLESSO MUSEO ARCHEOLOGICO DI CORSO MAGENTA VIA NIRONE:RISTRUTTURAZIONE STABILE DA ADIBIRE A BIBLIOTECA, RISANAMENTO ED ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, RESTAURO TORRE DELL'ANSPERTO	2050101	2000	2.685.575,88	2.665.825,01	Mutuo
ADEGUAMENTO TECNICO-FUNZIONALE DELL'AUTOPARCHEGGIO COMUNALE DI P.ZZA EINAUDI	2010601	2000	3.066.246,52	3.058.441,59	Entrate del Tit. IV
COSTRUZIONE DI NUOVI INSEDIAMENTI DA LOCARE ALLE FORZE DELL'ORDINE IN V.LE MONZA/PLATONE - VIA MECENATE/QUINTILIANO - VIA PRIMATICCIO/LORENTEGGIO - VIA SATTA/TRAVERSI	2010501	2000	7.141.497,03	6.879.463,04	Mutuo
PROGETTO GENERALE DEL 1 LOTTO DI BONIFICA DELL'AREA BOVISA GASOMETRI	2010501	2000	11.108.987,90	-	Entrate del Tit. IV
PROGETTO ESECUTIVO VIA MOSCA - LUCERA - MUGGIANO	2080101	2000	2.593.275,78	2.109.306,50	Mutuo
RIPRISTINO E RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO BALNEARE SCARIONI: COMPLETAMENTO CORPO "C" RIPRISTINO VASCHE NATATORIE - RIFACIMENTO TRIBUNE E LOCALI SOTTOSTANTI - RIPRISTINO AREE ESTERNE. 2 STRALCIO	2060101	2000	5.348.165,71	5.348.165,71	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO ALLA SCALA DI MILANO	2050201	2000	1.157.982,10	1.151.175,26	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE PERIODICA DEGLI EDIFICI RESIDENZIALI URBANI E EXTRAURBANI	2010501	2000	3.208.034,20	3.208.034,20	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE ORDINARIA, PERIODICA E PROGRAMMATA DELLE COMPONENTI EDILIZIE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI, STABILI COMUNALI URBANI ED EXTRAURBANI DELL'AMMINISTRAZIONE	2040301	2000	5.664.943,87	5.664.943,87	Entrate del Tit. IV
LINEA M3 METROPOLITANA DI MILANO-PROLUNGAMENTO A NORD-TRATTA ZARA-MACIACHINI	2080301	2000	7.163.488,14	263.944,40	Entrate del Tit.IV
LINEA M2 METROPOLIT.PROLUNG.A SUD DA FAMAGOSTA A P.LE ABBIATEGRASSO	2080301	2000	6.249.128,48	6.219.958,49	Entrate del Tit.IV
ESPROPRIAZIONE DI IMMOBILI INTERESSATI DAI LAVORI DI FORMAZIONE DELLA BRETTELLA DI COLLEGAMENTO TRA LA VIA RUBATTINO E LA STRADA CASSANESE	2090101	2000	1.666.730,00	1.666.730,00	Entrate del Tit.IV
P.R.U. N°6.2 - VIA PALIZZI (QUARTO OGGIARO) - INFRASTRUTTURE DI MOBILITA' - STRADA DEL PARCO E PARCHEGGIO	2080101	2000	3.589.375,45	2.525.089,25	Mutuo
2° FASE DEL PIANO INTERVENTI A.E.M. PER L'ANNO 2000	2080201	2000	3.098.741,39	2.461.634,73	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
EDIFICIO POLIFUNZ. IN P.ZZA XXV APRILE - VIA MILAZZO - OPERE FINALIZZATE ALLA REDISTRIBUZIONE DELLE FUNZIONI ALL'ADEGUAM. NORMATIVO E AL RESTAURO DELLE COMPONENTI ARCHITET	2010601	2000	3.301.364,15	3.294.234,14	Mutuo
MANUTENZ. STRAORDIN. DA IMPRENDIT. EDILE ED ELETTRICISTA PER RIORDINO ALLOGGI SFITTI DI DIFFICILE ASSEGNAZ. DI PROPR. COMUNE MILANO GESTITI DAL SETT. DEMANIO E PATRIM. - SITI SU TERRITORIO COMUNALE - ZONA NORD/OVEST	2010501	2000	671.393,97	578.983,88	Mutuo
PROGETTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEGLI STABILI COMUNALI DEL Q.RE QUARTO OGGIARO - VIA LOPEZ E VIA PASCARELLA - LOTTO 3 - EDIFICI 39 - 40 -41	2090201	2000	2.671.117,78	2.654.148,92	Mutuo
PROGETTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEGLI STABILI COMUNALI DEL Q.RE QUARTO OGGIARO 2 LOTTO - VIA LOPEZ E VIA PASCARELLA - EDIFICI 37 - 38 -42	2090201	2000	3.141.205,65	3.055.517,27	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE P.ZZA GRECO	2090601	2000	800.918,88	796.088,05	Mutuo
PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA E DI SVILUPPO DEL TERRITORIO (PRUSST) RIGUARDANTE L' AREA DELLO SCALO FERROVIARIO DISMESSO DI PORTA VITTORIA.	2090101	2000	1.490.913,46	1.320.482,69	Entrate del Tit.IV
NUOVA SISTEMAZIONE PER IL TRATTO TERMINALE DI C.SO SEMPIONE PER L'ARCO E L'AREA DELL' ARCO DELLA PACE REALIZZAZ. DI UN IMPIANTO SPERIMENTALE PER LA PRODUZIONE DI CALORE " CELLA E COMBUSTIBILE" STRUTTURA AGGIUNTIVA INSERITA NEL PROG. " FABBRICA DEL VAPORE " E DESTINATA AD OSPITARE ATTIVITA' LEGATE ALLO SPETTACOLO ED ALLE GRANDI MANIFESTAZ.ESPOSITIVE.	2080101	2000	1.032.913,80	339.694,84	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI PER LA SICUREZZA DELLA CIRCOLAZIONE, TELESORVEGLIANZA E MONITORAGGIO AMBIENTALE DEL SOTTOPASSO PATROCLO	2080101	2000	2.250.316,20	2.204.424,25	Entrate del Tit.IV
QUADRUPPLICAMENTO DELLA TRATTA CADORNA-BOVISA DELLA LINEA FERROVIARIA MILANO - SARONNO. DEMOLIZIONE E RIFACIMENTO DI UNA SERIE DI CAVALCAVIA DI PROPRIETA' COMUNALE.	2080101	2000	1.032.913,80	962.913,80	Entrate del Tit.IV
PENETRAZIONE S.S. N°415 "PAULLESE" - PROGETT.ESECUTIVA. LOTTO 5 STRALCIO - OPERE DI PREDISPOSIZIONE CONTESTUALI AL PASSANTE FERROVIARIO. LOTTO 4 COLLEGAMENTO DI VIA TOFFETTI CON ORTOMERCATO	2080101	2000	769.520,78	325.016,26	Entrate del Tit.IV
P.R.U. N° 6.2 - VIA PALIZZI - (QUARTO OGGIARO) - NUOVO SOTTOPASSO ALLA LINEA F.S. SITO IN CORRISPONDENZA DELLE VIE CASTELLAMMARE E PACUVIO	2080101	2000	1.379.456,38	-	Entrate del Tit.IV
IMPIANTI DI DEPURAZIONE	2090401	2000	53.452.595,97	48.229.408,07	Entrate del Tit.IV
GESTIONE DELLO STADIO G. MEAZZA E DEI RELATIVI SERVIZI A SEGUITO DI CONVENZIONE	2060201	2000	1.629.873,42	1.629.873,42	Entrate del Tit.IV
INGRESSI AL PARCO DELLE CAVE DA VIA FORZE ARMATE E RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE ALLA STAZIONE DEI CARABINIERI DI VIA B. MILESI	2090601	2001	1.968.733,70	1.959.912,74	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI- MUSEI E GALLERIE D'ARTE-QUARTO LOTTO	2050101	2001	650.269,77	650.269,77	Mezzi correnti
ADEGUAMENTO ED AMPLIAMENTO DEL CENTRO DI ACCOGLIENZA DI VIA F.LLI GORLINI N°1	2100401	2001	982.118,43	746.093,34	Mutuo
INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DI IGIENE - SICUREZZA - ABITABILITA' DEGLI EDIFICI DELLA PROTEZIONE CIVILE IN VIA BARZAGHI N. 2 - MILANO	2010501	2001	869.968,42	649.726,33	Mutuo
PROGETTO DEFINITIVO "GRANDE SCALA 2001"	2050201	2001	55.630.202,01	55.630.202,01	Mutuo
COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO PER NUOVI COLOMBARI PRESSO IL CIMITERO MAGGIORE - II° LOTTO.	2100501	2001	12.380.146,53	12.380.146,53	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CARMINATI - TOSELLI, DENOMINATA "FABBRICA DEL VAPORE" - CORPO 6 "CATTEDRALE"	2050201	2001	4.637.086,45	4.515.552,70	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO DELLE PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO E MANUFATTI STRADALI - 5 LOTTI "P"	2080101	2001	4.513.680,90	4.512.441,25	Mutuo
CONNESSIONE VIABILISTICA AREA CASCINA CAIMERA - AUTOSTRADA A7	2080101	2001	4.250.440,28	3.973.422,03	Mutuo
LAVORI DI RIPRISTINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI	2080101	2001	4.784.682,90	4.779.286,27	Mutuo
OPERE DI MANUT. STRADALE PERIOD. NELLE VIE BROLETTO/MERCATO E PONTE VETERO/CUSANI LUNGO IL PERCORSO DELLE LINEE TRANVIARIE N. 1,3,4,12,14,27 E CONTEMPORANEO ADEGUAM. DEI MARCIAPIEDI E DELLE FERMATE A.T.M. ALLE ESIGENZE DEI DISABILI	2080101	2001	2.694.203,19	2.389.281,31	Mutuo
OPERE DI MANUT. STRADALE PERIOD. IN C.SO S. GOTTARDO LUNGO IL PERCORSO DELLA LINEA TRANVIARIA N. 3 E CONTEMPORANEO ADEGUAM. DEI MARCIAPIEDI E DELLE FERMATE A.T.M. ALLE ESIGENZE DEI DISABILI	2080101	2001	813.633,58	777.564,93	Mutuo
INIZIATIVA DOMENICHE ECOLOGICHE. 6° INTERVENTO. INFRASTRUTTURE PER L'ALIMENTAZIONE DI VEICOLI ELETTRICI A DUE RUOTE IN AREE PERIFERICHE DI MAGGIORE IMPATTO.	2080101	2001	1.177.521,73	1.054.450,04	Mutuo
MM - LINEA M4 LINATE-LORENTTEGGIO	2080301	2001	2.582.284,50	2.582.284,50	Avanzo d'amministrazione

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INIZIATIVA DOMENICHE ECOLOGICHE. 2° INTERVENTO CONTROLLO ACCESSI DELL'ISOLA AMBIENTALE "SAN SIRO"	2080101	2001	1.564.864,40	1.240.859,39	Mutuo
INIZIATIVA DOMENICHE ECOLOGICHE. 1° INTERVENTO COMPLETAMENTO DELLA RETE DI MONITORAGGIO ATMOSFERICO A SUPPORTO DEL PROGETTO DI CONTROLLO E GESTIONE DEL TRAFFICO E RELATIVA CAMPAGNA DI RACCOLTA DATI DI INQUINAMENTO "PROGETTO ATMOSFERA"	2080101	2001	963.192,12	960.625,57	Mutuo
PROGETTI DI MOBILITA' URBANA SOSTENIBILE: PIANI PARTICOLAREGGIATI - ISOLE AMBIENTALI - MOBILITY MANAGER	2080101	2001	2.437.581,61	1.942.126,30	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO AD AMPLIAMENTO DEL PALAZZO DI GIUSTIZIA, SULL'AREA PROSPICIENTE VIA S.BARNABA E VIA PACE.	2020101	2001	1.118.232,48	405.005,45	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE - STADI COMUNALI E CENTRI SPORTIVI	2060201	2001	612.906,42	612.906,42	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI N°2 FABBRICATI NEL QUARTIERE S. LEONARDO - VIA ALEX VISCONTI N°10/12	2010501	2001	2.334.425,04	2.334.425,04	Mutuo
INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO DI PALAZZO REALE - 3° LOTTO	2050101	2001	11.878.508,68	11.591.202,12	Mutuo
INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO DI PALAZZO REALE - 3° LOTTO	2050101	2001	15.493.706,97	13.522.000,42	Entrate del Tit.IV
RISTRUTTURAZIONE DELLA SEDE STRADALE E DELL'ARMAMENTO TRANVIARIO DI VIA BRAMANTE	2080101	2001	3.053.971,99	3.039.970,75	Mutuo
PROGETTO DI RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2	2080101	2001	2.582.284,50	633.259,85	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE STRADA DI COLLEGAMENTO TRA V.LE FERMI E VIA G. IMPERATORE	2080101	2001	14.977.250,07	14.936.422,60	Mutuo
GESTIONE DELLO STADIO G. MEAZZA E DEI RELATIVI SERVIZI A SEGUITO DI CONVENZIONE	2060201	2001	3.259.746,83	3.259.746,83	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIGURDANTI IL PARCHEGGIO DI VIA MOROSINI 2-6 E GLI IMMOBILI COMUNALI DEL Q.RE XXII MARZO - MILANO (VIA MOROSINI ANG. C.SO XXII MARZO)	2090201	2001	892.922,18	892.922,18	Entrate del Tit. IV
SCUOLA ELEMENTARE E MATERNA IN VIA GALVANI 9/11 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO	2040201	2001	1.623.678,60	1.094.827,59	Entrate del Tit.IV
FONDO PER LA PROGETTAZIONE INTERNA	2090201	2001	2.582.284,50	2.537.607,52	Entrate del Tit. IV
ESPROPRIAZIONE PER PUBBLICA UTILITA' ED OCCUPAZIONE D'URGENZA DI IMMOBILI DESTINATI ALLA RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA PREDIL E DELLA VIA RODANO NELL'AMBITO DI RIQUALIFICAZIONE URBANA N. 8 DENOMINATA "INNOCENTI, LAMBRATE"	2090201	2002	1.222.453,48	784.540,54	Entrate del Tit.IV
COSTRUZIONE DI UN NUOVO INSEDIAMENTO DA LOCARE ALLE FORZE DELL'ORDINE IN VIALE MONZA/PLATONE.	2010501	2002	3.823.356,55	3.623.829,29	Mutuo
DEMOLIZIONE DEGLI IMMOBILI ESISTENTI E COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA DESTINARE A CENTRO DI PRIMA ACCOGLIENZA IN VIA SAMMARTINI, 75.	2100401	2002	1.291.142,25	1.081.532,42	Entrate del Tit.IV
CINTURA FERROVIARIA SUD - SOTTOPASSO BUSSOLA.	2080101	2002	2.100.000,00	1.313.129,50	Mutuo
GESTIONE DELLO STADIO G. MEAZZA E DEI RELATIVI SERVIZI A SEGUITO DI CONVENZIONE	2060201	2002	3.354.300,00	3.354.300,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E RESTAURO CONSISTENTI NEL RIFACIMENTO FACCIATE, COPERTURE, SCALONE D'ONORE, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE E ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO ALLA VILLA COMUNALE DI VIA PALESTRO.	2050101	2002	4.906.340,53	4.906.340,53	Mutuo
PIANO DI INTERVENTI SULL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTADINA PER L'ANNO 2001 DA PARTE DELL'AEM S.P.A.	2080201	2002	10.329.137,98	10.300.405,61	Mutuo
PROGETTO DEFINITIVO PARCO NORD MILANO.	2090601	2002	4.389.883,60	4.389.883,60	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL NUOVO CANILE RIFUGIO MUNICIPALE SITO IN LOCALITA' CASCINA CODOVERO	2100201	2002	5.081.129,66	4.960.850,03	Mutuo
APPROV. PIANO INTERVENTI ANNO 2000 PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI.	2080101	2002	6.725.021,22	6.725.021,22	Mutuo
PIANO DEI TRASPORTI LINEA CIRCOLARE 90/91 SEDE RISERVATA DA P.LE DELLE MILIZIE A P.ZZA ZAVATTARI	2080101	2002	4.622.312,51	4.201.831,00	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE PERIODICA DELLE CANALIZZAZIONI DI FOGNATURA E DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D' ACQUA CITTADINI PER L' ANNO 2002 - BACINO SUD-EST	2090401	2002	1.113.738,22	1.106.551,50	Mutuo
INTERVENTO DI ADEGUAMENTO CANNE FUMARIE IN STABILI RESIDENZIALI DI VIA NICOLAJEVKA N. 5	2010501	2002	1.001.690,70	680.711,58	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIORDINO DI ALLOGGI SFITTI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO SITI SUL TERRITORIO COMUNALE ED EXTRAURBANO - ZONA SUD/OVEST	2010501	2002	572.812,09	572.812,09	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DI CORSO COMO E CORSO GARIBALDI TRATTO NORD	2090601	2002	5.274.000,00	4.191.067,56	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA, COMPRESI NELLE ZONE DI DECENTRAMENTO N. 7, N. 8 IN PARTE ED EXTRAURBANI - AREA A NORD/OVEST DI MILANO	2010501	2002	516.457,00	391.665,30	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL Q.RE F. TESTI - L.GO RAPALLO, 1.	2010501	2002	770.522,56	753.609,02	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CARMINATI E TOSELLI, DENOMINATA "FABBRICA DEL VAPORE" - PROGETTO INTEGRATO PER IL RECUPERO DEGLI EDIFICI 1-2-4, COMPLETAMENTO AREA ESTERNA, EDIFICIO 10	2050201	2002	6.122.989,21	6.051.913,55	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEGLI EDIFICI RESIDENZIALI DI VIA PINEROLO, 40.	2010501	2002	701.994,29	548.225,07	Mutuo
GESTIONE E MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI E TECNOLOGICI SUL TERRITORIO COMUNALE ED EXTRAURBANO (CASE VACANZA)	2010501	2002	4.013.277,65	4.001.571,50	Entrate del Tit. IV
RISTRUTTURAZIONE DEL C.S.E. DI VIA BERNARDINO DA NOVATE	2100401	2002	775.817,84	751.835,84	Mutuo
ATM - METROTANVIA MILANO (P.LE LAGOSTA) / CINISELLO BALSAMO; ACQUISTO MATERIALE ROTABILE	2080301	2002	32.956.881,00	30.450.119,21	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI VOLTI AL SUPERAMENTO ED ALL'ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESENTI NEGLI EDIFICI RESIDENZIALI DI PROPRIETA' COMUNALE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SITI IN VIA INGANNI, 67.	2090201	2002	1.175.319,00	1.175.319,00	Mutuo
VIA CRISTINA DA BELGIOSO NUOVA ACCESSIBILITA' AL CARCERE DI BOLLATE - INTEGRAZIONE IMPEGNO DI SPESA N. 3896/98	2080101	2002	1.428.741,93	499.247,00	Entrate del Tit.IV
OPERE RELATIVE AL PROGETTO URBAN 2 FINANZIATE DAL FONDO DI ROTAZIONE	2080101	2002	588.990,00	386.100,00	Entrate del Tit.IV
IMPIANTI DEPURAZIONE.	2090401	2002	20.000.000,00	20.000.000,00	Mezzi correnti
IMPIANTI DEPURAZIONE.	2090401	2002	20.000.000,00	12.301.324,28	Mezzi correnti
INTERVENTI VOLTI AL SUPERAMENTO ED ALL'ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESENTI NEGLI EDIFICI RESIDENZIALI DI PROPRIET COMUNALE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA.	2010501	2002	2.783.674,80	2.436.185,59	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI VOLTI AL SUPERAMENTO ED ALL'ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESENTI NEGLI EDIFICI RESIDENZIALI DI PROPRIET COMUNALE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SITI NEL QUARTIERE VERCELLESE.	2010501	2002	1.354.525,89	1.354.525,89	Entrate del Tit.IV
NUOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE ORDINARIA E A GUASTO DEGLI EDIFICI RESIDENZIALI (URBANI ED EXTRAURBANI)	2090201	2003	4.405.920,00	4.054.601,92	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PONTI, GALLERIE E PASSERELLE STRADALI: RIPRISTINI / VERNICIATURE / GIUNTI - Z.D. 1/9	2080101	2003	1.517.934,75	1.512.241,88	Mutuo
RISTRUTTURAZIONI STRADALI PER LA REALIZZAZIONE DELLA SOSTA - LOTTO A - Z.D. DA 1 A 9	2080101	2003	1.678.698,76	1.678.698,76	Mutuo
REALIZZAZIONE, AL SERVIZIO DELLE R.S.A. DI VIA DEI CINQUECENTO E VIA DEI PANIGAROLA, DI NUOVI EDIFICI DA ADIBIRE A CENTRO MULTISERVIZI ANZIANI E CAPPELLA, CON QUANTIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE	2100301	2003	1.697.584,30	1.694.529,60	Mutuo
INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE DI PREVENZIONE INCENDI AL CIVICO MUSEO DI STORIA NATURALE.	2050101	2003	1.303.060,68	1.303.060,68	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE DELLA CITTA' DI MILANO - LOTTI 1/2	2080101	2003	1.820.000,00	1.820.000,00	Mutuo
DORMITORIO PUBBLICO DI V.LE ORTLES, 69 - INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORDINARIA E ADEG. DEI PADIGLIONI N.2 E 4 E REALIZZAZIONE DI SCALE ANTINCENDIO NEI PADIGLIONI N.1.2.3.4.5.6	2100401	2003	2.253.809,94	2.242.798,79	Mutuo
INTERVENTO DI COSTRUZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA PESCARA 40-44 - RONCHETTO DELLE RANE	2090201	2003	921.142,28	446.240,00	Entrate del Tit. IV
INTERVENTO DI COSTRUZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA PESCARA 40-44 - RONCHETTO DELLE RANE	2090201	2003	2.691.105,55	2.558.664,55	Mutuo
ESPROPRIAZIONE PER PUBBLICA UTILITA' ED OCCUPAZIONE D'URGENZA DI IMMOBILI DESTINATI ALLA RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA SBODIO NELL'AMBITO DI RIQUALIFICAZIONE URBANA N. 8, DENOMINATO "INNOCENTI, LAMBRATE"	2090101	2003	642.461,39	642.461,39	Entrate del Tit.IV
STADIO G. MEAZZA - OPERE A SCOMPUTO CANONE - CORRISPETTIVO TERZO ANNO CONTRATTUALE	2060201	2003	3.431.428,00	3.431.428,00	Entrate del Tit. IV
SISTEMA DI MONITORAGGIO, CONTROLLO E GESTIONE DEL TRAFFICO - SEMAFORI	2080101	2003	2.900.000,00	2.899.040,07	Mutuo
ADEGUAMENTO DELLA SEDE E DEGLI IMPIANTI DELLE LINEE 9 E 29/30 AL TRANSITO DELLE NUOVE VETTURE TRANVIARIE A PIANALE RIBASSATO 1 FASE	2080307	2003	7.062.981,12	7.062.981,12	Mutuo
P.R.U. 6.2 - VIA PALIZZI (QUARTO OGGIARO) - INFRASTRUTTURE DI MOBILITA' STRADA INTERQUARTIERE NORD, VIA CASTELLAMMARE, N.P.V.R. E OPERE A COMPLETAMENTO	2080101	2003	18.557.108,52	18.511.635,14	Mutuo
PENETRAZIONE S.S. PAULLESE - LOTTO 5 - STRALCIO - OPERE DI PREDISPOSIZIONE CONTESTUALI AL PASSANTE FERROVIARIO	2080101	2003	7.600.000,00	7.600.000,00	Mutuo
INTERVENTI DI SMANTELLAMENTO MONUMENTI MORTUARI NEI CIMITERI CITTADINI MILANESI 2° AREA (MONUMENTALE, LAMBRATE, BRUZZANO, CHIARAVALLE)	2100501	2003	866.449,84	866.449,84	Avanzo d'amministrazione
OPERE DI ADEGUAMENTO DEL PALAZZO DI GIUSTIZIA LLE DISPOSIZIONI DI CUI AL D.LGS.N°626/94 - 1° LOTTO FUNZIONALE	2020101	2003	10.479.000,00	5.612.573,63	Entrate del Tit.IV
INCARICO ALLA SOCIETA' MM PER INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA FALDA	2090101	2003	590.000,00	-	Entrate del Tit. IV
RIQUALIFICAZIONE DELL'ISOLA AMBIENTALE MONZA - LEONCAVALLO VIA PADOVA VIA BAMBAIA VIA DEI TRANSITI. ZONA DI DECENTRAMENTO 2	2080101	2003	3.190.225,40	2.208.033,01	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI - STABILI MONUMENTALI DEL DEMANIO - SETTORI TECNICI - OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE (5° LOTTO).	2010501	2003	1.750.320,68	1.736.954,04	Avanzo d'amministrazione
COMPLETAMENTO DEL RECUPERO DELL'EDIFICIO DI VIA ROVELLO N. 6 PER LA SEDE DELL'AUTORITA' DEL VOLONTARIATO.	2010601	2003	857.655,59	857.655,59	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTO COSTRUTTIVO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA ADRIANO	2090201	2003	1.550.521,00	1.239.163,90	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI ADEGUAMENTO A STANDARD, RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL CENTRO SOCIO EDUCATIVO PER HANDICAPPATI DI VIA NOALE 1	2100401	2003	804.000,00	780.055,34	Avanzo d'amministrazione
PROGETTO ESECUTIVO DELLA 2 FASE DEGLI INTERVENTI STRAORDINARI PER IL CONTROLLO DELLA FALDA PREDISPOSTO DA METROPOLITANA MILANESE S.P.A. - LOTTO DENOMINATO "ALESSANDRINI"	2090401	2003	1.533.333,33	1.365.513,97	Entrate del Tit.IV
SOTTOPASSO PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA LE STAZIONI LAMBRATE FS E LAMBRATE M2 IN PIAZZA BOTTINI.	2080301	2003	4.696.578,96	3.525.217,69	Mutuo
SOTTOPASSO PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA LE STAZIONI LAMBRATE FS E LAMBRATE M2 IN PIAZZA BOTTINI.	2080301	2003	1.162.162,49	553.663,53	Entrate del Tit.IV
SISTEMAZIONE NODO CASCINA GOBBA - LOTTO 1°	2080101	2003	2.000.000,00	1.980.669,89	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE INCROCI CIRCONVALLAZIONE DEI BASTIONI IN FUNZIONE DELLA NUOVA DISCIPLINA DELLA CIRCONVALLAZIONE CANALIZZATA	2080101	2003	3.520.400,00	2.905.118,58	Mutuo
STRADA STATALE PAULLESE DA SVINCOLO TANGENZIALE EST A COLLEGAMENTO CON PIANI PARTICOLAREGGIATI MONTECITY-ROGOREDO ED INTERSCAMBIO M.M. S. DONATO (LOTTO 1) E COLLEGAMENTO VIABILISTICO TRA QUARTIERE ROGOREDO, TANGENZIALE EST E CAVALCAVIA PONTINIA.	2080101	2003	2.000.000,00	1.983.612,98	Mutuo
MM - LINEA M4 - INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE ESECUTIVA LOTTO 1°	2080301	2003	875.000,00	875.000,00	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO AD AMPLIAMENTO DEL PALAZZO DI GIUSTIZIA DI MILANO SULL'AREA PROSPICIENTE VIA S. BARNABA E VIA PACE - 1° LOTTO FUNZIONALE.	2020101	2003	18.179.282,85	5.836.585,61	Entrate del Tit.IV
MM - INTEGRAZIONE COSTI DI REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURE METROTRANVIARIE NORD E SUD	2080301	2003	11.718.700,34	-	Entrate del Tit.IV
RACCORDI CA' GRANDA, METROTRANVIA INTERPERIFERICA NORD	2080301	2003	1.729.816,00	1.219.519,72	Mutuo
PROLUNGAMENTO DELLA M1 AL NUOVO POLO FIERISTICO DI PERO-RHO	2080301	2003	148.399.933,00	141.176.612,01	Entrate del Tit.IV
PLESSO SCOLASTICO DI VIA MONTE VELINO 2/4 - RICORSA COPERTURA, RIORDINO FACCIATE, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISANAMENTO IGIENICO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, RIORDINO AREE ESTERNE ED OPERE PER GLI ADEGUAMENTI NORMATIVI.	2040201	2003	6.128.061,11	5.950.368,03	Mutuo
INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DI DECENTRAMENTI VARIE.	2040301	2003	1.172.175,22	1.171.670,10	Mutuo
RISANAMENTO VIADOTTO DI CASCINA GOBBA E STAZIONE M2	2080307	2003	930.000,00	862.867,97	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA SOLFERINO, 50/52 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO.	2040301	2003	2.352.833,11	2.332.184,24	Avanzo d'amministrazione
COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA MONTE POPERA, 12 - VIA MONTE PIANA, 11 - RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI.	2040201	2003	1.799.999,99	1.799.782,47	Avanzo d'amministrazione
PROLUNGAMENTO LINEA MM2 FAMAGOSTA - ASSAGO CONTRIBUTO MINISTERIALE AI SENSI DELLA LEGGE 211/92.	2080301	2003	41.987.945,90	31.980.681,97	Entrate del Tit.IV
PROLUNGAMENTO LINEA MM2 FAMAGOSTA - ASSAGO CONTRIBUTO COMUNE DI ASSAGO	2080301	2003	21.331.783,76	18.565.871,62	Entrate del Tit.IV
PROLUNGAMENTO LINEA MM2 FAMAGOSTA - ASSAGO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA	2080301	2003	2.925.211,88	2.925.211,88	Entrate del Tit.IV
PROLUNGAMENTO LINEA MM2 FAMAGOSTA - ASSAGO CONTRIBUTO PROVINCIALE	2080301	2003	1.136.205,18	929.622,21	Entrate del Tit.IV
RECUPERO DI VILLA SCHEIBLER - 1° LOTTO FUNZIONALE "FORMAZIONE PARCHEGGIO E LOCALI IMPIANTI INTERRATI DI VILLA SCHEIBLER"	2080101	2003	981.000,00	793.553,04	Entrate del Tit.IV
RISANAMENTO INTERNO E DELLE FACCIATE, ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEL COMPLESSO SCOLASTICO (SCUOLE ELEMENTARE - MEDIA) VIA CASATI 6, S.GREGORIO 5, TADINO 6.	2040201	2003	2.368.268,50	2.361.629,44	Mutuo
RISANAMENTO INTERNO E DELLE FACCIATE, ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEL COMPLESSO SCOLASTICO (SCUOLE ELEMENTARE - MEDIA) VIA CASATI 6, S.GREGORIO 5, TADINO 6.	2040301	2003	2.382.606,13	1.760.713,27	Mutuo
RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, OPERE PER IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE E ADEGUAMENTI NORMATIVI PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE DI VIA DELLE ANDE, 4	2040201	2003	3.262.695,01	3.262.116,29	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA DE ANDREIS, 10 - RIORDINO GENERALE INTERNO, RIFACIMENTO DELLE FACCIATE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI	2040301	2003	1.773.597,79	1.750.800,29	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.I.P.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 4)	2040101	2003	1.197.315,55	1.197.232,79	Mutuo
MANUTENZIONE STRAOR. DA IMPREND. EDILE ED ELETTR. X RIORDINO ALLOGGI SFITTI DIFF. ASSEGN. PROPR. COMUNE MILANO GESTITI SETT. DEMANIO E PATRIMONIO SITI SU TUTTO IL TERRIT. COM.LE ED EXTRAUR. DELLA Z. N/O DI MILANO - Z. 7 - PARTE DELLA 8 ED EXTRAURB.	2090201	2003	763.495,89	165.663,48	Mutuo
INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO IGIENICO-SANITARIO DEI CAMPI NOMADI - 1° FASE	2100401	2003	999.790,00	727.200,41	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
SCUOLA MEDIA DI VIA BOIFAVA, 52 3 FASE DI INTERVENTO: OPERE URGENTI PER LA DECONTAMINAZIONE DA AMIANTO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED OPERE VARIE DI RIORDINO	2040301	2003	2.129.369,12	2.129.369,12	Mutuo
ASILO NIDO VIA ZURETTI. DEMOLIZIONE FABBRICATI ESISTENTI E COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO PER ASILO NIDO DA 60 POSTI.	2100101	2003	1.670.386,52	1.645.570,58	Mutuo
INTERVENTI URGENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE IN EDIFICI SCOLASTICI - III FASE.	2040201	2003	1.486.384,37	1.320.701,79	Mutuo
INTERVENTI URGENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE - III FASE.	2040301	2003	1.006.384,37	1.006.384,37	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 5).	2040201	2003	2.398.445,86	2.063.004,35	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 5).	2040301	2003	842.697,20	784.377,50	Mutuo
RICORSA COPERTURA, RIORDINO FACCIATA, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISANAMENTO IGIENICO AMBIENT., RIORDINO CORTILI, OPERE PER ADEGUAMENTI NORMATIVI, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETT., BONIFICA AMIANTO, IGIENE E SICUREZZA PLESSO SCOL. DI VIALE BRIANZA 14/18	2040201	2003	3.783.200,80	3.770.648,64	Mutuo
RICORSA COPERTURA, RIORDINO FACCIATA, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISANAMENTO IGIENICO AMBIENT., RIORDINO CORTILI, OPERE PER ADEGUAMENTI NORMATIVI, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETT., BONIFICA AMIANTO, IGIENE E SICUREZZA PLESSO SCOL. DI VIALE BRIANZA 14/18	2040301	2003	3.799.459,73	3.099.779,56	Mutuo
RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, RIFACIMENTO SERVIZI IGIENICI, SUPERAMENTO BB.AA., RISTRUTTURAZIONE PISCINA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI - SCUOLA ELEMENTARE VIA VESPRI SICILIANI, 75.	2040201	2003	4.990.000,00	4.702.557,48	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 2).	2040101	2003	782.054,11	490.441,79	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI (LOTTO 2).	2040201	2003	1.521.700,18	906.967,65	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA ESEGUITI NEGLI ANNI 2002 E 2003.	2080201	2003	3.200.000,00	3.198.012,33	Entrate del Tit. IV
ACQUISIZIONE DA PARTE DEL COMUNE DI MILANO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE IN MILANO DEL "CONSORZIO DEL CANALE MILANO CREMONA PO" IN LIQUIDAZIONE	2090101	2003	12.500.000,00	10.200.636,00	Entrate del Tit. IV
RISTRUTTURAZIONE DELL'EX CINEMA TEATRO PUCCINI IN CORSO BUENOS AIRES 33.	2010501	2003	2.846.973,53	2.846.973,53	Entrate del Tit.IV
ACCORDO DI PROGRAMMA - VIABILIT'. COLLEGAMENTO V.LE DE GASPERI - VIA GATTAMELATA.	2080101	2003	24.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
IMPIANTI DEPURAZIONE.	2090401	2003	10.000.000,00	-	Mezzi correnti
IMPIANTI DEPURAZIONE.	2090401	2003	4.247.296,84	2.383.254,21	Mezzi correnti
IMPIANTI DEPURAZIONE.	2090401	2003	10.000.000,00	-	Mezzi correnti
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO DELLE PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO E MANUFATTI STRADALI - 5 LOTTI "Z".	2080101	2004	4.701.773,21	4.694.575,91	Entrate del Tit. IV
RISTRUTTURAZIONE DELL'EX CINEMA TEATRO PUCCINI IN C.SO BUENOS AIRES N. 33	2010501	2004	8.009.526,47	8.009.526,47	Mutuo
P.R.U.6.2. VIA PALIZZI (QUARTO OGGIARO) REALIZZAZIONE STRADA INTERQUARTIERE NORD VIA CASTELLAMMARE, N.P.V.R. E OPERE DI COMPLETAMENTO - M.M.	2080101	2004	18.557.108,51	-	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO ALLA COSTRUZIONE DELLA SEDE RISERVATA DELLA LINEA CIRCOLARE 90/91 DA PIAZZA ZAVATTARI A PIAZZALE DELLE MILIZIE	2080101	2004	5.845.045,21	4.919.333,87	Mutuo
INTERVENTI DI AMPLIAMENTO DEI SOTTOPASSI CINTURA FERROVIARIA SUD.	2080101	2004	3.480.000,00	3.127.958,07	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DI CORSO GARIBALDI TRATTO SUD.	2090601	2004	4.500.000,00	4.389.793,75	Mutuo
PENETRAZIONE URBANA SS. 415 PAULLESE DA INTERSCAMBIO MM3 A VIALE PUGLIE E CORSO LODI - LOTTO 1: SVINCOLO TANGENZIALE EST E COLLEGAM. MONTECITY E ROGOREDO	2080101	2004	20.000.000,00	17.419.124,58	Mutuo
SISTEMAZIONE NODO CASCINA GOBBA -1 FASE VIABILIT' TAS, ROTATORIA SS11, CONNESSIONE CON VIMODRONE E COLOGNO MONZESE.	2080101	2004	5.955.000,00	5.955.000,00	Mutuo
REALIZZAZIONE AUTOSTAZIONI E PARCHEGGI D'INTERSCAMBIO PARK MACIACHINI - M3	2080101	2004	8.500.000,00	7.746.092,77	Mutuo
ARENGARIO - MUSEO DEL NOVECENTO.	2050101	2004	25.822.844,95	12.803.550,90	Mutuo
INTERVENTO DI NUOVA COSTRUZIONE IN VIA MISSAGLIA - AMBITO A 2R - PROGRAMMA REGIONALE PER L'EMERGENZA ABITATIVA	2090201	2004	6.556.704,96	2.233.496,17	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
STADIO G.MEAZZA - OPERE A SCOMPUTO CANONE - CORRISPETTIVO QUARTO ANNO CONTRATTUALE	2060201	2004	3.510.350,76	3.510.350,76	Entrate del Tit. IV
REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ISOLE SICURE" COFINANZIATO DALLA REGIONE LOMBARDIA NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAL PROGRAMMA ANNUALE DI ATTUAZIONE 2002 DEL PIANO NAZIONALE DELLA SICUREZZA STRADALE.	2080101	2004	1.100.000,00	1.049.839,37	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ISOLE SICURE" COFINANZIATO DALLA REGIONE LOMBARDIA NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAL PROGRAMMA ANNUALE DI ATTUAZIONE 2002 DEL PIANO NAZIONALE DELLA SICUREZZA STRADALE.	2080101	2004	1.100.000,00	-	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ATTRAVERSAMENTI SICURI" COFINANZIATO DALLA REGIONE LOMBARDIA NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAL PROGRAMMA ANNUALE DI ATTUAZIONE 2002 DEL PIANO NAZIONALE DELLA SICUREZZA STRADALE.	2080101	2004	1.350.000,00	578.003,65	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 3 -	2040101	2004	1.343.959,44	1.215.237,99	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 3 -	2040201	2004	796.420,41	742.670,07	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 6 -	2040201	2004	1.429.877,57	1.420.103,00	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 6 -	2040301	2004	842.606,43	656.171,51	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 7 -	2040101	2004	603.002,46	570.620,61	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 7 -	2040201	2004	742.156,87	742.156,87	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 7 -	2040301	2004	742.156,87	727.337,62	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 8 -	2040101	2004	1.124.501,90	1.081.254,69	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 8 -	2040201	2004	1.483.717,80	1.417.952,92	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 9 -	2040201	2004	1.512.000,00	529.791,74	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 9 -	2040301	2004	616.000,00	3.477,60	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 10 -	2040201	2004	1.099.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) NEGLI EDIFICI SCOLASTICI - LOTTO 10 -	2040301	2004	1.381.600,00	17.801,13	Mutuo
PROGETTO PILOTA FINALIZZATO ALLA CONSERVAZIONE DELLO SPONDE DEL NAVIGLIO GRANDE NEL TRATTO COMPRESO TRA LA PASSERELLA DI VIA CASALE E LA DARSENA DI PORTA TICINESE IN COMUNE DI MILANO.	2080101	2004	1.000.000,00	922.294,22	Entrate del Tit.IV
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL PONTE DI VIALE PALMANOVA SU VIA PADOVA	2080101	2004	2.493.000,00	2.354.931,31	Mutuo
METROTRANVIA MILANO CINISELLO - QUOTA IMPIANTI FISSI	2080301	2004	8.091.010,04	8.091.010,04	Mutuo
COMPLETAMENTO VIABILITA' PIRELLI/BICOCCA - ZONA SPECIALE Z4	2080101	2004	1.755.000,00	670.543,36	Mutuo
ESECUZIONE E RINNOVO DELLA SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE - LOTTO A - LOTTO B - LOTTO C	2080101	2004	4.000.000,00	3.537.809,13	Mutuo
INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI STRADALI PER L'ELIMINAZIONE DI SITUAZIONE DI PERICOLO "ANNO 2004" E OPERE STRUTTURALI ATTUAZIONE PRIMA DEGLI AMBITI "NAVIGLI" - "MEDA" - "BRERA - GARIBALDI"	2080101	2004	2.500.000,00	2.337.994,84	Mutuo
SISTEMA DI INDIRIZZAMENTO AI PARCHEGGI NEL CENTRO STORICO	2080101	2004	2.921.076,20	3.865,56	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
RISTRUTTURAZIONE DELLO SVINCOLO DI LAMBRATE PER L'ATTIVAZIONE DEL C.I. DI SEGRATE	2080101	2004	3.000.000,00	-	Mutuo
PARCHEGGIO SOTTERRANEO IN PROJECT FINANCING DI VIA MANUNZIO	2080101	2004	650.000,00	220.000,00	Mutuo
ACCORDO DI PROGRAMMA PROGETTO PORTELLO - VIABILITA'. COLLEGAMENTO V.LE DE GASPERI - VIA GATTAMELATA	2080101	2004	5.800.000,00	-	Mutuo
ACCORDO DI PROGRAMMA PROGETTO PORTELLO - VIABILITA'. COLLEGAMENTO V.LE DE GASPERI - VIA GATTAMELATA	2080101	2004	12.911.422,48	3.000.000,00	Entrate del Tit.IV
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA FINO A COMASINA.	2080301	2004	10.344.634,13		Mutuo
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA FINO A COMASINA - MATERIALE ROTABILE	2080307	2004	34.120.400,00	14.882.040,01	prestito obbligazionario
STRADA DI COLLEGAMENTO TRA V.LE FERMI E VIA G. IMPERATORE - NUOVO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE C GRANDA NIGUARDA. AGGIORNAMENTO PROGETTO.	2080101	2004	1.222.749,93	357.552,93	Mutuo
PIANO STRAORDINARIO PER L'ATTUAZIONE DELLA 3° FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI D.LGS. 626/94 ZONE 5 - 6 - 7 - 8 - 9 IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE.	2040201	2004	998.875,14	984.434,29	Mutuo
PROGR.INIZ.COMUNIT. (PIC) URBAN II MILANO 2000-2006: PROG. RIQUALIFIC. VILLA SCHEIBLER 2° LOTTO FUNZ. RESTAURO, RISAN. CONSERV. FUNZ. SVILUPPO SOCIO-ECON. AREA URBAN E RECUP. EDIL. IMP. SCUDERIE PER PRESIDIO "QUARTO OGGIARO POLIZIA LOC. ZONA CERTOSA"	2080101	2004	3.277.007,12	3.277.007,12	Entrate del Tit.IV
PROGR.INIZ.COMUNIT. (PIC) URBAN II MILANO 2000-2006: PROG. RIQUALIFIC. VILLA SCHEIBLER 2° LOTTO FUNZ. RESTAURO, RISAN. CONSERV. FUNZ. SVILUPPO SOCIO-ECON. AREA URBAN E RECUP. EDIL. IMP. SCUDERIE PER PRESIDIO "QUARTO OGGIARO POLIZIA LOC. ZONA CERTOSA"	2080101	2004	2.867.381,24	2.867.381,24	Entrate del Tit.IV
PROGR.INIZ.COMUNIT. (PIC) URBAN II MILANO 2000-2006: PROG. RIQUALIFIC. VILLA SCHEIBLER 2° LOTTO FUNZ. RESTAURO, RISAN. CONSERV. FUNZ. SVILUPPO SOCIO-ECON. AREA URBAN E RECUP. EDIL. IMP. SCUDERIE PER PRESIDIO "QUARTO OGGIARO POLIZIA LOC. ZONA CERTOSA"	2080101	2004	999.298,12	999.298,12	Avanzo d'amministrazione
PROGR.INIZ.COMUNIT. (PIC) URBAN II MILANO 2000-2006: PROG. RIQUALIFIC. VILLA SCHEIBLER 2° LOTTO FUNZ. RESTAURO, RISAN. CONSERV. FUNZ. SVILUPPO SOCIO-ECON. AREA URBAN E RECUP. EDIL. IMP. SCUDERIE PER PRESIDIO "QUARTO OGGIARO POLIZIA LOC. ZONA CERTOSA"	2080101	2004	2.164.995,27	1.186.093,54	prestito obbligazionario
MANUTENZIONE PERIODICA E STRAORDINARIA ED OPERE URGENTI - ANNO 2004	2080201	2004	2.600.000,00	2.319.111,15	Entrate del Tit. IV
MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO IGIENICO SANITARIO CAMPI NOMADI - SECONDO INTERVENTO - CAMPO NOMADI DI VIA TRIBONIANO.	2100401	2004	999.999,99	920.408,75	Entrate del Tit.IV
CORSO DI PORTA ROMANA N. 10 - I LOTTO - OPERE DI RINFORZO STRUTTURALE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI.	2010501	2004	2.147.531,27	2.109.386,26	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTI NORMATIVI PRESSO LA CASA DI VACANZA "I RONDININI" DI GHIFFA.	2100101	2004	1.981.871,28	1.980.407,85	Mutuo
SCUOLA MATERNA DI VIA SIMONE MARTINI 10/2 - ZONA 6 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1966.	2040101	2004	2.653.077,68	2.649.437,05	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE VIA FORZE ARMATE N. 279 - RISTRUTTURAZIONE GLOBALE DELL'APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO.	2040201	2004	3.105.748,85	3.105.748,85	Mutuo
RISANAMENTO DELLE COPERTURE IN CEMENTO AMIANTO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 ED ULTIMA FASE.	2040201	2004	1.416.082,55	1.286.493,11	Mutuo
RISANAMENTO DELLE COPERTURE IN CEMENTO AMIANTO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 ED ULTIMA FASE.	2040301	2004	2.334.796,92	2.334.574,44	Mutuo
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITA' IGIENICO-SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 3 FASE.	2040201	2004	1.495.659,33	1.487.842,14	Mutuo
SCUOLA MATERNA DI VIA ARSIA 2. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SPAZI PER ACCOGLIERE L'UTENZA DELLA SCUOLA MATERNA E DELL'ASILO-NIDO DI VIA ALDINI 72.	2040101	2004	1.079.848,17	1.079.848,17	Mutuo
SCUOLA MATERNA DI VIA MAGREGLIO, 3 (ZONA 8) - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO.	2040101	2004	1.857.086,61	1.709.657,85	Mutuo
PIANI DI MANUTENZIONE GLOBAL SERVICE, IMPIANTI CALORE, SOLLEVAMENTO E OPERE EDILI.	2090201	2004	2.400.000,00	1.266.044,48	Entrate del Tit. IV
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA PIANELL, 40 (ZONA 9). RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, SOSTIT. SERRAMENTI IN LEGNO, ADEGUAM.SPOGLIATOI, RIORDINO CORTILE, SUPERAMENTO BB.AA., RECINZIONE ESTERNA, OPERE CONSOLID. STATICO, ADEGUAM. NORMATIVE VIGENTI.	2040201	2004	4.194.000,00	4.166.821,29	Mutuo
REALIZZAZIONE DELLA PRIMA TRATTA GARIBALDI-ZARA E ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE DELLA LINEA M5.	2080301	2004	54.493.000,00	48.434.842,08	prestito obbligazionario
SCUOLA MEDIA DI PIAZZA AXUM N. 5 - MILANO - RISTRUTTURAZIONE GLOBALE DELL'EDIFICIO.	2040301	2004	3.924.000,00	316.750,51	Mutuo
RIORDINO INTERNO DELLE FACCIATE, RICORSA DELLE COPERTURE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI P.ZZA LEONARDO DA VINCI N. 2 - ZONA 3.	2040201	2004	5.470.000,00	5.435.752,66	Mutuo
SCUOLA MATERNA DI VIA SORDELLO 14. DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO ESISTENTE E COSTRUZIONE DI UN ASILO NIDO E DI UNA SCUOLA MATERNA.	2040101	2004	1.024.347,70	1.004.059,75	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
CASA DI VACANZA "VILLA TIGELLIUS" DI RECCO (GE) - INTERVENTO DI RIORDINO GENERALE E ADEGUAMENTI NORMATIVI DEGLI STABILI E DELLE PERTINENZE ESTERNE.	2100101	2004	1.171.000,00	1.060.400,72	Mutuo
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 1 FASE - LOTTO 3.	2040101	2004	566.000,00	275.423,61	Mutuo
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 1 FASE - LOTTO 3.	2040301	2004	566.000,00	549.684,27	Mutuo
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 1 FASE - LOTTO 3.	2040501	2004	566.000,00	501.564,38	Mutuo
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 1 FASE - LOTTO 5.	2040201	2004	1.659.352,76	1.438.825,35	Mutuo
NUCLEI STORICI PERIFERICI - RECUPERO AMBIENTALE E RIQUALIFICAZIONE DELLA VIA FEDERICO DE ROBERTO.	2080101	2004	491.095,83	491.095,83	prestito obbligazionario
RECUPERO DELL'EX CASERMA DI VIA BOSCOVICH ADEGUAMENTO A CENTRO RICREATIVO ANZIANI DI ZONA.	2100401	2004	1.207.880,00	929.108,78	Entrate del Tit.IV
SISTEMAZIONE PAVIMENTAZIONE CORTILE D'ARMI AL CASTELLO SFORZESCO.	2050101	2004	2.146.539,72	2.146.539,72	Entrate del Tit.IV
RIQUALIFICAZIONE DEL PRIMO TRATTO DI CORSO CONCORDIA - LATO SUD.	2090601	2004	732.243,57	732.243,57	prestito obbligazionario
EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA G. DELEDDA, 11 - INTERVENTI DI RIORDINO GENERALE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO.	2040501	2004	9.175.000,00	4.784.322,17	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA DON GOCCHI 25 (ZONA 7) - INTERVENTO DI RIORDINO INTERNO ED ESTERNO, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040201	2004	1.150.000,00	1.136.888,81	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA DON GOCCHI 25 (ZONA 7) - INTERVENTO DI RIORDINO INTERNO ED ESTERNO, SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040201	2004	896.697,96	791.462,37	Entrate del Tit.IV
EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA G. DELEDDA, 11 - INTERVENTI DI RIORDINO GENERALE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO.	2040501	2004	1.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
RIQUALIFICAZIONE ED ADEMPIMENTI FUNZIONALI RELATIVI ALLA BIBLIOTECA COMUNALE CENTRALE - PALAZZO SORMANI	2050101	2004	1.559.208,94	1.559.208,94	prestito obbligazionario
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE CTS 2 LOTTO	2100401	2004	520.000,00	390.846,73	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE CTS 3 LOTTO	2100401	2004	520.000,00	409.237,42	Entrate del Tit.IV
RECUPERO STRADA COPERTA DELLA GHIRLANDA AL CASTELLO SFORZESCO.	2050101	2004	763.194,02	763.194,02	Entrate del Tit. IV
RECUPERO AMBIENTALE DEL PARCO DELLA CAVA DI MUGGIANO E TREZZANO.	2090601	2004	2.965.198,29	2.596.810,22	prestito obbligazionario
VIA MONTE CIMONE: INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE DELLO SPAZIO VIARIO FINALIZZATO ALLA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE, AL MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE E ALLA REALIZZAZIONE DELLA SOSTA.	2090601	2004	1.950.000,00	1.321.294,51	prestito obbligazionario
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA FINO A COMASINA.	2080301	2004	24.000.000,00	6.975.817,07	prestito obbligazionario
RISTRUTTURAZIONE DELLO SVINCOLO DI LAMBRATE PER L'ATTIVAZIONE DEL C.I. DI SEGRATE.	2080101	2004	12.752.000,00	1.575.200,00	prestito obbligazionario
ACCORDO DI PROGRAMMA PROGETTO PORTELLO - VIABILITA'. COLLEGAMENTO V.LE DE GASPERI - VIA GATTAMELATA	2080101	2004	63.788.577,52	57.807.486,51	prestito obbligazionario
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI - STABILI MONUMENTALI DEL DAMANIO SETTORI TECNICI - OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE (VI LOTTO)	2010501	2004	2.600.000,00	2.588.596,25	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI - UFFICI DELLA POLIZIA MUNICIPALE (VI LOTTO)	2030101	2004	1.789.455,33	1.789.455,33	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELLE OPERE PIU' URGENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA ANTINCENDIO E PER GLI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ELETTRICA DELLO STABILE DI VIA PIRELLI, 39	2010501	2004	4.520.000,00	4.520.000,00	Entrate del Tit.IV
SISTEMAZIONE DEL NODO DI CASCINA GOBBA - INTERVENTI DI PRIMA FASE VARIANTE OLGETTINA - LOTTO 2.	2090101	2004	41.500.000,00	15.141.983,02	prestito obbligazionario
RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA DI PIAZZA NAPOLI	2090601	2004	2.002.298,90	1.957.298,90	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI URGENTI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI AREE DEGRADATE IN ZONE PERIFERICHE	2090101	2004	897.121,63	897.121,63	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RIFACIMENTO ALLACCIATURE TOMBINATURE STRADALI - 5 LOTTI	2090101	2004	3.000.000,00	2.491.169,52	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - 2 LOTTI - Z.D. 1/9	2090101	2004	2.001.600,00	1.822.447,12	Entrate del Tit.IV
LAVORI DI PAVIMENTAZIONE ESEGUITI IN DRENANTE FONOASSORBENTE PRESSO IL RACCORDO AUTOSOLE	2090101	2004	1.050.000,00	895.368,42	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - 4 LOTTI - ZONE DEC. NN. 1/9	2090101	2004	4.092.000,00	3.695.343,85	Entrate del Tit.IV
RIORDINO MARCIAPIEDI IN LOCALITA' VARIE - 4 LOTTI - ZONE DEC. NN. 2/9	2090601	2004	2.497.200,00	2.318.253,33	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - ZONE VARIE - AREA NORD - EST	2090201	2004	568.103,00	534.218,10	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RIORDINO ALLOGGI SFITTI DI DIFFICILE ASSEGNAZIONE - ZONE VARIE - AREA NORD - EST	2090201	2004	826.331,00	760.101,79	Entrate del Tit.IV
RISTRUTTURAZIONI STRADALI PER LA REALIZZAZIONE DELLA SOSTA - LOTTO B - ZONE DEC. DALLA 1 ALLA 9.	2090101	2004	3.200.038,11	2.610.667,01	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEI MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI.	2090101	2004	5.000.000,00	4.223.524,52	Entrate del Tit.IV
VIA LOPEZ 8 - LOTTO 3 - Q.RE QUARTO OGGIARO - AGGIORNAMENTO INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA. - INTEGRAZIONE	2090201	2004	1.118.292,48	529.267,20	Entrate del Tit.IV
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELL'IMMOBILE DI VIA CIRIç 9, (ZONA 9) , ADIBITO A C.A.G. E C.T.S., PER ADEGUAMENTO NORMATIVO.	2100401	2004	649.496,34	639.496,34	Entrate del Tit. IV
FINANZIAMENTO DELLA QUOTA A COPERTURA DI INVESTIMENTI CONSIDERATI TRA I BENI COSTITUENTI IL CAPITALE SOCIALE DI ATM SPA AL MOMENTO DELLA TRASFORMAZIONE IN SPA	2080301	2004	3.656.628,20	3.656.628,20	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'IMMOBILE DI VIA BERNARDINO DA NOVATE 2 PER LA REALIZZAZIONE DI UN CENTRO SPERIMENTALE PER L'ACCOGLIENZA ABITATIVA TEMPORANEA E SCOLASTICA (CAMBIO DESTINAZIONE ***VEDI NOTE***)	2090201	2004	1.548.805,18	-	Entrate del Tit.IV
PROGRAMMA COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE - REALIZZAZIONE DI ALLOGGI ERP IN VIA CIVITAVECCHIA - VIA OVADA - VIA GALLARATE - VIA SENIGALLIA - VIA DEGLI APPENNINI - VIA COGNE - VIA GIAMBELLINO - VIA DEL RICORDO.	2090201	2004	127.620.387,15	87.681.836,69	Entrate del Tit.IV
PROGRAMMA COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE - REALIZZAZIONE DI ALLOGGI ERP IN VIA CIVITAVECCHIA - VIA OVADA - VIA GALLARATE - VIA SENIGALLIA - VIA DEGLI APPENNINI - VIA COGNE - VIA GIAMBELLINO - VIA DEL RICORDO.	2090201	2004	22.009.989,12	1.613.164,92	Entrate del Tit.IV
SCUOLA MATERNA DI VIA SORDELLO 14. DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO ESISTENTE E COSTRUZIONE DI UN ASILO NIDO E DI UNA SCUOLA MATERNA.	2040101	2004	1.597.198,29	1.480.334,50	Entrate del Tit.IV
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA DI CUI ALL'ART. 18 L. 109/94.	2090101	2004	2.736.973,61	6.562,00	Entrate del Tit. IV
IMPIANTI DEPURAZIONE	2090401	2004	8.100.000,00	1.295.882,34	Mezzi correnti
IMPIANTI DEPURAZIONE	2090401	2004	7.078.020,62	-	Mezzi correnti
REALIZZAZIONE DI CIRCA N.141 ALLOGGI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE.	2090201	2004	2.456.228,00	-	Avanzo d'amministrazione
REALIZZAZIONE DI CIRCA N.141 ALLOGGI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE.	2090201	2004	691.862,41	-	Avanzo d'amministrazione
REALIZZAZIONE DI CIRCA N.141 ALLOGGI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE.	2010501	2004	3.486.892,29	-	Avanzo d'amministrazione
REALIZZAZIONE DI CIRCA N.141 ALLOGGI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE.	2010501	2004	9.581.918,25	-	Entrate del Tit.IV
ACQUISTO ALLOGGI DI E.R.P. IN RUBATTINO	2090201	2004	4.587.672,70	4.587.672,70	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - Z.D. 1/9 - 5 LOTTI - 1/B - 2/B - 3/B - 4/B - 5/B.	2080101	2005	5.000.000,00	4.631.215,11	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTI APERTI - 5 LOTTI A - Z.D. N. 1/9	2080101	2005	5.000.000,00	4.563.523,81	Mutuo
COMPLETAMENTO DEI LAVORI INERENTI IL COMPLESSO ARCHEOLOGICO DI CORSO MAGENTA/VIA NIRONE RISTRUTTURAZIONE DELLO STABILE DA ADIBIRE A BIBLIOTECA ARCHEOLOGICA, RISANAMENTO E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE. RESTAURO DELLA TORRE DI ANSPERTO.	2050101	2005	1.000.000,00	996.742,77	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DELLE DELEGAZIONI ANAGRAFICHE - 4 LOTTO.	2010701	2005	520.000,00	376.984,75	Mutuo
COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE A CENTRO SOCIO EDUCATIVO PER HANDICAPPATI E UFFICI IN VIA ANFOSSI 25/A.	2100401	2005	2.500.000,00	18.460,14	Mutuo
INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI STRADALI PER L'ELIMINAZIONE DI SITUAZIONI DI PERICOLO - ANNO 2005	2080101	2005	2.500.000,00	2.213.426,73	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI CORRISPONDENZA DI P.LE ABBIATEGRASSO	2080101	2005	17.250.000,00	509.617,09	Mutuo
NUCLEI STORICI PERIFERICI - RECUPERO AMBIENTALE E RIQUALIFICAZIONE DEL CONTESTO VIARIO DI VILLAPIZZONE.	2080101	2005	1.650.000,00	1.356.085,86	Mutuo
INTERVENTI URGENTI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI AREE DEGRADATE IN ZONE PERIFERICHE (ZONE DI DECENTRAMENTO 2-3-4-5-6-7-8-9) - 2 FASE.	2080101	2005	821.742,70	809.742,70	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL NUOVO DEPOSITO AUTOMOBILISTICO PRESSO L'INTERSCAMBIO SAN DONATO M3.	2080307	2005	9.500.000,00	2.305.088,77	Mutuo
INCARICO AD ATM S.P.A. RELATIVO ALLA REALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO PER AUTO RIMOSSE DALLA POLIZIA MUNICIPALE.	2080307	2005	2.850.000,00	575.455,68	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA S. EUSTORGIO - VIA S. CROCE	2090601	2005	2.243.833,58	2.185.833,58	Mutuo
COLLEGAMENTO TRA VIA TOFFETTI E VIA VARSAVIA, COMPLETAMENTO DELLA VIABILIT' LOCALE TRA VIA SULMONA E VIA TOFFETTI (LOTTO 4 STRADA STATALE PAULLESE).	2080101	2005	8.206.170,00	8.206.170,00	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO "VILLA BELGIOIOSO - BONAPARTE VIA PALESTRO - OPERE DI VARIANTE.	2050101	2005	1.406.991,52	1.377.699,00	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA GALLARATE - TRATTO DA VIA TORRAZZA A VIA CEFAL	2080101	2005	868.958,56	715.700,12	Mutuo
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA VIA GALLARATE - DALLA VIA RIZZO ALLA VIA CEFAL	2080101	2005	904.426,31	764.275,11	Mutuo
LAVORI DI PROTEZIONE DELLA CORSIA RISERVATA DI V.LE MONTECENERI.	2080101	2005	991.843,27	790.755,58	Mutuo
ADEGUAMENTO IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA.	2080101	2005	9.500.000,00	7.035.513,04	Mutuo
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA TRANVIARIA 15 A ROZZANO SUD.	2080301	2005	10.000.000,00	3.679.035,20	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE VERTICALE, DIREZIONALE ED ORIZZONTALE.	2080101	2005	2.678.243,69	2.474.862,10	Mutuo
STADIO G. MEAZZA - OPERE A SCOMPUTO CANONE - CORRISPETTIVO QUINTO ANNO CONTRATTUALE	2060201	2005	1.957.684,23	1.805.612,86	Entrate del Tit. IV
CONTRATTI DI QUARTIERE II - RIQUALIFICAZIONE E PEDONALIZZAZIONE DI P.ZZA FERRARA, RISTRUTTURAZIONE DI VIA POLESINE E DELL'INTERSEZIONE CON LA VIA MINCIO.	2080101	2005	1.126.500,00	770.869,16	Mutuo
CONTRATTI DI QUARTIERE II - RISTRUTTURAZIONE DI UCELLI DI NEMI CONSISTENTE REALIZZAZIONE SOSTA, PERCORSI E ATTRAVERSAMENTI PEDONALI, PARCHEGGIO ESISTENTE SITO PROSSIMIT DI VIA MONTE OLIVETO E INTERSEZ. TRA VIE UCELLI DI NEMI, PAREA E MONTE OLIVETO.	2080101	2005	747.800,00	745.446,57	Mutuo
ADEGUAMENTO IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA - PIANO 2005	2080101	2005	3.200.000,00	3.148.166,83	Mutuo
ADEGUAMENTO IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA - PIANO 2005	2080101	2005	5.500.000,00	2.038.724,45	Mutuo
CONTRATTI DI QUARTIERE II - OPERE STRADALI - VIA CICERI VISCONTI, VIA TOMMEI, VIA DEGLI ETRUSCHI	2080101	2005	512.500,00	512.500,00	Mutuo
CONTRATTI DI QUARTIERE II - OPERE STRADALI - VIA DEI PANIGAROLA, VIA MOMPIANI, VIA POMPOSA.	2080101	2005	700.000,00	671.476,47	Mutuo
INTERVENTI DI COMPLETAMENTO PISTE CICLABILI CENTRO - VIA CORELLI, P.ZZA S. AGOSTINO - NAVIGLIO GRANDE, VILLA PIZZONE - P.ZZA MACIACHINI - 1° LOTTO.	2080101	2005	2.000.000,00	1.745.550,83	Mutuo
PALAZZO DI GIUSTIZIA DI MILANO - PROGETTO DI RIFACIMENTO E REVISIONE DEI SERRAMENTI.	2020101	2005	2.470.000,00	2.301.502,60	Mutuo
INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO STATICO E RESTAURO CONSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DEL NAVIGLIO GRANDE - SPONDA DESTRA DA VIA VALENZA ALLA DARSENA DI P.TA TICINESE E SPONDA SINISTRA DAL PONTE DI VIA VALENZA A VIA CASALE.	2080101	2005	3.042.385,09	2.878.643,30	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO STATICO E RESTAURO CONSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DEL NAVIGLIO GRANDE - PASSERELLA CICLOPEDONALE SOTTOPASSANTE IL PONTE DI VIA VALENZA E RELATIVO MURO SPONDALE SOTTOSTANTE	2080101	2005	1.607.614,91	1.510.465,12	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI CONSOLIDAMENTO STATICO E RESTAURO CONSERVA. MURI SPONDALI NAVIGLI GRANDE E PAVESE, RISTRUTTUR. PONTE DI VIA VALENZA, PASSERELLA PEDONALE VIA SANTI SUL NAVIGLIO GRANDE E RIVESTIMENTO MURO C.A. SPONDA SX NAVIGLIO PAVESE LOC. CONCA FALLATA.	2080101	2005	1.000.000,00	890.024,09	Mutuo
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. - VIA UCELLI DI NEMI, 58 - INTERVENTI DI RECUPERO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO NELL'AMBITO DEL CONTRATTO DI QUARTIERE.	2090201	2005	1.139.963,50	1.116.935,29	Mutuo
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. - VIA UCELLI DI NEMI, 58 - INTERVENTI DI RECUPERO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO NELL'AMBITO DEL CONTRATTO DI QUARTIERE.	2090201	2005	1.318.131,50	795.494,85	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MAZZINI. RIQUALIFICAZIONE E PEDONALIZZAZIONE DI P.ZZA FERRARA, RISTRUTTURAZIONE DI VIA POLESINE E DELL'INTERSEZIONE CON LA VIA MINCIO.	2080101	2005	1.126.500,00	3.123,79	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. RISTRUTTURAZIONE VIA UCELLI DI NEMI CONSISTENTE: RAZIONALIZZAZIONE SOSTA, PERCORSI E ATTRAVERSAMENTI PEDONALI, PARCHEGGIO ESISTENTE PROSSIMIT VIA MONTE OLIVETO E INTERSEZIONE VIA U.DI NEMI,PAREA...	2080101	2005	773.000,00	462.316,29	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. LABORATORIO DI QUARTIERE.	2100401	2005	1.759.871,78	-	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. VIA RILKE MARIA RAINER. 6-10 - INTERVENTO DI RECUPERO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO NELL'AMBITO DEL CONTRATTO DI QUARTIERE.	2090201	2005	2.904.874,00	2.893.870,83	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MAZZINI. OPERE STRADALI - VIA DEI PANIGAROLA, VIA MOMPIANI, VIA POMPOSA.	2080101	2005	700.000,00	227.608,51	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MOLISE - CALVAIRATE. OPERE STRADALI - VIA CICERI VISCONTI, VIA TOMMEI, VIA DEGLI ETRUSCHI.	2080101	2005	512.500,00	281.244,89	Entrate del Tit.IV
RESTAURO, CONSOLIDAMENTO E RECUPERO ALL'USO DELLE MURA SPAGNOLE NEI TRATTI COMPRESI TRA VIALE FILIPPETTI, BEATRICE D'ESTE, P.LE MEDAGLIE D'ORO E VIA CALDARA - MEDIANTE SPONSORIZZAZIONE.	2010501	2005	2.332.360,04	-	Entrate del Tit.IV
SCUOLA MEDIA DI VIA DALMAZIA, 4 - RISANAMENTO COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO, RIFACIMENTO FACCIATE, SOSTITUZIONE SERRAMENTI ESTERNI E RISANAMENTO INTERNO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040301	2005	2.942.580,79	2.916.879,79	Mutuo
STADIO MEAZZA - "INTERVENTI DI RIFACIMENTO CANCELLATA E TORNELLIZZAZIONE ACCESSI" -	2060201	2005	11.283.715,09	-	Entrate del Tit. IV
STADIO MEAZZA - "FORNITURA IN OPERA DI UN SISTEMA INTEGRATO DI CONTROLLO ACCESSI CON TORNELLI"	2060201	2005	4.229.581,68	-	Entrate del Tit. IV
VI AG.B.VICO 18 - RISTRUTTURAZIONE FUNZIONALE E ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO E IMPIANTISTICA DELLO STABILE SEDE DEL SETTORE INFORMATICA E TLC (1° LOTTO).	2010201	2005	4.514.000,00	4.443.584,12	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MOLISE - CALVAIRATE. CONTRATTO DI QUARTIERE - SISTEMA MOLISE CALVAIRATE 1° LOTTO.	2090601	2005	3.098.611,50	3.098.430,51	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO SAN SIRO. PIAZZA SELINUNTE.	2090601	2005	948.005,08	948.005,08	Entrate del Tit.IV
CONTRATTI DI QUARTIERE II - SISTEMA MOLISE CALVAIRATE 1° LOTTO	2090601	2005	2.520.976,51	1.437.404,84	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA MONDOLFO, 7 - RISANAMENTO COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO, OPERE DI RIORDINO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI ESTERNI ED ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040301	2005	3.580.000,00	3.113.511,50	Mutuo
INTERVENTI DI RECUPERO E ADEGUAMENTO PER STRUTTURE IN CARICO AL SETTORE ANZIANI E STRUTTURE RESIDENZIALI NELL'AMBITO DEL CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO SAN SIRO.	2100401	2005	1.164.000,00	1.024.288,74	Mutuo
SCUOLA MATERNA DI VIA GUICCIARDI 3 - NUOVA COPERTURA IN ALLUMINIO PREVERNICIATA, RISANAMENTO AMBIENTALE, SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI, RIFACIMENTO IMPIANTO ELETTRICO E TERMICO E PREVENZIONE INCENDI	2040101	2005	1.900.000,00	1.282.135,96	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA CLERICETTI, 22 (ZONA 3). INTERVENTO DI RINFORZO STATICO	2040201	2005	1.265.000,00	865.895,94	Mutuo
CASA DI VACANZA DI VACCIAGO (NO) - OPERE VARIE DI RIORDINO	2100101	2005	1.704.318,10	1.603.220,03	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA OJETTI, 13 (ZONA 8) - RIFACIMENTO SERVIZI IGIENICI, SOSTITUZIONE PARZIALE SERRAMENTI E PARETI IN LEGNO, RISANAMENTO AMBIENTALE E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	2040301	2005	1.769.419,69	1.675.531,47	Mutuo
INTERVENTO DI RECUPERO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO; VIA RILKE MARIA RAINER N.6-10	2090201	2005	672.089,88	656.838,35	Mutuo
CONTRATTI DI QUARTIERE II - SISTEMA MOLISE CALVAIRATE 2° LOTTO.	2090601	2005	619.991,14	610.363,40	Mutuo
CONTRATTI DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO - LABORATORIO DI QUARTIERE	2100401	2005	4.005.637,22	229.502,28	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE / C.E.P. DI VIA DECORATI AL VALOR CIVILE 10 (ZONA 4): RISANAMENTO COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI.	2040201	2005	3.650.000,00	2.944.746,13	Mutuo
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA BORSA, 26 (ZONA 8): RISANAMENTO COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISANAMENTO AMBIENTALE E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040201	2005	2.097.800,68	481.949,45	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA PEPE, 40 - BONIFICA FACCIATE IN CEMENTO AMIANTO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RIORDINO INTERNO ED ESTERNO, RIFACIMENTO IMPIANTO ELETTRICO E TERMICO, ADEGUAMENTO A NORMATIVE VIGENTI IN MATERIA SUPERAMENTO BB.AA. E PREVENZIONE INCENDI.	2040301	2005	5.336.371,35	5.302.629,05	Mutuo
SCUOLA MEDIA DI VIA PISTOIA, 30 (ZONA 7) - RIFACIMENTO COPERTURA, SOSTITUZIONE CANALI DI GRONDA E PLUVIALI, TINTEGGIATURE INTERNE ED OPERE PER IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE.	2040301	2005	1.407.000,00	1.344.326,89	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI STABILI COMUNALI DI VIA SIMONI, 3, VIA PASCARELLA, 18 E 20.	2090201	2005	9.430.205,98	5.206.451,28	Mutuo
4 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE - ZONE 5-6-7-8-9.	2040201	2005	986.882,27	986.882,27	Mutuo
4 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE - ZONE 5-6-7-8-9.	2100101	2005	668.933,40	639.419,47	Mutuo
4 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE - ZONE 1-2-3-4.	2040201	2005	1.080.000,00	1.016.902,79	Mutuo
4 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE - ZONE 1-2-3-4.	2040301	2005	609.717,91	609.717,91	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI.	2040201	2005	1.421.398,62	1.417.898,62	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI.	2040301	2005	940.000,00	927.561,10	Mutuo
4 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE - ZONE 5-6-7-8-9.	2040101	2005	630.933,40	629.502,38	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI STABILI COMUNALI DI VIA SATTA NN. 3 E 5 - QUARTIERE QUARTO OGGIARO.	2090201	2005	4.878.974,72	3.526.840,49	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI STABILI COMUNALI DI VIA SATTA N. 1 E VIA LESSONA N. 42 - QUARTIERE QUARTO OGGIARO.	2090201	2005	3.827.490,16	2.728.843,00	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI CORRISPONDENZA ORNATO/PARCO NORD	2080101	2005	2.200.000,00	1.251.046,93	Mutuo
SCUOLA DELL'OBBLIGO DI VIA GIACOSA 46 "PADIGLIONE TOMMASEO" - RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO AMBIENTALE ESTERNO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO.	2040301	2005	1.344.595,84	1.344.213,71	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL QUARTIERE QUARTO OGGIARO: STABILI DI VIA TRAVERSI 24.	2090201	2005	3.588.719,02	2.716.952,93	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL QUARTIERE QUARTO CAGNINO: VIA F.LLI ZOIA 105.	2090201	2005	2.370.400,80	2.041.261,41	Mutuo
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI STABILI COMUNALI DI VIA GAZZOLETTI N. 6 E N. 10.	2090201	2005	3.853.579,85	3.009.061,41	Mutuo
INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - INTEREVNTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEIT IGIENICO SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 4 FASE.	2040201	2005	1.769.999,99	1.769.999,99	Mutuo
INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - INTEREVNTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEIT IGIENICO SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 4 FASE.	2040301	2005	1.137.000,00	968.365,57	Mutuo
ASILO NIDO E SCUOLA MATERNA DI VIA CARABELLI, 8 - OPERE VIARIE DI RIORDINO DELL'AREA ESTERNA.	2040101	2005	598.000,00	411.346,27	Mutuo
METROTRANVIA MILANO (P.LE LAGOSTA)-CINISELLO B. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELLE BANCHINE DI FERMATA LUNGO I VIALI ZARA E F. TESTI	2080301	2005	2.499.262,48	267.424,70	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI CITTADINI MILANESI - REALIZZAZIONE CELLETTE OSSARI VI LOTTO -	2100501	2005	520.000,00	464.068,34	Mutuo
ANFITEATRO MARTESANA - CONSOLIDAMENTO STATICO E RIORDINO	2100401	2005	607.982,39	599.982,39	Entrate del Tit. IV
CIMITERO DI CHIARAVALLE: COMPLETAMENTO RIPARTO "Q SOTTO" E ADEGUAMENTI NORMATIVI	2100501	2005	2.000.000,00	1.271.114,14	Entrate del Tit. IV
SCUOLA ELEMENTARE DI VIA CORRIDONI, 34/36 - RIORDINO INTERNO E DELLA FACCIATE, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RICORSA COPERTURA, ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE, FORMAZIONE I ASCENSORE, RECUPERO PIANO SEMINTERRATO A ZONA REFEZIONE.	2040201	2005	4.624.273,65	4.599.968,96	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA E MIGLIORATIVA SUL PATRIMONIO DEMANIALE, SCOLASTICO ED EXTRAURBANO.	2010501	2005	6.006.873,78	5.955.043,20	Mutuo
COMPLETAMENTO LAVORI INERENTI IL COMPLESSO ARCHEOL. DI CORSO MAGENTA/VIA NIRONE RISTRUTTURAZIONE STABILE DA ADIBIRE A BIBLIOTECA ARCHEOLOGICA, RISANAMENTO E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETT. RESTAURO DELLA TORRE DI ANSPERTO.- INTEGRAZ D.D. N. 3237/05	2050101	2005	559.323,99	231.966,79	Entrate del Tit. IV
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA ROSSELLINI N. 4.	2090201	2005	3.737.974,00	3.656.693,79	Entrate del Tit. IV
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA ROSSELLINI N. 2.	2090201	2005	4.845.473,10	1.889.654,93	Entrate del Tit. IV
CASA DI VACANZA DI ANDORA (SV) OPERE VARIE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RIFACIMENTO DELLE COPERTURE E DEI SERRAMENTI.	2100101	2005	1.760.098,87	1.712.292,83	Entrate del Tit. IV
QUARTO INTERVENTO. EMERGENZA, ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE IN IMMOBILI DESTINATI AI SERVIZI SOCIALI IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE SERVIZI SOCIO SANITARI.	2100401	2005	1.218.437,00	1.168.605,63	Entrate del Tit. IV
COMPLETAMENTO DELLA NUOVA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE PER 120 POSTI E CENTRO DIURNO INTEGRATO PER 30 POSTI IN VIA PINDARO.	2100301	2005	5.020.000,00	3.170.842,34	Mutuo
LAVORI DI INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET' COMUNALE ASSEGNATI ALLA CULTURA	2050101	2005	522.891,33	522.891,33	Avanzo d'amministrazione
ACQUISIZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE IN MILANO DEL "CONSORZIO DEL CANALE MILANO CREMONA PO", IN LIQUIDAZIONE	2090101	2005	9.000.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
RIORDINO DEI GIARDINI DI PERTINENZA DELLE SCUOLE CITTADINE - 1° LOTTO	2090601	2005	2.600.000,00	1.907.857,36	Avanzo d'amministrazione
RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA OHM - VIA COTTOLENGO	2090601	2005	3.099.815,04	24.480,00	Avanzo d'amministrazione
RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO MONUMENTALE CASCINA CHIESA ROSSA - RECUPERO DEL PORTICO E RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE A VERDE.	2050201	2005	1.818.013,88	462.103,04	Avanzo d'amministrazione
OPERE DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA DEGLI STABILI COMUNALI SCOLASTICI E DEMANIALI, URBANI ED EXTRAURBANI.	2010501	2005	2.000.000,00	1.038.979,48	Entrate del Tit. IV
RECUPERO AD IDONEA FUNZIONALIT' DELLE STRUTTURE DEGLI IMPIANTI DELLA BIBLIOTECA RIONALE DI VIA VALVASSORI PERONI - INTEGRAZIONE D.D. N. 13285/04	2050101	2005	551.819,20	523.204,70	Entrate del Tit. IV
PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO AD OPERE DI PROTEZIONE MEZZO DI PUBBLICO TRASPORTO ED ADEGUAMENTO FERMATE LINEA 63	2080101	2005	638.250,00	638.241,29	Avanzo d'amministrazione
PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO AD OPERE DI PROTEZIONE MEZZO DI PUBBLICO TRASPORTO ED ADEGUAMENTO FERMATE LINEA 61	2080101	2005	841.290,00	841.290,00	Avanzo d'amministrazione
DEMOLIZIONE DI ALCUNI FABBRICATI DELL'AREA EX ANSALDO PROPEDEUTICA ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "LA CITT' DELLE CULTURE"	2050201	2005	2.628.982,96	2.394.293,41	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 1°	2040201	2005	2.015.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 1°	2040301	2005	620.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 2°	2040201	2005	2.242.500,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 2°	2040301	2005	690.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 3°	2040201	2005	1.950.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 3°	2040301	2005	600.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 4°	2040201	2005	1.927.250,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 4°	2040301	2005	593.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 5°	2040201	2005	2.096.250,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 2 FASE - LOTTO 5°	2040301	2005	645.000,00	-	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA, OPERE URGENTI DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA 2005	2080201	2005	2.359.700,00	2.143.062,02	Avanzo d'amministrazione
PIANO URBANO LUCE 2005.	2080201	2005	6.540.300,00	4.672.071,42	Avanzo d'amministrazione
ILLUMINAZIONE DELLE STAZIONI DI SOLLEVAMENTO DELL'ACQUEDOTTO DI MILANO.	2080201	2005	1.100.000,00	562.917,33	Avanzo d'amministrazione
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO DI VIA BRIVIO, 8 SEDE DI SCUOLA MATERNA E RACCORDO ASILO NIDO - ZONA 8.	2100101	2005	750.000,00	444.691,54	Avanzo d'amministrazione
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO DI VIA BRIVIO, 8 SEDE DI SCUOLA MATERNA E RACCORDO ASILO NIDO - ZONA 8.	2040101	2005	1.450.000,00	1.450.000,00	Avanzo d'amministrazione
PALAZZO DELL'ARTE . SISTEMAZIONE FACCIATE E RIFACIMENTO DELLA COPERTURA CON SMALTIMENTO DEL MATERIALE CONTENENTE AMIANTO.	2050101	2005	1.500.000,00	1.500.000,00	Avanzo d'amministrazione
REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO DA 60 BAMBINI E N. 3 SEZIONI DI SCUOLA MATERNA (ASILO NIDO/MATERNA P.R.U. RUBATTINO MASERATI)	2100101	2005	1.570.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO DA 60 BAMBINI E N. 3 SEZIONI DI SCUOLA MATERNA (ASILO NIDO/MATERNA P.R.U. RUBATTINO MASERATI)	2040101	2005	1.516.521,60	-	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI. UFFICI DELLA POLIZIA MUNICIPALE.	2030101	2005	1.796.464,27	1.668.511,74	Mutuo
SCUOLE VARIE. - INTERVENTI PER INCREMENTO DISPONIBILITA' POSTI PER ASILI NIDO TRAMITE L'ADEGUAMENTO DI EDIFICI ESISTENTI (SCUOLA ELEMENTARE VIA BOTTELLI, 3 - ASILO NIDO VIA FELTRINELLI, 11 - EDIFICIO SCOLASTICO VIA NARNI, 1/3).	2040201	2005	910.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
SCUOLE VARIE. - INTERVENTI PER INCREMENTO DISPONIBILITA' POSTI PER ASILI NIDO TRAMITE L'ADEGUAMENTO DI EDIFICI ESISTENTI (SCUOLA ELEMENTARE VIA BOTTELLI, 3 - ASILO NIDO VIA FELTRINELLI, 11 - EDIFICIO SCOLASTICO VIA NARNI, 1/3).	2100101	2005	1.822.285,00	-	Avanzo d'amministrazione
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO: REALIZZAZIONE DI UN PARCO PUBBLICO "PARCO BLU" E ORTI URBANI DI VIA CALCHI TAEGGI - 2° LOTTO.	2090601	2005	650.000,00	394.754,53	Avanzo d'amministrazione
RISISTEMAZIONE E RIALLESTIMENTO DEL CASTELLO SFORZESCO.	2050101	2005	10.400.000,00	282.356,34	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE STRUTTURE E MANUFATTI STRADALI E DI RIORDINO DELLA ZONA SOSTA A SEGUITO DI MODIFICHE VIABILISTICHE - APPALTO APERTO - LOTTO C.	2080101	2005	3.500.000,00	2.998.433,77	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI.	2080101	2005	1.012.362,62	307.077,18	Avanzo d'amministrazione
CASA DI VACANZA DI ANDORA (SV) OPERE VARIE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RIFACIMENTO DELLE COPERTURE E DEI SERRAMENTI.	2100101	2005	2.800.000,00	2.138.789,40	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
COLLAUDI IMPIANTI DI DEPURAZIONE NOSEDO	2090401	2005	2.626.467,75	-	Avanzo d'amministrazione
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA	2090101	2005	2.737.220,00	-	Entrate del Tit. IV
COLLAUDI IMPIANTI DI DEPURAZIONE NOSEDO	2090401	2005	982.570,46	-	Mezzi correnti
REALIZZAZIONE DEL CENTRO PER LA SICUREZZA URBANA DI VIA DRAGO, NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI INIZIATIVA COMUNITARIA URBAN II	2080101	2005	3.920.875,79	1.757.310,41	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN CENTRO RESIDENZIALE PER DISABILI IN PIAZZA TURR	2100401	2005	6.000.000,00	5.695,50	Avanzo d'amministrazione
STADIO MEAZZA - "FORNITURA IN OPERA DI UN NUOVO SISTEMA DI SEGNALETICA DI ORIENTAMENTO"	2060201	2006	1.510.552,30	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	6.000.000,00	5.431.830,54	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/D - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	6.000.000,00	5.518.834,44	Mutuo
MANUTENZIONE ORDINARIA SEGNALETICA STRADALE DELLA CITTA' DI MILANO - ANNO 2006	2080101	2006	670.000,00	502.203,95	Entrate del Tit. IV
ACQUISTO ALLOGGI DI E.R.P. IN RUBATTINO - INTEGRAZ. D.D. N. 14345/04	2090201	2006	809.589,30	169.061,29	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE ORDINARIA DEI MONUMENTI, FONTANE, LAPIDI, OGGETTISTICA ED AREE PEDONALI RIQUALIFICATE AMBIENTALMENTE - ANNO 2006	2050201	2006	616.119,04	616.119,04	Avanzo d'amministrazione
PIANO DEGLI INTERVENTI ANNO 2006 PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI.	2080307	2006	9.500.000,00	4.918.996,21	Mutuo
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA TRANVIARIA "15" ALL'INTERNO DEL COMUNE DI ROZZANO	2080301	2006	4.794.229,89	-	Mutuo
PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE E RIORGANIZZAZIONE DEGLI SPAZI DELLA SEDE STORICA DEL PICCOLO TEATRO CON RECUPERO DEL CHIOSTRO DI VIA ROVELLO, 2. MILANO	2050201	2006	3.723.389,91	3.288.383,29	Mutuo
INDIVIDUAZIONE DEI DATORI DI LAVORO NELL'AMBITO DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE E RIEMMISSIONE DEI MANDATI DI ANTICIPAZIONE PER L'ANNO 2006	2010601	2006	2.210.000,00	1.484.864,60	Entrate del Tit. IV
ESECUZIONE E RINNOVO SEGNALETICA ORIZZONTALE PER RINNOVO PAVIMENTAZIONE	2080101	2006	3.850.000,00	3.190.499,71	Mutuo
PAULLESE LOTTO 4	2080101	2006	26.893.830,00	4.311.966,77	Mutuo
INTERVENTI DI RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, SUPERAMENTO BB.AA. ED ADEGUAMENTI NORMATIVI - SCUOLA ELEM. VIA VIGEVANO, 19 - SCUOLA MAT. VIA ALZAIA NAVIGLIO GRANDE, 22 - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E VARIANTE	2040201	2006	775.505,66	775.505,66	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - APPALTO APERTO - 1° LOTTO FUNZIONALE - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	2.000.000,00	1.798.558,09	Mutuo
INTERVENTI DI RIFACIMENTO ALLACCIATURE E TOMBINATURE STRADALI - APPALTO APERTO - 1° LOTTO - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	2.500.000,00	2.210.531,67	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - APPALTO APERTO - 2° LOTTO FUNZIONALE - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	2.000.000,00	1.707.236,04	Mutuo
INTERVENTI DI DEMOLIZIONE DI FABBRICATI IN DISUSO DI COMPETENZA DEL SETTORE DEMANIO E PATRIMONIO	2010501	2006	646.000,00	220.161,02	Entrate del Tit. IV
ASSEGNAZIONE AI GESTORI DI UNA QUOTA DEL 4° LOTTO	2090201	2006	664.800,00	664.800,00	Entrate del Tit. IV
COMPENSO DA RICONOSCERE A GE.FI SPA PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE DI E.R.P. NEL PERIODO DAL 1/1/2006-31/12/2006	2090201	2006	783.981,58	783.402,92	Entrate del Tit. IV
COMPENSO DA RICONOSCERE A EDILNORD GESTIONI SPA PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE DI E.R.P. NEL PERIODO DAL 1/1/2006 - 31/12/2006	2090201	2006	904.832,48	904.832,48	Entrate del Tit. IV
REALIZZAZIONE DI UN CENTRO RESIDENZIALE PER DISABILI IN PIAZZA TURR - INTEGRAZIONE D.D. 16026/2005	2100401	2006	1.247.033,00	61.200,00	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI URGENTI PIANI MANUTENTIVI PER STABILI COMUNALI PASSATI ALLA GESTIONE ESTERNA	2090201	2006	2.000.000,00	1.769.373,66	Avanzo d'amministrazione
COFINANZIAMENTO CONCESSO DALLA REGIONE LOMBARDIA PER L'INIZIATIVA PROPOSTA DAL CONSORZIO COOPERATIVO C GRANDA SOCIET' COOPERATIVA A R.L. NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALLA D.G.R. 29/11/02 N. 7/11406, INTERVENTO VIA GRAZIOLI 31/33.	2090107	2006	4.426.672,00	3.098.670,40	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI PER L'ALLESTIMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 2 AREA: BRUZZANO, LAMBRATE, CHIARAVALLE, MONUMENTALE	2100501	2006	1.080.000,00	925.613,55	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI PER L'ALLESTIMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 1 AREA: MAGGIORE, GRECO, BAGGIO, MUGGIANO	2100501	2006	1.190.000,00	954.369,05	Mutuo
INTERVENTI PER LO SMANTELLAMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 2 AREA: BRUZZANO, LAMBRATE, CHIARAVALLE, MONUMENTALE	2100501	2006	790.000,00	698.465,21	Mutuo
INTERVENTI PER LO SMANTELLAMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 1 AREA: MAGGIORE, GRECO, BAGGIO, MUGGIANO	2100501	2006	950.000,00	924.959,73	Mutuo
AGGIORNAMENTO DEL PROGETTO DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO COMUNALE DI VIA PIANELL, 15	2090201	2006	1.560.789,08	-	Mutuo
CENTRO CIVICO DI VIA PAREA, 24 - RIDISTRIBUZIONE DEGLI SPAZI INTERNI, RIFACIMENTO FACCIATE, SOSTITUZIONE INFISSI E ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI.	2100401	2006	515.000,00	515.000,00	Mutuo
PIAZZA FERRARA: COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO POLIFUNZIONALE DA ADIBIRE A MERCATO COMUNALE, RESIDENZA UNIVERSITARIA SPAZI PER ATTIVIT' PUBBLICHE NELL'AMBITO DEL PROGETTO NAZIONALE "CONTRATTI DI QUARTIERE II". LOTTO MERCATO COMUNALE APERTO.	2110201	2006	2.040.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
ANSALDO: LA CITT' DELLE CULTURA - LOTTO "A"	2050201	2006	59.027.851,43	.328.822,71	Mutuo
ANSALDO: LA CITT' DELLE CULTURA - LOTTO "A"	2050201	2006	884.441,88	192.133,17	Mutuo
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO PONTE LAMBRO. CENTRO CIVICO DI VIA PAREA 24 - RIDISTRIBUZIONE DEGLI SPAZI INTERNI, RIFACIMENTO FACCIATE, SOSTITUZIONE INFISSI E ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2100401	2006	515.000,00	488.709,55	Entrate del Tit.IV
PIAZZA FERRARA - COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO POLIFUNZIONALE DA ADIBIRE A MERCATO COMUNALE, RESIDENZA UNIVERSITARIA E SPAZI PER ATTIVIT' PUBBLICHE NELL'AMBITO DEL PROGETTO DEL PROGRAMMA NAZIONALE "CONTRATTI DI QUARTIERE II"	2110201	2006	2.040.000,00	-	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MOLISE - CALVAIRATE: BIBLIOTECA COMUNALE DI VIA CICERI VISCONTI 1 - AMPLIAMENTO DEL FABBRICATO E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	2050101	2006	597.500,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 2.	2040101	2006	1.750.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 2.	2040201	2006	2.850.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 2.	2040301	2006	1.770.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 1	2040101	2006	2.050.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 1	2040201	2006	2.870.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 1	2040301	2006	2.870.000,00	-	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE NODO CASCINA GOBBA - PRIMA FASE - LOTTO 1	2080101	2006	583.800,00	175.140,00	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO DI QUARTIERE II - AMBITO MOLISE - CALVAIRATE: BIBLIOTECA COMUNALE DI VIA CICERI VISCONTI 1 - AMPLIAMENTO DEL FABBRICATO E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	2050101	2006	902.676,70	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE DEI MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - APPALTO APERTO - 1° LOTTO- ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2006	4.000.000,00	3.476.983,48	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 3	2040101	2006	1.905.080,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 3	2040201	2006	3.491.030,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 3	2040301	2006	3.836.350,00	-	Mutuo
RIFACIMENTO DELLA PISTA DI ATLETICA "ARENA CIVICA GIANNI BRERA".	2060201	2006	697.611,87	697.611,87	Avanzo d'amministrazione
INSEDIAMENTO FORZE DELL'ORDINE 3° GRUPPO - QUATTRO COMMISSARIATI POLIZIA DI STATO 1° LOTTO (SATTA/TRAVERSI E MECENATE/QUINTILIANO); 2° LOTTO (MONZA/PLATONE E PRIMATICCIO/LORENTEGGIO) - ACCORDO BONARIO EX ART. 31 BIS L. 109/94	2010601	2006	539.000,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTO DI RESTAURO E RISTRUTTURAZIONE DEL TEATRO ALLA SCALA (APPALTO 71/2001) RELATIVO A ACCORDO BONARIO CON L' ASSOC. TEMPORANEA DI IMPRESE CONSORZIO COOP. COSTRUZIONI (MANDATARIA), F.LLI PANZERI S.P.A. (MANDANTE), D.E.C. S.P.A. (MANDANTE).	2010601	2006	838.951,94	-	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE PROGRAMMATA E MIGLIORATIVA SUL PATRIMONIO DEMANIALE, SCOLASTICO ED EXTRAURBANO (LOTTO 1 - ZONE DEC. 1 NORD, 2,9,8,7 - LOTTO 2 - ZONE DEC. 1 SUD, 3,4,5,6)	2010501	2006	5.543.000,00	5.277.676,50	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 4.	2040101	2006	3.192.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 4.	2040201	2006	2.408.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 5.	2040101	2006	3.705.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 5.	2040201	2006	2.925.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 2 FASE - GRUPPO 5.	2040301	2006	3.120.000,00	-	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
PALAZZO DELL'ARTE - SISTEMAZIONE FACCIATE E RIFACIMENTO DELLA COPERTURA CON SMALTIMENTO DEL MATERIALE CONTENENTE AMIANTO - INTEGRAZ. D.D. N. 15308/2005	2050101	2006	1.549.966,98	168.633,82	Mutuo
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE ALZAIA - VIA BORSI E VIA GOLA	2090107	2006	1.007.103,00	1.007.103,00	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE BOTTICELLI	2090107	2006	1.104.628,00	773.239,60	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE DEL SARTO - V.LE ROMAGNA	2090107	2006	605.617,00	423.931,90	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE FORLANINI - VIA AMEDEO E VIA FORLANINI	2090107	2006	2.088.210,00	1.461.747,00	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE GENOVA - VIA BOBBIO	2090107	2006	505.566,00	353.896,20	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE LAGOSTA - P.LE LAGOSTA	2090107	2006	932.308,00	652.615,60	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE MAGENTA - VIA GOVIO E VIA VERGA	2090107	2006	1.432.129,00	1.002.490,30	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE VITTORIA (D1/D2) - VIA BRONZETTI N. 35/37	2090107	2006	1.313.644,00	919.550,80	Entrate del Tit.IV
INIZIATIVE PROPOSTE DA ALER MILANO NELL'AMBITO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE DI CUI ALL D.G.R. IN DATA 29/11/2002 N. 7/11406, RELATIVI AGLI INTERVENTI NEL QUARTIERE DI ERP: Q.RE VITTORIA (D3) - VIA MARCONA	2090107	2006	1.127.682,00	1.127.682,00	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DI ALLOGGI SPERIMENTALI E DI PROGETTI SPECIALI VOLTI AD AUMENTARE LA DISPONIBILITA' DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE.	2090201	2006	20.208.413,50	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI RIGUARDANTI POTENZIAMENTO E RINNOVO DELLA CABINA ELETTRICA DI TRASFORMAZIONE	2060201	2006	1.623.642,56	-	Entrate del Tit.IV
ADEGUAMENTO DEI PADIGLIONI N. 3 E 6 E AMPLIAMENTO DEL PADIGLIONE N. 6 DEL DORMITORIO DI VIALE ORTELS, PER LA REALIZZAZIONE DI SERVIZI DI ACCOGLIENZA.	2100401	2006	3.004.548,00	1.958.972,49	Avanzo d'amministrazione
ADEGUAMENTO DEI PADIGLIONI N. 3 E 6 E AMPLIAMENTO DEL PADIGLIONE N. 6 DEL DORMITORIO DI VIALE ORTELS, PER LA REALIZZAZIONE DI SERVIZI DI ACCOGLIENZA. - CONTRIBUTO REGIONALE	2100401	2006	1.495.452,00	1.479.028,88	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE A MISURA DEGLI IMMOBILI E.R.P. IN GESTIONE GLOBAL SERVICE.	2090201	2006	752.990,87	752.990,87	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI - APPALTO APERTO - LOTTO A	2080101	2006	2.000.000,00	1.805.386,53	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI - APPALTO APERTO - LOTTO B	2080101	2006	2.000.000,00	1.810.951,18	Avanzo d'amministrazione
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO "INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE IMPIANTI MECCANICI, ELETTRICI E SPECIALI A SERVIZIO DEGLI EDIFICI MONUMENTALE E NAVALE DEL MUSEO DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI" DI MILANO	2050101	2006	4.963.488,00	4.795.071,08	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - V LOTTO	2100401	2006	520.000,00	312.742,94	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DELLE DELEGAZIONI ANAGRAFICHE - V LOTTO	2010701	2006	520.000,00	481.547,27	Avanzo d'amministrazione
RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA GAMBARA	2090601	2006	5.800.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA GAMBARA	2090601	2006	920.974,37	-	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTO DI RIORDINO DI PIAZZA S. MARIA DELLE GRAZIE	2090601	2006	1.300.000,00	186.420,95	Avanzo d'amministrazione
MUSEO BOTANICO - LOTTO A	2090601	2006	1.523.088,00	2.274,19	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI PER L'ELIMINAZIONE DI SITUAZIONI DI PERICOLO	2080101	2006	2.500.000,00	2.064.879,23	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI	2080101	2006	1.499.448,44	1.485.511,06	Avanzo d'amministrazione

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI	2080101	2006	1.500.551,56	1.082.832,17	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL QUARTIERE DOMUS TERAMO - VIA TERAMO, 29-31	2090201	2006	7.984.986,07	9.415,40	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E A GUASTO DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO, GESTITI DAL SETTORE DEMANIO E PATRIMONIO	2090201	2006	1.800.000,00	1.386.714,61	Avanzo d'amministrazione
4 FASE DI INTERVENTI PER IL COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI RIORDINO DELLA SCUOLA MEDIA DI VIA BOIFAVA, 52. - SOSTITUZIONE DELLE FACCIATE E DEGLI ELEMENTI DI COPERTURA	2040301	2006	2.593.212,20	2.585.141,91	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI GENERALI STABILE VIA S. PELLICO, 16 - CIVICA RAGIONERIA	2010501	2006	2.000.000,00	97.920,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI IMPLEMENTAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI ESISTENTI NELLA ZONA 9 A SEGUITO DELLA CONVENZIONE CON LA SOC. COOP. ED. SPAGNA '82 A R.L. RIGUARDANTE IL PIANO DI LOTTIZZAZIONE DELL'AREA DI VIA ORNATO, 10.	2060201	2006	665.930,97	665.930,97	Entrate del Tit.IV
LAVORI DI ADEGUAMENTO DEI CAMPI SOSTA.	2100401	2006	900.000,00	777.535,42	Entrate del Tit.IV
INTERVENTO PREVISTO NEL P.I.I. AREA SITA IN VIA DI PORTA TENAGLIA, 5	2090101	2006	537.696,33	-	Entrate del Tit.IV
SPERIMENTAZIONE DI SISTEMI DI FILTRAGGIO, IVI COMPRESI I MATERIALI FOTOCATALITICI, FINALIZZATI ALL'ABBATTIMENTO DEL PARTICOLATO FINE	2080301	2006	600.000,00	300.000,00	Entrate del Tit.IV
ACQUISIZIONE DI MATERIALE ROTABILE NECESSARIO ALL'ESERCIZIO NELLA TRATTA DELLA LINEA METROPOLITANA MI DA MILINO DORINO AL NUOVO TERMINALE DI RHO-FIERA	2080301	2006	2.858.500,00	2.858.500,00	Entrate del Tit.IV
RIQUALIFICAZIONE E ARREDO URBANO IN PIAZZA GERUSALEMME E VIALE MAR JONIO - SEGESTA. - INTEGR. D.D. 9388/99	2090601	2006	730.444,40	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI RECUPERO EDILIZIO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO - VIA RILKE MARIA RAINER N. 6 - 10 INTEGRAZIONE	2090201	2006	1.200.000,00	1.200.000,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI RECUPERO EDILIZIO AL QUARTIERE PONTE LAMBRO - VIA RILKE MARIA RAINER N. 6 - 10 INTEGRAZIONE	2090201	2006	1.421.440,32	17.295,23	Entrate del Tit. IV
PROSECUZIONE SISTEMAZIONE SUPERFICIALE DI PIAZZA DUCA D'AOSTA E VIA VITTOR PISANI - LOTTO 5 DEL PROGETTO ITACA - SISTEMAZIONE DI VIE E PIAZZE INTERESSATE DAI LAVORI DELLA LINEA 3 DELLA METROPOLITANA - INTEGR. D.D. 4159/96	2080101	2006	4.000.000,00	3.999.946,28	Entrate del Tit. IV
ACQUISIZIONE DI AREE O REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI PUBBLICI ANCHE CON TIPOLOGIA MULTIPIANO ALL'INTERNO DELLA ZONA DI DECENTRAMENTO N. 9.	2090101	2006	525.970,34	-	Entrate del Tit.IV
REPERIMENTO/REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI DA PARTE DEL COMUNE (L.R. N. 12/2005, ART. 64 C. 3)	2080101	2006	1.288.083,35	-	Entrate del Tit.IV
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA	2090101	2006	2.737.220,00	32.757,00	Entrate del Tit. IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO 2006-2009. PERIODO DAL 1/1/07 AL 31/12/07	2090601	2007	11.375.910,89	11.327.942,05	Entrate del Tit. IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO. PROROGA PERIODO 1/1/07 AL 30/04/07	2090601	2007	1.800.000,00	1.456.045,48	Entrate del Tit. IV
REALIZZAZIONE DI ALLOGGI SPERIMENTALI E DI PROGETTI SPECIALI VOLTI AD AUMENTARE LA DISPONIBILITA' DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE.	2090201	2007	1.250.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO. APPALTO APERTO - 4 LOTTI/F - Z.D. 1/9	2080101	2007	6.000.000,00	5.281.235,96	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO. APPALTO APERTO - 4 LOTTI/E - Z.D. 1/9	2080101	2007	6.000.000,00	5.436.319,10	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E VERIFICHE PERIODICHE DEGLI IMPIANTI DI ESTINZIONE INCENDI DI TIPO MANUALE E AUTOMATICO NEGLI EDIFICI SCOLASTICI E NEGLI STABILI URBANI ED EXTRAURBANI DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE E/O DI COMPETENZA COMUNALE-2007	2010801	2007	950.000,00	684.085,46	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE ANNO 2007	2080101	2007	800.000,00	618.097,03	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE DEI MONUMENTI, FONTANE, LAPIDI, OGGETTISTICA ED AREE PEDONALI RIQUALIFICATE	2050201	2007	580.533,93	580.533,93	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO E DELLE ATTIVITA' DI CENSIMENTO DELLE SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRAATTI - COMPENSO A ROMEO GESTIONI S.P.A.	2090201	2007	1.000.000,00	1.000.000,00	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO E DELLE ATTIVITA' DI CENSIMENTO DELLE SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRAATTI - COMPENSO A EDILNORD GESTIONI S.P.A.	2090201	2007	999.999,99	999.999,99	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE GESTIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO E DELLE ATTIVITA' DI CENSIMENTO DELLE SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRAATTI - COMPENSO A GE.F.I. S.P.A.	2090201	2007	1.000.000,00	817.475,77	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI MESSA A NORMA E DI RIPRISTINO DEGLI ALLOGGI SFITTI, AI FINI DELLA LORO ASSEGNAZIONE.	2090201	2007	1.900.000,00	1.900.000,00	Entrate del Tit. IV
CONDUZIONE, MANUTENZIONE ED INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E DI MIGLIORAMENTO DEGLI IMPIANTI TERMICI, DI CLIMATIZZAZIONE ED AUSILIARI DEGLI EDIFICI DEMANIALI E SCOLASTICI COMUNALI, IVI COMPRESA LA FORNITURA DI COMBUSTIBILI	2010801	2007	2.590.802,08	2.417.344,53	Entrate del Tit. IV
RIORDINO MARCIAPIEDI IN LOCALIT' VARIE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI - Z.D. 1/9	2080101	2007	2.449.007,93	2.160.810,13	Mutuo
INTERVENTI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE FINALIZZATI ALL'INTRODUZIONE DELLA "POLLUTION CHARGE"	2080101	2007	2.000.000,00	982.132,42	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 1-2-3-4)	2040201	2007	1.154.484,36	1.060.387,06	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 1-2-3-4)	2040301	2007	769.527,25	643.454,82	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 1-2-3-4)	2040501	2007	769.527,25	652.101,43	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 1-2-3-4)	2100101	2007	706.254,30	591.264,13	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040201	2007	1.154.484,36	1.116.443,83	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040301	2007	769.527,25	599.269,79	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040501	2007	769.527,25	502.046,58	Mutuo
5 FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI - D.LGS. 626/94 - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2100101	2007	706.254,30	663.745,36	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA FONTANA SITA IN LARGO MARINAI D'ITALIA	2090601	2007	700.000,00	619.761,29	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 5 FASE	2040201	2007	1.540.737,80	1.532.316,33	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 5 FASE	2040301	2007	1.026.990,80	775.719,06	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 5 FASE	2040501	2007	1.026.990,15	829.060,50	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. NEGLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 5 FASE	2100101	2007	942.628,45	731.048,46	Mutuo
COSTRUZIONE DI UN FABBRICATO COMUNALE IN VIA BISCEGLIE, GIORDANI, LORENTEGGIO PREVISTO DAL PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL P.R.U. N. 3.6.	2090201	2007	2.184.505,84	561.578,62	Mutuo
FLAGSHIP PROJECT "PROLIFE/MOBILITA' SOSTENIBILE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2007	587.000,00	542.438,36	Entrate del Tit. IV
FLAGSHIP PROJECT "ISTITUTO DEL FARMACO E DELLE NANOBIOLOGIE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2007	1.266.000,00	974.822,04	Entrate del Tit. IV
FLAGSHIP PROJECT "ISTITUTO DELL'ALIMENTAZIONE E DELLA SALUTE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2007	648.000,00	648.000,00	Entrate del Tit. IV
FLAGSHIP PROJECT "THE FASHION INSTITUTE OF MILAN" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2007	718.000,00	594.471,68	Entrate del Tit. IV
FLAGSHIP PROJECT "ICT, MILANO CITTA' CABLATA" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2007	634.000,00	634.000,00	Entrate del Tit. IV
ESECUZIONE E RINNOVO DELLA SEGNALETICA STRADALE ORIZZONTALE E VERTICALE - ANNO 2007	2080101	2007	4.000.000,00	2.651.473,17	Mutuo
INTERVENTI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE FINALIZZATI ALL'ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE ED ALTRI INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE - LOTTI: B	2080101	2007	2.000.000,00	1.447.399,48	Mutuo
INTERVENTI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE FINALIZZATI ALL'ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE ED ALTRI INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE - LOTTI: C	2080101	2007	2.000.000,00	1.442.160,65	Mutuo
APPROVAZIONE PIANO DEGLI INTERVENTI ANNO 2007 PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI 1° TRANCHE - INTERVENTO CHE RIENTRA IN UNA SERIE DI PROGETTI PRELIMINARI DI OO.PP. E STUDI DI FATTIBILITA'	2080101	2007	4.700.000,00	3.796.056,06	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI	2010501	2007	568.103,00	333.009,88	Mutuo
RECUPERO ALLOGGI DI DIFFICILE ASSEGNAZIONE DEL PATRIMONIO DEL COMUNE DI MILANO	2010501	2007	826.331,00	720.297,18	Mutuo
PROGETTO DEFINITIVO PARCO NORD - MILANO 2001	2090601	2007	5.164.568,99	1.329.350,48	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI - UFFICI DELLA POLIZIA MUNICIPALE - (7° LOTTO)	2030101	2007	2.000.000,00	1.712.399,01	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI. 1 TRANCHE ANNO 2007	2080201	2007	10.000.000,00	2.987.328,68	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRINE DI PROTEZIONE - 2 LOTTI/A - APPALTO APERTO - Z.D. DALLA 1 ALLA 9 - LOTTO 1/A:LOCALIT A RASO	2080101	2007	2.500.000,00	661.668,29	Mutuo
INTERVENTI DI RIFACIMENTO ALLACCIATURE TOMBINATURE STRADALI - APPALTO APERTO - 4 LOTTI - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2007	4.000.000,00	3.182.562,84	Mutuo
APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO DI "INTERVENTI URGENTI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI AREE DEGRADATE IN ZONE PERIFERICHE. 3° FASE.	2090101	2007	1.000.000,00	409.499,93	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRINE DI PROTEZIONE - 2 LOTTI/A - APPALTO APERTO - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2007	2.500.000,00	1.750.374,03	Mutuo
OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO DELLE CARREGGiate E DEI MANUFATTI STRADALI - APPALTO APERTO - 4 LOTTI - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2007	5.000.000,00	4.451.532,73	Mutuo
INTERVENTI INERENTI LE OPERE DI INSERIMENTO AMBIENTALE DEL DEPURATORE DI NOSEDO - PARCO DELLA VETTABIA	2090401	2007	2.000.237,38	268.706,22	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE URBANI ED EXTRAURBANI - STABILI DEL DEMANIO E PATRIMONIO (7° LOTTO)	2010501	2007	3.000.000,00	2.139.747,00	Mutuo
RISISTEMAZIONE E RIALLESTIMENTO DEL CASTELLO SFORZESCO - CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPLO	2050101	2007	5.200.000,00	2.577,00	Entrate del Tit.IV
PENETRAZIONE URBANA DELLA S.S. 415 PAULLESE - 2° LOTTO	2080101	2007	37.300.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI	2080101	2007	550.000,00	449.135,49	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONE IN CONGLOMERATO BITUMINOSO FINALIZZATI ALLA RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO - APPALTO APERTO - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2007	2.000.000,00	18.505,06	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE PER BONIFICA DA AMIANTO PRESSO LE BIBLIOTECHE RIONALI LORENTEGGIO E DERGANO	2050101	2007	640.000,00	409.872,31	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPORT E SETTORE TEMPO LIBERO	2060201	2007	650.000,00	409.962,04	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO "INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE ASSEGNATI AL SETTORE EDIFICI STORICO ARTISTICI	2050101	2007	630.000,00	616.180,34	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE MUSEI E BIBLIOTECHE	2050101	2007	637.000,00	470.636,64	Mutuo
CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALLA FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO PER LA REALIZZAZIONE DEL MUSEO DEL DESIGN, MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL TETTO DEL MUSEO DEL DESIGN.	2050107	2007	806.787,43	783.556,73	Entrate del Tit. IV
PIANO DEI TRASPORTI LINEA CIRCOLARE 90-91. SEDE RISERVATA DA PIAZZA ZAVATTARI A PIAZZA STUPARICH	2080101	2007	8.400.000,00	639,22	Mutuo
PIANO DEI TRASPORTI LINEA CIRCOLARE 90-91. SEDE RISERVATA DA PIAZZA ZAVATTARI A PIAZZA STUPARICH	2080101	2007	600.000,00	4.200,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE STRAORDINARIA DEI MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - APPALTO APERTO - LOTTO A - Z.D. 1-9	2080101	2007	4.000.000,00	3.394.500,98	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE STRAORDINARIA DEI MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - APPALTO APERTO - LOTTO A - Z.D. 1-9	2080101	2007	1.000.000,00	1.000.000,00	Entrate del Tit.IV
NUOVO COMMISSARIATO DI POLIZIA DI STATO "CENISIO" IN VIA COMASINA - VIA BERNARDINO DA NOVATE (ZONA 9)	2030101	2007	4.264.000,00	4.141.543,50	Mutuo
NUOVO COMMISSARIATO DI POLIZIA DI STATO "CENISIO" IN VIA COMASINA - VIA BERNARDINO DA NOVATE (ZONA 9)	2030101	2007	1.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO "INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE ASSEGNATI AL SETTORE SPETTACOLO ANNO 2007"	2050201	2007	637.000,00	596.581,94	Mutuo
INTERVENTI DI COMPLETAMENTO, ADEGUAMENTO ED EMERGENZA DELLE RESIDENZE SANITARIE ASSISTENZIALI	2100301	2007	884.000,00	768.459,38	Mutuo
VIA DEI MISSAGLIA: NUOVA VIABILITA' DI P.R.G.	2080101	2007	1.050.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI RESIDENZIALI DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO LOTTO A	2090201	2007	4.500.000,00	2.073.257,77	Mutuo
PLESSO SCOLASTICO DI VIA BERGOGNONE N. 2/4 RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISTRUTTURAZIONE SERVIZI IGIENICI, SUPERAMENTO BB.AA. ED ADEGUAMENTI NORMATIVI	2040201	2007	8.866.533,28	8.769,44	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
PLESSO SCOLASTICO DI VIA BERGOGNONE N. 2/4 RISANAMENTO AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO, SOSTITUZIONE SERRAMENTI, RISTRUTTURAZIONE SERVIZI IGIENICI, SUPERAMENTO BB.AA. ED ADEGUAMENTI NORMATIVI	2100101	2007	2.000.000,00	-	Mutuo
QUINTO INTERVENTO DI EMERGENZA. ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A SERVIZI SOCIALI IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE FAMIGLIA, SCUOLA E POLITICHE SOCIALI.	2100401	2007	1.200.000,00	814.922,21	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA VIA RIPAMONTI. 1° LOTTO	2080101	2007	16.600.000,00	-	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA VIA RIPAMONTI. 1° LOTTO	2080101	2007	3.870.000,00	1.233.000,00	Entrate del Tit.IV
ROTONDA DELLA BESANA - RESTAURO DELLE FACCIATE E RIFACIMENTO DELLE COPERTURE DELL'ANELLO ESTERNO	2050201	2007	3.187.500,00	5.086,74	Mutuo
COMPLETAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI A SERVIZIO DEL MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI" DI MILANO	2050101	2007	2.536.641,94	2.320.934,22	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO ARENA CIVICA - GIANNI BRERA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2060201	2007	4.000.000,00	8.700,72	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO ARENA CIVICA - GIANNI BRERA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2060201	2007	940.000,00	278.199,68	Entrate del Tit.IV
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO ARENA CIVICA - GIANNI BRERA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2060201	2007	610.000,00	-	Mutuo
APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO MUSEO MILANO AMPLIAMENTO PIANO PRIMO	2050101	2007	1.300.000,00	5.220,88	Mutuo
INSTALLAZIONE DI N. 16 TELECAMERE A PROTEZIONE DELLE ZTL PER L'INTRODUZIONE DELL'ECOPASS	2080101	2007	3.500.000,00	-	Entrate del Tit. IV
CONTRIBUTO STRAORDINARIO A FAVORE DELLA FONDAZIONE PIER LOMBARDO	2050207	2007	2.000.000,00	2.000.000,00	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "AGENZIA NAZIONALE PER L'INNOVAZIONE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. INTEGRAZIONE	2110407	2007	520.000,00	460.000,00	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "ICT, MILANO CITTA' CABLATA" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. INTEGRAZIONE	2110407	2007	1.176.000,00	901.926,35	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "ISTITUTO DELL'ALIMENTAZIONE E DELLA SALUTE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. INTEGRAZIONE.	2110407	2007	1.202.000,00	783.317,66	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "THE FASHION INSTITUTE OF MILAN" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. CONTRIBUTI.	2110407	2007	1.332.000,00	800.098,83	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "PROLIFE/MOBILITA' SOSTENIBILE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. INTEGRAZIONE.	2110407	2007	1.088.000,00	540.931,00	Avanzo d'amministrazione
FLAGSHIP PROJECT "ISTITUTO DEL FARMACO E DELLE NANOBIOLOGIE" - PROGETTO IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, PUBBLICI E PRIVATI, MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI. INTEGRAZIONE.	2110407	2007	1.849.000,00	287.219,59	Avanzo d'amministrazione
RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE STRADALE IN CONGLOMERATO BITUMINOSO E BINARI TRANVIARI SU PLATEA IN C.A. IN VIA PORPORA, TRA VIA TEODOSIO E VIA MERZARIO.	2080101	2007	3.747.316,91	102.678,85	Entrate del Tit. IV
RIQUALIFICAZIONE E AMPLIAMENTO DELLA VIA RIPAMONTI. 2° LOTTO	2080101	2007	15.000.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA IMPIANTI SEMAFORICI ANNO 2007	2080101	2007	3.500.000,00	2.878.023,47	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA ILLUMINAZIONE PUBBLICA ANNO 2007	2080201	2007	2.000.000,00	1.453.081,00	Entrate del Tit. IV
PII VIA DELFICO, 52 - MONETIZZAZIONE DELLO STANDARD URBANISTICO DOVUTO PER GLI INTERVENTI URBANISTICI PREVISTI	2090101	2007	1.161.872,25	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTO PREVISTO NEL P.I.I. "PROGETTO PORTELLO"	2090101	2007	615.527,12	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DEL PARCO URBANO E FUNZIONI CONNESSE NELL'AMBITO DEL P.I.I. GARIBALDI REPUBBLICA	2090601	2007	2.632.500,00	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DEL MODAM SPAZI MUSEALI E CULTURALI, FUNZIONI CONNESSE NELL'AMBITO DEL P.I.I.	2050101	2007	2.632.500,00	-	Entrate del Tit.IV
PL QUINTOSOLE-VIA CAMPORNGO - MOTENIZZAZIONE PER SISTEMAZIONE AREA VIA CALABIANA ANGOLO VIA VALLARSA E PISTA CICLOPEDONALE DI VIA RIPAMONTI	2090101	2007	786.460,16	-	Entrate del Tit. IV
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA	2090101	2007	2.737.220,00	15.950,00	Entrate del Tit. IV
PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO COMASINA	2080101	2007	4.146.608,86	645.000,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTO RIGUARDANTE LA REALIZZAZIONE DEL "NUOVO CENTRO DI CONTROLLO 2° FASE".	2060201	2007	1.800.693,20	-	Entrate del Tit.IV
OPERE A SCOMPUTO STADIO MEAZZA ANNO 2007	2060201	2007	1.825.366,39	-	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO 2006-2009. PERIODO DAL 1/1/08 AL 31/12/08	2090601	2008	12.948.866,33	12.948.866,33	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
CONTRATTO TRIENNALE DI SERVIZIO CON AMSA SPA - AFFIDAMENTO AD AMSA DELLA PULIZIA DELLE AREE A VERDE - ANNO 2008	2090601	2008	6.888.050,00	6.888.050,00	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI STABILI COMUNALI SCOLASTICI E DEMANIALI, URBANI ED EXTRAURBANI. OPERE URGENTI SUL TERRITORIO ED INTERVENTI ELETTRICI SUGLI IMMOBILI RESIDENZIALI E CIMITERIALI.	2010801	2008	6.573.300,00	3.800.995,23	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI MANUTENTIVI DI IMPIANTI DI SEGNALAZIONE INCENDIO, SICUREZZA FURTO E TVCC - ANNO 2008	2010801	2008	605.000,00	605.000,00	Entrate del Tit. IV
STADIO G. MEAZZA - "INTERVENTI RIGUARDANTI LA REALIZZAZIONE DI UNA CONTROSOFFITTATURA DELLE PENSILINE DI PROTEZIONE DEI BLOCCHI DI ACCESSO DELLA CANCELLATA DELLO STADIO".	2060201	2008	1.473.578,54	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE ANNO 2008	2080101	2008	800.000,00	595.144,60	Entrate del Tit. IV
CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALLA FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA PER MIGLIORIE STRUTTURALI E IMPIANTISTICHE	2050207	2008	920.000,00	920.000,00	Entrate del Tit. IV
INCENTIVI PER SOSTITUZIONE/RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA CALDAIE	2090107	2008	3.000.000,00	183.036,06	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - NUOVI IMPIANTI, RIFACIMENTI E MODIFICHE	2080201	2008	11.279.000,00	-	Mutuo
SESTO INTERVENTO DI EMERGENZA, ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A SERVIZI SOCIALI	2100401	2008	700.000,00	5.545,36	Mutuo
PIANO DEI TRASPORTI - SEDE RISERVATA LINEA 92 - 1° LOTTO	2080101	2008	13.350.000,00	-	Mutuo
AEM - PIANO DEGLI INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI	2080101	2008	8.000.000,00	5.121.022,42	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO DI MOVIMENTAZIONE DI 2 CARRELLI AGV PRESSO IL CIVICO OBITORIO DI MILANO	2010801	2008	541.805,72	541.805,72	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/G - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	6.000.000,00	3.332.513,88	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/H - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	6.000.000,00	3.313.536,87	Mutuo
APPALTO APERTO - RECUPERO ALLOGGI SFITTI LOTTO "A"	2010501	2008	3.200.000,00	1.499,62	Entrate del Tit. IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO E ATTIVITA' DI CENSIMENTO SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRATTI - COMPENSO A SOCIETA' ROMEO GESTIONI S.P.A. (LOTTO 1/4)	2090201	2008	1.000.000,00	1.000.000,00	Entrate del Tit. IV
SERVIZIO GLOBALE MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO E ATTIVITA' DI CENSIMENTO SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRATTI - SOC.PIRELLI & C.REAL ESTATE PROPERTY MANAG.SPA - (LOTTO 2/4)	2090201	2008	1.000.000,00	1.000.000,00	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO E ATTIVITA' DI CENSIMENTO SITUAZIONI DI ABUSIVISMO E DI ESECUZIONE DEGLI SFRATTI - COMPENSO A SOC. GEFI SERVIZI IMMOB. S.P.A. (LOTTO 3/4)	2090201	2008	1.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
STADIO G.MEAZZA - REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO DENOMINATO "ADEGUAMENTO 1°, 2° E 3° ANELLO - OPERE DI RIPRISTINO E NUOVE SISTEMAZIONI.	2060201	2008	1.739.533,24	-	Entrate del Tit.IV
EDIFICIO SCOLASTICO DI PIAZZA AXUM 5 - RISTRUTTURAZIONE GLOBALE - INTEGRAZIONE D.D. N. 13173/04	2040301	2008	4.000.000,00	7.991,70	Mutuo
ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI STRADALI PER L'ELIMINAZIONE DELLE SITUAZIONI DI PERICOLO - LOTTO A	2080101	2008	2.500.000,00	254.211,49	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI - LOTTO C	2080101	2008	2.000.000,00	4.493,28	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI - LOTTO D	2080101	2008	2.000.000,00	-	Mutuo
INTERVENTO DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPORT E AL SETTORE TEMPO LIBERO	2060201	2008	750.000,00	306.134,21	Mutuo
INTERVENTI URGENTI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI AREE DEGRADATE IN ZONE PERIFERICHE (2,3,4,5,6,7,8,9) - 4 FASE	2090601	2008	2.000.000,00	269.927,07	Mutuo
ESECUZIONE E RINNOVO SEGNALETICA STRADALE ORIZZONTALE E VERTICALE - APPALTO APERTO - LOTTI A/B/C - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	4.000.000,00	8.447,34	Mutuo
INTERVENTI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE FINALIZZATI ALL'ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE ED ALTRI INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE - LOTTI D-E	2080101	2008	4.000.000,00	22.287,80	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE ADIBITI A MUSEI	2050101	2008	750.000,00	467.335,75	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - ANNO 2008 -	2050201	2008	750.000,00	4.831,86	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO AL SETTORE EDIFICI STORICI ARTISTICI	2050201	2008	750.000,00	456.070,07	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE, BARRIERE, BALAUSTRINE DI PROTEZIONE - APPALTO APERTO - 2 LOTTI/B - 1° FASE - ZONE DEC. DALLA N. 1 ALLA N. 9	2080101	2008	2.500.000,00	13.653,08	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NELLE DELEGAZIONI ANAGRAFICHE - VI°	2010701	2008	800.000,00	7.320,26	Mutuo
INTERVENTI DI BONIFICA CAMPI TRENTENNALI NEI CIMITERI CITTADINI	2100501	2008	1.000.000,00	426.710,15	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - VII LOTTO	2110201	2008	800.000,00	192.232,50	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI MILANESI PER ADEGUAMENTO NORMATIVO - V LOTTO	2100501	2008	800.000,00	183.780,70	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI MILANESI - REALIZZAZIONE CELLETTE OSSARI - VIII LOTTO.	2100501	2008	800.000,00	565.172,92	Mutuo
REALIZZAZIONE DEL "NODO DI INTERSCAMBIO FIERA AC/SFR/MM/TRASPORTO PUBBLICO E PRIVATO SU GOMMA - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO"	2080101	2008	9.904.313,50	-	Entrate del Tit.IV
RIQUALIFICAZIONE DELLA STAZIONE M2 COLOGNO NORD	2080301	2008	1.712.954,36	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DEL CENTRO INTERNAZIONALE DELLA FOTOGRAFIA - NUOVA DESTINAZIONE FUNZIONALE DEL LOTTO B DELLA AREA "EX ANSALDO"	2050201	2008	21.346.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI ADIBITI A BIBLIOTECHE	2050101	2008	750.000,00	185.459,30	Mutuo
APPALTO APERTO - RECUPERO ALLOGGI SFITTI LOTTO "B"	2010501	2008	3.200.000,00	6.481,18	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI EMERGENZA SU STABILI RESIDENZIALI	2010501	2008	700.000,00	4.712,52	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO 626, RIFERITI A SPAZI PER UFFICI DELLA POLIZIA LOCALE (1° LOTTO)	2030101	2008	3.200.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE PER GLI STABILI DEL DEMANIO E PATRIMONIO (VIII LOTTO)	2010501	2008	3.250.000,00	18.362,63	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E BONIFICA AMIANTO SU IMMOBILI RESIDENZIALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO LOTTO B	2010501	2008	6.650.000,00	4.916,48	Entrate del Tit. IV
PROGETTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE TOMBINATURE DEI CORSI D'ACQUA DELLA CITTA' DI MILANO	2090401	2008	1.291.142,00	-	Mutuo
INTERVENTO DI VIA SOLARI 40 - COFINANZIAMENTO REGIONE LOMBARDIA NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA REGIONALE PER L'EDILIZIA PUBBLICA 2007-2009	2090201	2008	931.368,00	-	Entrate del Tit.IV
LAVORI COMPLEMENTARI RELATIVI ALL'APPALTO N. 76/2007 "INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E RIORGANIZZAZIONE DEGLI SPAZI NELLA SEDE STORICA DEL PICCOLO TEATRO CON RECUPERO DEL CHIOSTRO DI VIA ROVELLO N. 2 - MILANO"	2050201	2008	1.000.000,00	1.000.000,00	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN PIAZZA DUCA D'AOSTA	2090601	2008	1.700.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) RIFERITI A SPAZI PER UFFICI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE - 1° LOTTO - PRIMA FASE	2010501	2008	4.500.000,00	-	Mutuo
PIANO STRAORDINARIO PER L'ATTUAZIONE DELLA 6° FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040201	2008	1.112.114,16	-	Mutuo
PIANO STRAORDINARIO PER L'ATTUAZIONE DELLA 6° FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040301	2008	733.823,55	-	Mutuo
PIANO STRAORDINARIO PER L'ATTUAZIONE DELLA 6° FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2040501	2008	733.823,55	-	Mutuo
PIANO STRAORDINARIO PER L'ATTUAZIONE DELLA 6° FASE DEGLI INTERVENTI DEL DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI D.LGS. 81/08 (EX D.LGS. 626/94) - IN ASILI NIDO, SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE E CIVICHE (ZONE 5-6-7-8-9)	2100101	2008	670.550,60	-	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DI PALAZZO REALE - 3° ED ULTIMO LOTTO - ACCORDO BONARIO	2010601	2008	2.085.387,85	2.085.387,85	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORD. PAVIMENTAZIONE E PROTEZIONE DELL'ABITATO CON BARRIERE FONOASSORBENTI DELLA STRADA DI ACCESSO ALLE AUTOSTRADE NORD (EX GHISALLO) - 2 LOTTI - 1° LOTTO: MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PAVIMENTAZIONE IN CONGLOMERATO BITUMINOSO.	2080101	2008	1.800.000,00	1.092.496,11	Mutuo
BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI CITTADINI - SCUOLE VARIE	2040101	2008	560.000,00	4.394,02	Mutuo
BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI CITTADINI - SCUOLE VARIE	2040201	2008	560.000,00	-	Mutuo
BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI CITTADINI - SCUOLE VARIE	2040301	2008	560.000,00	-	Mutuo
BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI CITTADINI - SCUOLE VARIE	2040501	2008	560.000,00	-	Mutuo
BONIFICA DELL'AMIANTO RESIDUO IN MATERIALI PRESENTI NEGLI EDIFICI CITTADINI - SCUOLE VARIE	2100101	2008	560.000,00	-	Mutuo
INTERVENTO DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - VI LOTTO	2100401	2008	800.000,00	6.594,42	Mutuo
RISPARMIO ENERGETICO. ADEGUAMENTO DI COPERTURE EDIFICI SCOLASTICI CON LE CONSEGUENTI IMPERMEABILIZZAZIONI ED OPERE COMPLEMENTARI.	2010501	2008	30.000.000,00	19.808,12	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
PII CALCHI TAEGGI - CONTRIBUTO PER LA SISTEMAZIONE ED IL RECUPERO EDILIZIO E LA RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'IMMOBILE DENOMINATO "CASCINA LINTERNO" E DELLE SUE AREE DI PERTINENZA, OGGETTO DI CESSIONE	2100401	2008	1.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
PII CALCHI TAEGGI - CONTRIBUTO PER LA SISTEMAZIONE ED IL POSSIBILE AMPLIAMENTO DEL PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO MM DI VIA BISCEGLIE	2080101	2008	2.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTO DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DEGLI STABILI COMUNALI IN USO ALLE FORZE DELL'ORDINE E AI VIGILI DEL FUOCO	2030101	2008	2.100.000,00	1.621,44	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE DI V.LE ENRICO FERMI - TRATTO DA PONTE F.S. A V.LE RUBICONE	2080101	2008	3.700.800,00	876.907,89	Mutuo
REALIZZAZIONE DI UN CENTRO POLIFUNZIONALE DA DESTINARE A SERVIZI ED ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA A FAVORE DEI RICHIEDENTI ASILO, RIFUGIATI E TITOLARI DI PROTEZIONE UMANITARIA	2100401	2008	4.000.000,00	1.357.842,62	Entrate del Tit.IV
CONSOLIDAMENTO TOMBINATURA CAVO BORGOGNONE LUNGO CORSO XXII MARZO TRA VIA CALVI E PIAZZA GRANDI	2090401	2008	2.800.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI LOTTO A	2080101	2008	650.000,00	255.893,14	Entrate del Tit.IV
RIFACIMENTO RETE DI SMALTIMENTO ACQUE METEORICHE SUI VIALI ALBERATI CITTADINI - APPALTO APERTO - 4 LOTTI - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	5.000.000,00	9.655,66	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA RISTRUTTURAZIONE DEL CAVALCAVIA MONTECENERI SERRA - 1° LOTTO.	2080101	2008	4.000.000,00	-	Mutuo
RISTRUTTURAZIONE DELLA CASCINA TURRO DA DESTINARE A CAM - ZONA 2 - PIAZZA GOVERNO PROVVISORIO N. 9	2100401	2008	1.681.726,70	-	Mutuo
RIORDINO GENERALE DELL'EDIFICIO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA CITTADINI, 9 - SEDE DI UNA SCUOLA ELEMENTARE	2040201	2008	8.754.495,41	-	Mutuo
RIORDINO GENERALE DELL'EDIFICIO, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ED ADEGUAMENTI NORMATIVI NELL'EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA CITTADINI, 9 - SEDE DI UNA SCUOLA ELEMENTARE	2040201	2008	1.245.504,59	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA D.LGS 81/08 (EX D.LGS 626/94) PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE ZONE 1-2-3-4"	2040101	2008	810.000,00	9.767,56	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA D.LGS 81/08 (EX D.LGS 626/94) PRESSO GLI EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE ZONE 1-2-3-4"	2040201	2008	900.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE	2040201	2008	1.300.000,00	2.035,20	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE	2040301	2008	850.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE	2040501	2008	870.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE ED ORDINANZE SANITARIE A.S.L. PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 6 FASE	2100101	2008	900.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE PER IMPIANTI TERMICI, CONDIZIONAMENTO, TRATTAMENTO ARIA, RAFFRESCAMENTO PRESSO STABILI COMUNALI IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE FAMIGLIA, SCUOLA E POLITICHE SOCIALI.	2010501	2008	747.717,56	4.753,24	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3 ED ULTIMA FASE - 1° LOTTO	2040201	2008	5.387.485,92	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3 ED ULTIMA FASE - 1° LOTTO	2040101	2008	4.391.728,60	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA PREVENZIONE INCENDI E PER LA SICUREZZA - 3 ED ULTIMA FASE - 1° LOTTO	2040301	2008	5.220.785,48	-	Mutuo
RIORDINO MARCIAPIEDI IN LOCALITA' VARIE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI A - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	2.300.000,00	-	Mutuo
STRADA DI SCORRIMENTO DI COLLEGAMENTO TRA LA S.S. N.11 IN COMUNE DI PERO E IL PIANO PARTICOLAREGGIATO DI CASCINA MERLATA IN COMUNE DI MILANO E RAMPE DI COLLEGAMENTO SULL'AUTOSTRADA MI-TO AL NUOVO POLO FIERISTICO: CONTRIBUTO COMUNALE 1 PARTE	2080101	2008	1.500.000,00	-	Mutuo
PIANO MOBILITA' CICLISTICA: ITINERARIO PORTA NUOVA - COLOGNO MONZESE - PROGETTO DEFINITIVO	2080101	2008	794.000,00	4.679,40	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE SALUTE - ANNO 2008	2010501	2008	1.900.000,00	2.691,00	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DI IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE SALUTE - ANNO 2008	2010501	2008	600.000,00	2.268,00	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CARMINATI - TOSELLI, DENOMINATA "FABBRICA DEL VAPORE" - 2° STRALCIO - CORPI 3-7-9 E AREE ESTERNE	2050201	2008	7.540.000,00	5.749,22	Mutuo
PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CARMINATI - TOSELLI, DENOMINATA "FABBRICA DEL VAPORE" - 2° STRALCIO - CORPI 3-7-9 E AREE ESTERNE	2050201	2008	1.200.000,00	3.342,22	Entrate del Tit.IV
ATTUAZIONE DEL PROGETTO "STAR BENE A MILANO": UN'IPOTESI CONCRETA DI INTEGRAZIONE ABITATIVA	2100401	2008	700.000,00	686.500,00	Entrate del Tit.IV
RISTRUTTURAZIONE E BONIFICA AMIANTO DELLO STABILE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA FELTRINELLI, 16.	2090201	2008	12.507.100,00	14.675,34	Entrate del Tit. IV
RISTRUTTURAZIONE E BONIFICA AMIANTO DELLO STABILE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA FELTRINELLI, 16.	2090201	2008	1.100.000,00	54.888,60	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI HOUSING SOCIALE	2090107	2008	10.000.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO EX CINEMA PUCCINI IN CORSO BUENOS AIRES, 33 - MILANO - ACCORDO BONARIO	2010601	2008	2.442.356,10	2.442.356,10	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO "D"	2010501	2008	4.700.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE DI PROPRIET DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO "C"	2010501	2008	4.700.000,00	-	Entrate del Tit. IV
PROGETTO "DAL CAMPO AL VILLAGGIO E ALL'ABITAZIONE"	2100401	2008	525.000,00	-	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE PROGRAMMATA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE ANNO 2008	2080201	2008	11.300.000,00	10.520.041,56	Entrate del Tit.IV
COSTRUZIONE DI UN NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE A CENTRO SOCIO EDUCATIVO PER HANDICAPPATI IN VIA ANFOSSI N. 25/A - INTEGRAZ. DD. N. 3253/05	2100401	2008	2.500.000,00	-	Avanzo d'amministrazione
MANUTENZIONE PROGRAMMATA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE ANNO 2008	2080201	2008	1.218.000,00	983.389,94	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE PROGRAMMATA PER IMPIANTI SEMAFORICI ANNO 2008	2080101	2008	2.450.000,00	2.291.260,23	Entrate del Tit. IV
LINEE M1-2-3 LOCALI RICARICA BOMBOLE UTILIZZATI DAI VIGILI DEL FUOCO	2080307	2008	1.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
ADEGUAMENTO IMPIANTI ANTIFUMO E ANTINCENDIO IN METROPOLITANA	2080307	2008	747.514,56	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMPIANTI ELETTRICI IN METROPOLITANA - 2° FASE	2080307	2008	4.278.000,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI IMPIANTI ELETTRICI IN METROPOLITANA	2080307	2008	3.876.000,00	-	Entrate del Tit.IV
CONCESSIONE DI UN CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALLA FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI" - VIA SAN VITTORE, 21 - MILANO - PER LAVORI PRSSO LA SEDE DEL MUSEO.	2050107	2008	1.425.000,00	202.505,83	Entrate del Tit. IV
CONCESSIONE DI CONTRIBUTO STRAORDINARIO A TRIENNALE DI MILANO SERVIZI SRL - PER LA REALIZZAZIONE DELL'ALLESTIMENTO DEL MUSEO DEL DESIGN PRESSO LA FONDAZIONE TRIENNALE - VIA ALEMAGNA, 6 - MILANO.	2050107	2008	1.425.000,00	1.425.000,00	Entrate del Tit. IV
IMPIANTI DI SEGNALAMENTO-RIFACIMENTO RETE 3KV - CAVI DI RELAZIONE TRA PB-TELECONTROLLO CABINE TRASFORMAZIONE 3KV (TRATTA VIMODRONE-GORGONZOLA)	2080307	2008	3.368.772,19	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELLA SOTTOSTAZIONE ELETTRICA DI CONVERSIONE MOLINETTO DI CERNUSCO	2080307	2008	2.774.637,54	-	Entrate del Tit.IV
LINEE METROPOLITANE 1 E 2. RIFACIMENTO DELLE SEZIONI MT A 9 KV E 23 KV NELLE SSE DI GIARDINI CON RELATIVI ADEGUAMENTI NORMATIVI	2080307	2008	2.253.679,52	-	Entrate del Tit.IV
AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO DELL'IMPIANTO RADIO-TERRA-TRENO SULLE TRE LINEE	2080307	2008	8.746.745,45	-	Entrate del Tit.IV
LINEA M1. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO DI DIFFUSIONE SONORA PER INFORMAZIONI AI PASSEGGERI.	2080307	2008	2.340.245,09	-	Entrate del Tit.IV
PROSECUZIONE RIFACIMENTO CABINE AGENTI DI STAZIONE IN METROPOLITANA	2080307	2008	2.056.459,97	-	Entrate del Tit.IV
COMPLETAMENTO DORSALE A 9 KV TRA STAZIONE UDINE E SSE DI CRESCENZAGO E POSA CAVO A 380V TRA SSE DI CRESCENZAGO E STAZIONE CIMIANO	2080307	2008	606.075,68	-	Entrate del Tit.IV
PIANO DI LOTTIZZAZIONE AREE SITE IN VIA COSENZ, 54, IN VARIANTE AL P.R.G. VIGENTE. - ACQUISIZIONE DI AREE AD USO PUBBLICO NELL'AMBITO URBANO DI RIFERIMENTO	2090101	2008	976.288,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITA' IGIENICO SANITARIA AI SENSI DELL'ART 4.5.19 DEL R.L.I DEL COMUNE DI MILANO - 5 FASE - ZONE DI DECENTRAMENTO VARIE	2040201	2008	2.315.000,00	4.698,76	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENT. E MEDIE PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITA' IGIENICO SANITARIA AI SENSI ART 4.5.19 DEL R.L.I DEL COMUNE DI MILANO - 5 FASE - ZONE DI DECENTRAMENTO VARIE	2040301	2008	1.435.000,00	-	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
INTERVENTI DI RIORDINO PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/A - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	2.700.000,00	6.029,38	Entrate del Tit. IV
CIVICHE DEPOSITERIE DI VIA GREGOROVIVUS - RISTRUTTURAZIONE PALAZZINA UFFICI E REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA DI TIPO LEGGERO PER UTILIZZO PERIODICO A DEPOSITO	2010501	2008	1.350.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - LOTTO B - Z.D. DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	5.000.000,00	9.616,50	Entrate del Tit. IV
LAVORI PER LA PREDISPOSIZIONE DEI LOCALI E DEI RELATIVI IMPIANTI DESTINATI ALLA SALA OPERATIVA UNIFICATA DELLA DIREZIONE SPECIALISTICA PROTEZIONE CIVILE IN VIA BARZAGHI	2090301	2008	1.403.000,57	-	Entrate del Tit. IV
PALAZZO REALE SALA DELLE CARIATIDI COMPLETAMENTO LAVORI DI RESTAURO E APPARTAMENTO DI RISERVA	2050201	2008	3.200.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA OER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) RELATIVI AGLI IMMOBILI IN CARICO ALLA D.C. CULTURA - LOTTO 1° - 1 FASE - ANNO 2008	2050101	2008	2.100.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA OER L'OTTENIMENTO DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI (C.P.I.) RELATIVI AGLI IMMOBILI IN CARICO ALLA D.C. CULTURA - LOTTO 1° - 1 FASE - ANNO 2008	2050101	2008	900.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE FACCIATE E DELLA COPERTURA NELLO STABILE DI VIA IPPODROMO 30, ADIBITO A CENTRO DIURNO DISABILI	2100401	2008	750.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI MIRATI PER IL RECUPERO DI AMBITI URBANI ATTRAVERSO LA RIQUALIFICAZIONE STRADALE	2080101	2008	1.800.000,00	403.469,31	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORD. PAVIMENTAZIONE E PROTEZIONE DELL'ABITATO CON BARRIERE FONOASSORBENTI DELLA STRADA DI ACCESSO ALLE AUTOSTRADE NORD (EX GHISALLO) - 2 LOTTI - 2° LOTTO: BARRIERE ACUSTICHE FONOASSORBENTI A PROTEZIONE DELL'ABITATO	2080101	2008	3.800.000,00	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE INTERESSATA DA BINARI TRANVIARI E RISTRUTTURAZIONE ARMAMENTI - APPALTO APERTO - LOTTO A - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9 - 1° LOTTO	2080101	2008	4.000.000,00	-	Entrate del Tit. IV
PIANO DELLA MOBILITA' CICLISTICA: RETE CICLABILE DEL CENTRO STORICO - 3 LOTTI - 1° LOTTO: ITINERARIO DUOMO - PORTA NUOVA	2080101	2008	5.500.000,00	-	Entrate del Tit. IV
MATERNA VIA DEL VOLGA, 7	2040101	2008	1.383.693,00	-	Entrate del Tit. IV
OPERE ESTERNE DI INSERIMENTO AMBIENTALE DEL DEPURATORE DI NOSEDO - PARCO DELLA VETTABIA - INTEGRAZIONE	2090601	2008	2.135.737,53	-	Entrate del Tit. IV
PII RELATIVO ALL'AREA DI VIA PITTERI, 106 - MONETIZZAZIONE PER REALIZZAZIONE DI SERVIZI ALL'INFANZIA O ALTRA STRUTTURA SCOLASTICA NELL'AMBITO URBANO DI LAMBRATE E COMUNQUE LOCALIZATI IN ZONA DI DECENTRAMENTO 3.	2100101	2008	626.135,22	-	Entrate del Tit. IV
MATERNA DI VIA MARTINETTI, 23 - DEMOLIZIONE DELL'EX BIBLIOTECA E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SCUOLA MATERNA	2040101	2008	1.268.240,00	-	Entrate del Tit. IV
ELMENTARE VIA MAGREGGIO, 1 - (ZONA 8) - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1966	2040201	2008	4.089.089,29	-	Entrate del Tit. IV
ELMENTARE VIA MAGREGGIO, 1 - (ZONA 8) - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'EDIFICIO PREFABBRICATO LEGGERO REALIZZATO NEL 1966	2040201	2008	1.355.005,00	-	Entrate del Tit. IV
ACCORDO BONARIO CON IMPRESA ICG PER APPALTO LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DELLA STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIALE FERMI E VIA IMPERATORE (NUOVO PRONTO SOCCORSO NIGUARDA)	2010601	2008	639.539,80	639.539,80	Entrate del Tit. IV
CONTRIBUTO PER IL SOSTEGNO DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI A FAVORE DI MILANOSPORT S.P.A.	2060207	2008	1.252.275,60	1.252.275,60	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI RECUPERO E MODIFICA DI AMBITI URBANI ATTRAVERSO LA RIQUALIFICAZIONE DI STRADE E MARCIAPIEDI - APPALTO APERTO - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	4.300.000,00	9.230,63	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI RECUPERO E MODIFICA DI AMBITI URBANI ATTRAVERSO LA RIQUALIFICAZIONE DI STRADE E MARCIAPIEDI - APPALTO APERTO - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2008	700.000,00	-	Entrate del Tit. IV
NUOVA PASSERELLA CICLOPEDONALE IN AFFIANCAMENTO AL CAVALCA FERROVIA DI VIA BREDÀ	2080101	2008	762.804,95	-	Entrate del Tit. IV
PIANO DELLA MOBILITA' CICLISTICA: RETE CICLABILE DEL CENTRO STORICO - 3 LOTTI - 1° LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA NUOVA - 2° LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA MONFORTE - 3° LOTTO: ITINERARIO DUOMO PORTA SEMPIONE.	2080101	2008	5.600.000,00	-	Entrate del Tit. IV
BONIFICA AREA VIA DE CASTIGLIA 14/16 (AREA LUNETTA) - P.I.I. ISOLA-LUNETTA	2080301	2008	6.409.479,60	-	Entrate del Tit. IV
INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE	2080101	2008	1.680.000,00	-	Entrate del Tit. IV
REPERIMENTO/REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI DA PARTE DEL COMUNE - ANNO 2008.	2080101	2008	1.732.646,36	-	Entrate del Tit. IV
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA	2090101	2008	2.000.000,00	-	Entrate del Tit. IV
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL QUARTIERE PALMANOVA CASSETTE - VIA CIVITAVECCHIA, ROVATO, BRENNO, MOLFETTA, CORATO, CASTANO, RECCO CIVICI VARI	2090201	2008	1.710.036,90	4.858,06	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE E CONDUZIONE DEL SISTEMA GESTIONALE AUTOMATIZZATO MOVIMENTAZIONE SALME PRESSO IL CIVICO OBITORIO DI MILANO, VIA PONZIO N. 1	2100501	2008	560.794,50	539.263,04	Entrate del Tit. IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO 2006-2009 PERIODO DAL 1/1/09 AL 31/8/09	2090601	2009	6.248.126,53	6.248.126,53	Avanzo d'amministrazione
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO 2006-2009 PERIODO DAL 1/1/09 AL 31/8/09 - INTEGRAZIONE	2090601	2009	3.309.977,43	3.309.977,43	Entrate del Tit.IV
CONTRATTO TRIENNALE DI SERVIZIO CON AMSA SPA - AFFIDAMENTO AD AMSA DELLA PULIZIA DELLE AREE A VERDE - ANNO 2009	2090601	2009	7.727.880,00	7.727.880,00	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI SOMMA URGENZA PER RIPRISTINI STRADALI	2080101	2009	1.500.000,00	1.434.301,76	Entrate del Tit.IV
PROGETTI VOLTI AD INCREMENTARE LA DISPONIBILITA' DI ALLOGGI DA DESTINARE AI GIOVANI NELLE CITTA' METROPOLITANE- PROGETTO "IL MODELLO FOYER PER L'AUTONOMIA ABITATIVA DEI GIOVANI".	2090207	2009	1.500.000,00	-	Entrate del Tit.IV
COMPLETAMENTO DELLA LINEA METROPOLITANA M1 - INFRASTRUTTURE PER L'ACCESSIBILITA' AL NUOVO POLO FIERA DI MILANO	2080301	2009	3.696.844,41	3.696.844,41	Entrate del Tit.IV
PROTOCOLLO RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA-COMUNE DI MILANO PER REGOLARE RAPPORTI PER REALIZZAZIONE INTERVENTI SICUREZZA CIRCOLAZIONE, TELESORVEGLIANZA E MONITORAGGIO AMBIENTALE SOTTOPASSI VIA TONALE E VIALE BRIANZA IN CORRISPONDENZA STAZIONE CENTRALE	2080101	2009	2.208.660,00	-	Entrate del Tit.IV
RIMBORSO A IMMOBILIARE COL DI LANA E GENTILINO S.R.L. DEL CONTRIBUTO CONCESSORIO VERSATO E RELATIVO ALL'INTERVENTO EDILIZIO IN VIALE COL DI LANA N. 8 MA NON DOVUTO IN QUANTO LE OPERE NON SONO STATE ESEGUITE	2090107	2009	859.261,02	859.261,02	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELLA LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - TRATTA GARIBALDI-BIGNAMI - LEGGE N. 166 ANNO 2002 - LEGGE OBIETTIVO.	2080301	2009	32.154.000,00	32.154.000,00	Entrate del Tit.IV
LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA DEGLI STABILI COMUNALI, SCOLASTICI E DEMANIALI, URBANI ED EXTRAURBANI, INTERVENTI ELETTRICI SUGLI IMMOBILI CIMITERIALI	2010801	2009	7.280.000,00	7.280.000,00	Entrate del Tit.IV
LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA DEGLI STABILI COMUNALI, SCOLASTICI E DEMANIALI, URBANI ED EXTRAURBANI, INTERVENTI ELETTRICI SUGLI IMMOBILI CIMITERIALI	2010801	2009	2.000.000,00	1.798.917,94	Entrate del Tit.IV
NUOVO PIANO ESECUTIVO BICOCCA/ANSALDO - REALIZZAZIONE DELLA PASSERELLA CICLO-PEDONALE A SCAVALCAMENTO DEI VIALI TESTI E SARCA	2080101	2009	3.000.000,00	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELLA LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - TRATTA GARIBALDI-BIGNAMI - LEGGE N. 166 ANNO 2002 - LEGGE OBIETTIVO	2080301	2009	143.514.986,00	84.228.016,16	Mutuo
STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO RIGUARDANTE L'ADEGUAMENTO E L'AMPLIAMENTO DELL'IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA TVCC	2060201	2009	569.825,33	-	Entrate del Tit.IV
CONTRIBUTI SU INVESTIMENTI ALLE IMPRESE NELL'AMBITO DELL'INIZIATIVA MILANO APERTA D'AGOSTO	2110607	2009	601.755,20	450.000,00	Entrate del Tit. IV
CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO RIGUARDANTE IL "COMPLETAMENTO PER LO SPOSTAMENTO DEI TIFOSI OSPITI AL 3° ANELLO BLU"	2060201	2009	730.675,04	-	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DELLA LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - TRATTA GARIBALDI-BIGNAMI - VARIANTE TRENI A 4 CASSE	2080301	2009	17.000.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE ANNO 2009	2080101	2009	720.000,00	-	Entrate del Tit.IV
RIMBORSO A SOCIETA' CIMA TOSA S.R.L. DEL CONTRIBUTO CONCESSORIO RELATIVO ALL'INTERVENTO EDILIZIO IN VIA CUSAGO, 196 VERSATO MA NON DOVUTO IN RAGIONE DELLA RINUNCIA IN QUANTO LE OPERE NON SONO STATE ESEGUITE	2090107	2009	639.040,62	639.040,62	Entrate del Tit.IV
GESTIONE SISTEMA INTEGR. TELEGEST. IMPIANTI SICUREZZA, SERVIZIO GESTIONE CENTRALE OPERAT. ALLARMI E INTERVENTO A CHIAMATA DI GUARDIE GIUR. SU ALLARME CON GESTIONE CHIAVI, MANUT. E REVIS.IMPIANTI ANTIFURTO, ANTINCENDIO, TELEVISIVI SCUOLE E UFFICI COM	2010801	2009	635.000,00	635.000,00	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE DEI MONUMENTI, FONTANE, LAPIDI, OGGETTISTICA ED AREE PEDONALI RIQUALIFICATE AMBIENTALMENTE ANNO 2009	2050201	2009	857.600,00	803.899,77	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI VIABILISTICI A FAVORE DELLE UTENZE DEBOLI - LOTTO B - QUOTA BB.AA.	2080101	2009	1.000.000,00	4.691,74	Entrate del Tit.IV
RISTRUTTURAZIONE E RESTAURO DELL'EX CINEMA TEATRO PUCCINI IN C.SO BUENOS AIRES 33 - APPALTO N. 1/2004	2010501	2009	3.680.000,00	2.220.010,41	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI VIA PAOLO SARPI.	2090601	2009	3.200.000,00	-	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI VIA PAOLO SARPI - QUOTA BB.AA.	2090601	2009	2.300.000,00	-	Entrate del Tit.IV
PROGETTO MIND "MILAN NETWORK FOR DESIGN" - IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI MEDIANTE CONCESSIONE DI CONTRIBUTI	2110407	2009	2.731.300,00	530.474,14	Entrate del Tit.IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PROGRAMMATA A FAVORE DI A2A S.P.A. PER IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI - 1° QUADRIMESTRE 2009	2080101	2009	729.009,58	729.009,58	Entrate del Tit.IV

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
SPESE CONNESSE ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PROGRAMMATA A FAVORE DI A2A S.P.A. PER IMPIANTI CITTADINI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - 1° TRIMESTRE 2009	2080201	2009	2.630.010,39	2.630.010,39	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE FINALIZZATI ALL'ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ALTRI INTERVENTI DI MOBILITA' SOSTENIBILE - LOTTI F - G	2080101	2009	5.000.000,00	2.907,22	Mutuo
PROGRAMMA FINALIZATO ALL'INSTALLAZIONE DI ELEMENTI ANTINTRUSIONE NEI QUARTIERI A RISCHIO E NELLE CASE POPOLARI AL PIANO RIALZATO E AL PIANO PRIMO A FAVORE DI PERSONE ANZIANE ULTRA 65ENNI.	2090207	2009	1.000.000,00	-	Entrate del Tit. IV
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATA ALLA RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI - LOTTO E - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	2.870.000,00	4.664,30	Mutuo
ADEGUAMENTO DEGLI INCROCI STRADALI PER L'ELIMINAZIONE DELLE SITUAZIONI DI PERICOLO - LOTTO B	2080101	2009	2.880.000,00	3.840,48	Mutuo
INTERVENTI MIRATI PER IL RECUPERO DI AMBITI URBANI ATTRAVERSO LA RIQUALIFICAZIONE STRADALE - LOTTO A	2080101	2009	1.922.000,00	5.921,46	Mutuo
FIN. ACC. N. 250/09 - REALIZZAZIONE INTERVENTO EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA AD ELEVATA EFFICIENZA ENERGETICA DI VIA GIAMBELLINO - PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE LOMBARDIA E COMUNE DI MILANO PER REALIZZAZIONE INTERVENTI EDILIZI A "EMISSIONI ZERO"	2090201	2009	1.385.000,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE E RIPRISTINO DELLE FONTANE CITTADINE: REALIZZAZIONE DI IMPIANTI A RICIRCOLO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2090601	2009	1.900.000,00	3.118,50	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLE STRUTTURE E MANUFATTI STRADALI E DI RIORDINO DELLA SOSTA A SEGUITO DI MODIFICHE VIABILISTICHE - APPALTO APERTO - LOTTO D - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	4.880.000,00	1.704,60	Mutuo
INTERVENTI DI RIFACIMENTO ALLACCIATURE E TOMBINATURE STRADALI - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/A - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	3.000.000,00	5.813,16	Mutuo
INTERVENTI DI RIORDINO DELLE PAVIMENTAZIONI IN PIETRA NATURALE - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/B - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	3.300.000,00	6.402,88	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/I - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	10.864.400,00	13.843,62	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU PAVIMENTAZIONI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO - APPALTO APERTO - 4 LOTTI/L - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	10.864.400,00	7.731,60	Mutuo
LAVORI DI SEGNALETICA STRADALE FINALIZZATI ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA, ALL'ESTENSIONE DELLA SOSTA REGOLAMENTATA, ALLA CREAZIONE DI CORSIE RISERVATE E ZONE DI TRAFFICO LIMITATO-2 LOTTI-LOTTO 1:LOC.CENTRO-NORD -LOTTO 2:LOC.SUD	2080101	2009	8.000.000,00	8.465,98	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PERIODICA PER L'ALLESTIMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 1 E 2 AREA: MAGGIORE, BAGGIO, MUGGIANO, GRECO, MONUMENTALE, LAMBRATE, BRUZZANO, CHIARAVALLE - APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO	2100501	2009	1.450.000,00	3.329,40	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PERIODICA PER LO SMANTELLAMENTO DEI CAMPI INUMATIVI NEI CIMITERI CITTADINI DELLA 1 E 2 AREA: MAGGIORE, BAGGIO, MUGGIANO, GRECO, MONUMENTALE, LAMBRATE, BRUZZANO, CHIARAVALLE	2100501	2009	1.150.000,00	-	Mutuo
STUDIO E REALIZZAZIONE - INTERVENTI IMPERMEABILIZZAZIONE LINEE 1, 2 E 3	2080301	2009	4.132.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPORT E AL SETTORE TEMPO LIBERO	2060201	2009	970.000,00	4.639,98	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU PARAPETTI, TRANSENNE BARRIERE, BALAUSTRATE DI PROTEZIONE - LOTTI/B - 2 FASE	2080101	2009	1.000.000,00	4.618,24	Mutuo
RIQUALIFICAZIONE DEI SISTEMI URBANI ATTRAVERSO IL RECUPERO DI PIAZZE, SAGRATI E PORZIONI DI TESSUTO STORICO ESISTENTE	2090601	2009	2.000.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE BIBLIOTECHE	2050101	2009	970.000,00	3.118,50	Mutuo
INTERVENTI DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI MURI SPONDALI DEI NAVIGLI MILANESI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI NELLA ZONA PORTUALE - LOTTO B	2080101	2009	690.610,14	4.270,60	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 5/6/7/8/9	2040101	2009	1.221.412,00	2.349,00	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 5/6/7/8/9	2040201	2009	1.221.412,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 5/6/7/8/9	2040301	2009	797.920,00	-	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 5/6/7/8/9	2040501	2009	799.692,42	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 5/6/7/8/9	2100101	2009	797.608,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 1-2-3-4	2040101	2009	1.296.412,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 1-2-3-4	2040201	2009	1.296.412,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 1-2-3-4	2040301	2009	747.920,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 1-2-3-4	2040501	2009	749.692,42	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SICUREZZA (D.LGS. 81/08) PRESSO EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE - ZONE 1-2-3-4	2100101	2009	747.608,00	-	Mutuo
FIN. ACC. N. 316/09 - PROGETTO STRATEGICO DISTRETTI URBANI DEL COMMERCIO - CONTRIBUTI AI COMMERCianti PER INVESTIMENTI	2110507	2009	1.450.000,00	-	
FIN. ACC. N. 316/09 - PROGETTO STRATEGICO DISTRETTI URBANI DEL COMMERCIO - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO URBANO	2110501	2009	800.000,00	-	Entrate del Tit.IV
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI MILANESI PER ADEGUAMENTO NORMATIVO - VI LOTTO	2100501	2009	3.771.508,60	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NELLE DELEGAZIONI ANAGRAFICHE - VII LOTTO	2010701	2009	956.953,40	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CIMITERI MILANESI - REALIZZAZIONE CELLETTE OSSARI - IX° LOTTO	2100501	2009	966.960,29	2.907,22	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONE MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO E SOTTOPASSI - APPALTO APERTO - LOTTO C - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	5.787.825,79	929,40	Mutuo
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEL COMPLESSO RESIDENZIALE DI VIA DON PRIMO MAZZOLARI, 48	2090201	2009	2.928.275,52	-	Mutuo
PIANO DEI TRASPORTI LINEA CIRCOLARE 90-91. SEDE RISERVATA DA PIAZZA ZAVATTARI A PIAZZA STUPARICH - INTEGRAZIONE D.D. 5579/07	2080101	2009	5.646.918,18	-	Mutuo
FIN. ACC. N. 317/09 - CONTRIBUTO PER LE OPERE ACQUEDOTTISTICHE NELL'AMBITO DEL PROGETTO DI REALIZZAZIONE DELLA SEDE RISERVATA ALLA LINEA CIRCOLARE 90-91 DA PIAZZA ZAVATTARI A PIAZZA STUPARICH	2080101	2009	1.353.081,82	5.719,50	Entrate del Tit.IV
REALIZZAZIONE DI UN CENTRO RESIDENZIALE PER DISABILI IN PIAZZA TURR - MILANO - INTEGRAZIONE	2100401	2009	1.100.000,00	-	Mutuo
PII AREA VIA INGANNI, 12 - MONETIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE AREE NEL COMPARTO COMPRESO TRA VIA CHIODI, FAENZA E CAMPARI, PER AMPLIAMENTO PARCO TERAMO ALL'INTERNO DELLA ZONA DI DECENTRAMENTO N. 6	2090101	2009	821.939,58	-	Entrate del Tit.IV
EQUO INDENNIZZO PROPOSTO DA CORTE APPELLO A FAVORE FONDAZIONE DON GNOCCHI ONLUS, PER RISOLUZIONE CONTROVERSA PER DETERMINAZIONE INDENNITA' ESPROPR. TERRENO COLLEGAMENTO STRAD. FRA VIALE E. FERMI E VIA GRAZIANO IMPERATORE E ACCESSO PRONTO SOCCORSO.	2090101	2009	627.155,00	627.155,00	Entrate del Tit. IV
PIANO DEGLI INTERVENTI PER GLI IMPIANTI SEMAFORICI CITTADINI	2080101	2009	3.000.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI SULLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRIENNIO 2007-2009. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E PERIODICA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E OPERE URGENTI - NUOVI IMPIANTI E RIFACIMENTI - 1 TRANCHE	2080201	2009	11.000.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - VII LOTTO	2100401	2009	1.849.135,94	2.268,00	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE MUSEI ED EDIFICI STORICO ARTISTICI - ANNO 2009	2050201	2009	947.112,88	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE ADIBITI A MUSEI IN CARICO AL SETTORE MUSEI ED EDIFICI STORICO ARTISTICI - ANNO 2009	2050201	2009	908.552,63	1.780,80	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIET COMUNALE IN CARICO AL SETTORE SPETTACOLO - ANNO 2009	2050201	2009	970.000,00	3.000,00	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE MERCATI COMUNALI COPERTI - VIII LOTTO	2110201	2009	935.486,14	929,40	Mutuo
RESTAURO CONSERVATIVO DELLA PAVIMENTAZIONE A MOSAICO DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II E DEI PORTICI DEL PALAZZO SETTENTRIONALE E MERIDIONALE	2050201	2009	1.579.868,59	-	Mutuo
OPERE DI MIGLIORIA DELLE INFRASTRUTTURE PER LA REALIZZAZIONE DEI RAGGI VERDI - APPALTO APERTO - LOTTO A	2090601	2009	5.000.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DALLA 1 ALLA 9 - INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITA' IGIENICO-SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 6 FASE.	2040201	2009	2.840.000,00	3.427,50	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
SCUOLE VARIE - INTERVENTI PER I REFETTORI DELLE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE ZONE DALLA 1 ALLA 9 - INTERVENTI PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI IDONEITA' IGIENICO-SANITARIA AI SENSI DELL'ART. 4.5.19 DEL R.L.I. DEL COMUNE DI MILANO - 6 FASE.	2040301	2009	1.450.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI MANUTENTIVI DI EMERGENZA SULLA VIABILITA' CITTADINA - APPALTO APERTO - ZD DALLA 1 ALLA 9	2080101	2009	4.000.000,00	416.492,58	Mutuo
INTERVENTI DI MANUTENZIONE, REGOLAMENTAZIONE E MESSA A NORMA DI PISTE CICLABILI ESISTENTI E INTERVENTI DIFFUSI DI MANUTENZIONE E MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI CICLABILITA' SULLA RETE ORDINARIA	2080101	2009	6.350.000,00	-	Mutuo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI ESTERNI E OPERE ACCESSORIE NELLO STABILE DI VIA BARABINO, 8	2100401	2009	620.000,00	-	Mutuo
NUOVO COLLEGAMENTO TRANVIARIO PER USCITA TRAM DAL DEPOSITO DI "BAGGIO" A VIA RUBENS (LUNGO VIA CHINOTTO - P.LE PERRUCCHETTI - VIA MILLELIRE - VIA REMBRANDT)	2080301	2009	1.613.755,13	-	Avanzo d'amministrazione
RIORDINO DEI GIARDINI DI PERTINENZA DELLE SCUOLE CITTADINE - II LOTTO - APPALTO APERTO	2090601	2009	1.100.000,00	639,22	Mutuo
INTERVENTI VIABILISTICI AL QUARTIERE STADERA (P.R.U. STADERA - INIZIATIVA N. 15)	2080101	2009	1.985.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA E ADEGUAMENTO NORMATIVO D.LGS 81/08 (EX D.LGS. 626/94) RIFERITI A SPAZI PER UFFICI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE - 1° LOTTO - SECONDA FASE	2010501	2009	4.000.000,00	3.521,40	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA SUL COMPLESSO DEMANIALE DELLA GALLERIA VITTORIO EMANUELE II	2050201	2009	2.000.000,00	2.907,22	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI STABILI DEL DEMANIO E PATRIMONIO 10° LOTTO	2010501	2009	3.500.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI DI EMERGENZA E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI STABILI DEL DEMANIO E PATRIMONIO 9° LOTTO	2010501	2009	3.500.000,00	2.907,22	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	2040101	2009	1.600.000,00	3.427,50	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	2040201	2009	1.600.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	2040301	2009	842.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI	2100101	2009	700.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE	2040101	2009	2.244.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE	2040201	2009	2.988.000,00	3.427,50	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE	2040301	2009	738.000,00	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE	2100101	2009	745.806,83	-	Mutuo
SCUOLE VARIE - INTERVENTI DI EMERGENZA, RAZIONALIZZAZIONE E ORDINANZE SANITARIE A.S.L. IN EDIFICI SCOLASTICI CITTADINI - 7 FASE	2040501	2009	740.000,00	-	Mutuo
INTERVENTI ECCEZIONALI DI MESSA IN SICUREZZA, DEMOLIZIONE E RECINZIONE DI STRUTTURE DEMANIALI NECESSARI ALLA SALVAGUARDIA E ALLA VIVIBILITA' DELLE ZONE CIRCOSTANTI E DEI LORO ABITANTI 2° LOTTO	2010501	2009	2.000.000,00	-	Mutuo
REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO PRESSO BIBLIOTECHE VARIE	2050101	2009	750.000,00	1.931,04	Mutuo
APPALTO APERTO ADEGUAMENTO NORMATIVO ALLOGGI SFITTI - LOTTO 1 - ANNO 2009	2010501	2009	4.950.000,00	-	Mutuo
APPALTO APERTO ADEGUAMENTO NORMATIVO ALLOGGI SFITTI - LOTTO 2 - ANNO 2009	2010501	2009	4.950.000,00	418.454,40	Mutuo
INTERVENTI MIRATI PER IL MIGLIORAMENTO E IL RECUPERO DI SPAZI PUBBLICI IN GRADO DI GARANTIRE L'IMMAGINE COORDINATA DELLA CITTA' - APPALTO APERTO -	2090601	2009	2.880.000,00	929,40	Mutuo
SETTIMO INTERVENTO DI EMERGENZA, ADEGUAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DI IMMOBILI DESTINATI A SERVIZI SOCIALI IN CARICO ALLA DIREZIONE CENTRALE FAMIGLIA, SCUOLA E POLITICHE SOCIALI	2100401	2009	1.247.964,16	2.025,22	Mutuo
CONTRIBUTO A FAVORE DELLA SOCIETA' DI GESTIONE EXPO MILANO 2015 - SO.GE. S.P.A. QUALE QUOTA DI COMPETENZA DEL COMUNE DI MILANO	2110407	2009	2.400.000,00	2.400.000,00	Entrate del Tit. IV
RIMBORSO ALLA SOC. CSTONE1 IV NOVEMBRE SRL DEL CONTRIBUTO CONCESSORIO VERSATO MA NON DOVUTO PER RINUNCIA ALL'ESECUZIONE DELLE OPERE RELATIVE ALL'INTERVENTO EDILIZIO IN PIAZZA IV NOVEMBRE,3 - MILANO	2090107	2009	3.473.510,20	3.473.510,20	Entrate del Tit.IV
CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO RIGUARDANTE LA "REALIZZAZIONE DEL SECONDO CONTROLLO ACCESSI E NUOVO BLOCCO INGRESSI"	2060201	2009	2.266.726,31	-	Entrate del Tit.IV
PROLUNGAMENTO DELLA LINEA 5 DELLA METROPOLITANA DI MILANO - TRATTA GARIBALDI-SAN SIRO	2080301	2009	83.000.500,00	-	Mutuo

OGGETTO	COD DI BILANCIO	ANNO	IMPORTO ASSESTATO	IMPORTO MANDATI	DESCRIZIONE FINANZIARIA
FIN ACC. 383/09 - PIANO DELLA MOBILITA' CICLISTICA: RETE CICLABILE DEL CENTRO STORICO - 3 LOTTI - 1 LOTTO: ITINERARIO DUOMO/PORTA NUOVA - 2 LOTTO: ITINERARIO DUOMO/PORTA MANFORTE - 3 LOTTO: ITINERARIO DUOMO/PORTA SEMPIONE	2080101	2009	1.400.000,00	-	Entrate del Tit.IV
SERVIZIO GLOBALE PER LA MANUTENZIONE PROGRAMMATA DELLE AREE A VERDE PUBBLICO DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO 2006-2009 PERIODO DAL 1/1/09 AL 31/8/09	2090601	2009	3.390.762,37	3.390.762,37	Entrate del Tit.IV
FIN. ACC. N. 413/09 - CONTRIBUTO DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER LA RISISTEMAZIONE E IL RIALLESTIMENTO DEL CASTELLO SFORZESCO (QUARTA E QUINTA ASSEGNAZIONE)	2050101	2009	10.400.000,00	-	Entrate del Tit.IV
APPROV. BANDO EROG. CONTRIBUTI A SUPP. DI PICCOLE E MEDIE IMPRESE AQLIANE COLPITE DAL TERREMOTO TRAMITE SOSTEGNO FINANZ. A FAVORE DI PROG. DI INVESTIM. PROM. DA CAMERA DI COMM. DI MILANO E COMUNE DI MILANO, IN COLLAB. CON CAMERA DI COMM. DELL'AQUILA	2110407	2009	1.000.000,00	-	Entrate del Tit. IV
CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - "REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA STRADA RISERVATA"	2060201	2009	647.666,77	-	Entrate del Tit.IV
APPALTO N. 25/2005 - SCUOLA ELEMENTARE "LEONARDO DA VINCI" DI PIAZZA LEONARDO DA VINCI, 2 - INTEGRAZIONE DD. 13179/2004	2040201	2009	600.000,00	356.654,06	Avanzo d'amministrazione
FERMATA FORLANINI LUNGO IL RAMO LAMBRO DEL PASSANTE FERROVIARIO DI MILANO. CONTRIBUTO - QUOTA BB.AA.	2080307	2009	3.950.000,00	-	Entrate del Tit.IV
FIN. ACC. 575/09 - MONETIZZAZIONE AREA STANDARD - P.I.I. AREE SITE IN AFFORI LUNGO LINEA FERROV. F.N.M.E. SINO STRADA PROV.LE COMASINA E CONFINE CON VILLA LITTA, DESTINATA AD INTERVENTI DI RECUPERO EDILIZIO DEL COMPLESSO MONUMENTALE DI VILLA LITTA	2090101	2009	593.986,00	-	Entrate del Tit.IV
FIN. ACC. N. 591/09 - CONTRIB. AGGIUNTIVO - P.I.I. AREE SITE IN AFFORI LUNGO LINEA FERROV. F.N.M.E. SINO STRADA PROV. COMASINA E CONFINE VILLA LITTA, PER REALIZZAZIONE PROGETTO SISTEMAZIONE PAESAGGISTICA PER RECUPERO FILOLOGICO PARCO DI VILLA LITTA	2090601	2009	976.732,00	-	Entrate del Tit.IV
REPERIMENTO/REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI DA PARTE DEL COMUNE - ANNO 2009.	2080101	2009	1.756.525,66	-	Entrate del Tit.IV
CORRISPETTIVO A SCOMPUTO CONCESSIONE STADIO G. MEAZZA - INTERVENTO DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA"	2060201	2009	4.207.548,92	-	Mezzi correnti
SENTENZA TRIBUNALE DI MILANO N. 09410/2009 - CER CONSORZIO EMILIANO ROMAGNOLO FRA LE COOP. DI PRODUZIONE LAVORO - LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA RSA PER 120 POSTI E C.D.I. PER 30 POSTI IN VIA PINDARO	2100301	2009	1.246.150,74	1.246.150,74	Entrate del Tit.IV
ACQUISIZIONE DI AREA SITA IN PIAZZALE NEGRELLI DESTINATA A SEDE DI ANELLO TRANVIARIO	2090101	2009	559.500,00	559.500,00	Avanzo d'amministrazione
INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE URBANISTICA INTERNA	2090101	2009	1.200.000,00	-	Entrate del Tit.IV
PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE NELL'AMBITO DELL'APPALTO N. 25/2008 - RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA EX CARMINATI TOSELLI DENOMINATA "FABBRICA DEL VAPORE" - CORPO 6 - CATTEDRALE - COMPLETAMENTO LAVORI	2050201	2009	1.694.000,00	-	Avanzo d'amministrazione

SEZIONE 5

Rilevazioni per il consolidamento dei conti pubblici

5.2 - Dati analitici di cassa dell'ultimo consuntivo deliberato per l'anno 2009

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7	8		
	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo	Viabilità e illuminazione pubblica servizi 01 e 02		
Classificazione economica								Viabilità e illuminazione pubblica servizi 01 e 02	Trasporti pubblici servizio 03	Totale
A) SPESE CORRENTI										
1. Personale di cui:	206.545.296,26	2.895.433,96	106.500.201,54	110.759.951,73	29.872.262,43	2.228.655,90	4.034.526,69	8.156.043,36	3.483.660,68	11.639.704,04
- oneri sociali	43.418.711,76	608.660,74	22.387.832,77	23.283.291,88	6.279.567,61	468.494,66	848.113,97	1.714.514,45	732.314,23	2.446.828,68
- ritenute IRPEF	28.971.395,99	406.132,53	14.938.415,78	15.535.916,24	4.190.079,17	312.605,87	565.909,14	1.144.020,06	488.641,06	1.632.661,12
2. Acquisto beni e servizi:	178.195.921,56	19.777.735,24	18.063.950,63	69.402.906,54	12.468.913,00	7.593.034,20	10.799.338,11	20.291.844,04	36.481.329,06	56.773.173,10
Trasferimenti correnti										
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	16.752.768,91	0,00	0,00	5.990.249,47	23.451.432,41	2.365.638,66	1.477.363,74	0,00	501.631,75	501.631,75
4. Trasferimenti ad imprese private	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti ad Enti Pubblici di cui:	68.401,07	0,00	0,00	980.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. Sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	68.401,07	0,00	0,00	980.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Totale trasferimenti Correnti (3+4+5)	16.921.169,98	0,00	0,00	6.970.249,47	23.451.432,41	2.365.638,66	1.477.363,74	0,00	501.631,75	501.531,75
7. Interessi passivi	20.876.219,37	116.509,29	426.965,55	7.032.780,22	7.038.355,72	965.919,84	0,00	29.947.667,77	42.123.843,56	72.071.511,33
8. Altre spese correnti	118.425.860,26	214.519,89	9.070.728,59	8.393.857,06	2.244.861,09	160.485,03	296.100,63	732.927,14	258.411,98	991.339,12
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	540.964.467,43	23.004.198,38	134.061.846,31	202.559.745,02	75.075.824,65	13.313.733,63	16.607.329,17	59.128.482,31	82.848.877,03	141.977.359,34

Classificazione funzionale	9				10	11					12	Totale Generale
	Gestione del territorio e dell'ambiente					Sviluppo economico						
Classificazione economica	Edilizia residenziale pubblica servizio 02	Servizio idrico servizio 04	Altri servizi 01, 03, 05 e 06	Totale	Settore sociale	Industria ed artigianato servizi 04 e 06	Commercio servizio 05	Agricoltura servizio 07	Altri servizi da 01 a 03	Totale	Servizi produttivi	
A) SPESE CORRENTI												
1. Personale di cui:	5.766.208,17	116.453,74	20.807.624,89	26.690.286,80	98.150.568,84	2.751.205,03	3.520.896,21	141.314,12	2.954.849,68	9.368.265,04	0	608.685.153,23
- oneri sociali	1.212.137,65	24.480,21	4.374.053,94	5.610.671,80	20.632.623,13	578.341,80	740.141,66	29.706,21	621.150,75	1.969.340,42	0	127.954.137,42
- ritenute IRPEF	808.806,12	16.334,56	2.918.613,74	3.743.754,42	13.767.241,61	385.902,04	493.863,96	19.821,64	414.466,57	1.314.054,21	0	85.378.166,08
2. Acquisto beni e servizi:	20.115.978,63	9.022.833,08	256.547.394,81	285.686.206,52	192.862.016,96	515.865,23	863.350,82	71.278,02	995.930,58	2.446.424,65	0	854.069.620,51
Trasferimenti correnti												
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	470.525,90	209.782,12	8.419.747,38	9.100.055,40	73.839.897,26	697.789,70	39.074,93	69.901,98	0,00	806.766,61	0	134.285.804,21
4. Trasferimenti ad imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti ad Enti Pubblici di cui:	0,00	0,00	469.858,01	469.858,01	511.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.029.909,08
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. Sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	469.858,01	469.858,01	511.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.029.909,08
6. Totale trasferimenti Correnti (3+4+5)	470.525,90	209.782,12	8.889.605,39	9.569.913,41	74.351.547,26	697.789,70	39.074,93	69.901,98	0,00	806.766,61	0,00	136.415.713,29
7. Interessi passivi	6.377.453,59	2.207.696,51	5.277.159,14	13.862.309,24	4.159.563,63	0,00	0,00	0,00	110.733,73	110.733,73	10.270,05	126.671.137,97
8. Altre spese correnti	766.307,76	36.212,60	1.565.439,98	2.367.960,34	4.177.822,22	189.971,85	249.112,53	9.904,58	209.457,48	658.446,44	0,00	147.001.980,67
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	33.496.474,05	11.592.978,05	293.087.224,21	338.176.676,31	373.701.518,91	4.154.831,81	4.672.434,49	292.398,70	4.270.971,47	13.390.636,47	10.270,05	1.872.843.605,67

(Continua)

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7	8		
								Viabilità e trasporti		
Classificazione economica	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo	Viabilità e illuminazione pubblica servizi 01 e 02	Trasporti pubblici servizio 03	Totale
B) SPESE in C/CAPITALE										
1. Costituzione di capitali fissi di cui:	40.064.959,51	5.953.571,07	2.635.359,34	29.518.163,76	21.535.838,95	1.040.593,29	179.052,82	100.228.322,46	63.174.531,99	163.402.854,45
- beni mobili macchine e attrezz. Tecnico-scientifiche	13.244.038,58	0,00	0,00	21.461,76	1.277.167,63	50.050,72	179.052,82	8.212.251,18	0,00	8.212.251,18
Trasferimenti in c/capitale										
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	1.540.890,00	0,00	0,00	0,00	4.081.725,57	1.980.090,00	0,00	0,00	448.000,00	448.000,00
3. Trasferimenti ad imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti ad Enti Pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.273.403,90	15.273.403,90
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. Sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.273.403,90	15.273.403,90
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)	1.540.890,00	0,00	0,00	0,00	4.081.725,57	1.980.090,00	0,00	0,00	15.721.403,90	15.721.403,90
6. Partecipazioni e Conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	78.529.476,85	0,00	78.529.476,85
7. Concessione di crediti e anticipazioni	865.377.222,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.716.050,16	0,00	10.716.050,16
TOTALE IN C/CAPITALE (1+5+6+7)	906.983.081,56	5.953.571,07	2.635.359,34	29.518.163,76	25.667.564,52	3.020.683,29	179.052,82	189.473.849,47	78.895.935,89	268.369.785,36
TOTALE GENERALE SPESA	1.447.947.548,99	28.957.769,45	136.697.205,65	232.077.908,78	100.743.389,17	16.334.416,92	16.786.381,99	248.602.331,78	161.744.812,92	410.347.144,70

Classificazione funzionale	9				10	11					12	Totale Generale
	Gestione del territorio e dell'ambiente				Settore sociale	Sviluppo economico					Servizi produttivi	
Classificazione economica	Edilizia residenziale pubblica servizio 02	Servizio idrico servizio 04	Altri servizi 01, 03, 05 e 06	Totale		Industria ed artigianato servizi 04 e 06	Commercio servizio 05	Agricoltura servizio 07	Altri servizi da 01 a 03	Totale		
B) SPESE in C/CAPITALE												
1. Costituzione di capitali fissi di cui:	44.457.060,36	16.547.808,57	31.183.686,90	92.188.555,83	16.834.663,96	0,00	0,00	0,00	217.225,86	217.225,86	0,00	373.570.848,84
- beni mobili, macchine e attrezz. Tecnico-scientifiche	0,00	0,00	3.469.390,98	3.469.390,98	11.803,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.465.217,37
Trasferimenti in c/capitale												
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	43.096,90	0,00	4.422.575,95	4.465.672,85	243.200,00	0,00	141.633,44	0,00	0,00	141.633,44	0,00	12.901.211,86
3. Trasferimenti ad imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.807.164,89	0,00	0,00	0,00	7.807.164,89	0,00	7.807.164,89
4. Trasferimenti ad Enti Pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.273.403,90
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. Sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.273.403,90
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)	43.096,90	0,00	4.422.575,95	4.465.672,85	243.200,00	7.807.164,89	141.633,44	0,00	0,00	7.948.798,33	0,00	35.981.780,65
6. Partecipazioni e Conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.455.221,42	88.034.698,27
7. Concessione di crediti e anticipazioni	0,00	0,00	4.899.014,62	4.899.014,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.450.705,08	906.442.991,91
TOTALE SPESE IN C/CAPITALE (1+5+6+7)	44.500.157,26	16.547.808,57	40.505.277,47	101.553.243,3	17.077.863,96	7.807.164,89	141.633,44	0,00	217.225,86	8.166.024,19	34.905.926,50	1.404.030.319,67
TOTALE GENERALE SPESA	77.996.631,31	28.140.786,62	333.592.501,68	439.729.919,61	390.779.382,87	11.961.996,70	4.814.067,93	292.398,70	4.488.197,33	21.556.660,66	34.916.196,55	3.276.873.925,34

Il quadro di sintesi della programmazione triennale degli investimenti

Spesa in conto capitale nel triennio

	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
Spesa per investimenti	2.842.884.740,00	2.516.912.010,00	2.814.640.970,00
Rimborso debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00
Partite finanziarie	3.012.000.000,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00
Totale	5.854.884.740,00	5.516.912.010,00	5.814.640.970,00

La precedente grafica consente di distinguere la spesa per investimenti dal computo complessivo iscritto in conto capitale; mentre di seguito la spesa degli investimenti programmati è illustrata con un maggior grado di dettaglio.

Gli investimenti programmati per il triennio

	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
Beni immobili	2.575.560.900,00	1.758.061.380,00	2.336.832.420,00
Espropri e servitù onerose	0,00	0,00	0,00
Acquisto di beni per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00
Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00
Acquisto di beni mobili, macchine ed attrezzature	48.400.010,00	46.031.990,00	45.768.500,00
Incarichi professionali esterni	3.750.000,00	11.450.000,00	11.450.000,00
Trasferimenti di capitale	123.562.830,00	585.996.440,00	318.990.050,00
Partecipazioni azionarie	90.011.000,00	113.772.200,00	100.000.000,00
Conferimenti di capitale	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
Totale	2.842.884.740,00	2.516.912.010,00	2.814.640.970,00

Le spese in conto capitale attengono ad interventi finalizzati non solo alla realizzazione di opere o lavori, ma anche all'acquisizione di beni mobili e immobili, a trasferimenti di capitali, ad espropri, ecc.. Pertanto il Programma triennale dei lavori non esaurisce il complesso delle previsioni iscritte al Titolo II della spesa del Bilancio Triennale, rappresentando solamente una parte delle stesse, anche se certamente la più cospicua, se si escludono le partite finanziarie.

Inoltre, considerato l'elevato numero di opere contenute nel Programma triennale dei lavori pubblici, nella presente Relazione e nei Programmi in essa esplicitati ci si è limitati alla mera indicazione di quegli interventi che per le loro caratteristiche assumono una particolare rilevanza. Una pedissequa enunciazione di tutte le opere sarebbe infatti risultata pleonastica, essendo le stesse indicate in modo esaustivo nello stesso Programma triennale dei lavori.

Spesa per investimenti

	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
Programma Triennale delle Opere Pubbliche (PTOP)	2.063.625.852,23	2.010.782.852,35	2.300.462.231,52
Fondo previsto dal PTOP	62.327.230,00	60.289.390,00	69.013.870,00
Altre spese di investimento	716.931.657,77	445.839.767,65	445.164.868,48
Totale	2.842.884.740,00	2.516.912.010,00	2.814.640.970,00

I servizi pubblici a domanda individuale

Ancorché la legge - art. 45 del Decreto Legislativo 30.12.1992 n. 504 - riservi ai controlli statali la copertura del costo dei Servizi Pubblici a domanda individuale dei soli enti locali in situazioni strutturalmente deficitarie, a partire dall'esercizio 1994, permane comunque l'obbligo per i restanti Comuni di procedere alla determinazione del costo di tali servizi, anche al fine di individuare il tasso di copertura di essi attraverso le entrate proprie di ciascun servizio e quelle ad essi destinate provenienti da terzi.

Il riconoscimento di questa autonoma determinazione impone, comunque, ai Comuni non deficitari di curare che, almeno in via tendenziale, i Servizi Pubblici a domanda individuale vengano assicurati in condizioni di equilibrio economico.

Nel caso del nostro Comune la percentuale media del 36% del tasso di copertura del costo dei servizi è stata di anno in anno assicurata in termini superiori a tale percentuale.

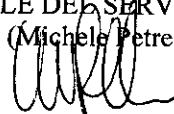
Va per altro segnalato che per un'analisi più rispondente alla realtà occorrerà disporre dei dati riguardanti gli effettivi "costi" dei servizi, non risultando esaurienti a tali fini gli elementi finanziari che si desumono dal Bilancio.

Con riferimento alle previsioni per l'esercizio 2011, i dati di sintesi per ciascun servizio a domanda individuale si determinano come appresso:

	costi			entrate	Percentuale di copertura
	personale	Altri costi e spese	Totale	Ricavi	
Gestione ricoveri	Gestione in appalto	15.096.360,00	15.096.360,00	8.335.000,00	55,21%
Colonie	3.134.260,00	6.070.600,00	9.204.860,00	1.500.000,00	16,30%
Asili nido	21.401.260,00	11.137.790,00	32.539.050,00	24.400.000,00	74,99%
Musei, mostre e spettacoli	10.811.530,00	11.934.190,00	22.745.720,00	3.065.000,00	13,48%
Totale	35.347.050,00	44.238.940,00	79.585.990,00	37.300.000,00	46,87%

Milano, 28 marzo 2011

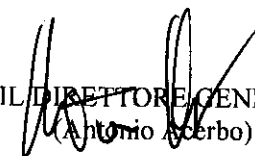
IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO
(Michele Petrelli)



IL SEGRETARIO GENERALE
(Giuseppe Mele)



IL DIRETTORE GENERALE
(Antonio Acerbo)



p. IL RAPPRESENTANTE LEGALE
L'ASSESSORE AL BILANCIO
(Giacomo Beretta)

