

# Il Grande Ritorno della Pianificazione: L'Economia nell'Era dell'IA

Dall'articolo CINA, SOCIALISMO E IA CONTRO OCCIDENTE di  
Pino Arlacchi sul Il Fatto Quotidiano del 27 maggio 2026

Indice

- [1. Introduzione: Il tramonto del "Mito del Mercato"](#)
- [2. La Disfida Informativa: Mises/Hayek vs. Oskar Lange](#)
- [3. Dal Comando all'Apprendimento: Il Metodo Cinese](#)
- [4. L'IA come Nuova Forza Produttiva](#)
- [5. Il Paradosso delle Big Tech: Amazon e Google come "Fabbriche-Uffici"](#)
- [6. L'Automazione e il Tramonto degli "Spiriti Animalì"](#)
- [7. Sintesi Finale: Due Esiti per la Stessa Tecnologia](#)

## 1. Introduzione: Il tramonto del "Mito del Mercato"

Per oltre due secoli, l'accademia e le istituzioni occidentali hanno alimentato una narrazione dogmatica: il mercato rappresenterebbe l'unico meccanismo ontologicamente capace di coordinare le complessità di un sistema economico moderno. In questa visione, ogni deviazione verso la pianificazione centralizzata è stata descritta come un sentiero deterministico verso l'inefficienza e il collasso. Il crollo del *Gospplan* sovietico ha agito da sigillo ideologico, trasformando la "pianificazione" in un tabù terminologico e scientifico.

Tuttavia, tale convinzione ha generato un vero e proprio **scotoma analitico**. Come evidenziato dall'osservatore contemporaneo Pino Arlacchi, gli analisti occidentali, di fronte al prodigioso miracolo economico cinese, hanno preferito rifugiarsi in spiegazioni semplicistiche legate alla "magia del mercato", ignorando deliberatamente la trasformazione strutturale del modello dirigista di Pechino.

*"Pechino non ha abbandonato la pianificazione: l'ha trasformata. [...] ne ha tratto una lezione di segno opposto a quella dell'Urss: non rinunciare alla direzione cosciente dell'economia, ma renderla sperimentale e capace di autocorrezione."*

Il passaggio epocale che stiamo vivendo richiede di superare questo pregiudizio. La rivoluzione digitale non sta solo ottimizzando i processi esistenti, ma sta abbattendo i limiti informativi che rendevano la pianificazione un esercizio velleitario nel secolo scorso.

## 2. La Disfida Informativa: Mises/Hayek vs. Oskar Lange

Il cuore del dibattito economico del XX secolo sulla fattibilità del socialismo non riguardava solo l'etica, ma la gestione dell'informazione entropica.

Scuola Austriaca (Mises/Hayek)	Oskar Lange (Visione Cibernetica)
<b>Obiezione Informativa:</b> Impossibilità logica per un'autorità centrale di aggregare i dati dispersi tra milioni di attori economici.	<b>Soluzione Algoritmica:</b> Le equazioni di domanda e offerta possono essere risolte matematicamente attraverso il calcolo automatico.
<b>Il Prezzo come Segnale:</b> Solo il mercato può funzionare come un processore di dati "naturale" attraverso il sistema dei prezzi.	<b>Il Computer come Mercato:</b> Nel 1967, Lange intuì che un elaboratore avrebbe risolto in meno di un secondo ciò che il mercato regola caoticamente.

**Sintesi di approfondimento:** L'obiezione di Hayek era scientificamente corretta nell'era della carta e dei registri manuali. La dispersione della conoscenza rendeva il calcolo economico centralizzato intrinsecamente inefficiente. Tuttavia, nell'attuale era del calcolo algoritmico estremo, quell'obiezione è stata svuotata di significato: la tecnologia ha infine adempiuto alla profezia di Lange. Non ci troviamo più di fronte a un'impossibilità teorica, ma a una sfida di pura potenza computazionale ormai ampiamente vinta.

## 3. Dal Comando all'Apprendimento: Il Metodo Cinese

La Repubblica Popolare Cinese ha evoluto il concetto di pianificazione attraverso il paradigma di Deng Xiaoping: **"Attraversare il fiume tastando le pietre"**. Questa non è stata una ritirata verso il capitalismo, bensì l'adozione di un metodo di programmazione basato sull'evidenza e sul feedback costante.

- **Pianificazione Rigida (Modello Sovietico):** Un sistema di comando cieco e statico, calato dall'alto, incapace di correggersi di fronte all'errore, destinato alla rottura termodinamica del sistema.
- **Pianificazione Sperimentale (Modello Cinese):** Un processo ricorsivo in cui la politica economica viene testata su scala locale, monitorata attraverso flussi di dati massivi, corretta e infine scalata a livello nazionale.

**Insight:** Questo approccio trasmuta la pianificazione da "ordine imperativo" a **metodo di apprendimento continuo**. Il piano cessa di essere un manifesto statico per diventare un algoritmo dinamico che apprende dai dati reali, un'evoluzione che trova nell'Intelligenza Artificiale il suo acceleratore definitivo.

## 4. L'IA come Nuova Forza Produttiva

Il **15° piano quinquennale** cinese rappresenta un *unicum* nella storia economica globale: è il primo documento programmatico di una superpotenza a porre l'Intelligenza Artificiale come fulcro dell'intero coordinamento nazionale.

- **Integrazione dell'IA:** Il piano stabilisce l'obiettivo di integrare l'IA nel **90% del tessuto economico** entro il 2030.
- **Capacità di calcolo:** Viene definita ufficialmente come una "**nuova forza produttiva**", indispensabile per l'ottimizzazione in tempo reale di logistica, flussi energetici e servizi pubblici.
- **Pianificazione Cibernetica:** L'integrazione algoritmica sta progressivamente sostituendo la "Mano Invisibile", trasformando la gestione della vita associata in un processo di coordinamento cosciente che nessun meccanismo spontaneo potrebbe eguagliare per efficienza.

*Questo scenario non è confinato all'Oriente; tecnologie speculari stanno già operando, seppur con fini differenti, nel cuore pulsante del capitalismo nordamericano.*

## 5. Il Paradosso delle Big Tech: Amazon e Google come "Fabbriche-Uffici"

Si assiste oggi a una **suprema ironia**: gli strumenti più sofisticati per la pianificazione economica totale sono stati sviluppati proprio dai campioni del libero mercato. Le grandi corporation USA operano internamente ignorando i meccanismi di mercato che professano all'esterno, realizzando nei fatti l'intuizione di Lenin sulla società come "**un solo ufficio e una sola fabbrica**".

1. **Anticipazione della domanda:** Amazon e Google hanno costruito l'apparato di rilevazione della domanda più potente della storia. Attraverso la previsione algoritmica, Amazon è in grado di pre-posizionare le merci nei depositi prima ancora che l'acquisto venga effettuato.
2. **Sostituzione del mercato:** All'interno di queste strutture, il mercato è stato abolito e sostituito da un **coordinamento cosciente e centralizzato**. Walmart e Amazon sono, a tutti gli effetti, economie pianificate più vaste e complesse di quanto sia mai stata l'URSS.
3. **Obiettivo del sistema:** La divergenza è puramente teleologica. Mentre nelle Big Tech questa infrastruttura è finalizzata al **profitto privato**, nella visione socialista l'apparato viene volto al soddisfacimento del **bisogno collettivo**.

## 6. L'Automazione e il Tramonto degli "Spiriti Animalì"

L'IA sta erodendo la giustificazione funzionale del capitalista tradizionale. Keynes, nella sua *Teoria Generale*, parlava di "spiriti animalì" come di quell'impulso intuitivo necessario a colmare il vuoto informativo e l'incertezza del futuro.

- **L'IA come colmatrice di incertezza:** Gli "spiriti animalì" non erano altro che un **proxy per dati mancanti**. Oggi, l'IA è in grado di eseguire l'**ottimizzazione algoritmica dell'allocazione del capitale**, analizzando milioni di scenari con una precisione che rende il "fiuto" imprenditoriale non solo obsoleto, ma inefficiente.
- **La "Fabbrica al buio" (Dark Factory):** L'esempio della fabbrica Xiaomi di Pechino è emblematico: uno stabilimento interamente automatizzato che produce uno smartphone al secondo senza operai, eliminando persino la necessità di illuminazione.
- **Dati sulla trasformazione del lavoro:** La densità robotica cinese è passata da 49 unità ogni 10.000 lavoratori nel 2015 a oltre **400 nel 2025**. Il dato più rilevante riguarda la tenuta sociale: nonostante la forza lavoro manifatturiera sia scesa da **115 a 85 milioni** in un decennio, non si è registrata disoccupazione di massa, grazie a massicci programmi statali di riqualificazione verso l'alta tecnologia e i servizi.

## 7. Sintesi Finale: Due Esiti per la Stessa Tecnologia

L'Intelligenza Artificiale non è un destino unidirezionale, ma uno strumento i cui effetti dipendono dai rapporti di produzione in cui è inserito.

Modello Occidentale (Dominio del Capitale)	Modello Cinese (Pianificazione Socialista)
<b>Automazione = Disoccupazione:</b> L'IA genera espulsione dal lavoro e crisi delle regioni industriali.	<b>Automazione = Socializzazione:</b> La produttività viene utilizzata per ridurre l'orario di lavoro e riqualificare i lavoratori.
<b>Concentrazione della Ricchezza:</b> I vantaggi tecnologici alimentano i dividendi di pochi azionisti.	<b>Benessere Comune:</b> L'efficienza algoritmica viene redistribuita come servizio sociale.
<b>Priorità al Valore di Scambio:</b> La tecnologia è subordinata alla generazione di profitto e accumulazione.	<b>Priorità al Valore d'Uso:</b> La tecnologia è volta alla liberazione dalla fatica e al bisogno della collettività.

**Conclusione:** L'Intelligenza Artificiale ha reso tecnicamente possibile la "fabbrica unica" teorizzata da Lenin, trasformando l'economia in un servizio coordinato per la società. La "Mano Invisibile" sta cedendo il passo a un coordinamento cosciente e scientifico. La sfida del nostro secolo non risiede più nell'incapacità tecnica di pianificare, ma nella volontà politica di decidere chi debba governare questi algoritmi: un manipolo di azionisti privati o la collettività umana nel suo complesso. Il ritorno del "Valore d'Uso" come motore della storia è l'orizzonte concreto che l'era digitale ci impone di abitare.